



---

RAPPORT  
**ANNUEL 2022**



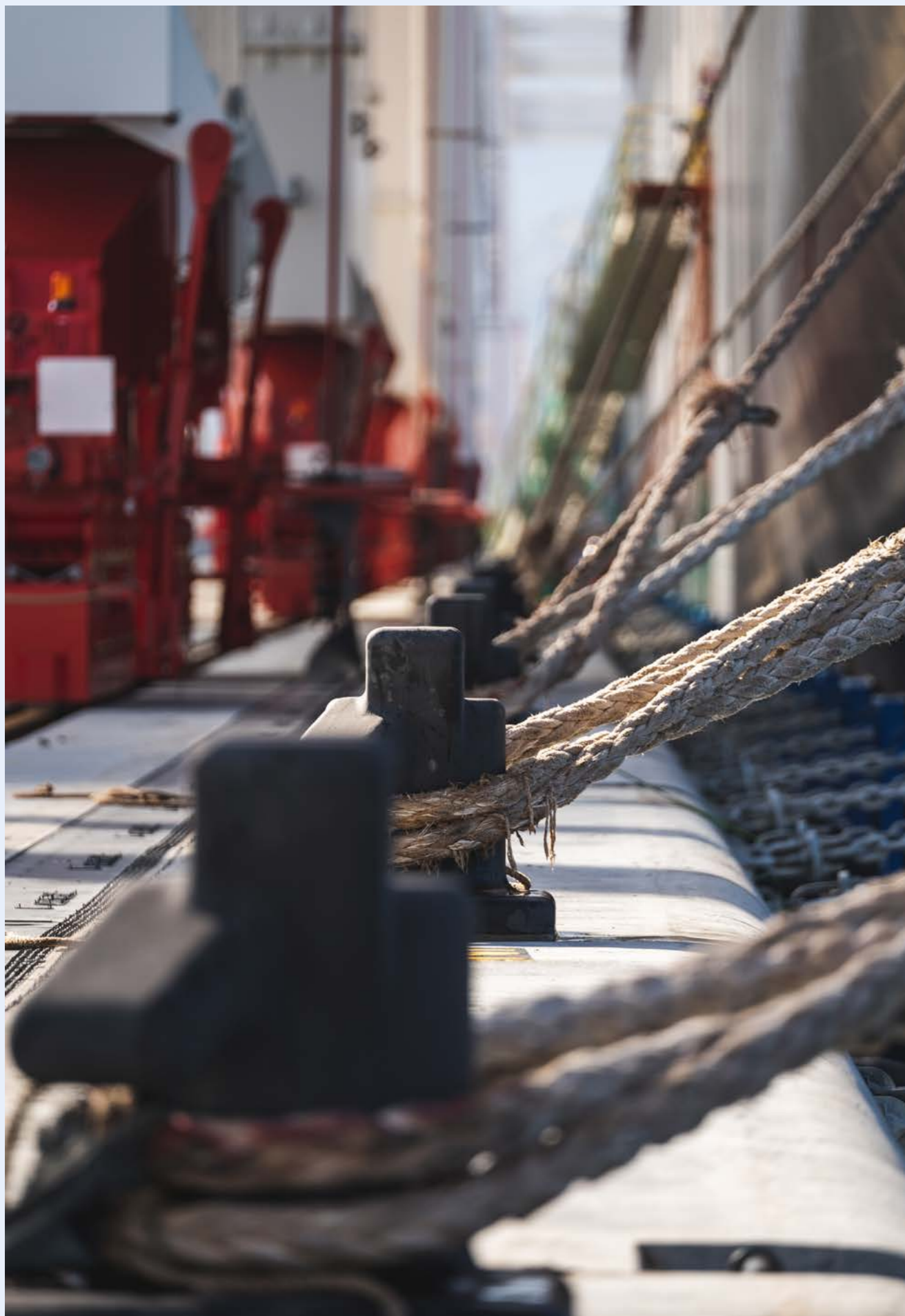
*"Nous procédons au lancement d'un des plus grands projets économiques dans l'histoire de notre pays. Il s'agit du nouveau port Tanger-Méditerranée que Nous considérons comme le noyau d'un grand complexe portuaire, logistique, industriel, commercial et touristique..."*

*"Le Maroc consolide ainsi son ancrage dans l'espace euro-méditerranéen et dans son environnement maghrébin et arabe. Il valorise sa vocation de pôle d'échanges entre l'Europe et l'Afrique, la Méditerranée et l'Atlantique, et renforce, en même temps, son rôle central en tant que partenaire actif dans les échanges..."*

*"Une ossature économique solide, de niveau international, et des zones franches, lui permettant ainsi de valoriser ses riches potentialités et d'en faire un mode de développement régional intégré..."*

*Extrait du discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI  
(Février 2003)*

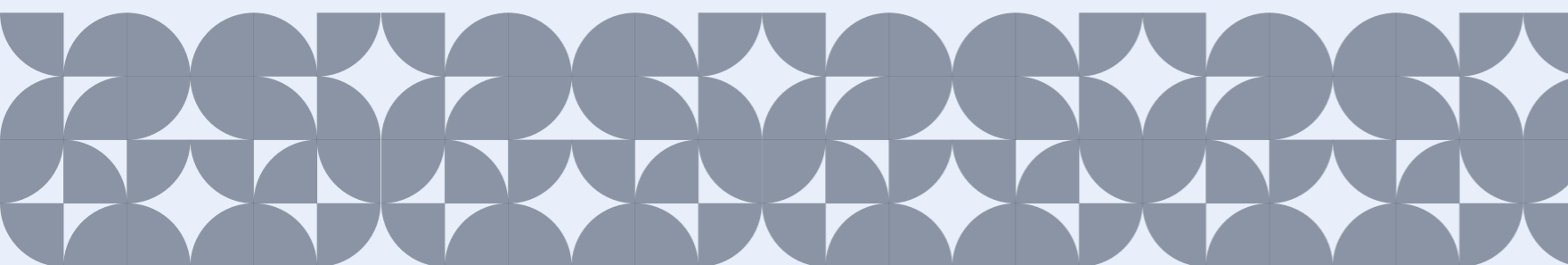




## **SOMMAIRE**

<b>08</b>	<b>MOT DU PRÉSIDENT</b>
<b>10</b>	<b>PRÉSENTATION DU GROUPE TANGER MED</b>
14	A PROPOS DE NOUS
16	NOTRE HISTOIRE
18	NOTRE MISSION
20	NOTRE STRUCTURE
27	NOS MÉTIERS
26	NOTRE ECOSYSTÈME
28	NOTRE EMPREINTE MULTI-TERRITORIALE
<b>30</b>	<b>2022, L'EXPANSION VERS DE NOUVEAUX HORIZONS</b>
34	GRANDES TENDANCES DU MARCHÉ MONDIAL EN 2022
39	NOTRE STRATÉGIE D'ENTREPRISE
40	NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
42	NOTRE ROADMAP DIGITALE
<b>46</b>	<b>PÔLES DU GROUPE TANGER MED</b>
50	PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE
98	PÔLE INDUSTRIEL
118	PÔLE SERVICES
134	PÔLE RSE
<b>166</b>	<b>ENTITÉS CONSTITUTIVES DU GROUPE TANGER MED</b>
170	TANGER MED PORT AUTHORITY S.A
174	MARSA MAROC S.A
178	MEDHUB S.A
182	TANGER MED ZONES S.A
186	CIRES TECHNOLOGIES S.A
190	TANGER MED ENGINEERING S.A
194	TANGER MED UTILITIES S.A
<b>198</b>	<b>BILAN DE L'ACTIVITÉ EN 2022</b>
202	RÉSULTATS FINANCIERS
204	COMPTES SOCIAUX

# MOT DU PRÉSIDENT



L'année écoulée a été marquée par une résilience du Groupe malgré un contexte international ayant impacté les échanges mondiaux de manière significative. Nous sommes déterminés à poursuivre le cap défini : accélérer notre croissance et en assurer les retombées durables.

## Une croissance maintenue pour nos activités opérationnelles

Nous avons réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 8,874 milliards de dirhams, en évolution de +10%. Notre croissance a particulièrement été portée par le pôle portuaire et logistique qui a connu une évolution du volume global manutentionné de +6%, tirée à la fois par TMPA et MARSÀ MAROC. À ce titre le Groupe a manutentionné plus de 8.5 millions de conteneurs EVP pour un tonnage global de 146 millions de tonnes.

Au niveau du pôle industriel « TMZ » (Tanger Med Zones), l'année a été marquée par la réalisation de nombreux nouveaux investissements matérialisés par le déploiement de 35 nouveaux projets industriels. Au global, le volume d'affaires généré par l'ensemble des opérateurs installés au sein de nos zones d'activités industrielles et logistiques a atteint les 133 milliards de dirhams.

Le pôle services du Groupe a également franchi un nouveau pallier de développement, tant au niveau national avec la conquête de grands comptes par notre filiale CIRES Technologies, qu'au niveau africain et international avec notre filiale d'ingénierie « TME » (Tanger Med Engineering). Notre filiale de distribution d'eau et d'électricité, « TMU » (Tanger Med Utilities) a enrichi son offre, tout en développant une expertise spécifique dans les énergies renouvelables, un levier de croissance à fort potentiel pour le Groupe.

## Un engagement sociétal toujours plus soutenu

En tant qu'acteur institutionnel notre implication au niveau sociétal et territorial revêt une importance particulière. Jour après jour nous nous engageons à mettre en œuvre les instruments d'une croissance vertueuse et profitable à tous. Nous veillons à assurer un environnement inclusif et stimulant à nos 3 000 collaborateurs tout en œuvrant à élever la qualité de vie de nos communautés locales. En 2022, ce sont près de 300 talents boursiers, venus de tout le Maroc qui évoluent au sein de notre campus éducatif d'excellence. Notre Fondation continue de mener ses actions auprès des populations locales en donnant la priorité à l'amélioration des conditions de vie avec plus de 36 000 bénéficiaires en 2022.

Nos réalisations sont le fruit de l'effort collectif de nos collaborateurs et de nos partenaires. À l'avenir, nous continuerons de mobiliser nos forces vives pour contribuer, à notre échelle, à la mise en place de chaînes d'approvisionnement plus durables. Il s'agira notamment de relever le défi de la décarbonation de nos activités tout en soutenant la transition énergétique de nos partenaires maritimes, industriels et logisticiens.



**Fouad BRINI**  
Président



الوكالة الخاصة طنجة المتوسط  
Agence Spéciale Tanger Méditerranée

# 01.

## PRÉSENTATION DU GROUPE



## **PRÉSENTATION DU GROUPE**

**A PROPOS DE NOUS**

**NOTRE HISTOIRE**

**NOTRE MISSION**

**NOTRE STRUCTURE**

**NOS MÉTIERS**

**NOTRE ECOSYSTÈME**

**NOTRE EMPREINTE MULTI-TERRITORIALE**

# A propos de Nous

Le Groupe Tanger Med opère et développe des plateformes portuaires, logistiques et industrielles.

Il gère le complexe portuaire Tanger Med, 1<sup>er</sup> port en Méditerranée et en Afrique. A travers «Marsa Maroc», il gère également 24 terminaux dans 10 ports au Maroc. Le volume total traité par le Groupe est de 146 Millions de tonnes de marchandises et 8,5 millions de conteneurs EVP.

Le Groupe est également aménageur et développeur de plus de 2 500 Ha de zones d'activités économiques qui accueillent plus de 1 200 entreprises et qui génèrent un volume d'affaires de 133 Milliards de dhs dans les secteurs de l'industrie automobile, l'aéronautique, le textile, l'agro-alimentaire et la logistique.



## 16 732 MDhs

Capitaux propres consolidés



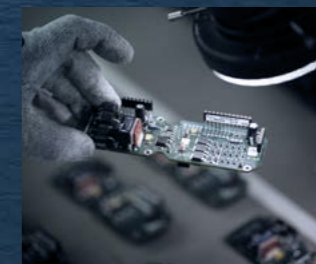
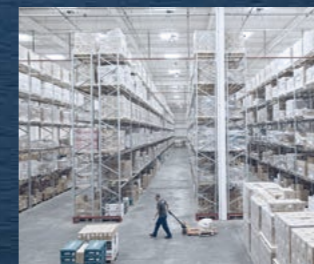
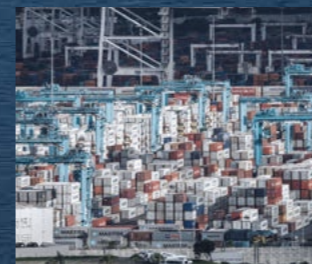
## 56 850 MDhs

Valorisation des entités du groupe



## 8 874 MDhs

Chiffres d'affaires consolidé Brut





# Notre Histoire

**2003**

C'est en 2003, sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que débute l'histoire d'un des plus grands projets économiques du Royaume et de notre Groupe, marquée par le lancement des travaux du Port Tanger Med 1.



**2009**

En 2009, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, donne le coup d'envoi pour le lancement de la Grande Plateforme Industrielle de Tanger Med, venue s'intégrer au complexe portuaire afin de constituer un écosystème compétitif.



Quatre ans plus tard, en 2007, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure le Port Tanger Med 1, mettant en service le premier terminal à conteneurs du complexe portuaire.

**2007**



En 2010, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration du Port Passagers et Rouliers visant à renforcer les capacités d'accueil des passagers tout en accompagnant le développement des exportateurs et importateurs marocains.

**2010**



En 2014, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration de Tanger Med Port Center, et au lancement des travaux de construction de l'Export Access.

**2014**



**2016**

En 2016, le Groupe Tanger Med signe le contrat de concession du terminal TC4 du Port Tanger Med 2, avec l'opérateur mondial APM Terminals. Cette nouvelle concession confirme le choix de l'opérateur mondial de faire de Tanger Med, son hub logistique majeur dans la région.



**2017**

En 2017, Le port Tanger Med, concrétisation de la vision de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a célébré 10 ans d'activités opérationnelles.



**2019**

En 2019, Son Altesse Royal le Prince Héritier Moulay El Hassan représente Sa Majesté le Roi Mohammed VI au lancement des opérations portuaires du Port Tanger Med 2. Le complexe portuaire devient ainsi la première capacité portuaire en Méditerranée.



**2020**

En 2020, le complexe portuaire devient le 1<sup>er</sup> port à conteneurs en Méditerranée et confirme son leadership africain pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive.



**2022**

En 2022, La plateforme industrielle dépasse la barre de 1200 entreprises en activité.

**2021**

En 2021, le Groupe entame un nouveau tournant stratégique en s'alliant à Marsa Maroc, leader national de l'exploitation de terminaux portuaires, présent dans 9 autres ports du Royaume en plus du port de Tanger Med. Dans la même année, le terminal à conteneurs TC3 du Port Tanger Med démarre ses activités commerciales.

# Notre Mission

*Nous offrons des services hautement spécialisés dans les domaines portuaires, logistiques et industriels, en mettant l'accent sur l'innovation, l'efficacité opérationnelle et la satisfaction de nos clients*  
*Note vaste portefeuille d'entreprises nous permet de répondre de manière intégrée aux défis du commerce et de la logistique.*

Le Groupe Tanger Med est organisé autour d'une fonction Holding, structurée autour de fonctions Groupe et de Pôles opérationnels :

## TMSA HOLDING

TMSA Holding joue un rôle essentiel au sein du Groupe en définissant sa politique stratégique et en guidant la vision de développement de ses filiales. En outre, elle assume la gestion des participations du Groupe, notamment celles de Marsa Maroc et de SATT, par le biais de TMSA Participations.

L'action de TMSA Holding s'étend sur plusieurs domaines clés, notamment la gestion de la politique de financement, le suivi du portefeuille des participations, la réalisation des objectifs en matière de prospection foncière et la gestion des litiges. Elle gère également la politique de communication, supervise l'audit interne, le contrôle de gestion et la gestion des risques, tout en s'occupant de la politique des ressources humaines.

En outre, TMSA Holding joue un rôle crucial dans la définition et la promotion de la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE) au sein des différentes filiales du Groupe, ainsi que dans la définition et la mise en œuvre de la stratégie de digitalisation à travers l'ensemble des filiales du Groupe.

## PÔLES D'ACTIVITÉS INTÉGRÉS

### Pôle Portuaire et Logistique

Le Pôle Portuaire et Logistique rassemble les fonctions opérationnelles couvrant le complexe portuaire de Tanger Med, les neuf autres ports nationaux où Marsa Maroc opère, ainsi que la zone logistique MedHub. Les entités qui portent le Pôle Portuaire et Logistique sont les suivantes :

- ▲ Tanger Med Port Authority, qui assure la gestion et le développement des infrastructures, coordonne et anime la communauté portuaire, et garantit la performance des services offerts à ses clients.
- ▲ Marsa Maroc, qui gère des terminaux portuaires et propose des services de manutention, de stockage, de logistique portuaire, ainsi que des services aux navires.
- ▲ MEDHUB, qui exploite la zone franche logistique située dans l'enceinte portuaire.

### Pôle Industriel

Le Pôle Industriel agrège les fonctions opérationnelles de 8 zones d'activités. Il est porté par une filiale :

- ▲ Tanger Med Zones œuvre à l'aménagement, le développement et la gestion de Tanger Free Zone, Tanger Automotive City, Tétouan Shore, Renault Tanger Med, Tétouan Park, la zone commerciale de Cabo Negro, et la Zone d'Activité Economique de Fnideq.

### Pôle Services

Le Pôle Services regroupe un vivier de compétences spécialisé dans trois métiers clé et critiques pour le développement et la gestion de grands projets d'infrastructure. Il est porté par 3 filiales :

- ▲ Tanger Med Engineering qui offre des services dans le domaine de la conception et la supervision de grands projets d'infrastructure (port, zones industrielles, chantier naval, etc.), et ce, au Maroc et à l'Etranger.
- ▲ Tanger Med Utilities qui assure des services de distribution d'eau et d'électricité, de disponibilité des réseaux, de maintenance des réseaux d'éclairage et de services aux navires. Elle développe également des solutions novatrices liées à l'efficacité énergétique.
- ▲ Cires Technologies qui est spécialisée dans le développement de solutions de sécurité, cybersécurité et systèmes d'informations pour des structures complexes et/ou stratégiques.

### Pôle RSE

Les actions du pôle RSE s'articulent autour de 5 axes et interagissent avec nos parties prenantes, notamment nos collaborateurs, nos clients, nos partenaires, notre environnement, nos communautés locales et financières.

