

# TANGER MED NEWS

Actualités du Groupe | Ports et Logistique | Industrie | Services | RSE

**4<sup>e</sup>**  
trimestre  
**2025**

Français

[www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)

[in](#) [t](#) [@](#) [f](#) [v](#)

**MARSA MAROC PREND UNE PARTICIPATION DANS BOLUDA MARITIME TERMINALS (BMT)**

Marsa Maroc, en partenariat avec Boluda Corporacion Maritima, annoncent la conclusion d'un accord portant sur l'acquisition de 45% du capital et des droits de vote de BMT pour un montant global de 80 millions...

—> **PAGE 5**

**TANGER MED DÉPASSE LA BARRE DES 11 MILLIONS DE CONTENEURS**

Les quatre terminaux à conteneurs du complexe portuaire Tanger Med ont traité 11 106 164 EVP en 2025, soit une hausse de 8,4 % par rapport à 2024. Cette progression s'explique notamment par la mise en exploitation...

—> **PAGE 15**

**BILAN INDUSTRIEL 2025: 17,13 MM DHS DE NOUVEAUX INVESTISSEMENTS PRIVÉS**

En 2025, la plateforme industrielle de Tanger Med a attiré un investissement total privé de 17,13 milliards de dirhams.

84 nouveaux projets industriels ont été confirmés dans les zones développées par...

—> **PAGE 27**





# Sommaire

<b>Actualités du Groupe.....</b>	<b>4</b>
<b>Ports et logistique .....</b>	<b>10</b>
<b>Industrie .....</b>	<b>26</b>
<b>Services .....</b>	<b>36</b>
<b>Digitalisation.....</b>	<b>40</b>
<b>RSE.....</b>	<b>44</b>
<b>Calendrier des événements .....</b>	<b>54</b>

# ACTUALITÉS DU GROUPE

## BILAN DES PERFORMANCES DU PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE 2025



**TONNAGE GLOBAL**  
**209 Mt**  
**+12%** PAR RAPPORT À 2024

**CONTENEURS**  
**12 424 777 EVP\***  
**+8,4%** PAR RAPPORT À 2024  
Volume consolidé du complexe portuaire Tanger Med et de Marsa Maroc avec retraitement du trafic de Tanger Alliance.

**VÉHICULES**  
**680 730**  
**-3%** PAR RAPPORT À 2024

**CAMIONS TIR**  
**562 423**  
**+4%** PAR RAPPORT À 2024

\*Équivalent Vingt Pieds

## MARSA MAROC PREND UNE PARTICIPATION DANS BOLUDA MARITIME TERMINALS (BMT)

Marsa Maroc, en partenariat avec Boluda Corporacion Maritima, annoncent la conclusion d'un accord portant sur l'acquisition de 45% du capital et des droits de vote de BTM pour un montant global de 80 millions d'euros. Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration de Marsa Maroc tenu le 19 novembre 2025 et demeure soumise à l'approbation des autorités compétentes.

BMT est implantée dans neuf ports situés entre la péninsule ibérique et les îles Canaries. En 2024, ses terminaux ont manutentionné un volume de plus d'un million d'EVP, confirmant leur rôle clé dans le traitement des flux Péninsule-Îles Canaries. Ce rapprochement stratégique ouvre la voie à des synergies entre Marsa Maroc et Boluda Corporacion Maritima, qui mettront en commun leurs expertises et atouts complémentaires en matière de gestion de terminaux portuaires.

Les deux groupes affichent un alignement stratégique fort, animé par l'objectif commun de renforcer leur positionnement sur le corridor Maroc-Espagne, un axe maritime majeur entre les deux rives du détroit, tout en consolidant



leur rayonnement à l'international, notamment en Afrique. Ce partenariat marque une étape clé pour Marsa Maroc, qui renforce désormais sa présence sur les deux rives du détroit et confirme son ancrage régional. Avec 34 terminaux dans 20 ports, Marsa Maroc franchit un nouveau cap dans l'expansion de son implantation géographique.

Cet accord confirme également la capacité de Marsa Maroc à établir des alliances stratégiques avec des acteurs

«  
 AVEC 34 TERMINAUX DANS 20 PORTS, MARSA MAROC FRANCHIT UN NOUVEAU CAP DANS L'EXPANSION DE SON IMPLANTATION GÉOGRAPHIQUE.  
 »

mondiaux de premier plan, renforçant sa position d'opérateur portuaire de référence et soutenant le développement des échanges commerciaux.

## MARSA MAROC ET SES PARTENAIRES SIGNENT UN ACCORD DE PAIX SOCIALE JUSQU'EN 2030

Marsa Maroc a conclu un accord social historique avec l'ensemble de ses partenaires sociaux (UMT, ODT, CDT, FDT, UGTM), marquant une avancée majeure vers un climat social stable et durable jusqu'en 2030.

Fruit d'un dialogue mené dans un esprit de transparence, d'écoute mutuelle et de responsabilité partagée, cet accord consacre une vision commune alliant pérennité des projets de la société et valorisation de son capital humain et se traduit par des mesures concrètes d'amélioration des conditions professionnelles au bénéfice de tous les collaborateurs.



# MARSA MAROC ET CMA CGM FINALISENT L'ACCORD POUR L'EXPLOITATION DU TERMINAL À CONTENEURS OUEST DU PORT NADOR WEST MED



MARSA MAROC DÉTIENDRA 51% DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE DE LA SOCIÉTÉ CONCESSIONNAIRE, TANDIS QUE CMA TERMINALS EN POSSÉDERA 49%.

À la suite de la signature, en date du 28 octobre 2024, de la convention globale entre le Groupe Tanger Med et CMA CGM, Marsa Maroc et la société CMA Terminals annoncent la signature d'un accord de partenariat pour l'entrée de cette dernière dans le capital de la filiale portant la concession du Terminal à Conteneurs Ouest du port Nador West Med, grand port marocain situé en Méditerranée.

À l'issue de la finalisation de cet accord, soumise à l'approbation des autorités compétentes, Marsa Maroc détiendra

51 % du capital et des droits de vote de la société concessionnaire, tandis que CMA Terminals en possédera 49 %.

Progressivement opérationnel à partir de 2027, le terminal disposera de 900 mètres linéaires de quai, d'une profondeur de 18 mètres et de 37,5 hectares de terre-pleins. Il s'étendra sur une superficie de 60 hectares et sera équipé, à terme, de 8 portiques de quai (STS). À pleine capacité, il pourra traiter jusqu'à 1,8 million d'EVP par an.

Fruit d'un partenariat stratégique entre deux acteurs de référence du secteur portuaire et maritime, le terminal bénéficiera à la fois du réseau mondial de CMA CGM, capable de générer d'importants volumes de trafic, et de

l'expertise opérationnelle et l'ancrage local de Marsa Maroc. Cette alliance permettra de développer à Nador West Med un terminal de dernière génération, répondant aux plus hauts standards internationaux de performance et de connectivité.

Elle contribuera également à faire du port Nador West Med, un hub majeur de transbordement en Méditerranée et à renforcer l'attractivité logistique du Maroc sur les grandes routes maritimes mondiales. Idéalement situé à proximité du détroit de Gibraltar, dans la baie de Betoia, à l'embouchure de l'oued Kert, le port de Nador West Med bénéficie d'atouts géographiques majeurs, complémentaires des terminaux exploités par le Groupe CMA CGM en Méditerranée occidentale.

## TANGER MED MOBILISÉ POUR L'AVANCÉE DU PORTAIL UNIFIÉ DU COMMERCE EXTÉRIEUR



Dans le cadre de son rôle moteur dans la logistique nationale et les échanges import-export du Maroc, Tanger Med a participé à la réunion du Comité de pilotage du futur portail national du commerce extérieur, tenue le 10 novembre 2025 à Rabat, sous la présidence de M. Omar Hejira, Secrétaire d'État chargé du Commerce extérieur.

Cette réunion a rassemblé les principaux acteurs institutionnels et économiques

concernés, notamment l'Agence Nationale des Ports (ANP), l'Agence Spéciale Tanger Med (TMSA), l'Administration des Douanes et Impôts Indirects (ADII), la plateforme PortNet, ainsi que plusieurs ministères et organismes réglementaires, dont l'ONSSA et l'EACCE.

Le futur portail national vise à simplifier, harmoniser et unifier l'ensemble des procédures du commerce extérieur, conformément à la Charte du commerce

extérieur pour la croissance et l'emploi 2025-2027, à travers la mise en place d'un guichet unique dématérialisé permettant de réduire les délais et les coûts, tout en renforçant la transparence.

À travers cette contribution, Tanger Med réaffirme son engagement en faveur de la fluidité des flux logistiques, de la compétitivité des échanges import-export et du renforcement de la performance globale de l'économie marocaine.

## PARTICIPATION DU GROUPE TANGER MED À LA 7<sup>E</sup> ÉDITION DES TANGIER LOGISTICS DAYS (TLD) 2025 À CASABLANCA

Le 22 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) et Marsa Maroc ont pris part à la 7<sup>e</sup> édition des Tangier Logistics Days (TLD). Organisé par Tanger Med, cet événement annuel s'est imposé comme un rendez-vous de référence pour les professionnels du transport, de la logistique et de la supply chain, réunissant plus de 300 experts, décideurs et acteurs internationaux.

Placée sous le thème « L'innovation technologique au service des performances des Supply Chains », cette édition a constitué une plateforme d'échanges de haut niveau autour des impacts des technologies émergentes : intelligence artificielle, blockchain et systèmes numériques avancés... sur la résilience, la compétitivité et la durabilité des chaînes d'approvisionnement.

Dans ce cadre, Tanger Med a présenté son rôle stratégique en tant que hub logistique et portuaire de premier plan, mettant en avant ses initiatives en matière de digitalisation, d'innovation



technologique et de performance énergétique, ainsi que son engagement pour accompagner les transformations profondes du secteur logistique mondial.

La journée a permis de renforcer les collaborations entre les acteurs publics et privés et de partager

des bonnes pratiques pour relever les défis actuels et futurs de la logistique, confirmant ainsi le positionnement de Tanger Med comme acteur central du développement logistique régional et continental.

## PARTICIPATION À L'AFIS 2025 À CASABLANCA

Le 4 novembre 2025 à Casablanca, le Directeur Général de TMSA, M. Mehdi Tazi Riffi, est intervenu lors de l'Africa Financial Summit (AFIS 2025), à l'occasion d'un panel intitulé « Climat et marchés obligataires : comment construire l'arsenal africain de la finance durable? ».

À cette occasion, il a mis en avant le rôle déterminant de partenariats public-privé (PPP) solides pour assurer le succès des projets climatiques et d'infrastructures portuaires en Afrique, en soulignant que la qualité des projets, la robustesse des PPP et l'efficacité logistique constituent trois leviers clés pour mobiliser efficacement les financements climatiques. Il a également insisté sur la nécessité d'accompagner les investissements en infrastructures physiques par des processus performants afin de garantir la compétitivité logistique attendue des plateformes portuaires.

Abordant les objectifs de neutralité carbone de l'industrie portuaire



mondiale à l'horizon 2050, M. Tazi Riffi a rappelé l'engagement de Tanger Med dans une stratégie ambitieuse visant la décarbonation complète de ses installations d'ici 2030, financée sur fonds propres. Il a notamment mis en avant l'approvisionnement du complexe portuaire en électricité 100 % verte et un programme d'investissement de près de 200 millions d'euros dédié au déploiement de solutions innovantes.

Placée sous le thème « Notre capital, notre puissance : libérons la souveraineté financière de l'Afrique », l'édition 2025 de l'AFIS a réuni plus de 1250 décideurs et acteurs de l'écosystème financier africain afin de débattre des stratégies permettant de structurer une offre de finance durable à grande échelle, alignée sur les priorités de développement du continent.