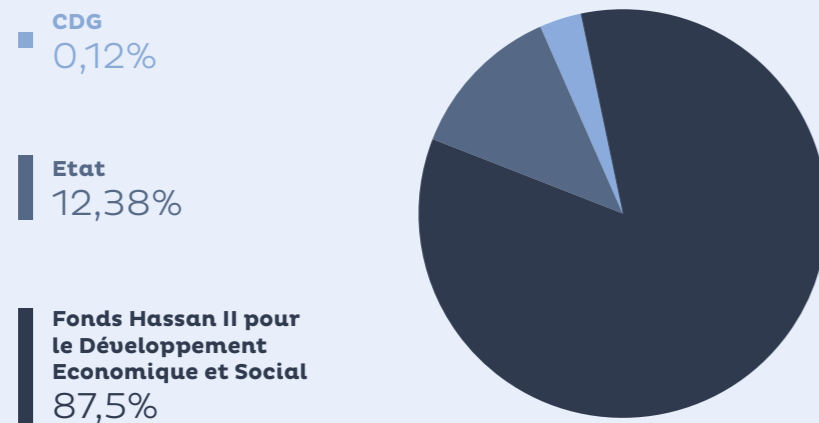
Depuis plus de 15 ans, notre action sociale sur le territoire est conduite par la Fondation Tanger Med qui cultive un dialogue de proximité avec les populations riveraines, et met sur pied des projets axés sur l'éducation, l'inclusion sociale et économique, la protection de l'environnement et le financement d'infrastructures favorables à l'amélioration de la qualité de vie en milieu rural et à la réduction de la dépendance aux pôles urbains.

Le fonctionnement de plusieurs projets d'envergure a également été confié à de nouvelles associations émanant du Groupe :

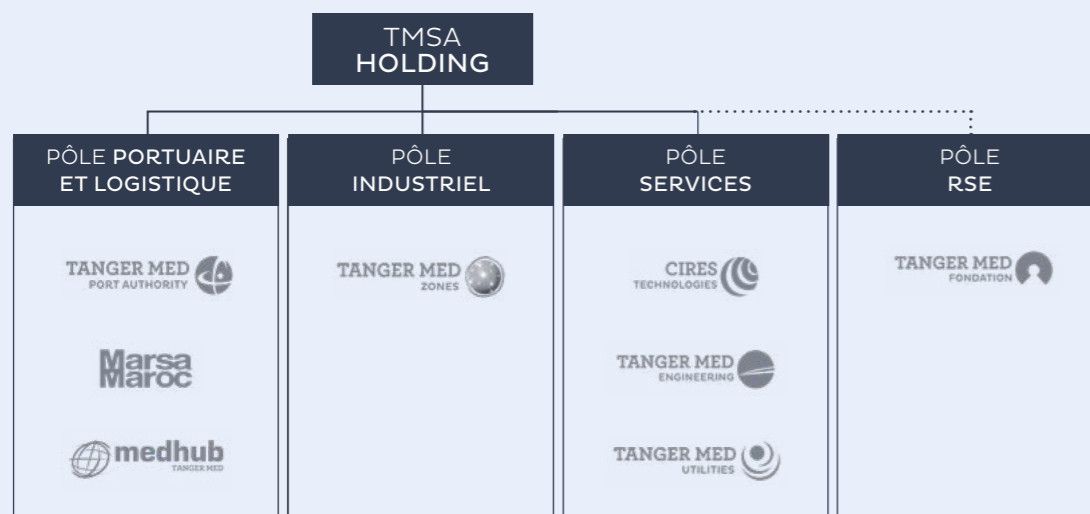
- ▲ L'Association Méditerranéen pour la Formation et le Développement (AMFD) qui déploie des pôles d'excellence en matière de formation, d'éducation et de santé, et qui porte notamment la gestion de l'école de coding 1337 MED et le Lycée Méditerranéen (LYMED), classes préparatoires aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises et marocaines.
- ▲ L'Association Dalia pour les Sports Nautiques (ADSN) qui promeut la pratique des sports nautiques, et gère l'École de Voile Dalia, située à quelques encablures du complexe portuaire Tanger Med.

# Notre Structure

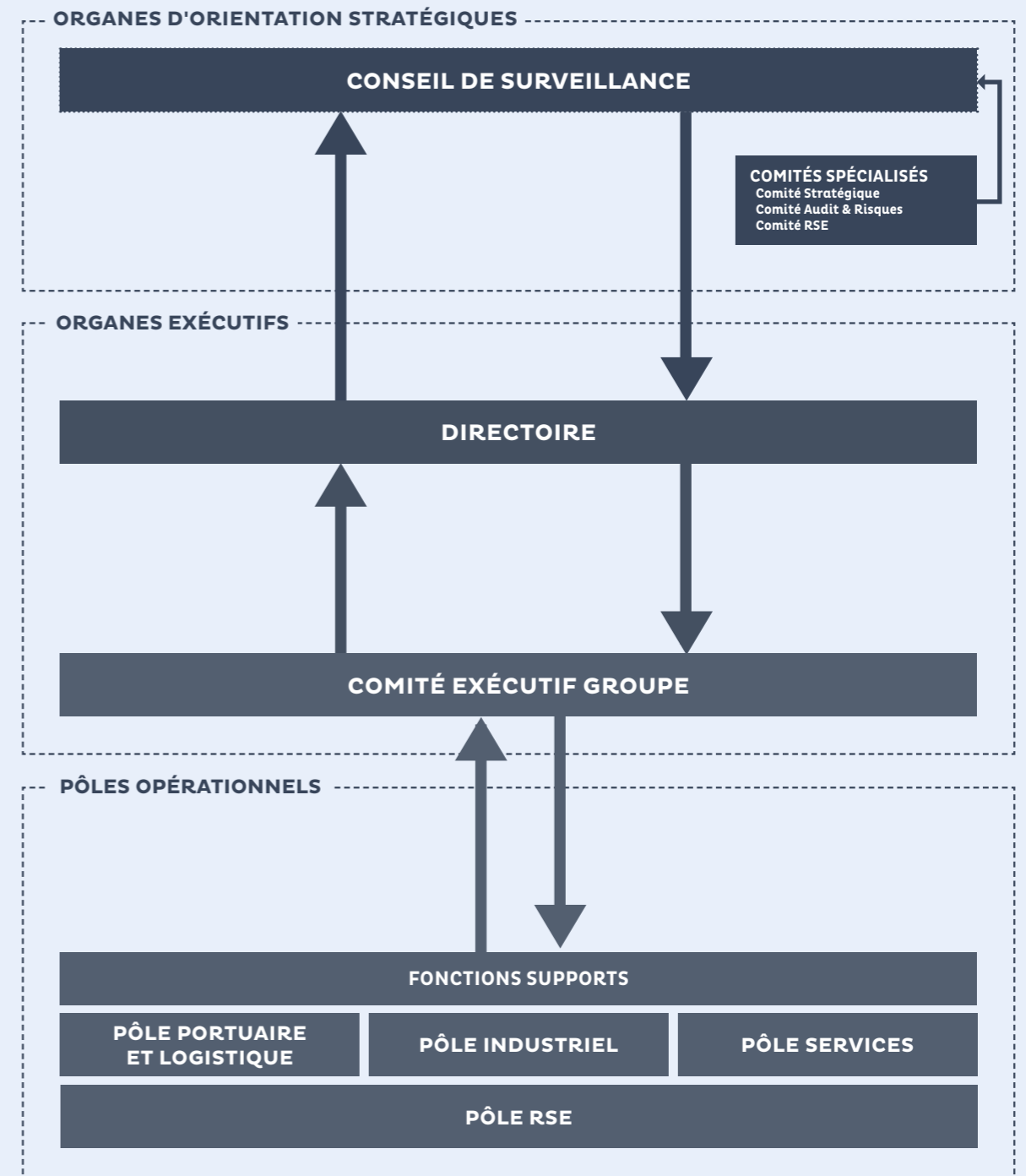
TMSA Holding est une Société Anonyme dotée d'un capital de 3 795 079 100 Dhs



## Organisation des pôles du Groupe



## Gouvernance du Groupe

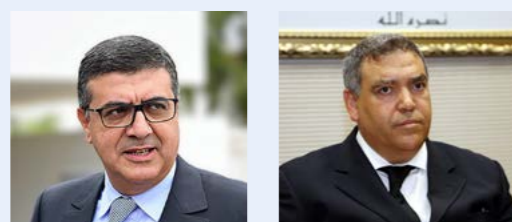


## CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'Assemblée Générale est l'organe suprême de l'entreprise. Constitué des actionnaires, il prend des décisions sur des points précis et se prononce sur les actes de gestion excédant les pouvoirs des organes de gestion.

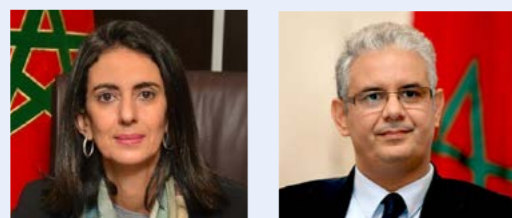
Le Conseil de surveillance de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée constitue le plus haut organe de la structure. Il définit les grandes orientations stratégiques et assure le contrôle de la gestion du Groupe conduite par le Directoire.

Depuis janvier 2014, M. Fouad BRINI assure la présidence du Conseil. L'Assemblée Générale et le Conseil de surveillance sont composés des membres suivants :



de Gauche à Droite :

**Fouad BRINI**  
Président du Conseil de Surveillance



**Abdelouafi LAFTIT**  
Ministre de l'Intérieur

**Nadia Fettah Alaoui**  
Ministre de l'Economie et des Finances

**Nizar BARAKA**  
Ministre de l'Équipement et de l'Eau



**Ryad MEZZOUR**  
Ministre de l'Industrie et du Commerce

**Dounia BEN ABBES TAARJI**  
Présidente du Directoire du Fonds  
Hassan II Pour le Développement  
Economique et Social

**Khalid SAFIR**  
Directeur Général de la Caisse de Dépôt  
et de Gestion



**Mounir EL BOUYOUSSFI**  
Directeur Général de l'Agence pour la  
Promotion et le Développement du Nord

## DIRECTOIRE

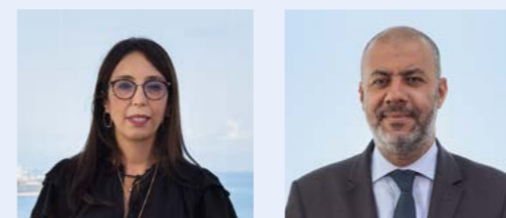
Le Directoire assure la Direction de l'Agence Tanger Med Special Agency. Les membres sont nommés par le Conseil de Surveillance pour un mandat de six années, pouvant être réélus conformément aux statuts.

Le Directoire est composé des membres suivants :



de Gauche à Droite :

**Mehdi TAZI RIFFI**  
Président du Directoire



**Jaafar MRHARDY**  
Membre du Directoire et Directeur  
Général de Tanger Med Zones

**Loubna GHALEB**  
Membre du Directoire et Directrice  
Stratégie du Groupe



**Tarik EL AROUSSI**  
Membre du Directoire et Directeur du  
Pôle Services, RSE et Développement  
International

**Hassan ABKARI**  
Membre du Directoire et Directeur  
Général de Tanger Med Port Authority

## COMITÉ STRATÉGIQUE

Le Comité Stratégique a pour mission de formuler des avis ou des recommandations au Conseil de Surveillance sur la définition et la mise en œuvre des orientations stratégiques du Groupe au service de sa performance, et analyser les opportunités d'investissement.

Les membres du Comité Stratégique sont :

**Fouad BRINI**

Président du Conseil de Surveillance,  
Président du Comité Stratégique TMSA

**Khalid SAFIR**

Directeur Général de la Caisse de Dépôt  
et de Gestion (CDG)

**Dounia BEN ABBES TAÂRJI**

Présidente du Directoire du Fonds  
Hassan II Pour le Développement  
Economique et Social

**Abderrahmane SEMMAR**

Directeur de la Direction des Entreprises  
Publiques et de la Privatisation (DEPP)

## COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES

Le Comité d'Audit et Risques de TMSA exerce les missions qui lui sont dévolues conformément à la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes et la loi n° 69-00 relative au contrôle financier de l'État sur les entreprises publiques.

Le Comité d'Audit et Risques est chargé d'assurer la surveillance et l'évaluation de la mise en œuvre du dispositif du contrôle interne et de la conduite de l'activité de l'audit.

Les membres du Comité d'Audit et Risques de TMSA Holding sont :

**Dounia BEN ABBES TAÂRJI**

Présidente du Directoire du Fonds  
Hassan II Pour le Développement  
Economique et Social

**Hicham EL MDAGHRI**

Chef de la Division Infrastructures de la  
Direction des Entreprises Publiques et  
de la Privatisation (DEPP)

**Mounir EL BOUYOUSSFI**

Directeur Général de l'Agence pour la  
Promotion et le Développement du Nord

**Soundous OUMERIJAL DERDEK**

Contrôleur d'État de TMSA

**Khalid ZIANE**

Directeur Général de FIPAR-Holding

### OBTENTION DU LABEL IFACI POUR LES ACTIVITÉS D'AUDIT INTERNE

En 2022, le Groupe Tanger Med a obtenu la certification IFACI pour ses activités d'audit interne, conformément aux normes internationales du Référentiel Professionnel de l'Audit Interne (RPAI) version 2020. Cette reconnaissance, basée sur le respect de 25 exigences générales et 100 exigences détaillées du RPAI, renforce la crédibilité des processus du Groupe auprès de ses parties prenantes internes et externes.

## COMITÉ RSE

Le Comité RSE a pour missions d'impulser la réflexion stratégique autour de la RSE et du développement territorial. Le Comité assure notamment la mise en œuvre de la feuille de route RSE. Il formule ainsi des avis et recommandations sur les sujets RSE prioritaires.

Les membres du Comité RSE sont :

**Fouad BRINI**

Président du Conseil de Surveillance,  
Président du Comité RSE TMSA

**Khalid SAFIR**

Directeur Général de la Caisse de Dépôt  
et de Gestion (CDG)

**Dounia BEN ABBES TAÂRJI**

Présidente du Directoire du Fonds  
Hassan II Pour le Développement  
Economique et Social

**Mounir EL BOUYOUSSFI**

Directeur Général de l'Agence pour la  
Promotion et le Développement du Nord

# Nos Métiers

Une expertise pluridisciplinaire et une diversité de compétences. Aujourd'hui, nous sommes un acteur intégré autour de 4 métiers clefs : Ports et Logistique, industries, services et RSE, connectant les routes maritimes mondiales et les partenaires commerciaux internationaux.



### Ports et Logistique

- Gestion de 10 ports et 24 terminaux portuaires spécialisés dans les activités de conteneurs, de passagers, de camions TIR, de vracs, de véhicules neufs, et d'hydrocarbures.
- Solutions de transport de marchandises, de manutention, de stockage, et de logistique à valeur ajoutée.



### Industrie

- Aménagement et développement de plus de 2 500 ha de parcs industriels, abritant 1200 entreprises orientées vers les métiers de l'automobile, l'aéronautique, le textile, l'agroalimentaire, l'électronique et la logistique.



### Services

- Offre de services complémentaires orientés vers les métiers des technologies, de l'ingénierie et des utilities pour accompagner les besoins des opérateurs installés dans les zones d'activités de Tanger Med.

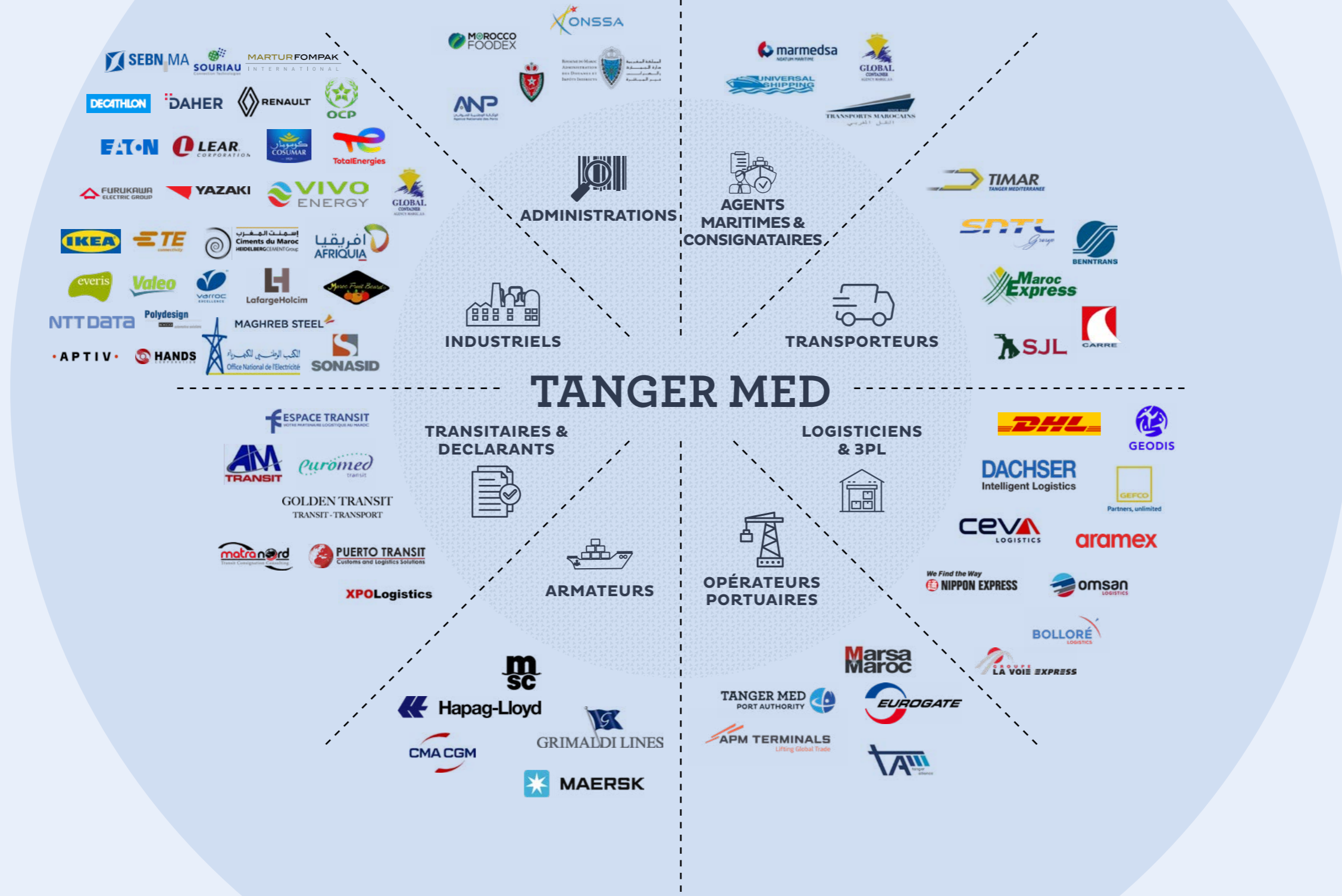


### RSE

- Conception d'un développement économique de pair avec le progrès environnemental, social, ainsi qu'une gouvernance transparente, juste et responsable.
- Une stratégie RSE alignée sur les référentiels GRI ainsi que sur les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.