# PORTS ET LOGISTIQUE

## MARSA MAROC

### BILAN DES PERFORMANCES 2025

TONNAGE GLOBAL

**67 Mt**

+6% PAR RAPPORT À 2024



CONTENEURS

**3 024 680** EVP\*

+4,3% PAR RAPPORT À 2024



CAMIONS TIR

**27 218**

+11% PAR RAPPORT À 2024



VÉHICULES

**153 867**

+50% PAR RAPPORT À 2024



VRAC LIQUIDE

**11 3 Mt**

+5,2% PAR RAPPORT À 2024



VRAC SOLIDE ET DIVERS

**22 4 Mt**

+3,5% PAR RAPPORT À 2024



TOTAL DES ESCALES

**7 404**

+0,03% PAR RAPPORT À 2024

\*Équivalent Vingt Pieds

## INVESTISSEMENT

## RÉCEPTION DE NOUVEAUX CHARIOTS CAVALIERS

Dans le cadre du programme de renforcement et de modernisation de leur parc d'équipements, les terminaux à conteneurs de Marsa Maroc au port de Casablanca ont réceptionné sept chariots cavaliers de dernière génération. Ces nouveaux équipements, d'une capacité de 40 tonnes et pouvant empiler jusqu'à 4 niveaux, viennent renforcer la performance opérationnelle des terminaux et optimiser les flux de conteneurs.

Cette initiative s'inscrit dans la volonté de Marsa Maroc d'améliorer la fiabilité et la sécurité des opérations portuaires, tout en soutenant la productivité et la fluidité des activités.

La mise en service de ces nouveaux chariots cavaliers illustre l'engagement continu de Marsa Maroc à moderniser ses installations et à offrir des services de qualité, conformes aux standards internationaux.



## DISTINCTION

## MARSA MAROC 4<sup>ÈME</sup> OPÉRATEUR À CONTENEURS EN AFRIQUE POUR LA 2<sup>ÈME</sup> ANNÉE CONSÉCUTIVE

Dans son dernier rapport Global Container Terminal Operators, le cabinet Drewry, référence mondiale en matière de données et d'analyses du secteur portuaire et maritime, classe Marsa Maroc, pour la deuxième année consécutive, à la 4<sup>ème</sup> place des plus grands opérateurs à conteneurs en Afrique.



## CERTIFICATION PROFESSIONNELLE DE LA DIRECTION AUDIT INTERNE ET RISQUES

La Direction Audit Interne & Risques de Marsa Maroc a obtenu la certification professionnelle selon le Référentiel Professionnel de l'Audit Interne (RPAI) 2025, délivrée par IFACI Certification (Institut Français de l'Audit Interne et du Contrôle Interne).

Cette certification professionnelle a été accordée à l'issue d'une évaluation des activités d'audit interne de Marsa Maroc et de leur conformité aux principes et normes professionnelles en vigueur. Le comité de certification a salué la qualité des missions d'audit, la

contribution active de l'audit interne à la transformation de Marsa Maroc ainsi que la relation constructive avec la Direction générale.

Cette reconnaissance confirme la qualité des travaux de la Direction Audit & Gestion des Risques et souligne son rôle essentiel dans le renforcement du dispositif de contrôle interne. Elle témoigne également de l'engagement de Marsa Maroc à accompagner le Groupe dans la réalisation de ses objectifs stratégiques.



TANGER MED PORT AUTHORITY

# BILAN DES PERFORMANCES 2025

TONNAGE GLOBAL  
**161 Mt**

**+13,3%** PAR RAPPORT À 2024



CONTENEURS

**11 106 164** EVP\*

**+8,4%** PAR RAPPORT À 2024

CAMIONS TIR  
**535 203**

**+3,6%** PAR RAPPORT À 2024



VÉHICULES

**526 862**

**-12%** PAR RAPPORT À 2024

VRAC LIQUIDE  
**8 641 481 t**

**+13%** PAR RAPPORT À 2024



VRAC SOLIDE

**522 493 t**

**-11%** PAR RAPPORT À 2024

PASSAGERS  
**3 220 422**

**+5,7%** PAR RAPPORT À 2024



TOTAL DES ESCALES

**16 686**

**-4,5%** PAR RAPPORT À 2024

DONT **1319** MÉGA-SHIPS (> 290 m)

\*Équivalent Vingt Pieds

# LE COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED DÉPASSE LA BARRE DES 11 MILLIONS DE CONTENEURS

## ACTIVITÉ CONTENEURS : PLUS DE 11,1 MILLIONS D'EVP MANUTENTIONNÉS

Les quatre terminaux à conteneurs du complexe portuaire Tanger Med ont traité 11 106 164 EVP\* en 2025, soit une hausse de 8,4 % par rapport à 2024. Cette progression s'explique notamment par la mise en exploitation de la dernière extension du Terminal TC4 exploité par APM Terminals.

\*EVP : Équivalent Vingt pieds

## ACTIVITÉ CAMIONS TIR : UNE PROGRESSION SOUTENUE

Le trafic des camions TIR s'est établi à 535 203 unités en 2025, en hausse de 3,6 % par rapport à 2024. Cette dynamique est principalement portée par les exportations des produits industriels (+4,8 %) et les produits agroalimentaires (+4,3 %), confirmant le rôle stratégique du port dans l'accompagnement des exportations nationales.

## ACTIVITÉ PASSAGERS : UNE CROISSANCE CONTINUE

L'activité passagers a atteint 3 220 422 passagers et 895 341 voitures en 2025, soit une progression respective de 5,7 % et 5 % par rapport à l'année précédente. La campagne Marhaba s'est déroulée dans des conditions optimales grâce aux dispositifs opérationnels mis en place, notamment la généralisation du billet ferme, désormais appliquée à compter de 2025. Cette mesure a permis de réguler les flux en fonction des capacités réelles de la flotte et d'assurer une traversée plus fluide.

## ACTIVITÉ VRACS : CROISSANCE DU TRAFIC DES HYDROCARBURES

Le trafic de vrac solide s'est établi à 522 493 tonnes en 2025, enregistrant un repli de 11 % par rapport à 2024, principalement en raison du décalage des

importations de céréales par rapport à l'année précédente. À l'inverse, le trafic de vrac liquide affiche une dynamique soutenue, totalisant 8 641 481 tonnes, soit une progression de 13 % sur un an.

## ACTIVITÉ VÉHICULES : UN REPLI CONJONCTUREL

Les deux terminaux à véhicules du complexe portuaire ont manutentionné 526 862

- véhicules en 2025, en baisse de 12 % par rapport à 2024. Ce trafic comprend notamment : 327 569 véhicules exportés par les usines Renault de Melloussa et de SOMACA (Casablanca),
- 126 874 véhicules exportés par l'usine Stellantis de Kénitra,
- 39 751 véhicules en transbordement.

Cette évolution s'explique principalement par des ajustements de production au regard de la demande, ainsi que par la reconfiguration des flux sur les marchés automobiles internationaux.

## TONNAGE GLOBAL EN PROGRESSION

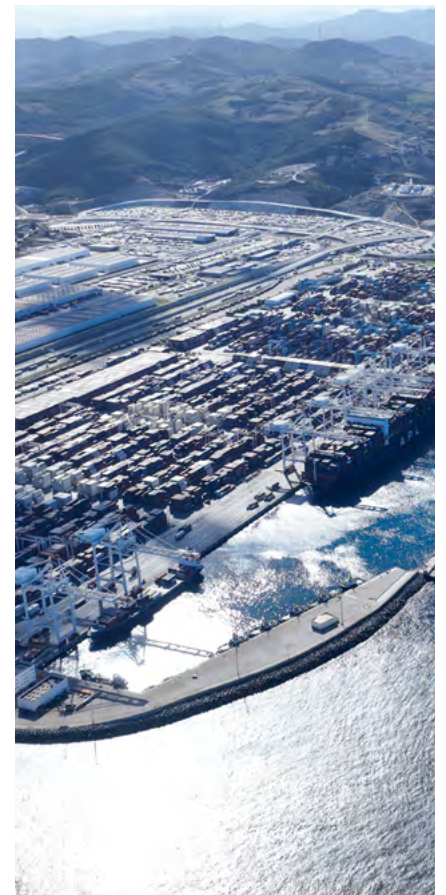
Toutes activités confondues, le complexe portuaire Tanger Med a traité 161 millions de tonnes de marchandises en 2025, enregistrant une progression de 13,3 % par rapport à 2024.

## ESCALES MARITIMES : HAUSSE DES ESCALES DE MÉGAS-SHIPS

Le port a enregistré 16 686 escales maritimes en 2025, en recul de 4,5 % par rapport à 2024. Cette baisse s'explique principalement par l'évolution du segment RoPax, marquée par le remplacement de certains navires par des unités de plus grande capacité, transportant davantage de passagers et de fret. Parallèlement, le

port a accueilli 1 319 méga-navires de plus de 290 mètres, en hausse de 8,4 % par rapport à l'année précédente, et ce grâce aux dispositifs d'optimisation des escales mis en place au service de la fluidité des opérations et de la qualité de service offerte aux armateurs.

Les résultats 2025 traduisent l'engagement de l'ensemble de l'écosystème portuaire, la performance opérationnelle des équipes et l'efficacité des infrastructures. Ils consolident le leadership du complexe portuaire Tanger Med sur la scène méditerranéenne et africaine, au service des chaînes logistiques nationales et internationales.



## MISE EN SERVICE DE DEUX NOUVEAUX REMORQUEURS « VB AMSA » ET « VB AZLA »

Une cérémonie d'inauguration s'est tenue le mardi 23 septembre au port Tanger Med pour marquer la mise en service de deux nouveaux remorqueurs de haute capacité, « VB AMSA » et « VB AZLA », opérés par Boluda Towage.

Ces unités modernes renforcent les capacités de remorquage du complexe portuaire afin de répondre aux exigences des navires de nouvelle génération. Dotées d'une puissance de plus de 6 700 chevaux et d'une force de traction d'environ 80 tonnes, elles garantissent des opérations sûres et performantes. Conformes aux standards internationaux, elles intègrent des équipements anti-incendie avancés et peuvent accueillir jusqu'à dix membres d'équipage.



Cette acquisition constitue une étape stratégique pour renforcer la sécurité des opérations maritimes à Tanger Med. La cérémonie s'est déroulée en

présence des dirigeants de Tanger Med Port Authority et du groupe Boluda, ainsi que de nombreux acteurs de la communauté maritime.

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'INSPECTION PAR L'ACQUISITION DE DEUX SCANNERS MOBILES



Dans le cadre du renforcement continu des dispositifs d'inspection et de sécurisation des flux, Tanger Med Port Authority (TMPA) a engagé un projet stratégique visant l'acquisition de deux scanners mobiles à rayons X haute énergie, destinés à améliorer la flexibilité, l'efficacité et la rapidité des opérations de contrôle, tout en assurant la fluidité de circulation des unités TIR et des véhicules passagers au sein du complexe portuaire. Les équipements ont été fabriqués, acheminés et installés, et sont

aujourd'hui pleinement opérationnels, chacun dédié respectivement au contrôle des flux internes vides et des véhicules passagers à l'export.

Cette initiative s'inscrit dans une vision globale de modernisation des moyens de contrôle, de soutien à la performance opérationnelle et d'accompagnement des évolutions stratégiques de l'écosystème portuaire de Tanger Med, renforçant la sécurité, la fiabilité et la résilience des opérations portuaires.

## LE TERMINAL À CONTENEURS TC4 POURSUIT SON EXPANSION AVEC LA MISE EN SERVICE DE NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS

La société Shanghai Zhenhua Heavy Industries Company Limited (ZPMC), a procédé à la livraison des deux dernières grues portiques Ship – to – Shore (STS) destinées au terminal T4 d'APM Terminals au port de Tanger Med. Ces équipements de type Megamax, expédiés entièrement

assemblés à bord du navire de transport lourd «Zhen Hua 35», s'inscrivent dans la dynamique de renforcement des capacités opérationnelles du terminal.

Grâce à cette livraison, le nombre total de grues STS en service atteint désormais

24 unités, contre 22 auparavant, sur un linéaire de quai de 2 000 mètres. Cette montée en puissance vise à optimiser la fluidité des opérations, à accroître la productivité et à accompagner la croissance continue du trafic.

SERVICES MARITIMES

# EXTENSION DU SERVICE GEMINI ME1/IOS ET RENFORCEMENT DE LA CONNECTIVITÉ EN EUROPE DU NORD

Dans le cadre du déploiement progressif de leur coopération stratégique Gemini, MAERSK et Hapag-Lloyd annoncent l'intégration du port de Wilhelmshaven, au nord de l'Allemagne, à la rotation de leur service conjoint Moyen-Orient / Sous-continent-indien / Europe du Nord, baptisée "ME1 / IOS". Ce nouveau service, vient renforcer la couverture du réseau Asie-Europe opéré par les deux armateurs.

Reposant sur le modèle "Hub & Spoke", le réseau Gemini privilégie les principaux hubs afin d'optimiser la fiabilité et l'efficacité des opérations. Jusqu'à présent, le service ME1 / IOS desservait

trois grands ports européens : Rotterdam, Hambourg et London Gateway. L'ajout de Wilhelmshaven comme quatrième port d'Europe du Nord s'inscrit dans cette logique d'optimisation, sans modification de la couverture existante.

La boucle est exploitée par une flotte homogène de douze navires Hapag-Lloyd, d'une capacité comprise entre 13 470 et 15 440 EVP, et conserve une rotation de douze semaines avec les escales suivantes : Jebel Ali, Mundra, Nhava Sheva, Salalah, Tanger Med, Rotterdam, Wilhelmshaven, Hambourg, London Gateway, Tanger Med, Salalah, Jebel Ali.

Le premier navire à opérer selon ce nouveau schéma est le LOS ANGLES EXPRESS (15 440 EVP), dont le départ vers l'ouest a été programmé le 12 décembre depuis Jebel Ali, avec une arrivée estimée à Wilhelmshaven le 24 janvier 2026. À noter que cette rotation s'effectue via le Cap de Bonne-Espérance.

Cette évolution confirme la dynamique de développement du réseau Gemini et consolide le rôle stratégique de hubs majeurs tels que Tanger Med dans les grandes chaînes logistiques reliant l'Asie, le Moyen-Orient et l'Europe.

# AJUSTEMENT TEMPORAIRE DE ROTATION DU SERVICE SAFRAN



Dans le contexte de congestion portuaire persistante à London Gateway, le port de Southampton continuera d'assurer temporairement l'escale britannique du service SAFRAN, afin de maintenir la fiabilité de la liaison entre l'Europe du Nord et la côte Est de l'Amérique du Sud.

Cette mesure est prolongée sur l'ensemble du premier trimestre 2026 (T1 2026) et concerne l'axe Europe du Nord / Amérique du Sud.

La rotation révisée du service est désormais la suivante : Southampton – Rotterdam – Hambourg – Anvers – Tanger Med – Santos – Paranaguá – Buenos Aires – Montevideo – Rio Grande – Paranaguá – Santos – Tanger Med.

Pour plus d'informations, consultez l'article :




# NOUVEAU SERVICE MARITIME SAISONNIER ENTRE SFAX, TANGER MED ET VALENCE

À l'occasion du lancement de la campagne d'exportation des dattes 2025-2026, CMA CGM, à travers sa division Short Sea Lines, annonce le lancement d'une navette maritime saisonnière stratégique reliant Sfax, Tanger Med et Valence.

Ce nouveau service, opéré par deux navires – Scarletta et Medkon Sun – propose une fréquence hebdomadaire et offre des solutions logistiques adaptées aux marchandises sèches et réfrigérées, tout en facilitant l'accès au réseau mondial de CMA CGM grâce aux hubs méditerranéens.

Cette initiative répond à un enjeu commercial majeur, le Maroc figurant parmi les principaux marchés de destination des dattes tunisiennes, avec 18% du volume total exporté.

En complément, la desserte du marché marocain est renforcée par la connectivité



**SHUTTLE TUNISIA MOROCCO**  
Direct standalone service connecting Sfax and Tanger

**SCHEDULE PROFORMA | PORT ROTATION**

PORT	TERMINAL	ARRIVAL	DEPARTURE	Transit Day
SFAX	CSP	SAT 08.00	WED 08.00	0
TANGER	PTM	SUN 18.00	MON 06.00	8
VALENCE	CSP	TUE 19.00	WED 07.00	11
SFAX	CSP	SAT 08.00		14

**TRANSIT TIMES (\*)**

From	To	Sfax	Tanger	Valencia
Sfax	-	-	4	6
Tanger	5	-	-	2
Valencia	3	-	-	-

\*Non contractual

**CMA CGM Strengths**

- Direct standalone service
- Connection with Morocco Shuttle to serve Casablanca via Tanger
- Extended coverage via Valencia & Tanger to Africa, North Europe, Mediterranean, Asia, USA & Latin America
- Excellent transit time from Sfax to Tanger (4 days), Sfax to Casablanca (12 days)
- Operating group owned terminal in Valencia to guarantee smooth operations
- Multimodal solutions available in all origin and destination countries

vers Casablanca et Agadir, assurée via le service Morocco Shuttle (MOSHT1) au départ de Tanger Med, garantissant ainsi une couverture optimale du marché marocain.

Pour plus d'informations, consultez l'article :



# ARKAS LINE LANCE LE SERVICE MED AFRICA SERVICE (MAS) ET RENFORCE SA PRÉSENCE EN AFRIQUE DE L'OUEST



Dans le cadre de sa stratégie d'expansion vers l'Afrique de l'Ouest, Arkas Line a annoncé le lancement, en octobre 2025, de son nouveau service Med Africa Service (MAS).

Ce service hebdomadaire, opéré par

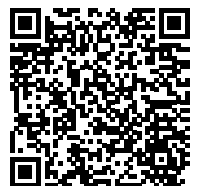
une flotte de dix navires, résulte de la fusion des anciennes lignes Blue Med Service, et vise à proposer une liaison directe sans transbordement entre la Méditerranée orientale, l'Italie et les principaux marchés d'Afrique de l'Ouest.

Le dispositif intègre plusieurs escales stratégiques, notamment Tanger Med et Casablanca au Maroc, ainsi que des ports majeurs au Nigeria, au Ghana et en Côte d'Ivoire. Cette configuration permet une réduction significative des temps de transit et une amélioration de la

fiabilité logistique pour les exportateurs.

À travers ce lancement, Arkas Line consolide sa position d'acteur clé des échanges maritimes entre la Méditerranée et la côte ouest-africaines.

Pour plus d'informations, consultez l'article :



## DÉPLOIEMENT DE L'OFFRE SAISONNIÈRE « GRAPE CONNECT » POUR LES EXPORTATIONS DE RAISINS VERS L'EUROPE DU NORD

Hapag-Lloyd annonce le lancement, en décembre 2025, de son offre saisonnière dédiée aux exportations de raisins d'Afrique du Sud vers l'Europe du Nord, sous l'appellation "Grape Connect". Ce service assurera une liaison hebdomadaire entre les ports d'exportation du Cap (ou Port Elizabeth) au port de Rotterdam.

Comme lors de la saison précédente, l'offre « Grape Connect » repose sur la combinaison de deux services existants de l'armateurs :

- Le service SAT (Afrique du Sud – Afrique de l'Ouest – ESCA)
- Le service WWA (Europe de l'Ouest – Afrique de l'Ouest WWA)

Concrètement, les cargaisons de

raisins seront acheminées dans un premier temps via le service SAT entre le Cap (ou le Port Elizabeth en cas de contraintes opérationnelles) et Luanda. Les fruits seront ensuite transbordés à Luanda sur le service WWA, qui intégrera pour l'occasion une nouvelle escale à Rotterdam.

Le service SAT dessert les ports de Paranagua, Itajai, Durban, Le Cap, Luanda et Paranagua avec une flotte de cinq navires d'une capacité comprise entre 2 700 et 3 700 EVP. Le service WWA, quant à lui, couvre Anvers, Le Havre, Lisbonne, Tanger Med, Tema, Pointe-Noire, Luanda, Lagos, Rotterdam (nouveau) et Anvers, et est opéré par sept navires de 3 600 à 4 800 EVP.

L'offre « Grape Connect » vient ainsi compléter le service Europe – Afrique



du Sud (SAX) déjà opéré par Hapag-Lloyd en coopération avec Maersk et ONE, en apportant une capacité frigorifique (Reefer) supplémentaire et des fréquences de départ renforcées, spécifiquement adaptées aux exigences de la saison des raisins.

Pour plus d'informations, consultez l'article :



## AJUSTEMENT DU SERVICE WWA DE HAPAG-LLYOD ENTRE L'EUROPE ET L'AFRIQUE DE L'OUEST

Hapag-Lloyd a procédé à un ajustement de son service WWA (Europe de l'Ouest – Afrique de l'Ouest) afin d'optimiser sa couverture régionale et d'adapter son réseau aux évolutions du trafic. Dans ce cadre, l'escale de Tema en direction du nord a été supprimée et remplacée par une escale à Lagos-Tincan, permettant d'améliorer l'efficacité opérationnelle de la ligne.

La rotation modifiée a ainsi desservi les ports d'Anvers, Le Havre, Lisbonne, Tanger Med, Tema, Pointe-Noire, Luanda, Lagos, avant un retour vers Anvers.

Le service continuera d'être opéré par une flotte de sept navires d'une capacité comprise entre 3 600 et 4 800 EVP.



Le MEDITERRANEAN EXPRESS (4 896 EVP) sera le premier à inaugurer cette nouvelle rotation, avec un départ prévu de Tanger Med le 19 novembre 2025.

## X-PRESS FEEDERS LANCE UNE NOUVELLE BOUCLE ENTRE L'ESPAGNE, LE MAROC ET LE PORTUGAL

X-Press Feeders a annoncé le lancement, à la mi-octobre 2025, d'une nouvelle navette intra-européenne commercialisée sous le nom « Spain Portugal X-Press 2 » (SPX2). Ce nouveau service a été inauguré le 22 octobre au départ de Valence par le navire PERSEUS (660 EVP). Il proposera des départs bimensuels et desservira la rotation suivante : Valence – Lisbonne – Casablanca – Valence.

L'armateur Ocean Network Express (ONE) commercialisera des capacités sur cette boucle sous le nom de service « Spain Morocco Portugal » (SPM).

Cette nouvelle offre vient compléter les deux autres navettes déjà opérées par X-press Feeders sur cet axe :

- SPX1, service hebdomadaire reliant Barcelone, Valence, Algésiras, Tanger

Med, Casablanca, Leixões, Vigo et Lisbonne.

- SPX3, opéré par un navire de 1 720 EVP, reliant Algésiras, Tanger Med et Lisbonne.

## PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS

## PARTICIPATION À LOGITERRE 2025 À CASABLANCA

Du 16 au 18 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la 2<sup>e</sup> édition du Forum-Salon International de la Mobilité, du Transport et de la Logistique – LOGITERRE, qui s'est tenue à la Foire Internationale de Casablanca, placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Cet événement majeur a rassemblé décideurs, responsables d'infrastructures, entreprises de transport et chercheurs venus de plus de 40 pays africains et de 22 nationalités issues d'Afrique, d'Europe et d'Asie. Le thème central de cette édition était : « Connectivité : vers un nouveau modèle de coopération Sud-Sud ».

Véritable plateforme d'échanges stratégiques, le forum a permis d'analyser les défis de la mobilité et de la logistique sur le continent, de partager des retours d'expérience et de formuler des solutions concrètes, à travers un programme structuré autour de trois axes : mobilité, transport et logistique.

Lors de cette édition, les échanges ont été rythmés par deux panels stratégiques mettant en lumière les enjeux clés de la performance logistique durable et



de l'intégration régionale. Le premier panel, consacré à « l'efficacité logistique durable : un défi majeur pour les modes de transport, les corridors et les réseaux routiers », a bénéficié de l'intervention de M. Ahmed Harbaz, Directeur des opérations de la zone logistique portuaire Medhub, qui a partagé le retour d'expérience opérationnel de la plateforme et les leviers concrets d'optimisation des flux et de réduction de l'empreinte environnementale. Le second panel, dédié à « la connectivité régionale et la coopération Sud-Sud : stratégies et potentiels », a réuni M. Jaafar Ameyer,

Directeur du Port Tanger Med Passager et Rouliers au sein de Tanger Med, qui a mis en avant le rôle structurant des liaisons maritimes et des infrastructures portuaires dans le renforcement des échanges économiques entre les territoires africains et méditerranéens.

Par sa participation, Tanger Med réaffirme son positionnement de hub fédérateur et d'acteur clé de l'intégration africaine, engagé pour une logistique plus performante, innovante et durable.

## PARTICIPATION AU "CHAINPORT ANNUAL MEETING 2025" À HAMBOURG

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la 10<sup>e</sup> édition de l'Annual Meeting de l'initiative chainPORT, organisée par la Hamburg Port Authority à Hambourg. Placée sous le thème « Résilience, menaces hybrides et collaboration civil-militaire », cette rencontre a réuni les représentants des dix ports membres du réseau, dont Tanger Med, Anvers-Bruges, Rotterdam, Shanghai, Singapour et Los Angeles.