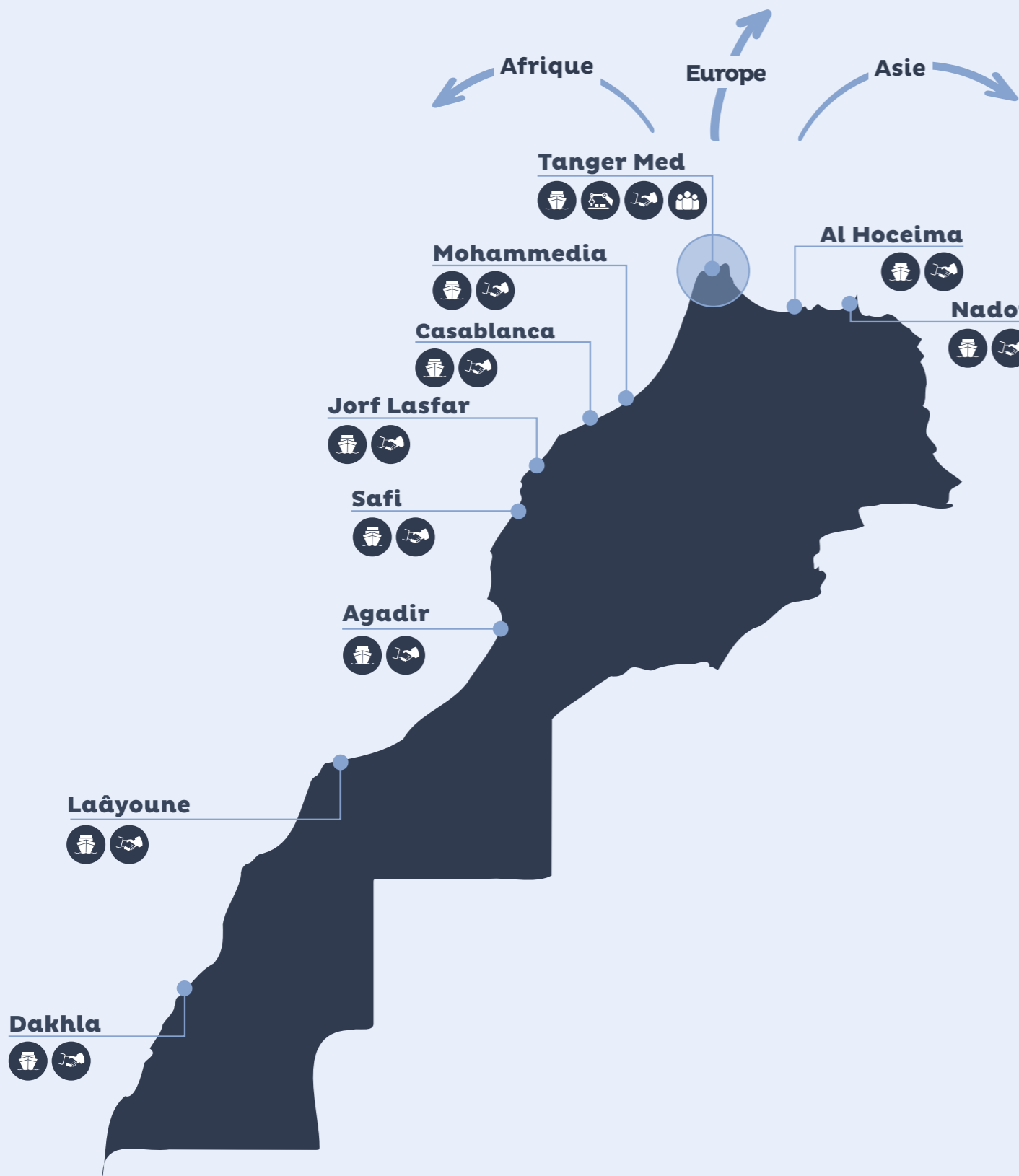
# Notre Ecosystème

Nous offrons une chaîne de valeur complète, une excellence opérationnelle, et un environnement commercial compétitif permettent d'améliorer l'efficacité de nos partenaires et de nos clients.



# Notre Empreinte Multi-Territoriale

En tant qu'opérateur et développeur de plateformes industrialo-portuaires, le Groupe Tanger Med exerce un impact économique significatif à travers ses activités portuaires, logistiques et industrielles. Ces secteurs clés forment le socle de notre contribution au développement régional et national.



## OPÉRATIONS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES

**146** MT

Tonnage global traité soit 75% du tonnage national

**8,5** MEVP

Conteneurs

**10** Ports

d'Intervention à l'échelle nationale

**24**

Terminaux

## AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

**133** Mrd Dhs

Volume d'Affaires des Zones d'Activités

**4 451**

Nouveaux Emplois +1,2% par rapport à 2021

**100 000**

Total des Emplois créés à date

**1200**

Entreprises installées

## OFFRE DE SERVICES INNOVANTS

**148**

Projets de conception et de supervision d'infrastructures menés par TME +35% par rapport à 2021

**55**

Projets de développement de solutions de sécurité, cyber-sécurité et systèmes d'information menés par CIREs TECHNOLOGIES

**13 122** (T)

Volume total de déchets traités en par TMU en 2022 au niveau des zones d'intervention du Groupe. +22% par rapport à 2021

## ACTIONS RSE POUR UN AVENIR DURABLE

**100%**

opérations d'import-export dématérialisées

**85%**

collaborateurs formés à la protection des données

**11**

projets lancés par la "Digital Factory"

**69**

projets portés par la fondation Tanger Med

**36**

ports connectés chaque semaine en Afrique



# 02.

**2022 : L'EXPANSION VERS  
DE NOUVEAUX HORIZONS**





## **2022, L'EXPANSION VERS DE NOUVEAUX HORIZONS**

GRANDES TENDANCES DU MARCHÉ MONDIAL EN 2022

NOTRE STRATÉGIE D'ENTREPRISE

NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

NOTRE ROADMAP DIGITALE

# GRANDES TENDANCES DU MARCHÉ MONDIAL EN 2022

## Contexte économique international et national

### Une économie mondiale en amélioration mais avec des risques persistants

En 2022, malgré une augmentation historique des prix des matières premières, accentuée par l'invasion de l'Ukraine par la Russie, l'économie mondiale a enregistré une croissance de +3,3 %.

Cependant, selon les prévisions de référence du FMI, cette croissance devrait ralentir, passant de 3,4 % en 2022 à 2,8 % en 2023, avant de se stabiliser à 3,0 % en 2024.

Les pays développés devraient connaître un ralentissement particulièrement marqué de leur activité économique, avec un taux de croissance chutant de 2,7 % en 2022 à 1,3 % en 2023.

Cependant, il convient de noter que ces prévisions demeurent entourées d'incertitude, étant donné le contexte marqué par des perturbations dans le secteur financier, une inflation élevée, les répercussions de l'invasion de l'Ukraine par la Russie, ainsi que l'héritage de trois années de pandémie de la COVID-19.

Au niveau national, en 2022, l'activité économique a connu un net ralentissement, avec une croissance passant de 8 % en 2021 à seulement 1,3 %. Cette évolution est principalement imputable à la chute de l'activité agricole, qui a enregistré une baisse de 12,9 % après avoir connu une hausse spectaculaire de 19,1 % en 2021.

### Une poursuite de reprise pour l'économie nationale tirée par les exportations de biens et de services

Bien que l'ampleur des tensions géopolitiques, reconnues pour leur impact sur l'économie marocaine, demeure incertaine, les perspectives pour 2024 s'avèrent relativement optimistes. L'économie nationale semble persévérer dans sa phase de reprise entamée en 2023, avec une croissance du PIB prévue en hausse de 0,3 point, atteignant ainsi 3,6 %, comparé à 3,3 % en 2023. Cette dynamique économique s'explique en grande partie par l'amélioration anticipée des perspectives économiques au sein des principaux partenaires commerciaux du Royaume, ce qui devrait stimuler la croissance de la demande étrangère envers le Maroc et renforcer l'offre exportable de l'économie nationale.

En conséquence, les exportations de biens et de services devraient connaître une accélération, grâce à la poursuite de la performance des exportations dans les secteurs internationaux clés, à l'amélioration des exportations dans l'agriculture et l'agroalimentaire, à la robustesse des exportations dans le secteur textile, ainsi qu'à la reprise prévue des exportations nationales de phosphate et de ses dérivés.

Selon les données du Haut-Commissariat au Plan (HCP), les exportations de biens et de services devraient enregistrer une évolution nominale de 7,9 %, tandis que les importations devraient connaître une progression de 7,2 %.

## Conjoncture et perspectives du fret mondial

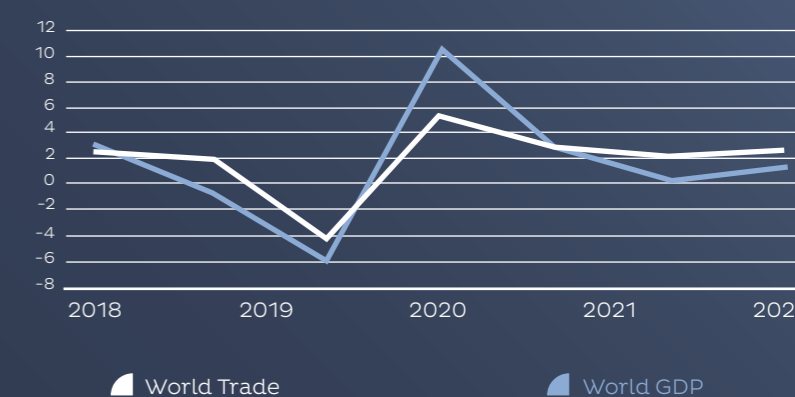
### Ralentissement de la croissance du commerce international

Les tensions géopolitiques, l'inflation (et les mesures associées), les fluctuations des prix de l'énergie et d'autres produits, ainsi que les effets persistants de la COVID-19 ont été les principaux facteurs qui ont influencé le commerce et la production en 2022.

À la fin de 2022, le commerce mondial a connu une contraction due à la rationalisation des stocks accumulés et à la stagnation économique et industrielle aux États-Unis et en Europe. De plus, les préoccupations géopolitiques, le protectionnisme et la réévaluation des chaînes d'approvisionnement ont conduit à une période de croissance plus modérée du commerce mondial. Par conséquent, la croissance devrait demeurer faible jusqu'en 2024, mettant ainsi une pression sur le volume des expéditions. Cependant, nous anticipons toujours une seconde moitié de 2023 plus robuste, marquée par la reprise des dépenses des consommateurs pour les biens, accompagnée de la normalisation des habitudes de dépenses, de la réduction des stocks et de la croissance des salaires.



Croissance du commerce mondial Vs PIB en % année par année



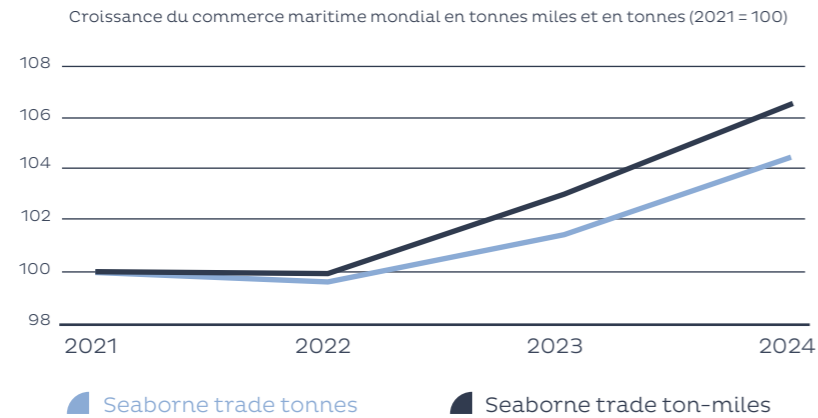
Source : IMF, CPB, ING research

Dans un contexte de ralentissement de la croissance économique dans les économies avancées et de reprise de la croissance dans les économies émergentes, l'activité commerciale présente des disparités à l'échelle mondiale. En conséquence, il est prévu que la croissance du trafic intra-asiatique dépassera la moyenne mondiale en 2023 et 2024, suivie par le Moyen-Orient et l'Afrique. Ainsi, le déploiement régional à l'échelle mondiale jouera un rôle crucial dans les performances des transporteurs.

## Stimulation de la demande de transport maritime par l'allongement des routes commerciales

L'activité maritime maintient sa robustesse, dépassant les attentes établies par les chiffres du commerce mondial, en particulier dans le domaine du urac liquide. Les réaménagements massifs des routes maritimes, en réponse aux sanctions russes, ont entraîné une nette augmentation des distances parcourues. Bien que le pétrole, le gaz, le charbon, le minerai de fer et les métaux russes continuent d'être acheminés vers les marchés, ils sont désormais destinés à des acheteurs différents.

Les sanctions sur les produits de base russes sont mises en place progressivement, et cette tendance devrait se concrétiser en 2023, avec une prévision d'augmentation de plus de 3 % des tonnes-milles maritimes par rapport à l'année précédente, dépassant ainsi la croissance commerciale initialement estimée à 1 %. En l'absence de signes indiquant un changement de politique, ces miles supplémentaires devraient perdurer en 2024.

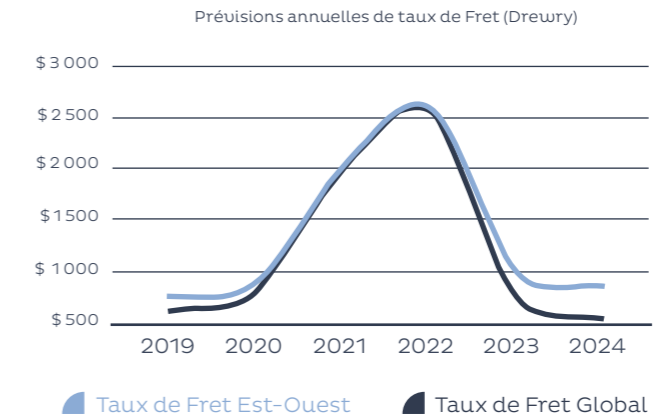


Source : Clarksons, ING Research

## Une baisse des taux de fret du conteneurs qui retrouvent leurs niveaux pré-pandémiques

Pendant la crise sanitaire, deux facteurs majeurs ont contribué à une flambée des prix du transport maritime : d'une part, la sous-capacité due à une mauvaise allocation des conteneurs et aux ralentissements des opérations dans les ports d'Asie, liés à des politiques de lutte contre la COVID-19 strictes et à des congestions. D'autre part, une augmentation de la demande, qui dans de nombreux secteurs, a largement surpassé l'offre disponible.

À présent, les taux de fret ont retrouvé une certaine stabilité. La conjoncture économique actuelle et la réduction des flux de marchandises en provenance de Chine à destination de l'Europe ont entraîné un ralentissement des échanges internationaux de marchandises. Les routes commerciales Est-Ouest, en particulier celles entre l'Asie et l'Europe, ont été les plus touchées. À titre d'exemple, le prix d'un conteneur de 20 pieds, au départ de Shanghai à destination de l'Europe, a chuté de plus de 80 % par rapport à 2022.



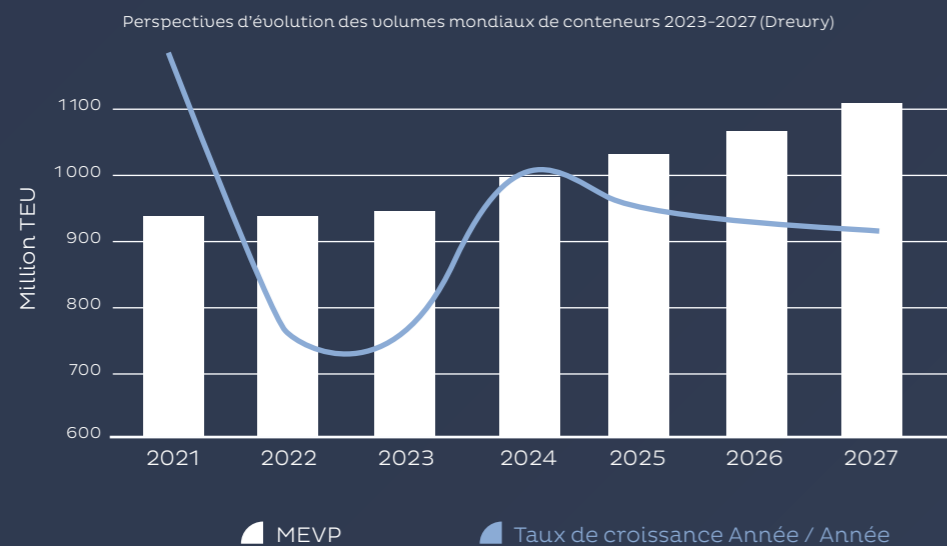
Source : Drewry

## Ralentissement de la croissance du conteneurs avec une reprise attendue à partir de 2024

Le trafic mondial des ports à conteneurs a clôturé l'année 2022 avec une croissance nominale très modeste, ne s'élevant qu'à 0,5 %. Les prévisions de Drewry pour l'année 2023 restent prudentes, tablant sur une estimation de 1,0 %. Toutefois, il est essentiel de noter que ces chiffres masquent des évolutions significatives au niveau régional.

Les régions les plus durement touchées par cette dégradation sont l'Amérique du Nord et l'Europe, où les ports ont récemment présenté des statistiques mensuelles peu encourageantes. En revanche, Drewry affiche un optimisme plus marqué en ce qui concerne les perspectives de l'Asie du Sud, du Moyen-Orient et de l'Afrique.

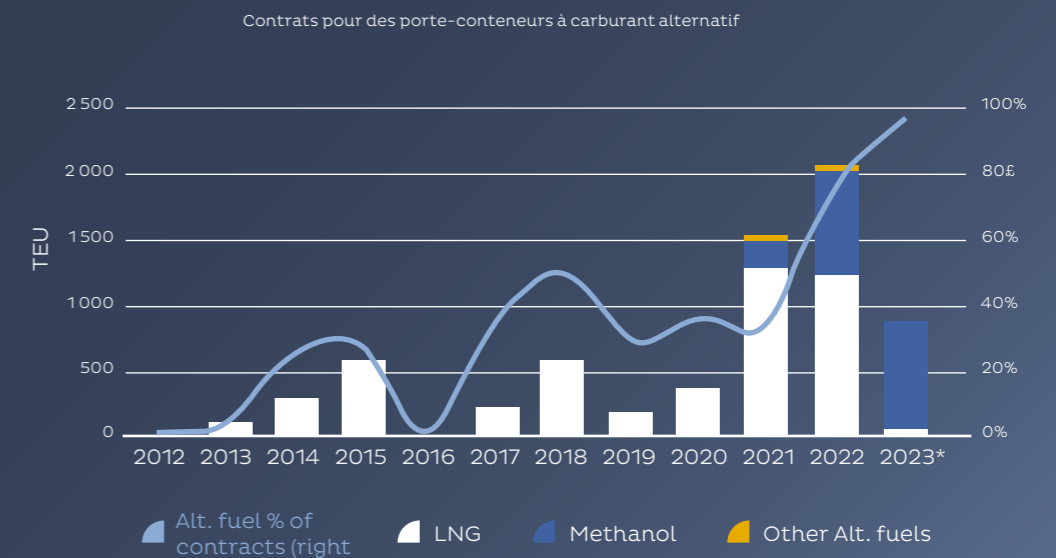
Selon les analyses de Drewry, une croissance moyenne annuelle de 2,9 % du débit portuaire mondial est prévu sur le moyen terme, couvrant la période de 2023 à 2027.



Source : Drewry

## Augmentation des commandes pour les navires e-méthanol

Une décarbonation significative du transport maritime nécessite la transition vers des carburants à faibles émissions de carbone. De nombreux acteurs du transport maritime de conteneurs ont opté pour cette transition, avec une augmentation notable de la part des contrats liés aux carburants alternatifs dans l'ensemble des commandes, atteignant 95 % au premier semestre 2023.



Source : Drewry

Le carnet de commandes de navires fonctionnant au méthanol ne cesse de s'étoffer, qu'il s'agisse de porte-conteneurs, de vraquiers, de pétroliers ou même de navires de croisière et de transport de passagers. Les commandes de conversion de moteurs existants sont également en hausse.

L'augmentation du nombre de commandes de navires fonctionnant au méthanol montre que l'industrie du transport maritime considère le méthanol comme un carburant alternatif prometteur.

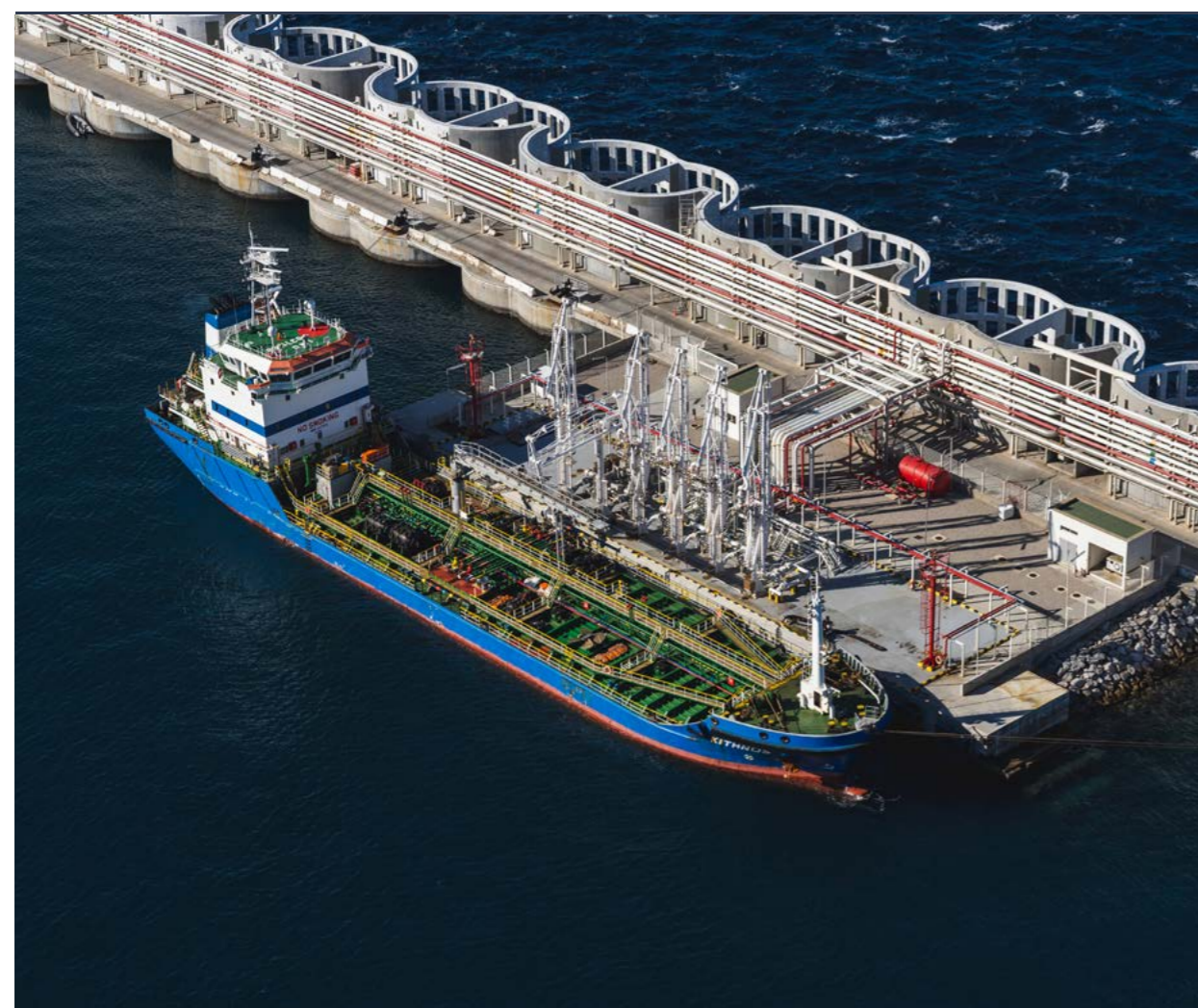
Depuis 2021, le méthanol fait l'objet d'une attention considérable en tant que carburant alternatif pour les navires. L'adoption des directives provisoires de l'OMI pour les navires utilisant de l'alcool méthylique ou éthylique comme carburant (MSC.1/Circ.1621) a encouragé les armateurs à commander des navires fonctionnant au méthanol.

Par rapport aux navires GNL, l'investissement en capital pour une nouvelle construction ou une modernisation d'un navire alimenté au méthanol est plus faible car il n'y a pas besoin de pressurisation ou de réservoirs et de systèmes cryogéniques coûteux.

Par ailleurs, la technologie des moteurs au méthanol est éprouvée et n'est pas particulièrement complexe. Les fabricants de moteurs savent comment manipuler et utiliser le méthanol comme carburant, il s'agit donc simplement de développer des moteurs pour différents types de navires.

#### Infrastructure de soutage

Il existe actuellement 122 ports disposant d'installations de stockage de méthanol dans le monde, et plusieurs d'entre eux, comme Göteborg, ont édicté des règles de soutage du méthanol ou s'apprentent à le faire.



## NOTRE STRATÉGIE D'ENTREPRISE : ÉCLAIRAGE SUR NOTRE POSITIONNEMENT DANS LE MARCHÉ MONDIAL ET DANS LES CHÂÎNES DE VALEUR NATIONALES ET INTERNATIONALES

L'intégration de l'économie marocaine dans les Chaînes de Valeurs Mondiales a été fortement soutenue par le développement de Tanger Med, devenue en l'espace de quelques années une plateforme de transbordement majeure sur les flux intercontinentaux et sur les flux d'éclatement ainsi qu'une plateforme industrielle de 1<sup>er</sup> plan dans la chaîne de production des secteurs automobiles et aéronautiques.

Le succès de Tanger Med grâce à son fonctionnement optimal entre réseaux mondiaux et réseaux régionaux, méditerranéens et africains a changé radicalement la connectivité maritime du Maroc. Selon l'indice de connectivité des transports maritimes réguliers de la CNUCED, la connectivité du Maroc a connu une croissance exponentielle qui lui a permis d'intégrer le TOP 20 des pays mondiaux.

Véritable pont maritime sur le Détroit et vecteur décisif dans la dynamique des échanges avec l'Europe, l'activité roulier a presque triplé sur la période 2011-2022 pour atteindre 460 000 unités traitées par an, avec comme sous-jacents de base les corridors industriels et agroalimentaires.

Tanger Med est aussi une véritable reconnexion maritime au reste du continent africain après des décennies de quasi-inexistence de lignes directes entre le Maghreb et l'Afrique subsaharienne. Près de 40% des flux conteneurisés traités actuellement ont pour origine ou destination l'Afrique, avec des connexions maritimes hebdomadaires vers près de 40 ports et 20 pays sur le continent.

Relié par une ligne ferroviaire aux usines de production du Groupe Renault à Tanger et à Stellantis à Kenitra, Tanger Med a été l'un des vecteurs du développement de l'industrie automobile marocaine.

Adossées au complexe portuaire, les zones d'activités de Tanger Med développées sur 2500 hectares abritent aujourd'hui plus de 1200 entreprises en activité, représentant un volume d'affaires à l'export de 133 milliards de dirhams en 2022, dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du textile, de l'agroalimentaire, de la logistique et des services.

En 2021, Tanger Med a entamé une nouvelle phase de son développement avec l'acquisition de l'opérateur national « Marsa Maroc ». Cette opération s'inscrivait dans le cadre de la stratégie du Groupe visant à faire de Tanger Med un acteur portuaire logistique et industriel intégré à même de soutenir davantage la compétitivité et le développement de l'économie nationale.

Actuellement, le Groupe gère le complexe portuaire Tanger Med, 1<sup>er</sup> port en Méditerranée et en Afrique. A travers « Marsa Maroc », il gère également 24 terminaux à conteneurs et uracs dans 10 ports au Maroc. Le volume total traité par le groupe est de 146 millions de tonnes de marchandises et 8,5 millions de conteneurs EVP.

Pour continuer de jouer son rôle dans le développement de l'économie nationale et répondre aux nouvelles dynamiques d'évolutions des chaînes de valeurs mondiales, la stratégie de développement de Tanger Med pour les prochaines années a pour objectif de :

- **Renforcer la position de Tanger Med** comme plateforme leader en enrichissant sa proposition de valeur aux principales alliances maritimes du monde.
- **Poursuivre le développement des activités industrielles** au sein de nos plateformes d'activités.
- **Développer des corridors logistiques performants** au service des exportations nationales en augmentant les capacités de traitement des installations portuaires et en renforçant l'intégration de Tanger Med avec son hinterland élargi et de proximité.
- **Développer l'activité internationale** du Groupe en s'appuyant sur les synergies offertes par l'intégration de Marsa Maroc.
- **Accélérer la transition énergétique et digitale** qui représentent des facteurs d'influence centraux pour des activités portuaires, logistiques, et industrielles du Groupe.

# NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

La transition énergétique est une impérative pour Tanger Med, ancrée au cœur de sa stratégie, avec un objectif ambitieux de parvenir à une neutralité carbone pour l'ensemble de ses activités internes d'ici 2030.

Les enjeux liés à cette stratégie dépassent le périmètre du Groupe Tanger Med et représentent un défi pour tout l'écosystème de Tanger Med. En effet, les normes internationales (telles que celles de l'UE et de l'OMI) en matière de réduction des émissions de carbone poussent tous les acteurs économiques de cet écosystème, y compris les industriels, les logisticiens et les armateurs, notamment les exportateurs, vers une transition vers une économie plus respectueuse de l'environnement.

Tanger Med a donc fait de l'accélération de la transition énergétique un levier de compétitivité. Pour ce faire, un plan de décarbonation a été mis en place pour anticiper la demande croissante des clients en matière de réduction des émissions de carbone dans leurs chaînes d'approvisionnement, à partir de 2025.

L'objectif premier est de garantir aux clients de Tanger Med, mais également aux populations et aux territoires concernés un approvisionnement en énergies renouvelables (EnR) pour répondre à leurs besoins à court terme en matière de réduction de leur empreinte carbone. De plus, il est prévu de développer rapidement des capacités additionnelles en énergies renouvelables pour répondre à l'ensemble des besoins à partir de 2025, de promouvoir la mobilité verte, d'améliorer l'efficacité énergétique et de soutenir l'économie circulaire.

■ Une dizaine de chantiers en cours de déploiement :

Le plan de décarbonation de Tanger Med est actuellement en cours de mise en œuvre à travers une dizaine de projets menés simultanément, répartis en trois axes. Certains de ces projets en sont encore au stade des études et des autorisations administratives, tandis que d'autres sont déjà en phase de réalisation.



## Axe 1 : Offre énergétique décarbonée

■ Développement de projets EnR au Port Tanger Med :

- 2 chantiers d'installations photovoltaïques sur les toitures de bâtiments
- 1 chantier d'installations photovoltaïques flottantes au niveau du barrage
- 1 chantier de Parc éolien au niveau de la zone logistique portuaire

■ Développement de projets EnR dans les Zones d'Activités :

- 2 chantiers d'installations photovoltaïques pour l'approvisionnement de TFZ et TAC en EnR

## Axe 2 : Mobilité verte

■ Alimentation des navires à quai en Electricité verte (Système OPS)

- 2 chantiers de traitement et valorisation des eaux usées au port et dans les zones d'activités pour les besoins de réutilisation d'eau
- 1 chantier de réalisation d'un centre de tri et de valorisation de déchets



# NOTRE ROADMAP DIGITALE AVANCEMENT ET PERSPECTIVES

En 2021, le Groupe Tanger Med a amorcé la création de sa feuille de route digitale pour une période de cinq ans. Cette Roadmap Digitale, constituée de 28 initiatives réparties en trois vagues successives, vise à concrétiser la vision digitale du Groupe à l'horizon 2025. Cette vision comporte plusieurs objectifs majeurs, à savoir :

- **Optimisation des Opérations Portuaires et Sécurité Prioritaire** : Le Groupe s'attèle à renforcer sa compétitivité logistique tout en maintenant une priorité absolue sur la sécurité des infrastructures et des personnes.
- **Exploitation Complète des Données et des Solutions Digitales** : Tanger Med s'engage à exploiter pleinement les données, les outils et les solutions digitales pour améliorer l'ensemble du parcours client, garantissant ainsi la satisfaction des usagers et des passagers.
- **Diversification des Services à Forte Valeur Ajoutée** : L'objectif est d'offrir une gamme diversifiée de services à forte valeur ajoutée à la communauté logistique et portuaire, créant de nouvelles sources de revenus pour le Groupe.
- **Sécurité des Données et Continuité des Opérations** : Tanger Med met en place des architectures de données et de cybersécurité robustes pour garantir la protection des informations sensibles et la continuité des opérations.

# LANCEMENT DU PROJET « SMART ZONES TANGER MED »

En mai 2022, le département de Digitalisation du Groupe Tanger Med a apporté son soutien à Tanger Med Zones pour lancer l'élaboration d'une feuille de route visant à concrétiser le projet "Smart Zones Tanger Med". Cette initiative engendre un total de 24 initiatives digitales qui seront mises en œuvre au cours des deux prochaines années.

Ce projet novateur commence par la zone pilote « Tanger Automotive City » et s'inscrit parfaitement dans la vision globale de Tanger Med Zones visant à obtenir la désignation de "Smart Zones". La feuille de route repose sur trois piliers transversaux majeurs (Durabilité, Innovation, Compétitivité) et couvre quatre volets spécifiques essentiels (Cycle de vie commercial, Gestion des autorisations, Accès aux portes et Gestion des flux, Gestion immobilière).

#### Recherche de Partenariats et de Nouvelles Technologies :

Le département de Digitalisation demeure constamment en quête de partenariats, de nouvelles technologies et de solutions bénéfiques pour les diverses filiales du groupe, en totale cohérence avec la stratégie digitale.

## DIGITAL TRANSFORMATION

#### Avancement de la Première Vague :

La première vague, comprenant neuf initiatives, est actuellement en cours de réalisation et devrait être achevée d'ici juin 2024. Notamment, trois initiatives ont déjà été menées à bien en 2022, tel que le projet de "Dématérialisation des bons de sortie et d'entrée" qui a été finalisé en juin 2022, éliminant l'utilisation de documents papier dans la gestion des flux.

#### Exemple Notable – Projet de Data Management :

Un exemple marquant est le projet de Data Management, toujours en cours de développement. Il se concrétisera par deux cas d'utilisation pratiques issus d'une étude spécifique : le premier portant sur le Passage Portuaire, tandis que le second concerne les Flux dans les Zones d'activités de Tanger Med.

#### Initiatives Supplémentaires en Cours de réalisation :

Outre les projets de la feuille de route, d'autres initiatives sont en cours de développement, notamment la création d'une nouvelle plateforme d'approbation des projets. Cette plateforme vise à rationaliser le flux d'approbation des projets, s'intégrant harmonieusement dans le processus de conduite du changement.

#### RENFORCEMENT DES ÉCHANGES DE DONNÉES AVEC LES PORTS INTERNATIONAUX PARTENARIAT EXEMPLAIRE AVEC LE PORT DE ROTTERDAM

Tanger Med Port Authority et le Port de Rotterdam ont entrepris une collaboration destinée à intensifier la connectivité entre l'Afrique et l'Europe. Cette initiative a débuté par la signature d'un Mémorandum d'Entente (MoU) portant sur un projet conjoint de corridor commercial numérique, suivi de la conclusion d'un accord de contractualisation avec un prestataire tiers. L'objectif est de faciliter la mise en place d'initiatives communes dans le domaine de la digitalisation.

Cette collaboration a pour vocation de développer et de mettre en œuvre plusieurs projets pilotes, avec pour but de concrétiser les objectifs énoncés dans la stratégie digitale de Tanger Med. L'accent est particulièrement mis sur le soutien au commerce extérieur et aux plateformes logistiques à l'échelle mondiale. Cette démarche renforcera la position du Groupe Tanger Med en tant qu'acteur majeur du commerce extérieur à l'échelle internationale, renforçant ainsi son expertise en matière de digitalisation.

Tanger Med Port Authority et le Port de Rotterdam partagent la vision d'améliorer le corridor commercial numérique entre leurs installations respectives. Leur objectif est d'assurer que les flux commerciaux les plus efficaces et durables au monde soient mis en avant grâce à un programme pilote à fort impact, développé en collaboration avec les principales entreprises technologiques. Ce programme pilote offrira des avantages mesurables et évolutifs grâce à des propositions de valeur concrètes visant à améliorer l'efficacité et la durabilité grâce à l'exploitation de données. Les premiers résultats concrets de ce programme sont attendus dès le quatrième trimestre de 2023.



# 03.

## *PÔLES DU GROUPE TANGER MED*

## ***PÔLES DU GROUPE TANGER MED***

PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE

PÔLE INDUSTRIEL

PÔLE SERVICES

PÔLE RSE



# PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE



# GESTION ET EXPLOITATION DU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

**1<sup>ER</sup>**  
PORT EN MÉDITERRANÉE

**1<sup>ER</sup>**  
PORT EN AFRIQUE

**1<sup>ÈRE</sup>**  
PLATEFORME LOGISTIQUE NATIONALE

**22<sup>ÈME</sup> / 500**  
PORT À CONTENEURS DANS LE MONDE

Le complexe portuaire Tanger Med est un hub logistique mondial, situé sur le Détroit de Gibraltar, offrant des capacités de traitement pour 9 millions de conteneurs, 7 millions de passagers, 700 000 camions TIR et 1 million de véhicules.

Le complexe portuaire Tanger Med est une plateforme performante et réellement intégrée autour des activités complémentaires de transbordement et d'import-export.

1<sup>er</sup> port en Afrique depuis 2017, le complexe portuaire Tanger Med est devenu le 1<sup>er</sup> port à conteneurs en Méditerranée, et s'engage vers l'intégration des 20 premières plateformes à l'échelle mondiale.