Cet événement a offert un cadre d'échanges stratégique autour des enjeux de sécurité, de résilience et de coopération portuaire dans un contexte géopolitique en constante évolution. Les discussions ont porté sur les travaux des groupes chainPORT, les initiatives de formation telles que la chainPORT Academy, ainsi que sur les bonnes pratiques en matière de coordination et de continuité des opérations portuaires.

À cette occasion, Tanger Med a mis en avant ses initiatives portuaires et logistiques, confirmant son rôle de hub stratégique, innovant et connecté. Sa participation a permis de renforcer la coopération avec les ports membres et de consolider son positionnement en tant qu'acteur clé de la sécurité, de la résilience et de la performance des chaînes logistiques internationales.

## PARTICIPATION À LA XI<sup>E</sup> RENCONTRE HISPANO-MAROCAINE DU SECTEUR MARITIME, TRANSPORT ET LOGISTIQUE 2025 À TANGER

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la XI<sup>e</sup> Rencontre Hispano-Marocaine du secteur Maritime, Transport et Logistique, organisée au Tanger Med Port Center à Tanger. Placée sous le thème « Maritime, Transport & Logistique 2030 : vers une connectivité intelligente et décarbonée », cette rencontre a réuni décideurs, acteurs institutionnels et opérateurs économiques marocains et espagnols autour des enjeux du développement logistique bilatéral et de la coopération euro-méditerranéenne.

Cet événement a constitué une plateforme stratégique d'échanges et d'opportunités, favorisant les discussions sur la connectivité, l'innovation technologique, l'automatisation des flux et la décarbonation des chaînes logistiques. Il a également permis d'identifier de nouvelles pistes de coopération entre les deux rives du Déroit de Gibraltar,



renforçant la dynamique des échanges commerciaux entre le Maroc et l'Espagne. À cette occasion, Tanger Med a mis en avant son rôle de hub portuaire et logistique de premier plan, au service des flux d'import et d'export, ainsi que de la mobilité des passagers. Les échanges ont porté sur le développement des infrastructures, la fluidité des

opérations, la digitalisation des services et l'amélioration continue de l'expérience passagers. Cette participation a permis de consolider les relations bilatérales et de confirmer l'engagement de Tanger Med en faveur de solutions logistiques intégrées, durables et performantes, au service des échanges euro-africains.

## PARTICIPATION À LA RENCONTRE ANNUELLE DES IMPORTATEURS / EXPORTATEURS D'AGADIR 2025

Le 8 novembre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a organisé à Agadir la Rencontre annuelle des importateurs et exportateurs, placée sous le thème « Compétitivité des exportations agricoles marocaines : logistique et traçabilité ». Cette journée de communication et d'échanges a réuni producteurs, acteurs du transport, logisticiens, transitaires et représentants institutionnels, avec pour objectif de renforcer la performance des chaînes logistiques et la compétitivité des exportations de produits agricoles marocains, en particulier de la région de Souss-Massa, leader national dans ce domaine.

La rencontre a offert une plateforme d'échanges approfondis entre les

opérateurs économiques et les experts du secteur, permettant d'aborder les défis actuels du commerce extérieur, les enjeux liés à la logistique, à la traçabilité des produits et à la fluidité des opérations d'import-export, ainsi que les opportunités d'intégration dans les chaînes de valeur internationale.

À cette occasion, Idriss Aarabi, Directeur Général de Tanger Med Port Authority, a réaffirmé le rôle de Tanger Med comme partenaire stratégique des filières agricoles exportatrices, soulignant l'importance des investissements ciblés pour améliorer la rapidité, la résilience et la compétitivité logistique des chaînes d'approvisionnement. Il a rappelé que

la plateforme portuaire joue un rôle essentiel pour soutenir les exportations de fruits et légumes marocains vers les marchés internationaux.

Cette rencontre annuelle a ainsi permis de consolider le dialogue entre les acteurs nationaux de l'import-export, d'identifier des solutions concrètes pour optimiser les flux commerciaux et de renforcer les synergies entre Tanger Med et les exportateurs marocains, confirmant l'engagement du port au service de la compétitivité des exportateurs marocains.

## TANGER MED RENFORCE SON ENGAGEMENT EN FAVEUR DES PORTS INTELLIGENTS ET DURABLES AUX CÔTÉS DE LA CNUCED

Du 25 au 27 novembre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a pris part au Workshop « Sustainable Smart Port (SSP) », organisé en partenariat avec la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED - UNCTAD), dans le cadre du programme international visant à accompagner les ports dans leur transition vers des modèles intelligents, durables et résilients. Cette rencontre a réuni des experts internationaux, des représentants institutionnels et des acteurs du secteur portuaire autour des enjeux liés à la transition énergétique, à la digitalisation des opérations portuaires et à l'amélioration de la performance environnementale des infrastructures.

À cette occasion, Tanger Med a présenté sa vision et ses actions concrètes en faveur d'un port durable et intelligent, en ligne avec son objectif d'atteindre le zéro carbone à l'horizon 2030. Cet engagement se traduit par des investissements structurants dans les énergies renouvelables, l'électrification des équipements portuaires et le

déploiement de solutions Onshore Power Supply (OPS), permettant de réduire significativement les émissions liées aux escales. En parallèle, la digitalisation avancée des opérations, à travers un Port Community System entièrement digitalisé et des outils d'optimisation des arrivées des navires, contribue à améliorer l'efficacité énergétique et opérationnelle du port. Depuis 2025, 100 % de l'électricité consommée par Tanger Med est d'origine renouvelable, confirmant son positionnement parmi les ports les plus avancés du Sud global en matière de durabilité et d'innovation.

À travers cette participation, Tanger Med réaffirme son engagement en faveur d'un développement portuaire durable, conforme aux standards internationaux, et consolide son positionnement en tant que hub portuaire de référence, contribuant activement aux dynamiques de coopération et aux initiatives multilatérales visant à façonner l'avenir des ports intelligents et résilients.





MEDHUB

# BILAN DES PERFORMANCES 2025

FLUX LOGISTIQUES  
**1 610 832**



VOLUME D'AFFAIRES  
GÉNÉRÉ PAR LA ZONE LOGISTIQUE  
**50 Mrd DHS**  
**+9%** PAR RAPPORT À 2024

PAYS CONNECTÉS VIA  
LE PORT TANGER MED  
**100**



LOGISTIENS/  
DISTRIBUTEURS INSTALLÉS  
**100**



FONCIER AMÉNAGÉ  
ET OPÉRATIONNEL  
**200 HA**

DÉVELOPPEMENT

## ACHÈVEMENT DES NOUVEAUX ENTREPÔTS DANS LA ZONE LOGISTIQUE PORTUAIRE



Le quatrième trimestre 2025, a été marqué par l'achèvement des travaux de construction de trois entrepôts (43, 53 et 63), totalisant une superficie additionnelle de 30 000 m<sup>2</sup>, au sein de la Zone Franche Logistique Medhub.

Ces entrepôts de Classe A, conçus selon des standards internationaux,

offrent une haute fonctionnalité, une connectivité optimale et des équipements de sécurité avancés, répondant aux exigences des opérateurs logistiques les plus exigeants.

La Zone Franche Logistique Medhub constitue une plateforme de référence, dotée d'infrastructures conformes aux

standards internationaux. Intégrée au complexe portuaire Tanger Med, premier port africain et méditerranéen, elle bénéficie d'une connectivité internationale exceptionnelle. Cette situation permet aux opérateurs d'optimiser leurs flux import-export et de développer des activités logistiques à forte valeur ajoutée.

# INDUSTRIE

TANGER MED ZONES ET CITÉ MOHAMMED VI TANGER TECH

## BILAN

### DES PERFORMANCES 2025

NOUVEAUX PROJETS  
**106**



NOUVELLES EXTENSIONS  
**14**



INVESTISSEMENTS PRIVÉS  
**17,13 MM Dhs**



VOLUME D'AFFAIRES  
GÉNÉRÉ PAR LES ZONES  
D'ACTIVITÉS  
**188,2 MM Dhs**



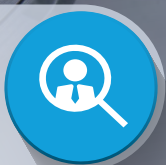
SUPERFICIE DÉVELOPPÉE  
**3 000 HA**



TOTAL D'ENTREPRISES  
INSTALLÉES  
**1 500**



NOUVEAUX EMPLOIS  
CRÉÉS EN 2025  
**15 658**



TOTAL DES EMPLOIS  
CRÉÉS À DATE  
**145 000**



# BILAN INDUSTRIEL 2025: 17,13 MM DHS DE NOUVEAUX INVESTISSEMENTS PRIVÉS

## NOUVEAUX INVESTISSEMENTS PRIVÉS

En 2025, la plateforme industrielle de Tanger Med a attiré un investissement total privés de 17,13 milliards de dirhams.

### Tanger Med Zones

84 nouveaux projets industriels ont été confirmés dans les zones développées par « Tanger Med Zones », représentant un investissement privé de 4,9 milliards de dhs et créant 11 776 nouveaux emplois.

Les installations majeures incluent notamment le groupe chinois Broad Ocean, spécialisé dans la production et la distribution de convoyeurs industriels de haute qualité, l'allemand Mubea, acteur mondial des systèmes de châssis, carrosserie et groupes motopropulseurs, ainsi que SFC Solutions, expert dans la fabrication de solutions d'étanchéité en caoutchouc et thermoplastique pour l'automobile.

Tanger Med Zones a également accueilli WBTL, spécialisé dans les systèmes de freinage et de châssis, ainsi que le groupe turc Kucukuglo Holding, actif dans la production de composants mécaniques et de structures automobiles.

### Cité Mohammed VI Tanger Tech

Parallèlement, la Cité Mohammed VI Tanger Tech, a confirmé en 2025 l'implantation de 11 nouveaux projets industriels chinois d'envergure internationale dans les filières des batteries, des matériaux avancés, de la métallurgie et de l'électronique automobile, représentant un investissement privé total de 12,22 milliards de dirhams et la création de 3 882 nouveaux emplois.

Parmi eux figurent BTR Mediterranean Anode New Material Technology, filiale du leader mondial BTR New Material Group, dédiée à la production d'anodes pour batteries lithium-ion, Hailiang Group à travers Hailing Morocco Enterprise pour les alliages et composants en cuivre, Heilongjiang Tianyouwei Electronics (TYW) pour l'électronique embarquée, ainsi que Shandong Daye et Zhejiang Asia Pacific Mechanical & Electronic, spécialisés respectivement dans les câbles d'acier et les systèmes de freinage.

## VOLUME D'AFFAIRES DES FILIÈRES EN ACTIVITÉ À TANGER MED

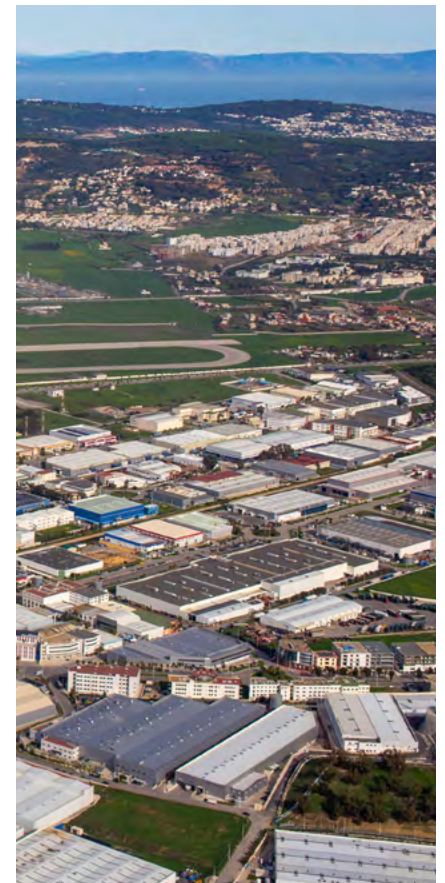
En 2025, le volume d'affaires généré par les zones d'activité de Tanger Med a atteint 188 milliards de dirhams, ce qui représente une progression significative de 8% par rapport à l'année précédente. Cette croissance s'est reflétée dans différentes branches sectorielles :

- 125 milliards de dirhams pour le secteur de l'automobile, en hausse de 6,8 % par rapport à 2024
- 12,7 milliards de dirhams pour les autres secteurs industriels, notamment le textile et l'aéronautique, affichant une croissance de 19% par rapport à 2024
- 50,4 milliards de dirhams pour le secteur de la logistique, soit une augmentation de 9,6% par rapport à 2024

Les zones d'activités de Tanger Med englobent les zones portées par « Tanger Med Zones », filiale du Groupe Tanger Med, et la nouvelle cité Mohammed VI Tanger Tech, portée par la société

« SATT », fruit d'un partenariat entre Bank of Africa (BMCE), le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le Groupe Tanger Med, et la société chinoise CCCC-CRBC.