Le complexe portuaire Tanger Med s'étend sur 1 000 ha et englobe :

- Le Port Tanger Med 1 qui comprend deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses, et un terminal véhicules.
- Le Port Tanger Med 2 qui comprend deux terminaux à conteneurs.
- Le Port Passagers et Rouliers qui comprend les zones d'accès et d'inspections frontalières, les quais d'embarquements passagers et TIR, les zones de régulations, et la gare maritime.
- Le Tanger Med Port Center : Centre d'affaires de Tanger Med, d'une superficie couverte de 29 000 m<sup>2</sup>, constitue le principal lieu d'échanges de la communauté maritime et portuaire.

Le complexe portuaire Tanger Med est également la 1<sup>ère</sup> plateforme marocaine pour les flux imports / exports.

Le port Tanger Med assure à travers plusieurs armateurs, des liaisons régulières desservant plus de 180 ports et 70 pays dans les 5 continents.

Plus qu'un port, le complexe Tanger Med est une plateforme logistique intégrée, connectée à un réseau de transport multimodal (liaisons ferroviaires, autoroutes et voie express) pour le transport des marchandises et des personnes vers toutes les régions économiques du Royaume.

L'exploitation des terminaux comme de l'ensemble des activités portuaires est assurée dans le cadre de contrats de concession, par des opérateurs de renommée mondiale. Le port Tanger Med compte ainsi dans ses rangs les plus grands armements mondiaux (Maersk, Hapag- lloyd CMA-CGM, MSC, Arkas...) ainsi que des leaders portuaires tels qu'APM TERMINALS et EUROGATE.

La vision du port Tanger Med s'inscrit dans une démarche de développement durable cherchant un équilibre entre les aspects économiques, environnementaux et sociaux.

Dans cette optique, des reconnaissances internationales ont été attribuées à Tanger Med, telles que la certification ISO- 9001 pour le périmètre « Accueil des navires et services portuaires associés », la certification ISO-14001 pour le système de management environnemental, la certification ISO- 45001 pour le management de la santé et de la sécurité au travail, la certification ISO-27001 pour la sécurité de l'information, et la certification ISO-55001 pour la gestion d'actifs au sein du complexe portuaire.

Le complexe portuaire Tanger Med est également le premier non européen à obtenir les labels « ECOPORTS » et « PERS » délivrés par « The European Sea Ports Organisation ».

**107,8 M (T)**  
**Tonnage Global**  
 +6% PAR RAPPORT À 2021

**7,59 MEVP\***  
**Conteneurs**  
 +6% PAR RAPPORT À 2021

**459 091**  
**Camions TIR**  
 +13% PAR RAPPORT À 2021

**478 589**  
**Véhicules Neufs**  
 +11% PAR RAPPORT À 2021

**9,3 M (T)**  
**Vrac Liquide**  
 +6% PAR RAPPORT À 2021

**404 007 (T)**  
**Vrac Solide**  
 +18% PAR RAPPORT À 2021

**2 071 504\*\***  
**Passagers**

**14 404**  
**Total des Escales**  
 +32% PAR RAPPORT À 2021  
 DONT **961 MÉGA-SHIPS** (> 290 M)

\*Équivalent Vingt Pieds

\*\*Croissance après les restrictions sanitaires liées à la Covid-19 de 2020 et 2021

## Le complexe portuaire parmi les ports les plus efficaces au Monde

Le complexe portuaire Tanger Med a été classé 4<sup>ème</sup> mondial, dans l'indice mondial de performance des ports à conteneurs 2022 (CPPI) publié en mai dernier par la Banque mondiale avec S&P Global Market Intelligence.

Mis au point par la Banque mondiale et S&P Global Market Intelligence, l'indice CCPI permet de comparer les performances de 348 ports à conteneurs dans le monde selon leur efficacité, en mesurant le temps écoulé entre l'arrivée en rade d'un navire et son départ du poste d'amarrage, une fois l'échange de cargaison effectué.

Le complexe portuaire Tanger Med est par ailleurs classé premier dans la région Europe et Afrique.

Ranking	2022	
1	Yangshan	Hong Kong
2	Salalah	Cai Mep
3	Khalifa	Shekou
4	Tanger Med	Mawan
5	Cartagena	Yokohama
6	Tanjung Pelepas	Algeciras
7	Ningbo	King Abdullah Port
8	Hamad Port	Singapore
9	Guangzhou	Posorja
10	Port Said	Tianjin



## Un fort ancrage en Afrique

Grâce à sa situation géographique stratégique, le complexe portuaire de Tanger Med assure un accès direct aux principales lignes maritimes sans déviation. Il est connecté à plus de 180 ports répartis dans 70 pays à travers les cinq continents. Chaque semaine, 87 liaisons maritimes sont opérées depuis le port de Tanger Med, desservant près de 40 ports et 20 pays en Afrique.

L'Afrique se positionne en tête des échanges maritimes entre les continents. En 2022, le trafic total de conteneurs s'est élevé à 1,5 million d'équivalents vingt pieds (EVP). Les principales alliances maritimes, telles que Maersk/MSC, Hapag Lloyd/ONE, et CMA CGM/COSCO, favorisent la liaison entre le complexe portuaire de Tanger Med et les ports africains du Nigeria, du Ghana, de la Côte d'Ivoire, du Sénégal, du Cameroun, de la Sierra Leone, de la Guinée Conakry, et d'autres.

Des corridors logistiques se sont développés pour desservir diverses destinations en Afrique. Même les pays enclavés tels que le Mali, le Burkina Faso, et le Niger bénéficient de cette offre logistique compétitive pour accéder à leurs marchés locaux grâce aux flux intra-africains.

En termes de tonnage, le volume d'échanges avec l'Afrique a atteint 16,7 millions de tonnes en 2022, enregistrant une progression significative de 36% par rapport aux 12,3 millions de tonnes de l'année précédente.

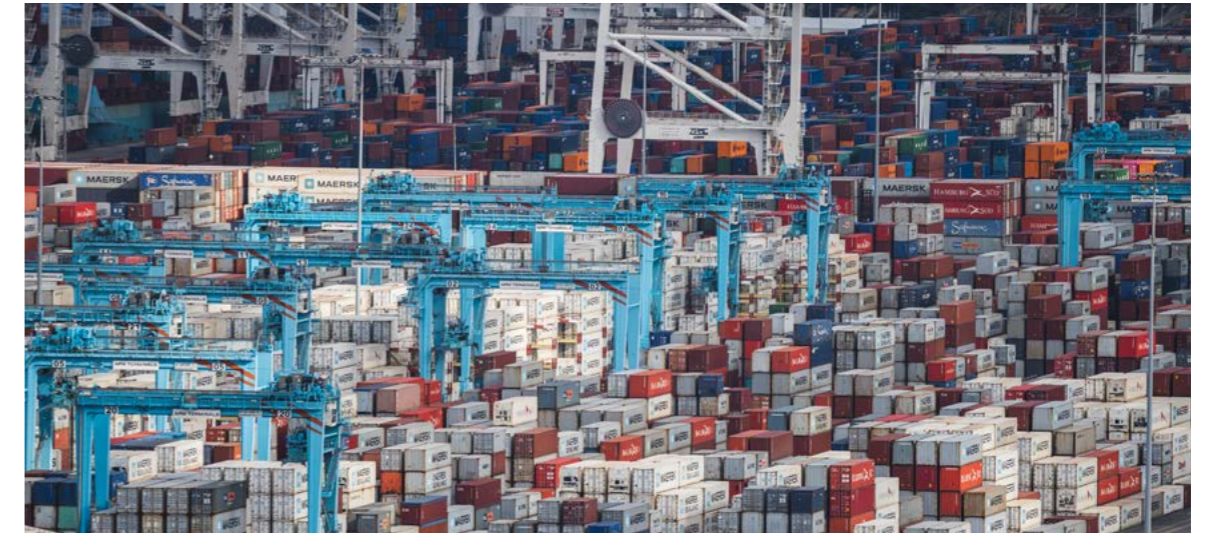
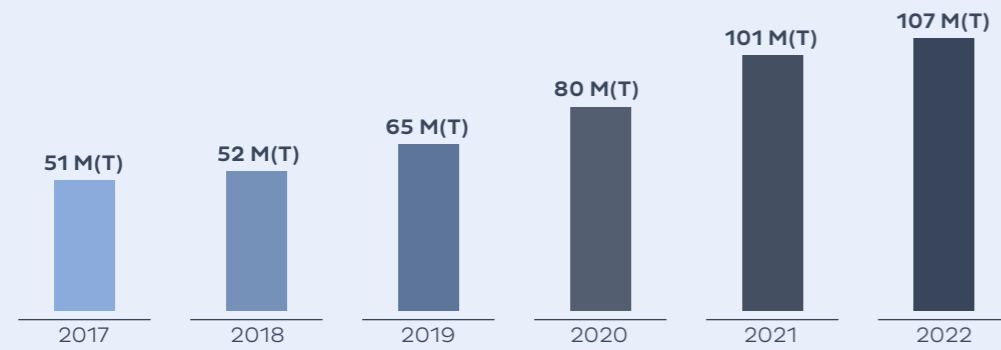
Le complexe portuaire de Tanger Med joue un rôle majeur dans la compétitivité logistique du continent africain en réduisant les délais de transit (de près de 10 jours depuis la mise en service du port de Tanger Med) et en générant des économies de fret.



## PERFORMANCES RÉALISÉES EN 2022

### TONNAGE GLOBAL

Le complexe portuaire Tanger Med a traité durant l'année 2022 un tonnage global de 107 822 662 tonnes, en progression de 6 % par rapport à 2021. Ce trafic devrait représenter environ 54 % de l'ensemble du tonnage portuaire réalisé au Royaume du Maroc.



### ACTIVITÉ CONTENEURS

**7,51 MEVP**  
+6% PAR RAPPORT À 2021

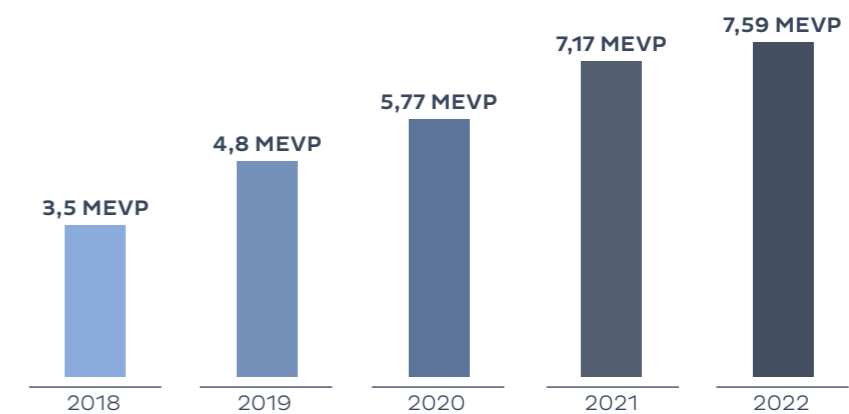
Le complexe portuaire Tanger Med comprend 4 terminaux dédiés à l'activité conteneurs ayant une capacité totale de 9 millions d'EVP (Equivalent Vingt Pieds). Doté de 3600 m de linéaire de quai, 138,5 hectares de terre-plein et une profondeur de 18 m, le port reçoit les plus grands portes conteneurs au monde (>399 m LOA).

Depuis la mise en service du terminal à Conteneurs TC1 en 2007, suivie de celle du TC2 en 2008, le complexe portuaire Tanger Med a su forger sa place comme l'un des plus importants hubs de transbordement en Méditerranée.

Cette position s'est par ailleurs confirmée depuis le démarrage du port Tanger Med 2 en 2019 avec la mise en service du terminal à conteneurs TC4, puis celle du TC3 en 2021. Cette place continue à se consolider grâce à la bonne performance des principaux armateurs opérant dans les terminaux à conteneurs à savoir Maersk Line, CMA-CGM, Hapag Lloyd, ARKAS, en plus des autres armateurs du terminal Common User opéré par « Eurogate Tanger ». De même grâce à la présence des grandes alliances maritimes telles que 2M, OCEAN ALLIANCE, THE ALLIANCE qui utilisent Tanger Med comme un hub logistique majeur.

En plus de son rôle de plateforme stratégique de transbordement de conteneurs sur les axes Est/Ouest (Asie/ Europe) et Nord/Sud (Europe/ Afrique), le complexe portuaire joue un rôle essentiel de connectivité pour la promotion et le développement du trafic Import/Export du Maroc.

Le complexe portuaire Tanger Med représente de même une opportunité d'export et de connectivité pour l'accompagnement du développement des échanges Maroc/Monde, et ce, grâce à sa liaison ferroviaire et autoroutière avec son arrière-pays.





## ACTIVITÉ FERROVIAIRE

L'activité ferroviaire à conteneurs a démarré au complexe portuaire Tanger Med en juin 2009. Le terminal ferroviaire est situé juste à l'arrière des terminaux à conteneurs TC1 et TC2, il est doté d'une superficie de 10 ha et de 3 voies d'une longueur de 800 mètres linéaires ainsi qu'une voie de garage. Le terminal dispose d'un aiguillage à l'avant et à l'arrière. Il est aussi indépendant de la gare de triage. Grâce au terminal ferroviaire à conteneurs, le complexe portuaire Tanger Med vient renforcer son offre en infrastructures et services portuaires. En effet, le terminal ferroviaire offre un réseau de connexions vers les principales villes du Royaume. Le terminal ferroviaire continue à apporter des solutions logistiques performantes aux compagnies maritimes, transporteurs, et importateurs exportateurs avec un service d'acheminement des conteneurs entre le port Tanger Med et les différents centres économiques du Royaume.



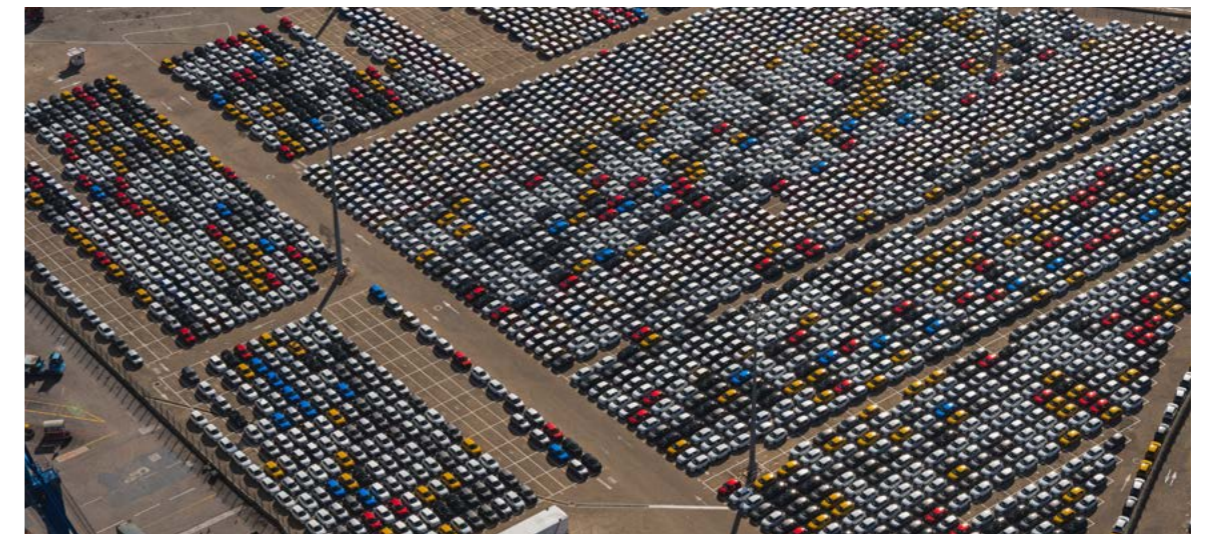
## ACTIVITÉ VÉHICULES NEUFS

Entré en service en 2012, l'activité véhicules neufs du complexe portuaire Tanger Med s'opère au terminal car carrier qui est doté d'une capacité de traitement annuel de 1 000 000 véhicules neufs et se subdivise en deux terminaux à véhicules : le Terminal à Véhicules Renault (TVR) et le Terminal Véhicules Multiutilisateurs (TVCU).



## ACTIVITÉ VÉHICULES DE RENAULT

Le Terminal Véhicules de Renault s'étale sur une superficie de 13 Ha avec une capacité de stockage nominale de 6 000 véhicules. Il permet de traiter la production annuelle de véhicules produits par l'usine Renault Melloussa, l'usine SOMACA et l'usine Stellantis de Kénitra. Ce terminal dispose de deux quais pouvant accueillir les navires voituriers de dernière génération (jusqu'à 240 m de longueur et 12 m de profondeur). Le terminal gère les activités suivantes : Embarquement et débarquement des véhicules, Chargement et déchargement des véhicules, Entretien / maintenance et renouvellement du matériel / équipements et des superstructures portuaires, Manutention et stockage des véhicules en transbordement dans le périmètre du terre-plein du terminal.



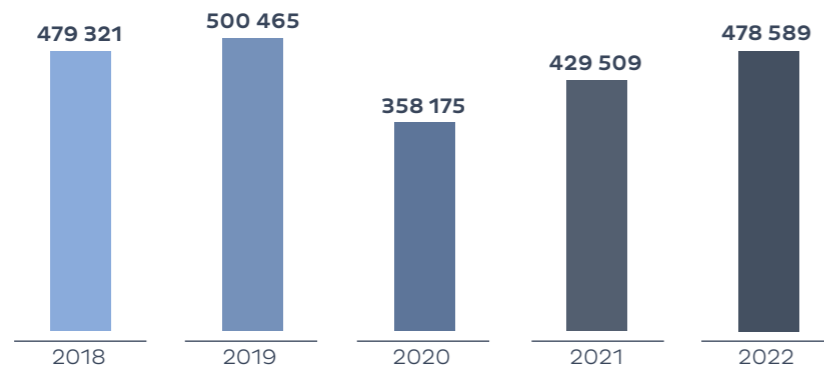
## ACTIVITÉ VÉHICULES COMMUN USER

Mitoyen au Terminal Véhicules de Renault et s'étalant sur une superficie de 7 ha, avec une capacité de stockage de 3 000 véhicules, le terminal véhicules multiutilisateurs dispose du même rôle comprenant deux quais pouvant accueillir les navires voituriers de dernière génération (jusqu'à 240 m de longueur), ainsi que des bâtiments techniques et administratifs pour offrir des prestations de qualité pour des véhicules à l'export, en transbordement et en import tels que Stellantis, Nissan, Ford, Fiat, Honda, Hyundai etc. L'autorité portuaire a confié à GSTM (groupe CAT) en février 2018, dans le cadre d'un contrat de sous-traitance d'une durée de deux ans extensibles à 5 ans, les activités de manutention dans le terminal à véhicules multiutilisateurs du port Tanger Med. Le terminal véhicules multiutilisateurs est opérationnel depuis Mars 2013.