Ces zones sont développées à date sur une empreinte de 3 000 HA, accueillant plus de 1 500 entreprises et créant près de 145 000 emplois dans plus de 10 secteurs: automobile, aéronautique, textile, santé, agroalimentaire, électronique, énergies renouvelables, emballage, services, et logistique.



INAUGURATION AU SEIN DE LA PLATEFORME INDUSTRIELLE TANGER MED

TANGER AUTOMOTIVE CITY

## CALSINA CARRÉ INAUGURE UN NOUVEAU CENTRE LOGISTIQUE AVANCÉ

Le 12 novembre 2025, Calsina Carré a renforcé sa présence stratégique au Maroc avec l'inauguration officielle de son nouveau centre logistique au sein de la plateforme industrielle de Tanger Med, dans la zone dédiée à l'industrie automobile et à proximité immédiate du complexe portuaire.

Ce nouvel entrepôt logistique avancé a constitué un point névralgique pour les opérations du groupe en Afrique du Nord, bénéficiant d'une connectivité optimale terrestre, maritime et ferroviaire, et venant consolider son positionnement en tant qu'acteur majeur de la chaîne logistique régionale.

La cérémonie d'inauguration, a réuni des représentants du Groupe Tanger Med, des autorités publiques, de l'Ambassade d'Espagne au Maroc et de son Bureau économique et commercial, ainsi que de hauts responsables de Calsina Carré. Elle a mis en lumière l'importance stratégique de ce projet pour le développement économique et logistique de la région.

À cette occasion, M. Ahmed Bennis, Directeur Général de Tanger Med Zones, a souligné que l'implantation de Calsina Carré à Tanger Automotive City est venue consolider la chaîne de valeur logistique et renforcer la compétitivité des industries installées au sein de la plateforme industrielle de Tanger Med.

Déjà partiellement opérationnel, le nouveau centre s'est étendu sur une superficie de 18 000 m<sup>2</sup>, avec une capacité de stockage allant jusqu'à 30 000 europalettes. Conçues pour répondre aux exigences de secteurs à forte valeur ajoutée tels que l'automobile, le textile et d'autres industries clés, les installations



ont intégré 22 quais de chargement, un système de gestion d'entrepôt (WMS) personnalisable par client, ainsi que la possibilité d'aménager des zones à température contrôlée. L'ensemble repose sur une équipe hautement qualifiée, capable d'assurer une gestion flexible, performante et adaptée aux standards du marché international.

À fin 2025, la multinationale catalane compte parmi les trois principaux opérateurs logistiques au Maroc, avec un réseau intégré composé de sa propre flotte, de ses entrepôts et de plus de 210 collaborateurs locaux, dont 130 conducteurs, appuyés par des équipes dédiées au port de Tanger et à son centre de support d'Algésiras. Le groupe exploite près de 400 tracteurs et 650 remorques, assurant les flux réguliers entre l'Europe et le Maroc.

Selon Mme Alba Carré, Directrice Générale de Calsina Carré, cette ouverture a été le fruit d'un modèle fondé sur l'investissement durable, la croissance structurée et la valorisation du capital humain local, traduisant



CETTE OUVERTURE A ÉTÉ LE FRUIT D'UN MODÈLE FONDÉ SUR L'INVESTISSEMENT DURABLE, LA CROISSANCE STRUCTURÉE ET LA VALORISATION DU CAPITAL HUMAIN LOCAL



l'engagement fort du groupe envers le Maroc et sa volonté de renforcer des solutions logistiques intégrées, flexibles et orientées client.

Cette nouvelle plateforme a marqué une étape clé dans la stratégie de diversification et d'expansion internationale de Calsina Carré, tout en renforçant les synergies logistiques entre le Maroc et l'Europe, notamment grâce à l'intégration avec sa flotte européenne et ses services au port d'Algésiras, facilitant la traversée du Détroit et la fluidité douanière. Affichant une croissance annuelle moyenne de 30 %, le groupe a confirmé son positionnement du Maroc comme hub logistique stratégique entre les continents, au service d'une offre à forte valeur ajoutée.



## PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS

## ORGANISATION DU JAPAN ROADSHOW 2025



Du 27 au 31 octobre 2025, Tanger Med Zones a conduit une mission de prospection économique au Japon, couvrant les villes d'Osaka (27-28 octobre), Nagoya (28-29 octobre) et Tokyo (30-31 octobre).

Cette mission a permis de rencontrer et d'échanger avec les principaux groupes japonais opérant dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du ferroviaire et des industries connexes, en vue de promouvoir Tanger Med Zones

en tant que hub industriel et logistique stratégique, compétitif et durable, offrant un accès privilégié aux marchés européen, africain et international.

## PARTICIPATION À LA JOURNÉE NATIONALE DE L'INDUSTRIE

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et la Confédération Générale des Entreprises du Maroc ont organisé, les 3 et 4 novembre 2025 à l'hôtel Sofitel Rabat Jardin des Roses, la troisième édition de la Journée

Nationale de l'Industrie, placée sous le thème : « Le Made in Morocco : gage de qualité et de compétitivité et levier du développement territorial intégré ».

Cette édition a mis en exergue les avancées majeures du Royaume dans

le secteur industriel, grâce à la Vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu Le glorifie, ainsi que le potentiel considérable du Maroc et son positionnement en tant que base industrielle compétitive, capable d'attirer des investisseurs de renom et de générer emplois et richesses.



Réunissant des acteurs institutionnels publics et privés, ainsi que des opérateurs nationaux et internationaux, l'événement a été marqué par le lancement officiel du label « Made in Morocco » et par l'organisation d'une exposition vitrine mettant en valeur, à travers l'ensemble des secteurs industriels, le « Made in Morocco » comme symbole de l'excellence du savoir-faire national et comme gage de qualité, d'authenticité et de compétitivité.

## PARTICIPATION À LA 6<sup>E</sup> ÉDITION DU CHOISEUL AFRICA BUSINESS FORUM

Le 5 novembre 2025 à Rabat, la 6<sup>e</sup> édition du Choiseul Africa Business Forum a connu la participation active de Tanger Med Zones, représentée par son Directeur Général, M. Ahmed Bennis, aux côtés de décideurs économiques, d'acteurs institutionnels, d'entrepreneurs et d'investisseurs venus d'Afrique, d'Europe et du Golfe.

Deux jours d'échanges ont permis d'explorer des modèles économiques co-construits, compétitifs et durables. Placées sous le thème « Made With Africa », les discussions ont porté sur la co-industrialisation, la souveraineté productive et l'innovation partagée, avec un accent particulier sur les solutions concrètes et la construction d'alliances de long terme.



## PARTICIPATION AU RALLYE AL MASSIRA AL KHADRA “ROAD TO LAÂYOUNE”

À l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'un des événements les plus emblématiques de l'histoire contemporaine du Maroc : la Marche Verte (1975-2025), The Morocco Classic a organisé le Rallye Al Massira Al Khadra «Road to Laâyoune», qui s'est tenu du 2 au 7 novembre 2025.

Cet événement a rendu hommage à ce jalon historique tout en célébrant la passion intemporelle pour les automobiles classiques. À la fois commémoratif et symbolique, le rallye a relié Tanger à Laâyoune à travers un itinéraire de 1 432 km, réparti sur six étapes, offrant aux participants venus du monde entier une expérience unique alliant héritage national et élégance automobile. Les équipages ont ainsi traversé des paysages variés, de la Méditerranée à l'Atlantique, en passant par les montagnes de l'Atlas, avant d'atteindre Laâyoune, joyau du Sahara marocain.

Le départ officiel de cette édition



spéciale a été donné le 2 novembre 2025 depuis la Plateforme Industrielle Tanger Med, au niveau de la Tanger Free Zone (TFZ), avec la participation de près de cinquante équipages. À bord de véhicules historiques, les participants ont fait revivre un moment fort de l'unité nationale en retraçant symboliquement le parcours des 350 000 volontaires

de 1975, de Tanger à Laâyoune, via Rabat, Casablanca, Marrakech, Agadir et Guelmim.

L'arrivée s'est tenue le 6 novembre 2025, en hommage à cette épopée historique ayant scellé l'unité et la souveraineté du Royaume.

## PARTICIPATION À LA TABLE RONDE DU 7<sup>E</sup> EU-AFRICA BUSINESS SUMMIT

Le 25 novembre 2025 à Luanda, dans le cadre du Sommet UA-UE, l'Africa-Europe Foundation (AEF), en partenariat avec AUDA-NEPAD et l'ONUUDI, a organisé des tables rondes consacrées à la « catalyse des flux de capitaux » et aux « minerais de transition et chaînes d'approvisionnement », thématiques clés pour accélérer l'économie verte et traduire les engagements Afrique-Europe en actions concrètes.

S'appuyant sur le rapport State of Africa-Europe 2025 de l'AEF, ces échanges ont réuni des décideurs africains et européens, des institutions financières de développement, des fonds souverains, des gestionnaires d'actifs, des opérateurs de zones économiques spéciales et des organisations du secteur privé.

Les discussions ont mis en évidence plusieurs enseignements majeurs,



notamment l'importance de la qualité des projets, la nécessité de mécanismes de financement adaptés aux PME et aux infrastructures, le développement du financement en monnaie locale, ainsi que la simplification des dispositifs de garanties et des outils de financement combinés.

Tanger Med Zones a pris part à ces

travaux, représentée par son Directeur Général, M. Ahmed Bennis, aux côtés de hauts responsables et d'institutions telles que le Secrétariat d'État à l'Énergie, la FSDEA, l'AU-NEPAD, l'UNIDO, Expertise France, l'AfCEN, la Banque Européenne d'Investissement, des chambres de commerce, le Tony Blair Institute et la Konrad-Adenauer-Stiftung.

## PARTICIPATION AUX MATINÉES DE L'INDUSTRIE "MAROC-ESPAGNE"

Dans le cadre de la consolidation des relations économiques et commerciales bilatérales entre l'Espagne et le Maroc, Barcelone a accueilli, le 4 décembre 2025, un événement stratégique réunissant des décideurs économiques, des responsables institutionnels et des partenaires internationaux autour des enjeux de compétitivité, d'innovation et d'internationalisation des entreprises.

Tanger Med, premier port de la Méditerranée et opérateur de la plus grande plateforme industrielle de la région, a pris part activement aux



échanges, en mettant en avant son success story et en soulignant le rôle central de la Méditerranée comme moteur

de l'économie maritime et des chaînes de valeur régionales et internationales.

## PARTICIPATION À LA TABLE RONDE RÉGIONALE SUR LA COMPÉTITIVITÉ ET LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS

Le mardi 9 décembre 2025 s'est tenue la table ronde régionale consacrée à la compétitivité et à la promotion des investissements, organisée par le Centre Régional d'Investissement (CRI) en partenariat avec l'IFC - Groupe Banque mondiale.

Cette rencontre a été marquée par la participation active de Tanger Med Zones, en tant qu'acteur clé du développement économique régional. Elle a réuni des représentants institutionnels et économiques autour d'échanges constructifs portant sur les défis, les leviers et les perspectives de renforcement de l'attractivité territoriale.

Un focus particulier a été accordé aux métiers d'avenir, en cohérence avec l'ambition de développer et de consolider durablement la compétitivité du territoire.

AEZO

## ORGANISATION DE LA RÉUNION ANNUELLE DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES À LUANDA, EN ANGOLA



Du 26 au 28 novembre 2025 à Luanda (Angola), l'Africa Economic Zones Organization (AEZO) et la Commission de l'Union africaine (CUA) ont organisé la Réunion annuelle 2025 des Zones Économiques Spéciales (ZES) africaines, placée sous le thème « Les ZES africaines : catalyser l'investissement industriel durable et l'intégration aux chaînes de valeur mondiales ».

Organisé en partenariat avec la ZES de Luanda-Bengo, avec le soutien du Gouvernement angolais et en marge du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'indépendance de l'Angola, l'événement a réuni plus de 400 participants, dont 57 ZES issues de 37 pays, ainsi que des ministres, décideurs publics, leaders du secteur privé, institutions internationales et partenaires financiers. Cette édition a également accueilli l'Africa Sustainable Investment Summit (ASIS), plateforme de haut niveau dédiée à la promotion

« L'ÉVÉNEMENT A RÉUNI PLUS DE 400 PARTICIPANTS, DONT 57 ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES ISSUES DE 37 PAYS

d'un investissement durable et inclusif en Afrique.