## ACTIVITÉ FERROVIAIRE À VÉHICULES

Le terminal ferroviaire à véhicules dispose de 4 voies avec une longueur utile de 240 m permettant de traiter une demi-rame par voie et d'un quai de déchargement. Ce terminal permet le traitement des trains à l'export de l'usine de Renault Melloussa et l'usine de Stellantis Kenitra, il est ainsi raccordé au réseau ferré national. Chaque train de véhicules peut transporter jusqu'à 280 véhicules. Aujourd'hui, le terminal véhicules est relié par des lignes régulières vers les ports du Havre, Montoir, Fos Sur Mer, Sète, Tyne, Valence, Vigo, Piraeus, Zeebrugge, Barcelone, Livourne, Constanta, Koper, Borusan, Alexandria, Ilyichevsk, Durban, Abu Dhabi, Jebel Ali, Vera cruz, Brisbane, Kembla etc.



En 2022, des véhicules électriques ont également été exportés à partir du port Tanger Med :

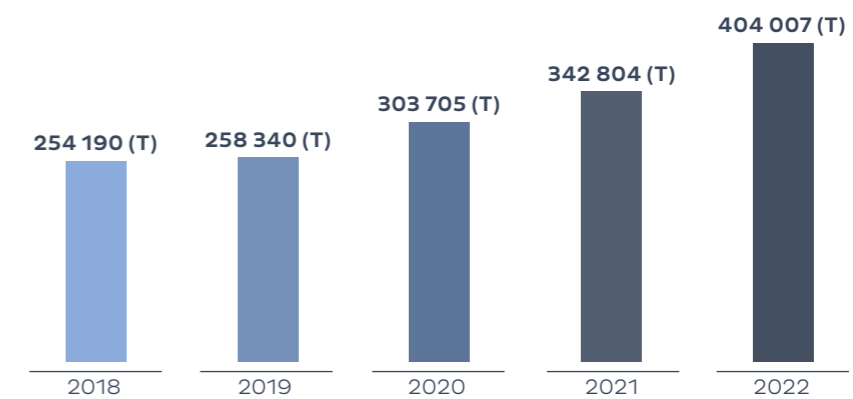
Citroen Ami: 13 464

Opel Rock-E: 2 439



## ACTIVITÉ MARCHANDISES DIVERSES

L'activité marchandises diverses est dédiée au traitement du trafic import/ export principalement lié aux activités des entreprises industrielles installées dans la région du nord. D'une superficie totale de 5 hectares dont 2 hectares en bord à quai et 3 hectares de stockage, le terminal marchandises diverses dispose d'une longueur de quai de 500 mètres et d'un tirant d'eau de 13,5 mètres permettant d'accueillir les navires Panamax, Handymax et handysize. Aujourd'hui, le terminal marchandises diverses est équipé de trois grues de déchargement bord à quai ayant des capacités successives de 100, 63 et 45 tonnes, en plus des différents moyens nécessaires pour la manutention terre des marchandises. L'ensemble de ces équipements permet de traiter deux à trois navires simultanément. Actuellement, le terminal marchandises diverses permet de traiter les marchandises suivantes : project cargo, céréales, bobines de tôles, ferraille, bois, marchandises en sacs ou big bags, colis lourds, ciments, pales d'éoliennes à l'export etc.





## ACTIVITÉ HYDROCARBURES

9,3 M (T)  
+6% PAR RAPPORT À 2021

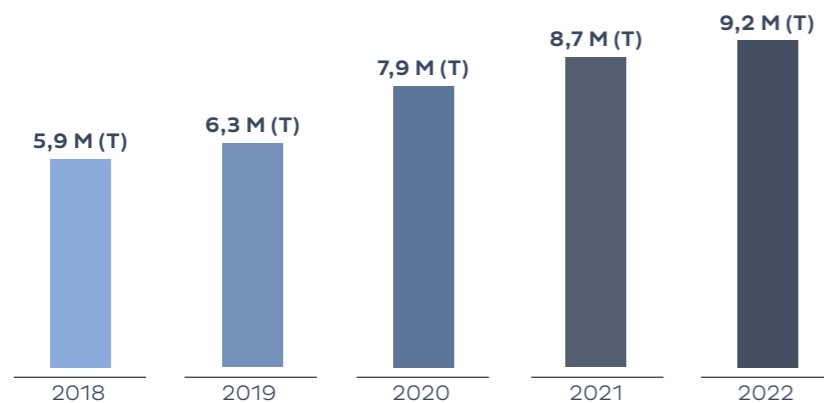
Le terminal hydrocarbures a une superficie de 12 ha et une capacité de stockage de 532 000 m<sup>3</sup> de produits raffinés réparties en 19 réservoirs. Le terminal dispose des infrastructures suivantes :

- ▲ 1 poste à quai à 3 km du terminal recevant les navires d'une longueur allant à 250 m
- ▲ 1 poste à quai recevant des navires d'une longueur allant à 190m
- ▲ 6 pipes produits de diamètre 20" (2pipes) et 16" (4 pipes) 1 pipe 12" pour l'eau d'incendie
- ▲ 1 poste de chargement camions
- ▲ 1 poste de chargement wagons

La société HTTSA « Horizon Tangier Terminal SA » est le concessionnaire du terminal hydrocarbures. Ses actionnaires sont les sociétés Horizon Terminal Ltd, filiale du Groupe ENOC (Dubai), Akwa Group (Maroc) et Independent Petroleum Group (Koweït). Le terminal hydrocarbures est opérationnel depuis février 2012.

Les activités du terminal sont les suivantes :

- ▲ Le trading (transbordement)
- ▲ L'import de produits raffinés
- ▲ Le soutage



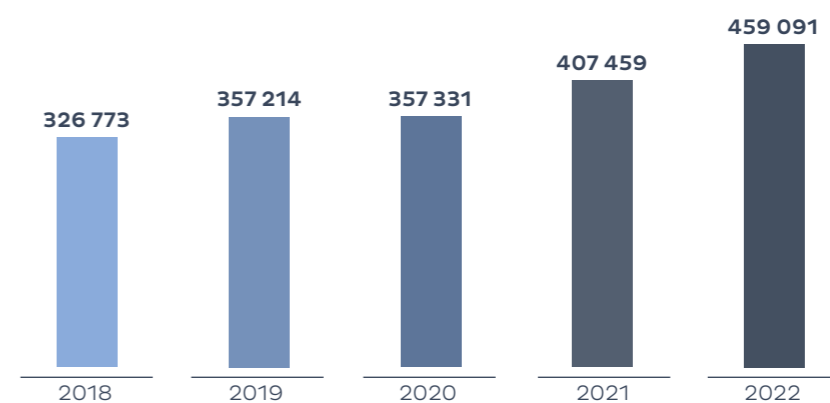
## ACTIVITÉ CAMIONS TIR

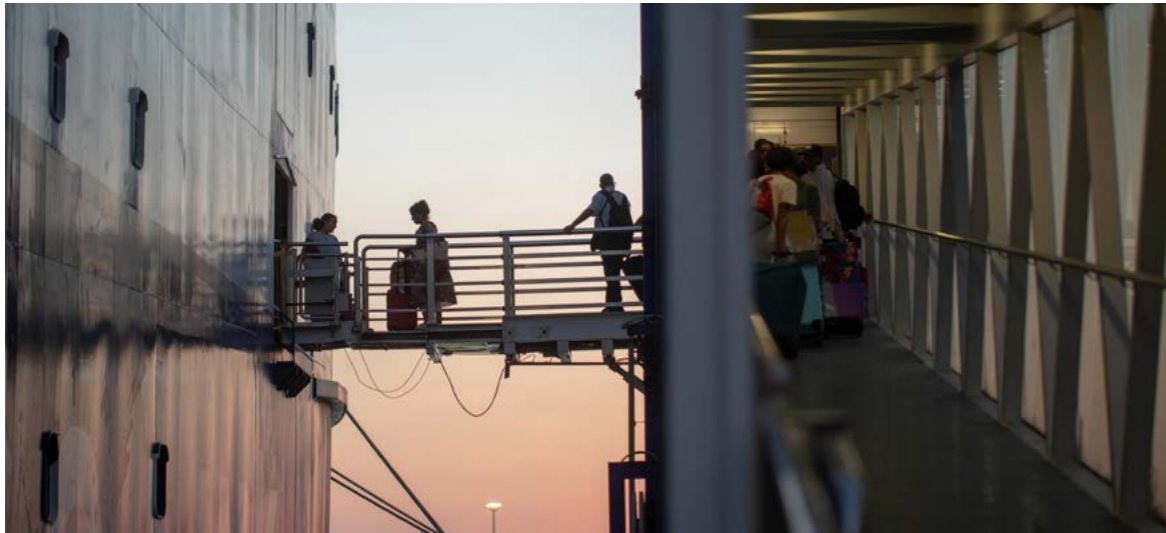
459 091  
+13% PAR RAPPORT À 2021

Le complexe portuaire a une capacité de traitement de 700 000 camions TIR par an. Il est doté de 8 postes à quai dédiés avec des tirants d'eau de 8m ainsi qu'une superficie de 35 hectares de terre-plein. Le port Tanger Med est une plateforme de choix pour les exportateurs marocains. Il dispose d'une infrastructure de 19 ha dédiée pour le traitement des flux export avec une capacité de traitement de 2 100 unités par jour et un temps de transit moyen de 2H. la plateforme « Export Access » permet de traiter les exports de produits marocains dans les secteurs du textile, du cuir, de l'automobile, de l'aéronautique, de l'électronique, de l'horticulture et les produits frais. Le trafic import est quant à lui séparé géographiquement de l'espace de l'export ce qui permet une linéarité des flux et une transparence des circuits. Le port Tanger Med est relié au réseau national de voie express et autoroute vers les grandes agglomérations du Royaume. Les unités Fret en importation ou exportation de Tanger Med sont à seulement 3H de Rabat, 4H de Casablanca, 6H de Marrakech et 8H d'Agadir.

Véritable pont maritime sur le Détroit et vecteur décisif dans la dynamique des échanges avec l'Europe, l'activité roulier permet de raccorder Tanger Med à l'Espagne, la France et l'Italie.

En vue d'accompagner les clients dans les opérations d'import-export, l'autorité portuaire offre divers services à la marchandise. Des prestations telles que la traction interne des unités non accompagnées, le pesage ainsi que la manutention, l'entreposage et le transvasement des marchandises palettisées et non palettisées sont proposées tout au long du circuit. L'autorité portuaire met également à disposition des agents qualifiés, la technologie ainsi que l'infrastructure nécessaires pour le traitement des différentes requêtes durant les étapes du passage portuaire.





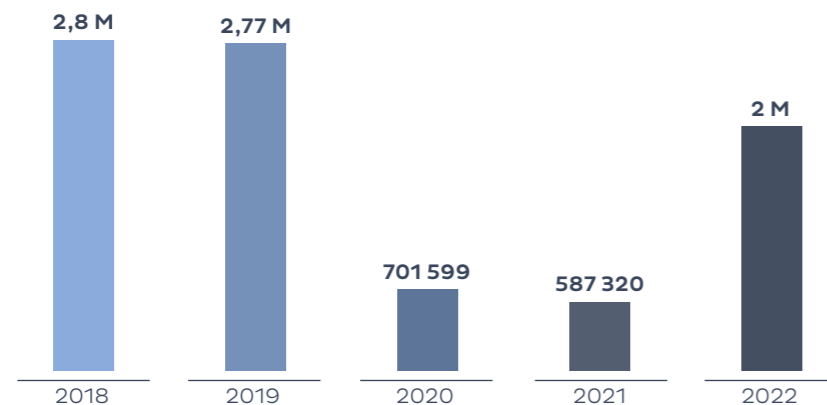
## ACTIVITÉ PASSAGERS

2 MILLIONS\*

Le port Passagers et Rouliers a une capacité annuelle de traitement de 7 000 000 de passagers. Il est doté de 8 postes à quai dédiés au transit des voyageurs, des véhicules et des unités fret. Il est composé de 3 zones d'accès et d'inspection frontalière (à l'entrée et à la sortie du Maroc), de zones d'embarquement, et d'une gare maritime et routière dédiée au traitement des voyageurs piétons et en autocars.

Le port Tanger Med continue de renforcer son attractivité afin de rendre l'expérience du voyage plus accessible, fluide et agréable. Moyennant une infrastructure adaptée et diversifiée, les passagers peuvent se rendre au port par divers modes. Le circuit des voyageurs en véhicules bénéficie d'infrastructures permettant la séparation physique des trafics à l'entrée et à la sortie du Maroc depuis l'enregistrement jusqu'à l'embarquement. Afin d'optimiser davantage le temps de transit, un nouveau circuit des voyageurs en véhicules a été aménagé pour permettre de fluidifier davantage le trafic dans le port.

Les passagers piétons et en autocars accèdent au Port par le Tanger Med Port Center donnant directement accès à la Gare Maritime. Un espace dédié qui comprend plusieurs commodités modernes, pour assurer non seulement les meilleures conditions de voyages mais un accès à l'information en temps réel. Les zones de pré-embarquement du port ont été réfléchies pour répondre aux différentes exigences et facilités relatives au voyage. S'étendant sur une superficie de 8 Hectares, ces zones disposent d'espaces de détente opérés par des professionnels de différentes vocations. En 2022, les lignes maritimes de longue distance ont été maintenues et ont permis le transport des voyageurs entre Tanger Med, Sète, Marseille et Gênes.



\*Croissance après les restrictions sanitaires liées à la Covid-19 de 2020 et 2021



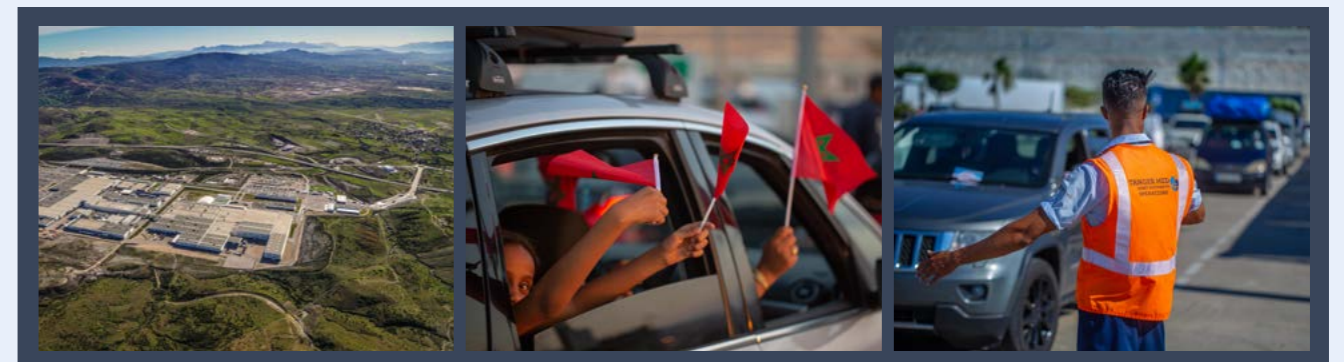
## OPÉRATION MARHABA : DISPOSITIF D'ACCUEIL DES MRE POUR L'ANNÉE 2022

Après les deux dernières années marquées par la crise sanitaire, le port Tanger Med Passagers a accueilli la campagne Marhaba 2022, sous la supervision de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité. Le port Tanger Med Passagers est considéré comme étant la première porte entrée des Marocains du Monde vers le Maroc.

Le port Tanger Med Passagers met en place chaque année un dispositif spécial durant la campagne Marhaba, pour accueillir les Marocains du monde dans les meilleures conditions. Le plan de flotte maritime mis en place par la Direction de la marine marchande, pour assurer les liaisons Tanger Med – Algésiras, a prévu une capacité de transport de 40 000 passagers et 10 000 véhicules par jour. Des navires ont également été mobilisés pour assurer les traversées en longues distances vers l'Espagne (notamment vers le port de Barcelone), l'Italie (vers le port de Gênes) et la France (vers les ports de Marseille et Sète) avec une capacité de transport hebdomadaire de 20 000 passagers et 7 000 voitures.

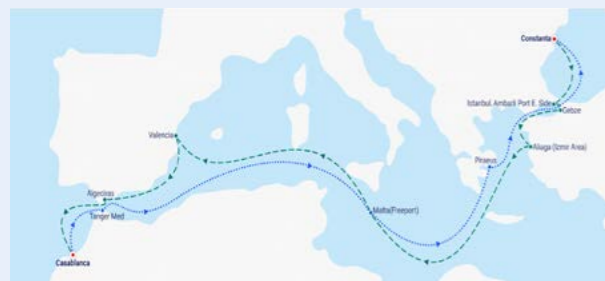
Concernant les installations et les services offerts aux passagers, le port Tanger Med a tiré profit de la période d'arrêt forcé en raison de la pandémie pour apporter les améliorations nécessaires au dispositif d'accueil. Ainsi, une enveloppe de 150 millions de dirhams a été mobilisée pour préparer l'opération de transit, de manière à assurer la fluidité et la sécurité sanitaire, à travers le renforcement des capacités d'accueil, de confort et de contrôle. Le nombre de guichets d'estampillage a augmenté de 10 à 16 au niveau de la maritime pour les passagers piétons, le déploiement de 32 guichets pour les passagers en véhicules, l'augmentation des espaces des ombragés, le renforcement de l'éclairage, l'aménagement d'espaces dédiés aux enfants et les espaces verts, ainsi que la mise en place des fontaines à eau potable, de restaurants, des points de renseignement et des installations sanitaires, en plus de l'aménagement d'un espace dédié au contrôle sanitaire aux frontières, et la mise en place d'autres structures de services nécessaires.

Les ressources humaines nécessaires ont également été renforcées pour assurer la réussite de l'opération Marhaba 2022 dans le respect du contexte sanitaire et la santé publique des citoyens, et ce en collaboration étroite avec l'ensemble des partenaires concernés par cette opération : la DGSN, la gendarmerie, la douane, les forces auxiliaires, le ministère de la santé, les autorités locales, sous la coordination globale de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité.





## NOUVEAUX SERVICES MARITIMES LANCÉS EN 2022



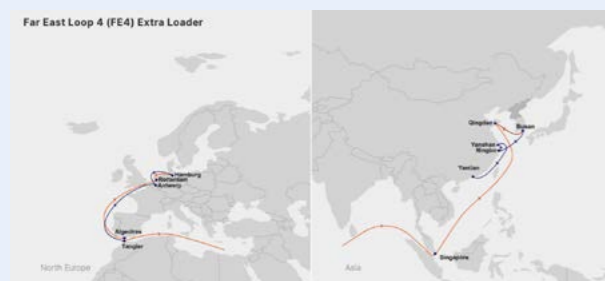
### BS MAR (SSLMED BLACK SEA MARMARA MOROCCO SERVICE)

- ▲ Compagnie Maritime : CMA CGM
- ▲ Fréquence : Hebdomadaire
- ▲ Rotation : Espagne, Malte, Grèce, Turquie et Roumanie
- ▲ Première escale : Le 20 janvier 2022 au Terminal à conteneurs opéré par Eurogate avec le navire CMA CGM AMBARLI.