Les échanges ont mis en lumière le rôle stratégique des Zones Économiques Spéciales comme leviers de l'industrialisation durable, de la création d'emplois et de l'intégration du continent aux chaînes de valeur mondiales, dans un contexte économique international en profonde mutation.

Le choix de Luanda comme ville hôte a permis de mettre en exergue les ambitions industrielles de l'Angola. L'une des capitales africaines connaissant les transformations les plus rapides, la ville dispose d'infrastructures structurantes, notamment le port de Luanda, des

corridors logistiques majeurs et la Zone Économique Spéciale de Luanda-Bengo en pleine expansion, moteur de la croissance manufacturière et de l'attractivité pour les investissements internationaux. Cette rencontre a également souligné les progrès du pays en matière de diversification industrielle, d'amélioration de la gouvernance et de renforcement d'un climat des affaires favorable, en cohérence avec les priorités de l'économie post-pétrole.

Fondée en 2015 par le Groupe Tanger Med, l'AEZO a célébré à cette occasion ses dix années d'existence. Forte d'un réseau de 97 membres issus de 47 pays, l'organisation s'est imposée comme la principale plateforme institutionnelle de coopération entre les ZES africaines, après avoir tenu ses réunions annuelles dans plusieurs pôles régionaux majeurs tels qu'Accra, Abuja, Nairobi, Tanger et Addis-Abeba.



# SERVICES

## TANGER MED ENGINEERING

### PROJET DE MISE EN ŒUVRE DE L'ONSHORE POWER SUPPLY AU PORT DE LA GOULETTE EN TUNISIE



Tanger Med Engineering a conduit une mission de mise en œuvre d'une solution d'alimentation électrique des navires à quai (Onshore Power Supply - OPS) au Port de La Goulette, en coordination avec l'Office de la Marine Marchande et des Ports (OMMP).

Cette intervention vise à réduire

l'empreinte carbone et les nuisances environnementales du transport maritime en permettant aux navires de se raccorder au réseau électrique terrestre et de limiter l'usage de leurs moteurs auxiliaires à l'escale. La mission de maîtrise d'œuvre couvre le diagnostic et l'actualisation de l'étude de faisabilité, les études d'avant-projet détaillé (APD) ainsi que

la préparation des dossiers d'appels à la concurrence pour la solution retenue.

À travers ce projet, Tanger Med Engineering confirme son expertise dans le déploiement de solutions portuaires durables et innovantes, conformes aux meilleurs standards internationaux.

## PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS

## PARTICIPATION AU PORT DEVELOPMENT MIDDLE EAST & AFRICA FORUM AUX EMIRATS ARABES UNIS

Les 20 et 21 octobre 2025, Tanger Med Engineering a pris part à la 2<sup>e</sup> édition du Port Development Middle East & Africa Forum, une plateforme régionale de référence dédiée au développement de ports intelligents et durables, réunissant opérateurs portuaires, fournisseurs de solutions et acteurs clés du secteur maritime.

Placée sous le thème « Innovating the Maritime Future by Developing Smart and Sustainable Port Infrastructure to Strengthen the Middle East and Africa's Maritime Portfolio », cette rencontre a permis d'échanger autour des enjeux d'efficacité opérationnelle, de durabilité, d'investissements en infrastructures et de partenariats, en vue d'accompagner la modernisation et la compétitivité des systèmes portuaires de la région Moyen-Orient et Afrique.



À cette occasion, M. Amine Malti, Directeur des Projets Portuaires et Maritimes chez Tanger Med Engineering, est intervenu pour présenter un cas d'étude consacré aux terminaux à conteneurs du port de Casablanca. Il a mis en lumière l'impact d'une planification stratégique, d'infrastructures avancées et

de pratiques durables sur la performance portuaire, l'optimisation des opérations et le renforcement de la connectivité commerciale régionale.

## PARTICIPATION AUX JOURNÉES MÉDITERRANÉENNES DU GÉNIE CÔTIER ET PORTUAIRE 2025 À TANGER

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Engineering a pris part à la sixième édition des Journées Méditerranéennes du Génie Côtier et Portuaire (PIANC MedDays 2025), organisées au Palais des Arts et de la Culture de Tanger.

Réunissant plus de 60 experts marocains et internationaux et plus de 500 participants de différentes nationalités, les PIANC MedDays 2025 se sont imposées comme un rendez-vous scientifique et technique de référence, favorisant le partage de connaissances et le renforcement des synergies entre acteurs publics, privés et académiques. Des visites techniques au Port de Tanger

Med et au Phare du Cap Spartel ont également permis de valoriser l'expertise marocaine en ingénierie portuaire et côtière.

Tanger Med Engineering est intervenue lors de plusieurs workshops scientifiques, à travers :

- M. Moussa Benamar, sur la durabilité des bétons au port de Tanger Med (Workshop 1 – Développement des ouvrages portuaires) ;
- M. Taoufik El Ouahabi, sur la surveillance automatisée des mouvements des ouvrages portuaires stratégiques, à partir de l'exemple

du port de Tanger Med (Workshop 3 – Sécurité et innovation) ;

- M. Mohammed Rida Alaoui, sur les défis de la modélisation des sols dans les projets portuaires, appliqués au contexte marocain et africain (Workshop 4 – Stabilité géotechnique et dynamique).

Cette sixième édition a confirmé le positionnement du Maroc comme acteur majeur de la coopération méditerranéenne et internationale en faveur d'un développement portuaire et maritime durable, innovant et résilient.

## PARTICIPATION AU PMAESA BOARD & COUNCIL MEETING À DURBAN



Le 24 novembre 2025 à Durban, en Afrique du Sud, Tanger Med Engineering a pris part à la réunion du Board & Council de la Port Management Association of Eastern & Southern Africa (PMAESA), représentée par M. Nasser Tlassellal, Managing Director, et M. Amine Malti, Directeur des Projets Portuaires et Maritimes.

Organisée en marge de l'événement Ports & Rail Week (25-26 novembre 2025), cette plateforme conjointe a réuni les principaux acteurs des secteurs maritime et ferroviaire autour des enjeux d'innovation, d'investissement dans les infrastructures et de partenariats public-privé, au service de la modernisation des systèmes portuaires et ferroviaires en Afrique.

À travers cette participation, Tanger Med Engineering a réaffirmé son engagement à contribuer aux réflexions régionales et aux dynamiques de coopération visant à structurer des corridors logistiques intégrés et performants à l'échelle du continent.

## CIRES TECHNOLOGIES

PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS

# PARTICIPATION AU MILESTONE TECHNOLOGY DAY À CASABLANCA



En tant que partenaire technologique de Milestone Systems, Cires Technologies a pris part au Milestone Technology Day, organisé le 15 octobre 2025 à Casablanca.

Cet événement annuel, tenu en collaboration avec l'écosystème de partenaires de Milestone Systems, a été consacré aux avancées de la technologie vidéo intelligente et à sa

capacité à générer des informations exploitables pour de multiples secteurs et cas d'usage, aussi bien dans les applications de sûreté et de sécurité que dans des domaines au-delà de ces périmètres traditionnels.

À cette occasion, Cires Technologies a présenté ses solutions et son expertise en matière d'intégration de systèmes, aux côtés des autres

partenaires technologiques, à travers des démonstrations, des cas concrets d'implémentation et des échanges directs avec les participants. Ces rencontres ont permis de partager des retours d'expérience, d'explorer des scénarios d'usage innovants et d'apporter aux acteurs présents des clés opérationnelles pour leurs projets futurs.

# DIGITALISATION

## INNOVATION

### DÉPLOIEMENT DE NOUVEAUX CAS D'USAGE DIGITAUX AU SERVICE DE L'ÉCOSYSTÈME TANGER MED

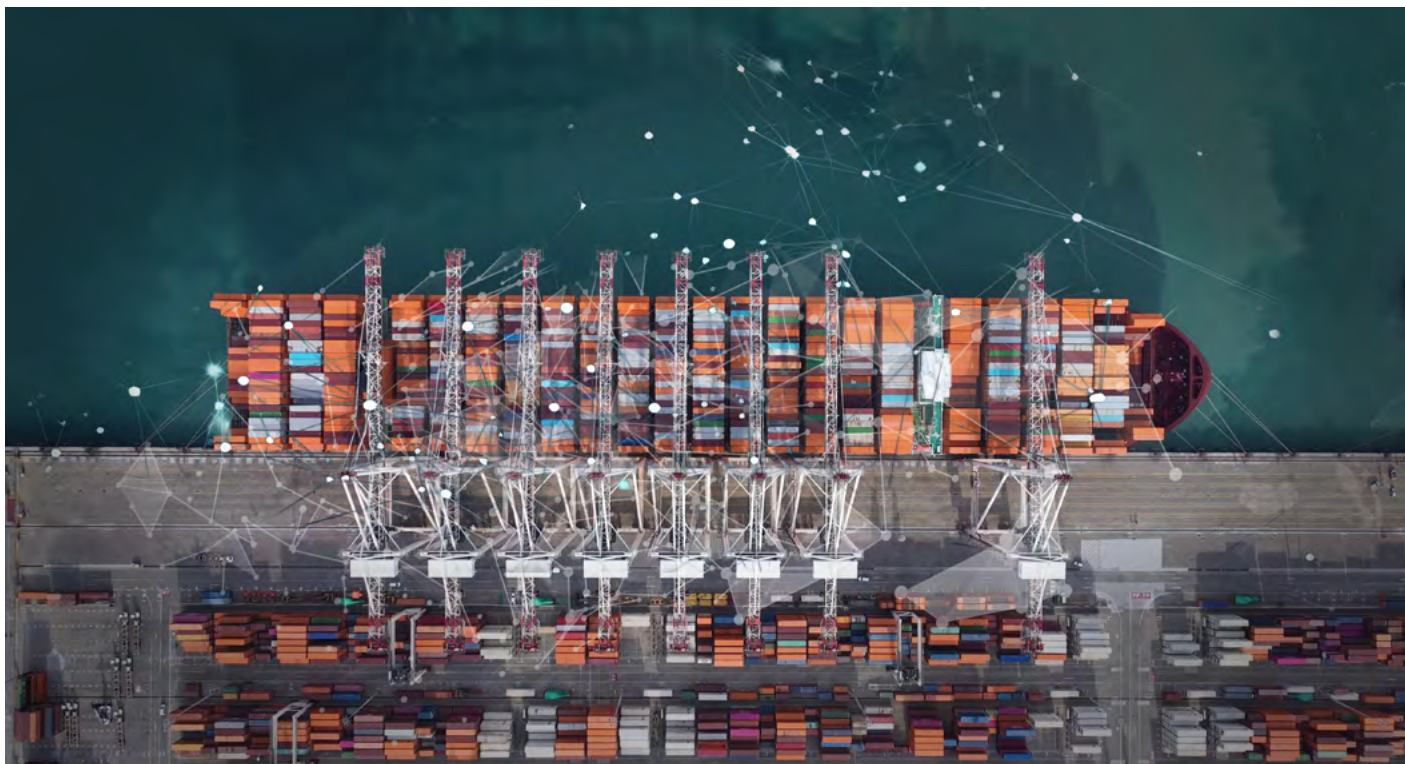
Dans le cadre du déploiement de nouveaux use cases digitaux au sein de l'écosystème Tanger Med, les équipes de la digitalisation poursuivent le développement de services innovants au service de la performance industrielle. Cette démarche vise à accompagner

les acteurs de l'écosystème automobile dans l'optimisation de leurs processus, en réduisant les délais de traitement, en sécurisant les opérations et en améliorant la fiabilité globale.

Au-delà de la solution développée, cette initiative illustre la capacité de Tanger

Med à concevoir des services digitaux à forte valeur ajoutée, contribuant à la compétitivité, à l'excellence opérationnelle et à l'attractivité de son écosystème industriel.

### DIGITAL TWIN : USE CASES ET PERFORMANCE PORTUAIRE



Dans la continuité de sa stratégie de digitalisation, Tanger Med a déployé deux nouveaux use cases basés sur la technologie du Digital Twin, afin d'optimiser les flux logistiques et renforcer la surveillance proactive de ses infrastructures.

Le premier concerne la zone SAS Export, où la modélisation en temps réel des flux camions permet de simuler différents scénarios, d'anticiper les congestions

et de mieux coordonner les opérations multi-acteurs, contribuant ainsi à une circulation plus fluide et à la réduction des temps d'attente.

Le second porte sur la surveillance structurelle des quais TC1, TC2 et TC3 (tronçons C1 et C2, soit 800 mètres linéaires). Un jumeau numérique 3D intègre les modèles as-built, les données opérationnelles et environnementales ainsi que les inspections par drones

et robots sous-marins pour détecter précocement les anomalies. À terme, l'intelligence artificielle permettra d'anticiper le vieillissement des ouvrages et de prévoir les besoins de maintenance et les coûts associés.

Ces initiatives illustrent l'engagement de Tanger Med en faveur d'une gestion plus prédictive, performante et durable de ses opérations portuaires.

## UNE GESTION CONTRACTUELLE ENTIÈREMENT DIGITALISÉE



Tanger Med poursuit la modernisation de ses processus avec le déploiement généralisé de la solution de digitalisation des contrats au sein de l'ensemble des filiales du Groupe.

Cette initiative renforce la traçabilité,

la fiabilité des données et l'efficacité opérationnelle, tout en réduisant significativement les délais de traitement.

L'intégration des fournisseurs via la signature numérique s'inscrit pleinement dans cette dynamique, contribuant à des

processus plus fluides, sécurisés et alignés avec la stratégie de transformation digitale du Groupe.

Cette avancée marque une étape clé vers une gestion contractuelle moderne, efficiente et entièrement dématérialisée.

## CYBERSÉCURITÉ : PARTICIPATION À UN WORKSHOP NATIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SÉCURISÉ

Dans le cadre de sa démarche continue de renforcement de la cybersécurité, Tanger Med a participé, le 16 décembre 2025, à un workshop national dédié au développement sécurisé, organisé par la Direction Générale de la Sécurité des Systèmes d'Information (DGSSI) en collaboration avec GitLab.

Les collaborateurs de Tanger Med ont pris part à cette formation, axée sur l'intégration de la sécurité dès les premières phases du développement applicatif, les bonnes pratiques de gouvernance du code, ainsi que l'approche DevSecOps et l'automatisation des contrôles de sécurité au sein des chaînes CI/CD.

Cette participation illustre l'engagement de Tanger Med à élever continuellement son niveau de maturité en matière de sécurité des systèmes d'information et à s'aligner sur les standards nationaux et internationaux en vigueur

## PARTICIPATION AU WORKSHOP SMART PORT SOLUTIONS : TANGER MED & HUAWEI



Dans le cadre de la démarche d'innovation et de transformation digitale du secteur portuaire, Tanger Med Port Authority (TMPA), en partenariat avec Huawei, a organisé avec succès le Smart Port Solutions Workshop, consacré au concept de Smart Port.

Cet événement a permis de partager

la vision Smart Port de Tanger Med, de présenter des technologies innovantes déjà déployées dans des ports de référence à l'international et d'échanger autour des enjeux clés liés à l'intelligence artificielle, la 5G, le Cloud, l'IoT, la sécurité intelligente, l'automatisation des opérations portuaires et les jumeaux numériques.

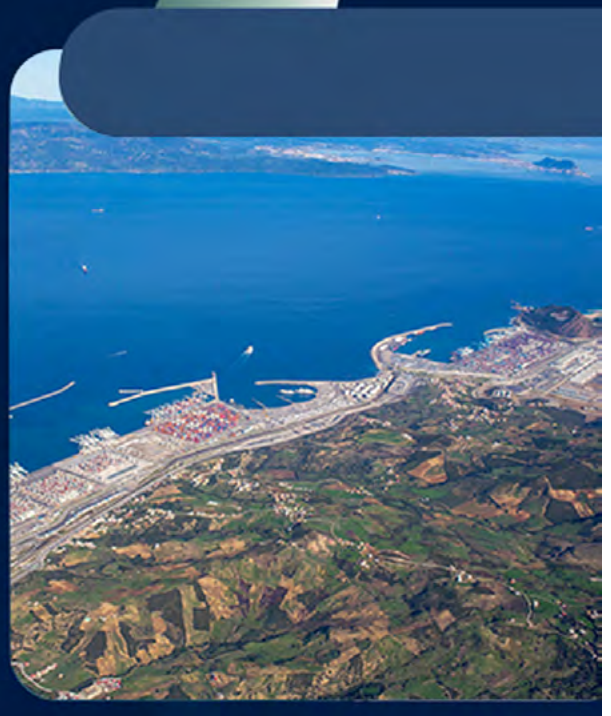
Les échanges ont mis en évidence le rôle central des technologies digitales dans l'amélioration de la performance opérationnelle, de la sécurité et de la gestion du trafic portuaire, tout en ouvrant des perspectives concrètes pour le développement d'un écosystème portuaire intelligent.

NOUVEAUX SERVICES DANS LE PORT COMMUNITY SYSTEM

## ENLÈVEMENT SÉCURISÉ DES CONTENEURS

### TANGER MED

# CEU - Certificat d'Enlèvement Unitaire



Dans le cadre de sa stratégie de digitalisation et de sécurisation des opérations, Tanger Med Port Authority (TMPA) a lancé un nouveau service d'enlèvement sécurisé des conteneurs, reposant sur la digitalisation du Bon à Délivrer (BAD) et du Certificat d'Enlèvement Unitaire (CEU). Une phase pilote sera déployée avec les terminaux Tanger Alliance (TC3) et Eurogate (TC2),

en exploitation parallèle avec le mode papier, du 1er janvier au 31 mars 2026. À compter du 1er avril 2026, seul le CEU digitalisé sera accepté et le support papier ne sera plus admis.

Ce projet constitue une avancée significative vers un environnement portuaire plus efficient, transparent et sécurisé. La digitalisation du BAD

et du CEU par conteneur, reposant sur la tokenisation via la technologie Blockchain, permettra une gestion fluide, fiable et traçable de l'ensemble de la chaîne d'enlèvement, tout en offrant des bénéfices concrets pour l'ensemble des intervenants, notamment en termes de réduction des coûts et des délais, dans un cadre hautement sécurisé.

## TRAÇABILITÉ DES FLUX LOGISTIQUES VIA LE DÉPLOIEMENT DE SCÉLLÉS ÉLECTRONIQUES

Dans le cadre de sa stratégie de modernisation et sécurisation de la gestion des flux logistiques, Tanger Med Port Authority (TMPA), en collaboration avec Cires Technologies et l'Administration des Douanes et Impôts Indirects, a engagé la mise en place d'une solution de traçabilité des flux basée sur les scellés électroniques.

Le projet a été conduit selon une démarche progressive et structurée, incluant l'ingénierie du besoin, la conception de la solution et

l'approvisionnement du matériel. Un premier test pilote réalisé avec succès, a permis de valider les choix techniques et opérationnels, tandis que des tests en grandeurs natures sont en cours.

Cette initiative vise à élever la maturité de gestions des flux logistiques, renforcer leur visibilité et leur sécurisation et préparer l'écosystème portuaire aux futurs besoins liés au développement des ports secs, à travers l'investissement dans des solutions technologiques innovantes et durables.



# RSE

## SOCIAL

NOS COLLABORATEURS

DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

## LES CADRES DE MARSA MAROC RENFORCENT LEURS COMPÉTENCES EN IA ET EN RSE



Les cadres de Marsa Maroc ont suivi une formation en Intelligence Artificielle visant à favoriser l'intégration de solutions innovantes et performantes dans leurs pratiques professionnelles, quels que soient leurs métiers ou fonctions.

Cette initiative s'inscrit pleinement dans une dynamique d'amélioration continue, au service de l'efficacité et de l'excellence opérationnelle du Groupe.

Par ailleurs, les cadres ont également participé à une formation dédiée à la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), dans le cadre du déploiement

de la feuille de route RSE du Groupe.

Cette démarche a pour objectif de permettre à chaque cadre de s'approprier les enjeux liés à la RSE et de contribuer activement à la mise en œuvre des engagements de Marsa Maroc en matière de développement durable.

## NOS COMMUNAUTÉS LOCALES

## ÉDUCATION

*Le Lycée Méditerranéen***UN PONT ENTRE PROMOTIONS : LES ALUMNI À LA RENCONTRE DES LYMÉDIENS**

Le 20 septembre 2025, les lauréats de la troisième promotion du LYMED ont animé leur première visioconférence avec les élèves en cours de formation, marquant une belle continuité entre les générations. Cette rencontre avait pour objectif de présenter le nouveau bureau des alumni tout en favorisant un échange constructif autour de la vie en classes préparatoires.

Les anciens élèves ont partagé leurs parcours, leurs réussites aux concours d'accès aux grandes écoles d'ingénieurs, ainsi que les défis qu'ils ont surmontés, offrant une vision à la fois réaliste et inspirante des deux années exigeantes en classe préparatoire. Ils ont également

transmis des conseils clés pour réussir, mettant en avant l'importance d'une méthode de travail rigoureuse, de la constance dans l'effort, de l'esprit d'équipe et de la confiance en soi.

Ce moment d'échange a illustré l'esprit de solidarité et de transmission qui caractérise la communauté du LYMED. Cette dynamique s'est par ailleurs renforcée à travers la mise en place d'un système de tutorat, permettant à chaque étudiant de première année de bénéficier de l'accompagnement personnalisé d'un ancien élève, facilitant ainsi son intégration, son parcours académique et sa préparation aux concours.

**CONFÉRENCE INSPIRANTE AVEC HAMZA BOURBOUH : DE LA PRÉPA MAROCAINE À GOOGLE DEEPMIND**

Le 27 octobre 2025, le LYMED a lancé son cycle de conférences « Horizons » avec une intervention de Hamza Bourbouh, ingénieur chez Google DeepMind et ancien ingénieur de recherche à la NASA. Cette visioconférence a offert aux élèves le témoignage inspirant d'un ancien préparateur marocain ayant atteint l'excellence au sein d'institutions de renommée mondiale.

Hamza Bourbouh a partagé les clés de son parcours, mettant en avant la

rigueur, la curiosité, la collaboration et l'esprit d'équipe comme piliers de la réussite. Les élèves ont eu l'opportunité d'échanger avec lui autour des écoles d'ingénieurs, des stages, du monde professionnel, ainsi que des enjeux liés à la motivation et aux compétences interpersonnelles.

Cette rencontre a renforcé la conviction que l'excellence est accessible à tous ceux qui croient en leur potentiel et font preuve de persévérance.



## PRÉSENTATION ARTS ET MÉTIERS : À LA DÉCOUVERTE DES FORMATIONS RESPONSABLES



Le 17 novembre 2025, le LYMED a accueilli l'École Arts et Métiers – Campus Rabat, institution de renom reconnue pour son excellence académique et son engagement en faveur de l'innovation industrielle. Cette rencontre a permis aux élèves de découvrir la diversité des formations proposées ainsi que la vision globale de l'ingénieur Arts et Métiers, orientée vers les technologies de pointe et le développement d'industries responsables.

La représentante de l'École a présenté

en détail les conditions d'admission, les procédures de candidature, ainsi que les dispositifs de bourses et d'aides financières, offrant aux élèves une vision complète des opportunités qui s'offraient à eux.

Cet échange s'est pleinement inscrit dans la mission du LYMED, visant à accompagner ses élèves dans la construction de leur projet d'avenir et à leur ouvrir l'accès aux parcours d'ingénierie les plus prestigieux.

## JOURNÉE DON DU SANG : LE LYMED MOBILISÉ POUR LA SOLIDARITÉ

Le 25 novembre 2025, le LYMED, en partenariat avec le Centre Régional de Transfusion Sanguine de Tétouan, a organisé la 5<sup>e</sup> édition de la Journée du Don du Sang, rassemblant élèves et enseignants autour d'une cause humanitaire essentielle : répondre aux besoins en sang de la région.

Grâce à l'engagement de 72 donateurs, cette initiative a permis de collecter un nombre significatif de poches de sang, apportant une contribution précieuse à la santé publique locale.

Au-delà de la collecte, des échanges de sensibilisation ont été menés afin de rappeler l'importance de ce geste citoyen et son impact direct sur la vie des patients.

Cette journée a une nouvelle fois illustré l'attachement du LYMED aux valeurs de solidarité, d'entraide et de responsabilité collective, qui fondent l'esprit de sa communauté éducative et s'inscrivent durablement dans sa mission de formation humaine et citoyenne.