### LE WEST COAST SOUTH AMERICA EXPRESS (MSW)

- ▲ Compagnie Maritime : Hapag Lloyd / CMA CGM / COSCO
- ▲ Fréquence : Hebdomadaire
- ▲ Rotation : La Méditerranée et l'Amérique du Sud, avec des connexions depuis et vers l'Équateur, le Pérou, le Chili et d'autres destinations dans les Caraïbes et en Amérique centrale
- ▲ Première escale : Le 13 juin 2022 au terminal à conteneurs 3 opéré par Tanger Alliance avec le



### LE FAR EAST LOOP 4 (FE4)

- ▲ Compagnie Maritime : HAPAG-LLOYD
- ▲ Fréquence : Hebdomadaire
- ▲ Rotation : la Chine, Singapour, la Corée du Sud, l'Espagne, la Belgique, les Pays-Bas et l'Allemagne
- ▲ Première escale : Juin 2022 au terminal à conteneurs 3 opéré par Tanger Alliance



### MEDGULF

- ▲ Compagnie Maritime : CMA CGM
- ▲ Fréquence : Hebdomadaire
- ▲ Rotation : Tanger, Gênes, Valence, Miami, Veracruz, Altamira, Houston, et Tanger Med
- ▲ Première escale : Le 29 septembre à Gênes avec le navire CMA CGM NAVEGANTES



### NOUVELLE CONNEXION MARITIME ENTRE LES PORTS DE TANGER MED ET DE MOTRIL

Les ports de Tanger Med et Motril ont inauguré en 2022 une nouvelle liaison maritime quotidienne dédiée au transport de passagers et de marchandises. Cette connexion, mise en service grâce à la compagnie Balearia, renforce les liens existants entre le Maroc et la côte péninsulaire espagnole, en particulier avec le port de Motril, situé près de Grenade.

Cette nouvelle liaison joue un rôle essentiel dans l'élargissement de l'offre de transport de marchandises dans le détroit, stimulant ainsi le développement de nouvelles opportunités d'importation et d'exportation. Il s'agit de la deuxième liaison de Balearia avec Tanger Med, la compagnie maritime assurant déjà sept rotations quotidiennes au départ d'Algésiras vers le port marocain tout au long de l'année.

En favorisant une connectivité plus étroite entre les ports de Motril et Tanger Med, cette initiative contribuera à dynamiser l'activité économique de la région, créant un environnement propice au développement de partenariats commerciaux et à la croissance des échanges bilatéraux.



### UNE NOUVELLE ESCALE AU PORT D'ALICANTE EN ESPAGNE S'AJOUTE À LA LIGNE TANGER MED MARSEILLE

La compagnie maritime La Méditerranée, qui assure la liaison entre Tanger Med et Marseille depuis décembre 2020, étend son réseau avec l'introduction d'une nouvelle liaison maritime exploitée par deux navires RO-PAX. Cette extension se traduit par une moyenne hebdomadaire de deux à trois rotations par semaine. Depuis le 28 février 2022, la ligne Tanger Med - Marseille a été optimisée en intégrant une escale hebdomadaire supplémentaire au port d'Alicante, programmée chaque lundi dans le sens Sud-Nord. Cette modification permet de rejoindre le port espagnol en seulement 19 heures, avec une escale au port d'Alicante tous les mardis. Il est à noter que les deux autres départs du port Tanger Med, programmés les mercredis et samedis, sont directs en direction du port de Marseille. Cette expansion renforce la connectivité et la flexibilité de cette route maritime, offrant aux voyageurs et aux acteurs du transport une variété d'options adaptées à leurs besoins.



### RECORDS DE PRODUCTIVITÉ AU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

▲ Le terminal à conteneurs 2 opéré par Eurogate Tanger a atteint en mars 2022 un nouveau record de productivité en réalisant le plus grand nombre de mouvements depuis le démarrage de ses activités sur le même navire (CMA CGM Vasco de Gama- 12876 EVP), totalisant ainsi 6.966 mouvements et représentant l'un des records les plus élevés au port de Tanger Med. Combinée avec l'excellente productivité obtenue (GVP = 150,04 mph).

▲ Le terminal à conteneurs 4 opéré par APM Terminals Medport Tangier a atteint un nouveau record mensuel de productivité en juillet 2022, en réalisant 160 668 mouvements.

Ces performances distinguées sont le résultat de la grande efficacité des terminaux et de toute l'infrastructure portuaire, ainsi que de l'engagement et le dévouement de tous les intervenants : la capitainerie, le pilotage, l'opérateur du terminal et l'armateur.



## EXTRAITS D'ARTICLES DE PRESSE EN 2022

**Akinwumi ADESINA,**  
Président de la Banque africaine  
de développement

« Tanger Med est un port de classe mondiale à proximité des parcs industriels. Près de 350 000 voitures Peugeot sont exportées chaque année vers l'Europe et le reste de l'Afrique. Tanger Med est un acteur clé de la logistique en Afrique. »



Lire l'article  
→



### UNCTAD

Review of maritime transport 2022

« Les connexions vers l'arrière-pays impliquent généralement un transport intermodal. Par exemple, pour Tanger Med au Maroc, la sécurisation des connexions intermodales a stimulé le trafic d'import-export tout en attirant des industries orientées vers l'exportation. La coordination des transports intermodaux et de l'arrière-pays tend à se faire le long des corridors intérieurs qui, associés aux corridors maritimes, constituent les principales artères du commerce mondial. Les corridors intermodaux impliquant le rail, la barge et les terminaux intérieurs nécessitent une coordination et une coopération considérables.. »



Lire l'article  
→



### GLOBAL TIMES CHINA

« Le Maroc est déjà présent économiquement dans plus de 14 pays subsahariens, ce qui conduit certains à dénommer le Maroc la "porte vers l'Afrique", avec 40 liaisons portuaires depuis le port de Tanger Med - le plus grand port de la Méditerranée. »



Lire l'article  
→



# GESTION DES OPÉRATIONS PORTUAIRES DANS 10 PORTS ET 24 TERMINAUX AU MAROC

**1<sup>ER</sup>**

OPÉRATEUR PORTUAIRE AU MAROC

**17**

ANS  
AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE MAROCAINE

**50**

MILLIONS (T)  
DE TRAFIC MANUTENTIONNÉ EN 2022

**2 357**

COLLABORATEURS

**24**

TERMINAUX OPÉRÉS À TRAVERS **10** PORTS

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi trafic, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire au Maroc, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Marsa Maroc opère des terminaux portuaires dans le cadre de contrats de concession avec les autorités portuaires.

Le Groupe Tanger Med, à travers sa participation de référence dans Marsa Maroc, opère à fin 2022 dans 24 terminaux à travers les 10 principaux ports de commerce du Royaume : Nador, Al Hoceima, Tanger Med, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla.

## SERVICES OFFERTS PAR LE GROUPE MARS MAROC

### Services à la marchandise :

- Services de base : manutention à bord des navires et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage des conteneurs, etc
- Services connexes : débardage, gerbage, chargement et déchargement des camions, etc
- Services d'information en temps réel : e-service Marsa Conteneur

### Services aux navires :

- Pilotage, remorquage, lamanage et auitaillement, etc.

Mue par le souci permanent de la qualité du service, grâce à des ressources humaines qualifiées et à un parc d'équipements performants, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où il opère. Le Groupe offre aux importateurs, exportateurs et compagnies maritimes, un ensemble de services liés à la logistique au sein des quais et terminaux portuaires exploités.

Marsa Maroc est une société anonyme de droit marocain à Directoire et Conseil de Surveillance, constituée en novembre 2006 à la suite de la réforme portuaire mise en place au Maroc. Cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, Marsa Maroc ambitionne via sa nouvelle politique de développement de se positionner dans les prochaines années en tant qu'opérateur portuaire régional performant et agile, participant proactivement à l'amélioration de la logistique au Maroc.

En 2021 le Groupe Tanger Med a pris une participation de 35% dans le capital de Marsa Maroc .

## FILIALES DU GROUPE MARS MAROC

- Tanger Alliance : Filiale détenue par Marsa Maroc à hauteur de 50% + 1 action, en charge de la conception, le financement, la réalisation, l'exploitation et l'entretien du terminal à conteneurs 3 au port de Tanger Med 2.
- TC3PC : Société Terminal à Conteneurs 3 du Port de Casablanca Filiale détenue à 100% par Marsa Maroc, en charge de l'aménagement, l'équipement, l'exploitation et l'entretien du troisième terminal à conteneurs dans l'enceinte du port de Casablanca.
- SMA : Société de Manutention d'Agadir, Filiale détenue à 51% par Marsa Maroc en charge de l'aménagement, l'équipement, le financement, l'exploitation, l'entretien et la maintenance du Terminal Quai Nord au port d'Agadir.

**50,4 M (T)**  
+6,7% PAR RAPPORT À 2021



**3,94 Mrds Dhs**  
Chiffre d'affaires

**817 M Dhs**  
Résultat Net Part du Groupe

**2,1 MEVP\***  
+8,3% PAR RAPPORT À 2021



DONT **1,15 MEVP**  
MANUTENTIONNÉS À  
TANGER ALLIANCE  
+24% PAR RAPPORT À 2021

**15,6 M (T)**  
Vrac Solide

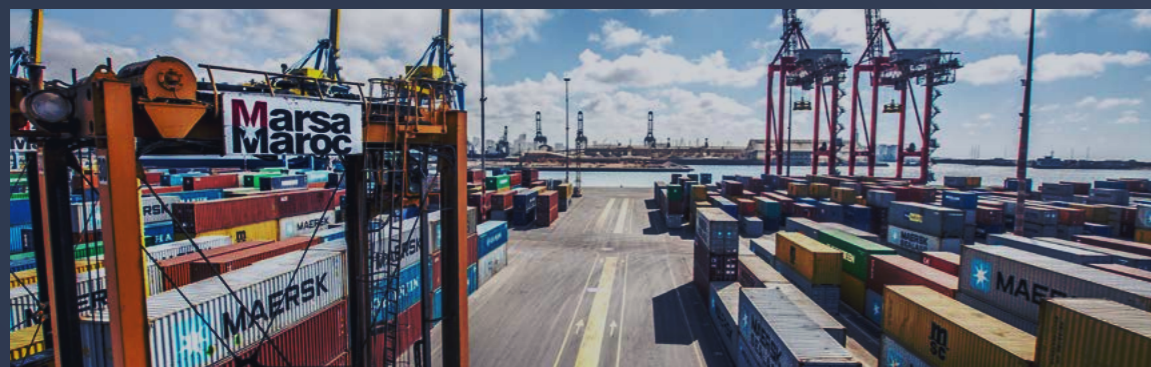
**10,3 M (T)**  
Vrac Liquide

**2,5 M (T)**  
CONVENTIONNEL

**Véhicules Neufs**  
**102 009**  
+12% PAR RAPPORT À 2021

**Camions TIR**  
**26 094**

**Opérations Maritimes**  
+20%\*\* PAR RAPPORT À 2021



\*Equivalent Vingt Pieds

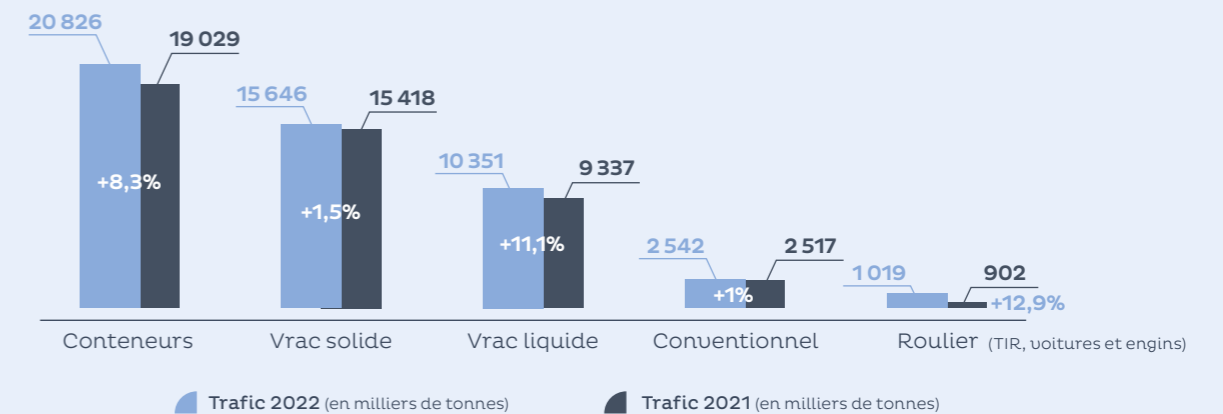
\*\*Principalement les prestations de remorquage et de pilotage aux ports de Mohammedia, Nador et Laayoune.

## PERFORMANCES RÉALISÉES EN 2022

Au terme de 2022, le Groupe a franchi la barre des 50 millions de tonnes traitées dans les terminaux, tous trafics confondus, et a traité plus de 2 millions d'EVP sur le segment des conteneurs.

### TRAFIC PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

Le trafic réalisé à fin 2022 par le Groupe Marsa Maroc est dominé par le trafic conteneurisé qui s'accapare 41% du trafic global, suivi du trafic vrac solide (31%), du vrac liquide (21%), et du trafic conventionnel (5%).



Le trafic conteneurisé réalisé par le Groupe Marsa Maroc a atteint 2 064 549 EVP au terme de l'année 2022 contre 1 906 856 EVP pour l'année précédente, soit en hausse de 8,3%.

Le trafic transbordement réalisé exclusivement au terminal de Tanger Alliance, a enregistré une nette hausse de 25% par rapport à 2021 en s'établissant à 1 081 781 EVP et ce, suite au lancement en 2022, de 3 nouveaux services opérés par Hapag-Lloyd.

Quant au trafic conteneurisé national (import/export), il a enregistré une baisse de -5,5% en 2022, suite au ralentissement de l'activité économique (coût du fret maritime élevé et perturbations des chaînes logistiques) qui ont impacté le trafic, notamment au port de Casablanca.

Le trafic de vrac solide a atteint en 2022, un volume de 15,6 millions de tonnes contre 15,4 millions pour l'année précédente, soit en légère hausse de 1,5%. Il a été soutenu par la hausse de l'export du clinker, du sel et du fedelspath, qui ont permis de compenser la baisse de certains trafics comme les engrais et le soufre.

Le trafic de vrac liquide traité par le Groupe Marsa Maroc en 2022 a atteint un volume de 10,3 millions de tonnes contre 9,3 millions tonnes en 2021, soit en hausse de 11%. Le trafic des hydrocarbures qui constitue 88% du trafic de ce segment, a connu quant à lui, une hausse de 13% due principalement à l'augmentation des importations de fuel destiné aux centrales thermiques de l'ONEE.

Le trafic conventionnel a atteint un volume de 2,5 millions de tonnes, enregistrant une stagnation par rapport à 2021 avec toutefois des hausses enregistrées au niveau du trafic des agrumes et primeurs au port d'Agadir ainsi que l'accroissement des exportations des engrais en sacheries et big bags.

Le trafic des véhicules neufs réalisé par Marsa Maroc s'est élevé à 102 000 unités contre 91 000 unités en 2021, enregistrant une hausse de 12%, et ce grâce à la reconstitution des stocks par les concessionnaires et la hausse des exportations.

Le trafic TIR traité par Marsa Maroc uniquement au port de Nador a atteint à fin 2022, un volume de 26 000 unités contre 28 000 en 2021, enregistrant une baisse de 6%.



## TRAFIC PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

Le trafic total manutentionné par le Groupe Marsa Maroc par port se présente de la manière suivante :

TRAFIC EN MILLIERS DE TONNES	R 2022	R 2021
<b>PORT DE CASABLANCA</b>	<b>13 389</b>	<b>13 753</b>
DEPC	9 195	9 040
TC3PC	4 194	4 713
<b>TANGER ALLIANCE</b>	<b>12 145</b>	<b>9 803</b>
<b>PORT D'AGADIR</b>	<b>5 667</b>	<b>5 012</b>
SMA	3 350	2 889
DEPA	2 317	2 123
<b>PORT DE JORF LASFAR</b>	<b>5 773</b>	<b>5 457</b>
<b>PORT DE MOHAMMÉDIA</b>	<b>5 500</b>	<b>4 694</b>
<b>PORT DE NADOR</b>	<b>3 397</b>	<b>3 574</b>
<b>PORT DE SAFI</b>	<b>2 758</b>	<b>3 155</b>
<b>PORT DE LAÏYOUNE</b>	<b>731</b>	<b>816</b>
<b>PORT DE DAKHLA</b>	<b>628</b>	<b>598</b>
<b>PORT DE TANGER MED</b>	<b>395</b>	<b>341</b>
<b>TOTAL</b>	<b>50 383</b>	<b>47 203</b>



### PORT DE CASABLANCA

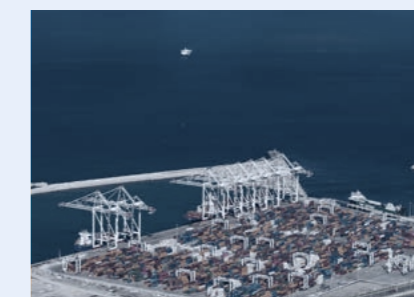
Présente au port de Casablanca, poumon économique du Royaume, Marsa Maroc assure le traitement d'un trafic très diversifié d'import et export directement mais aussi à travers sa filiale TC3PC qui opère le terminal à conteneurs 3.

La diversité du trafic traité par Marsa Maroc au port de Casablanca a nécessité la mise en place d'une organisation par pôle d'activité basée sur la spécialisation des infrastructures, des équipements et des ressources humaines et adaptée aux activités principales à savoir : le conteneur, le conventionnel, le minéralier et le roulier.

Quant au terminal à conteneurs 3 géré par la filiale TC3PC, il offre une capacité de 600.000 EVP ainsi qu'un parc d'équipements des plus modernes, lui permettant de traiter des navires post-panamax.

Le trafic total traité en 2022 par les 2 entités du Groupe Marsa Maroc au port de Casablanca est de 13,4 MT, soit une baisse de 2,6% par rapport à 2021. Ce léger recul s'explique principalement par la baisse du trafic conteneurisé de l'ordre de 8%. En termes de trafic conteneurisé, les 2 entités ont traité plus de 720.000 EVP en 2022.

▲ Réalisation phare en 2022 : Atteinte du niveau de performance 2 de la démarche ITQAN, démarche d'amélioration de la performance opérationnelle, déployée par Marsa Maroc dans tous ses sites d'activité.



### PORT DE TANGER MED

Le Groupe Marsa Maroc est présent au complexe portuaire de Tanger Med à travers sa filiale Tanger Alliance qui opère le terminal à conteneurs multi-utilisateurs 3 (TC3) mais aussi à travers le terminal urac et marchandises diverses qu'il opère directement dans le cadre d'un contrat de sous-traitance.

Le TC3 opéré par Tanger Alliance offre une capacité de 1,5 million d'EVP, pouvant accueillir des navires porte-conteneurs de dernière génération (Ultra Large Container Vessel : ULCV). En 2022, Tanger Alliance a atteint un volume de 1 156 691 EVP soit une hausse de près de 24% par rapport à fin 2021 suite au lancement de 3 nouveaux services par HAPAG-LLOYD.