## FORUM D'ORIENTATION DU LYMED : UNE IMMERSION AU CŒUR DES GRANDES ÉCOLES



Le 29 décembre 2025, le LYMED a organisé la deuxième édition de son Forum d'Orientation, un rendez-vous majeur dédié à l'accompagnement des élèves dans la construction de leur parcours académique et professionnel. Cette édition a réuni des représentants de grandes écoles françaises et marocaines, offrant aux élèves une information complète sur les formations, les voies d'accès et les perspectives de carrière.

La matinée a été consacrée à des présentations structurées par domaines de formation, tandis que l'après-midi a donné lieu à des échanges individualisés entre les élèves et les anciens élèves. Ce forum a illustré l'engagement du LYMED à ouvrir un large champ des possibles à ses élèves, en s'appuyant sur la force de son réseau d'alumni pour les accompagner avec exigence et bienveillance dans leurs choix d'orientation.

### Campus 1337 MED

## UNE NOUVELLE PROMO 2025 PRÊTE À BRILLER : LANCEMENT DE LA SEMAINE D'INTÉGRATION

Le 13 octobre 2025, la promotion 2025 a fait son entrée sur le campus, marquant le coup d'envoi de la Semaine d'Intégration dans une ambiance dynamique et fédératrice. Un programme riche en activités ludiques, défis collaboratifs et temps de découverte a permis aux nouveaux étudiants de s'immerger pleinement dans l'univers de 1337.

Cette semaine a eu pour objectif de créer des liens solides entre les étudiants et de les plonger dans une atmosphère propice à la créativité, au partage et à l'esprit de défi, donnant ainsi le ton d'une année placée sous le signe de l'engagement et de l'excellence.



## RENCONTRE INTERNATIONALE : QUAND VOLONTARIAT ET INITIATIVES ÉTUDIANTES FUSIONNENT

Le 10 novembre 2025, 1337 MED a accueilli une rencontre enrichissante avec l'Association des Volontaires Marocains, offrant aux étudiants l'opportunité d'échanger autour de projets internationaux, d'actions de volontariat et de perspectives de collaboration interculturelle.

Ces échanges ont permis d'élargir les horizons des participants et de mieux appréhender l'impact des initiatives solidaires à l'échelle mondiale. Cette rencontre a ainsi ouvert de nouvelles perspectives et posé les bases de futures coopérations, en phase avec les valeurs d'ouverture, d'engagement et de citoyenneté portées par 1337 MED.



## « MAKINA MASTERS UNLEASHED » : DES PROJETS TECH QUI ONT MARQUÉ LES ESPRITS

Le 8 novembre 2025, l'innovation a été à l'honneur lors de l'événement The Reveal: Makina Masters Unleashed, au cours duquel les étudiants ont présenté l'étendue de leur créativité et de leurs compétences à travers des prototypes, des innovations techniques et des solutions technologiques ambitieuses.

Chaque projet a constitué une démonstration concrète de l'esprit « build » propre à 1337, fondé sur la création, l'expérimentation et le dépassement des limites.

L'événement s'est déroulé dans une ambiance dynamique, mettant en lumière des réalisations particulièrement remarquables et le potentiel technologique des étudiants.



## COLLECTE DE SANG : UNE JOURNÉE DE SOLIDARITÉ

Le 25 novembre 2025, l'esprit de solidarité a pleinement animé la communauté de 1337 MED à l'occasion d'une journée dédiée à la collecte de sang. Plus de 70 donateurs se sont mobilisés pour cette cause essentielle, contribuant directement à sauver des vies et à soutenir les besoins des structures de santé.

Au-delà du geste de don, cette initiative a constitué un véritable moment de partage, de sensibilisation et de responsabilité citoyenne. L'engagement des étudiants a illustré l'impact concret de l'action collective et a renforcé la culture de solidarité et d'engagement portée par 1337 MED.

## CYBER ODYSSEY 2025 : UNE PREMIÈRE PLACE BIEN MÉRITÉE

Le 3 décembre 2025, l'équipe de 1337 MED s'est distinguée en remportant la première place de la compétition Cyber Odyssey 2025 à Khouribga, décrochant à cette occasion un prix de 32 000 MAD.

Cette victoire a consacré le fruit d'un travail rigoureux, d'une forte cohésion d'équipe et d'un haut niveau d'expertise en cybersécurité. Dans une compétition marquée par un niveau élevé et une forte concurrence, la persévérance et l'esprit collectif des étudiants ont fait la différence, leur permettant de s'imposer et de porter haut les couleurs de 1337 MED.



## TALK TECH & ENTREPRENEURIAT AVEC AYMANE HITMI: DU CODE À L'ENTREPRENEURIAT, LE VOYAGE DE L'INSPIRATION



Le 20 décembre 2025, Aymane Hitmi, fondateur de LeechiChat, est intervenu auprès des étudiants de 1337 MED pour partager son parcours entrepreneurial et son expérience dans l'univers technologique.

À travers son témoignage, il a abordé les enjeux de l'entrepreneuriat, l'importance de l'apprentissage par l'échec et la culture de l'innovation, encourageant les étudiants à oser entreprendre et à s'engager avec audace dans leurs projets. Cette rencontre a constitué bien plus qu'un simple retour d'expérience : elle a été une source de motivation et un véritable appel à l'action, incitant les étudiants à croire en leurs idées et à poursuivre leurs ambitions.

## Soutien au territoire

# PORTS4IMPACT - JADARA FOUNDATION : UN PARTENARIAT PORTEUR D'AVENIR

L'association Ports4Impact a participé aux côtés de Jadara Foundation à la Journée d'Intégration et de Gratitude en faveur des boursiers 2025-2026, un moment fort de partage et d'inspiration.

À travers ce partenariat, Ports4Impact soutient des bacheliers méritants issus

de milieux à opportunités limitées, originaires des régions où Marsa Maroc est implantée. L'initiative leur permet d'accéder à l'enseignement supérieur, tout en affirmant l'engagement de l'association pour la parité et la diversité, valeurs au cœur de son action.



# AMÉNAGEMENT ET ÉQUIPEMENT DE LA BIBLIOTHÈQUE DU LYCÉE KHMIS ANJRA



Le 15 novembre 2025, la Fondation Tanger Med a inauguré la bibliothèque du Lycée Khmiss Anjra, un projet qui s'inscrit dans l'amélioration des conditions d'apprentissage au sein de l'enseignement public.

Pensée comme un espace fonctionnel et accessible, cette bibliothèque a été aménagée et équipée par la Fondation, afin d'offrir aux élèves et au corps

pédagogique un accès élargi aux ressources documentaires, encourager la lecture et soutenir le travail scolaire.

À travers cette initiative, la Fondation poursuit son engagement en faveur du renforcement des infrastructures éducatives et de l'égalité d'accès au savoir, en accompagnant les établissements publics dans le développement de leurs moyens pédagogiques.

# ACCÈS GRATUIT À LA PLATEFORME INTERNATIONALE ALTISSIA

Dans une logique complémentaire, et pour stimuler la maîtrise des langues étrangères, la Fondation Tanger Med offre aux élèves de la troisième année du collège, ainsi qu'à ceux de la première et de la deuxième année du baccalauréat, un accès gratuit à la plateforme numérique Altissia. Une solution qui permet aux apprenants d'évaluer leur niveau, de suivre un parcours interactif et personnalisé, et de développer leurs compétences en français et en anglais, à l'écrit comme à l'oral. Utilisée par plus de 4 000 institutions et universités dans

le monde, Altissia est reconnue pour son approche pédagogique innovante et son suivi individualisé, qui favorise la progression de chaque élève.

Ce dispositif, conçu comme une action pilote d'une durée d'un an, fera l'objet d'un suivi régulier et d'une évaluation de son impact sur l'engagement et les performances scolaires des bénéficiaires. En cas de résultats positifs, il pourra être étendu à d'autres établissements du territoire d'intervention de la Fondation.

À travers ces initiatives, la Fondation Tanger Med réitère son engagement pour l'éducation et l'égalité des chances, en consolidant les programmes qu'elle mène depuis sa création en 2007 dans les domaines du soutien scolaire, de l'orientation, de la formation à l'excellence et du développement du capital humain.

## MISE À DISPOSITION DE MANUELS DE SOUTIEN SCOLAIRE

Fidèle à son engagement en faveur de l'excellence éducative et de l'égalité des chances en milieu rural, la Fondation Tanger Med déploie pour l'année scolaire 2025-2026 un dispositif renforcé destiné aux collégiens et lycéens de la province de Fahs Anjra, en partenariat avec la Délégation provinciale de l'Éducation nationale. Ce dispositif couvre l'ensemble des 12 établissements de la province et vise plus de 3 000 élèves.

Face à des défis qui affectent directement les parcours scolaires en milieu rural : accès limité aux ressources pédagogiques, difficultés dans les matières fondamentales et maîtrise insuffisante des langues étrangères, essentielles pour la poursuite des études et l'insertion professionnelle. La Fondation Tanger Med déploie deux initiatives



complémentaires afin de réduire les écarts entre zones rurales et urbaines :

La Fondation a mis à disposition des élèves de la province des manuels et supports pédagogiques couvrant les matières scientifiques, littéraires et celles faisant l'objet des examens régionaux et nationaux. Cette initiative vise à renforcer les acquis de base,

homogénéiser les niveaux au sein des classes et offrir à chaque élève un accès équitable à des outils d'apprentissage adaptés. En milieu rural, où l'accès à des ressources actualisées demeure parfois limité, cette action constitue un levier direct de réduction des inégalités et d'amélioration des performances scolaires.

### INCLUSION

## CLUB OCC : CHAMPION DE LA COUPE DU TRÔNE 2025



L'Océanic Club de Casablanca a brillé en remportant la Coupe du Trône 2025. Sous le parrainage de Ports4Impact, les talents de l'Océanic Club de Casablanca ont démontré tout leur savoir-faire et leur détermination, consacrant l'engagement et l'excellence du club.

## L'ASSOCIATION DALIA BRILLE LORS DE LA COUPE DE LA MARCHÉ VERTE ET REMPORTE NEUF MÉDAILLES NATIONALES



À l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Marche Verte, les villes côtières du Royaume ont accueilli les compétitions de la Coupe de la Marche Verte de voile, organisées dans plusieurs villes, de M'Diq à Dakhla.

L'Association Dalia des Sports Nautiques a pris part à ces compétitions avec deux équipes engagées respectivement à M'Diq et à Mohammedia : À M'Diq, la 35<sup>e</sup> édition de la Coupe a réuni près de soixante compétiteurs représentant les clubs nationaux affiliés à la Fédération Royale Marocaine de Voile. La série nationale s'est ensuite poursuivie à Mohammedia, sous l'égide du Yacht Club Du Maroc.

Les jeunes athlètes de l'Association Dalia ont signé des performances de haut niveau, couronnées par neuf médailles nationales dans différentes

catégories, confirmant ainsi la position de l'association sur la scène nationale, notamment dans la classe Optimist.

Résultats obtenus :

**À M'Diq :**

- Hatim Chairi : 1<sup>ère</sup> place au classement général,
- Ouïam Douaoui : 2<sup>e</sup> place au classement général et 1<sup>ère</sup> place catégorie féminine,
- Islam Achkham : 3<sup>e</sup> place au classement général,
- Mohamed Nouniou : 1<sup>ère</sup> place catégorie moins de 12 ans.

**À Mohammedia :**

- Yassine El Ouafi : 1<sup>ère</sup> place au classement général,
- Samy Hasni : 2<sup>e</sup> place au classement général et 1<sup>ère</sup> place catégorie moins de 12 ans,
- Zoubair Niemy : 3<sup>e</sup> place au classement général.



# CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS

MARS

31 - 02

**SITL**

PARIS, FRANCE

01 - 03

**SIPORTS**

EL JADIDA, MAROC

07 - 09

**GITEX AFRICA**

MARRAKECH, MAROC

AVRIL

15 - 16

**FORUM MINES RABAT  
ENTREPRISES**

RABAT, MAROC

20 - 26

**SALON SIAM**

MEKNÈS, MAROC

23 - 24

**FORUM EHTP  
ENTREPRISES**

CASABLANCA, MAROC

28 - 30

**MEDITERRANEAN PORTS  
AND LOGISTICS**

PORTO, PORTUGAL



# TANGER MED NEWS

4<sup>e</sup> trimestre 2025

[www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)