Au terminal urac et marchandises diverses, Marsa Maroc déploie les moyens matériels et humains nécessaires au traitement des différents types de trafics qui y transitent. Ce terminal a traité un trafic de 0,4 MT à fin 2022 (+16%) grâce à la hausse des importations de céréales.

▲ Réalisation phare 2022 : Atteinte d'un million d'EVP de trafic en février 2022 par Tanger Alliance, après seulement douze mois d'activité.



### PORT D'AGADIR

Marsa Maroc opère plusieurs terminaux au port d'Agadir qui constitue la principale porte d'entrée et de sortie des marchandises pour la région du Sud. Elle met à la disposition des opérateurs économiques de la région d'importantes installations polyvalentes et spécialisées notamment en ce qui concerne la chaîne de froid pour l'agro-alimentaire.

Marsa Maroc est également présente au port d'Agadir à travers La Société de Manutention d'Agadir (SMA), filiale détenue à hauteur de 50% par Marsa Maroc. SMA opère un terminal polyvalent au quai nord du port d'Agadir, traitant les trafics de conteneurs, des uracs et des marchandises diverses.

En 2022, le trafic total traité par les 2 entités de Marsa Maroc au port d'Agadir s'est élevé à 5,7 MT, en hausse de 13% par rapport à fin décembre 2021. Cette évolution est justifiée principalement par la hausse du trafic de feldspath.

▲ Réalisation phare 2022 : Atteinte du niveau de performance 2 de la démarche ITQAN, démarche d'amélioration de la performance opérationnelle, déployée par Marsa Maroc dans tous ses sites d'activité.



## PORT DE JORF LASFAR

Au port de Jorf Lasfar, Marsa Maroc gère des installations de grande capacité qui grâce aux connexions routières, autoroutières et ferroviaires existantes peuvent desservir un hinterland très élargi. Les infrastructures d'accostage du port de Jorf Lasfar lui permettent de se positionner comme un véritable hub portuaire pour les industriels de la région.

**Le port de Jorf Lasfar a traité 5,8 MT, en hausse de 5,8% par rapport à 2021 suite à la hausse du trafic des hydrocarbures.**



## PORT DE MOHAMMEDIA

Les installations de Marsa Maroc au port de Mohammedia, port pétrolier par excellence, constituent l'un des principaux points d'entrée des uracs liquides au Royaume.

Dotées d'un important tirant d'eau et d'un grand réseau de pipes, elles peuvent accueillir des navires de grande capacité.

**Le port de Mohammedia, a traité un trafic de 5,8 MT à la fin de l'année 2022 en hausse de 17% suite à l'appréciation du trafic de fuel.**

■ Réalisation phare en 2022 : Amorce d'une transition vers une énergie durable avec l'installation de panneaux photovoltaïques.



## PORT DE NADOR

Marsa Maroc opère 3 terminaux au port de Nador qui constitue la principale porte d'entrée et de sortie des marchandises pour la région de l'Oriental. Elle met à la disposition des opérateurs économiques de la région d'importantes installations polyvalentes et spécialisées notamment pour le traitement des minerais, du TIR et des hydrocarbures ainsi que le transit des passagers.

**Le port de Nador a traité 3,4 MT à fin 2022 en baisse de 5% par rapport à 2021 due principalement à la non-réurrence du trafic du clinker à l'export.**



## PORT DE SAFI

A travers sa présence au port de Safi – port minéralier par excellence, Marsa Maroc met son savoir-faire et son expertise au service d'une région connue pour ses richesses minières. Elle met ainsi à la disposition des industriels et sociétés minières de la région des équipements de grande capacité pour le traitement d'une grande variété de uracs solides.

**Le port de Safi a traité 2,8 MT de trafic à fin 2022.**



## PORT DE LAÂYOUNE

Opérateur au port de Laâyoune, Marsa Maroc est au cœur d'une région qui connaît une implantation croissante d'unités industrielles. Elle met alors à leur disposition des installations de grande capacité dotées d'équipements polyvalents pour le traitement de différents trafics.

**Le port de Laâyoune a traité 731 milliers de tonnes de trafic à fin 2022.**



## PORT DE DAKHLA

Marsa Maroc au port de Dakhla offre aux opérateurs économiques de la région des installations dédiées à la mise en valeur des richesses naturelles de la région notamment les produits pélagiques et les hydrocarbures.

**Le port de Dakhla a traité 628 milliers de tonnes de trafic à fin 2022.**



Activité de Marchandises Divers au port de Safi

# AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES LOGISTIQUES

**200 Ha**  
ZONE LOGISTIQUE

**54 Ha**  
FONCIER AMÉNAGÉ

**+100**  
PAYS CONNECTÉS

**100**  
CLIENTS DONT 35 OPÉRATEURS  
LOGISTIENS

D'une superficie à terme de 200 hectares, la zone logistique de Tanger Med propose à la location une gamme immobilière complète d'entrepôts et de bureaux, où peuvent être réalisées les opérations de logistique à valeur ajoutée, telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks.

Le secteur du transport et de la logistique est porteur d'enjeux importants à Tanger Med. En effet, au fil de son développement et de son positionnement sur les flux mondiaux, Tanger Med constitue aujourd'hui un hub logistique au cœur des supply chains globales.

Une offre logistique de Tanger Med axée autour d'atouts majeurs :

- ▲ Offre immobilière maîtrisée incluant des entrepôts prêts à l'emploi dédiés à la logistique et des magasins avancés fournisseurs
- ▲ Multi-modalité permettant la conversion et le multiplexage des flux conteneurisés et rouliers
- ▲ Offre de groupage terrestre et maritime vers l'Europe, la Chine et les Etats Unis
- ▲ Offre complète des prestations par des acteurs logisticiens de renom
- ▲ Connectivité mondiale assurant des dessertes régulières vers plus de 180 ports mondiaux dont 40 en Afrique sur une base hebdomadaire.

Des opérateurs logisticiens et distributeurs se sont installés dans la zone logistique de Tanger Med et offrent des prestations complètes telles que : la logistique à valeur ajoutée de groupage, de distribution et d'approvisionnement, la préparation de commandes, entreposage, conditionnement, étiquetage, et contrôle qualité.

## CLIENTS / DISTRIBUTEURS



## CLIENTS / DISTRIBUTEURS



## NOUVELLES INSTALLATIONS ET EXTENSIONS À MEDHUB EN 2022

### ARAMEX LOGISTICS MOROCCO

Métier : **Logistique et transport international**  
Activité : **Prestations logistiques**  
Investissement : **1.62 MDH**  
Superficie : **2 500 m<sup>2</sup>**



### NIPPON EXPRESS

Métier : **Prestations logistiques**  
Activité : Client de Medhub depuis 2019, Nippon Express continue son expansion à Tanger Med en étendant son site de stockage à Medhub afin de répondre à une demande croissante de la part de ses clients.  
Investissement : **1.29 MDH**  
Superficie : **3 500 m<sup>2</sup>**



### SEBN

Métier : **Équipementier automobile**  
Activité : Magasin Avancé Fournisseur (MAF) qui offre à SEBN des solutions logistiques de proximité pour un meilleur contrôle des stocks et pour traiter ses flux vers son site de production au Maroc.  
Investissement : **21.6 MDH**  
Superficie : **10 000 m<sup>2</sup>**



### BOLLORÉ LOGISTICS

Métier : **Prestations logistiques**  
Activité : Présent à Medhub depuis 2016, Bolloré Logistics étend pour la 3ème fois ses capacités de stockage à Medhub pour offrir à ses clients à travers ce Hub des services logistiques tels que l'entreposage et la préparation des commandes.  
Investissement : **2.4 MDH**  
Superficie : **4 000 m<sup>2</sup>**





# LES MAGASINS AVANCÉS FOURNISSEURS DANS LES ZONES D'ACTIVITÉS DE TANGER MED : UN ROUAGE ESSENTIEL DE LA LOGISTIQUE AUTOMOBILE

Dans le monde de la logistique automobile, les Magasins Avancés Fournisseurs (MAF) jouent un rôle crucial, agissant comme des points névralgiques où la synchronisation entre les fournisseurs et les constructeurs atteint son apogée. Dans les zones d'activités de Tanger Med, ces MAF se révèlent être des entités stratégiques, propulsant l'efficacité et l'agilité dans la chaîne d'approvisionnement, en particulier pour les constructeurs automobiles tels que Stellantis et Renault.

## Fonctionnement des Magasins Avancés Fournisseurs :

Les MAF dans les zones d'activités de Tanger Med sont conçus pour optimiser la gestion des stocks en réduisant les délais d'approvisionnement. Ils agissent comme des points d'agrégation et de distribution pour les pièces et composants automobiles. L'objectif principal est de garantir que les composants nécessaires soient disponibles au bon moment, au bon endroit et en quantité suffisante pour soutenir la production sans interruption.

## Objectifs Principaux :

▲ Réduction des Délais de Livraison : Les MAF minimisent les délais entre la commande et la réception des composants, ce qui contribue à maintenir un flux de production ininterrompu.

▲ Optimisation des Stocks : Grâce à une gestion précise des stocks, les MAF évitent les surplus inutiles tout en garantissant que les pièces nécessaires sont toujours disponibles.

▲ Flexibilité dans la Production : Les MAF permettent une production flexible, facilitant l'intégration rapide de nouvelles pièces ou de changements dans la chaîne d'approvisionnement.

La présence d'acteurs spécialités internationaux contribue à faire des zones d'activités de Tanger Med un centre logistique d'excellence pour l'industrie automobile.

Avec plus de 150 000 m<sup>2</sup> opérationnels et 30 000 m<sup>2</sup> en construction dédiés à la logistique des pièces automobiles dans les zones d'activités de Tanger Med, ces installations confirment la position de Tanger Med en tant que hub logistique de premier plan, offrant une infrastructure moderne et une proximité stratégique avec les marchés cibles au Maroc et en Europe.

Les Magasins Avancés Fournisseurs dans les zones d'activités de Tanger Med représentent un maillon essentiel dans la chaîne d'approvisionnement automobile. Grâce à leur fonctionnement efficace et à leur alimentation par des acteurs logistiques de premier plan, ces installations contribuent de manière significative à l'efficacité opérationnelle et à la compétitivité de l'industrie automobile dans la région.

## Alimentation par des Industriels de l'Automobile :

Les MAF dans les zones d'activités de Tanger Med sont alimentés par une diversité d'acteurs mondiaux, soutenant les besoins variés des constructeurs et équipementiers automobiles.

## Exemples des MAF installés à Tanger Med :

**SEBN** (Groupe SUMITOMO) - Composants électroniques de haute précision

**TE CONNECTIVITY** - Composants électroniques de haute précision

**GEFCO** : Composants automobiles

**APTIV** : Composants automobiles (Câbles et connecteurs Auto)

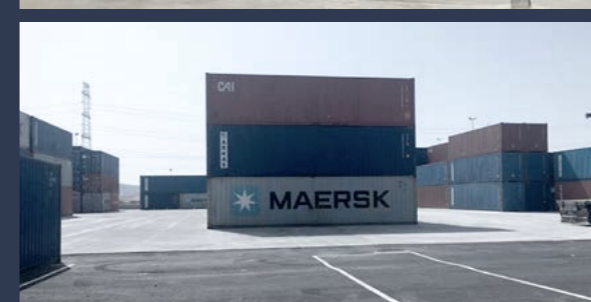
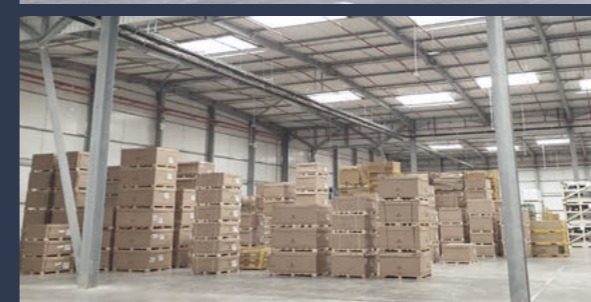
**DACHSER** : Composants automobiles

**SJL** : Pièces Automobiles

**Nippon Express** : Composants électriques pour automobiles, équipements intérieurs automobiles

**DHL** : Composants électriques pour automobile

**OMSAN WAREHOUSING MAROC** : Bobines d'acier pour voitures



## RENFORCEMENT DES SERVICES DU PORT COMMUNITY SYSTEM DE TANGER MED

Plateforme digitale évolutive et intégrée, Tanger Med Port Community System (PCS) est un écosystème qui permet de faciliter les opérations portuaires et logistiques pour les acteurs publics et privés. En 2022, une série de solutions et modules ont été intégrées à la plateforme pour accompagner les exigences de la communauté.

### DÉMATÉRIALISATION TOTALE DES PROCÉDURES DÉDIÉES À L'ACTIVITÉ CONTENEUR POUR LES AGENTS MARITIMES

En collaboration avec les parties prenantes du processus de traitement des droits de port sur marchandise pour la partie conteneurs, notamment les lignes maritimes et les opérateurs de terminaux, un traitement automatisé a été conçu et développé à travers le Port Community System de Tanger Med. Ce traitement permet de fiabiliser les échanges d'informations, de centraliser les requêtes et d'optimiser les différents temps de traitement et ce jusqu'à l'édition des factures concernées.

### DIGITALISATION DU TRAITEMENT DES FLUX HYDROCARBURES

Dans le cadre de la démarche zéro papier entreprise par le complexe portuaire et en collaboration avec les parties prenantes concernées, le port Tanger Med a mis en place une solution digitalisée pour le traitement des flux hydrocarbures. Cette solution permet de gérer à la fois les autorisations d'accès et le suivi en temps réel de la traçabilité de ces unités. Le Port de Tanger Med a opté en parallèle pour l'utilisation de la technologie RFID afin de permettre le suivi et le contrôle des citernes, que ce soit à l'accès au port ou bien durant leurs trajets en interne. La solution permet également à l'autorité portuaire de Tanger Med de suivre le traitement des flux en temps réel et de maîtriser les données relatives au suivi de l'activité hydrocarbure.

### DÉMATÉRIALISATION TOTALE DU PASSAGE PORTUAIRE À L'IMPORT ET À L'EXPORT

Les formalités du passage portuaire à l'import et à l'export pour les activités conteneurs et camions TIR sont aujourd'hui entièrement dématérialisées au complexe portuaire Tanger Med, les opérateurs peuvent à cet effet remplir les formalités du passage portuaire en ligne et déposer électroniquement tous les documents nécessaires auprès des services chargés de la gestion des activités Import- Export. Rendue obligatoire à partir du 15 Février 2022, la dématérialisation totale du passage portuaire à l'import et à l'export permet de fluidifier les opérations, de garantir un niveau de sécurité élevé des flux de marchandises, et de répondre aux attentes des clients pour le renforcement de la digitalisation, de la transparence et de la prédictibilité au service de la compétitivité logistique.

Accessible à partir du « Port Community System » de Tanger Med [www.tangermedpcs.com](http://www.tangermedpcs.com), ce service offre une palette de solutions opérationnelles telles que la traçabilité des unités Fret, la facturation à distance et le paiement en ligne.

### NOUVELLE VERSION DE L'APPLICATION OBOUR DÉDIÉE AU SUIVI OPERATIONNEL DU TRANSIT DES PASSAGERS LORS DE LA CAMPAGNE MARHABA 2022

Une nouvelle version de l'application OBOUR a été mise en ligne durant l'opération MARHABA 2022. A titre de rappel, la solution OBOUR permet de superviser la gestion opérationnelle du transit des passagers dans les installations portuaires jusqu'à l'embarquement dans les navires. C'est une solution qui permet l'anticipation des situations de crise ainsi que la gestion optimisée des zones portuaires. En effet, cette nouvelle version a pris en compte les nouveaux aménagements et circuits mis en place dans le port passagers pour le transit des voyageurs. Elle inclut également la prise en charge et l'affichage en temps réel des trafics passagers et véhicules en entrée et en sortie du territoire, par escale, permettant ainsi un suivi plus rapproché de l'activité et assurant une meilleure anticipation des situations critiques.

### NOUVEAU SERVICE DIGITAL DISPONIBLE AU PORT TANGER MED : L'ENLÈVEMENT SÉCURISÉ DE LA MARCHANDISE À L'IMPORT

Dans la continuité du projet global zéro papier et dans le cadre de l'approche engagée de développement de services digitaux pour la facilitation des opérations à l'Import et à l'Export, Tanger Med a mis en place une solution sécurisée dans le Port Community System (PCS) destinée à l'enlèvement de la marchandise à l'import (tributaire aujourd'hui de la remise du Bon à délivrer original), à travers le remplacement du document original papier par son substitut électronique. Un ensemble de règles et de contrôles ont été implémentés pour conférer au Bon à délivrer électronique la même fonction détenue par l'original en papier. La solution dans sa globalité permet aux clients du port Tanger Med de faire la demande d'autorisation de passage portuaire à l'Import par anticipation en y joignant le Bon à délivrer électronique pour effectuer la sortie du Port.

Une optimisation des délais de transit est ainsi obtenue grâce à la possibilité aux clients d'opérer leurs démarches de sortie avec les lignes maritimes parallèlement aux opérations portuaires en répondant également aux vrais besoins de traitement des flux d'importation avec les meilleures pratiques sécuritaires. Cette démarche globale allant du Bon à délivrer électronique original, à la sécurisation de la sortie du port, passant aussi par la digitalisation des processus de commande de la traction, est déployée de manière progressive et inclusive avec l'ensemble des parties prenantes de ces opérations.

### SOLUTION DE SUPERVISION DES VENTES DES COMPAGNIES MARITIMES AU SERVICE DE L'OPÉRATION MARHABA

Afin d'assurer une préparation optimale pour l'accueil des Marocains résidents à l'étranger, surtout pendant la phase retour : l'autorité portuaire de Tanger Med s'est dotée d'un outil de supervision et de suivi des ventes des compagnies maritimes en temps réel. Comme la particularité de cette édition de l'Opération MARHABA 2022 était la vente exclusive de billets précédant une date et heure de retour ferme, une visibilité sur l'état des ventes était de mise pour permettre de prévoir le trafic des passagers attendu au Port. A travers cet outil, les gestionnaires du Port Passagers et Roulier de Tanger Med ont une visibilité en temps réel sur les ventes quotidiennes des compagnies maritimes, les ventes par départ pour une journée précise et l'état différentiel entre les ventes et les embarquements réels pour les jours antérieurs.

## PARTICIPATIONS ET PRÉSENCE AU NIVEAU NATIONAL

### PARTICIPATION À L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA BERD À MARRAKECH

La 31<sup>ème</sup> session de l'Assemblée annuelle de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) a eu lieu à Marrakech du 10 au 12 Mai 2022.

Cet événement a connu la présence de délégations officielles conduites par les ministres chargés de l'économie et des finances, des personnalités du monde des affaires et de la finance internationale et des représentants de la société civile.

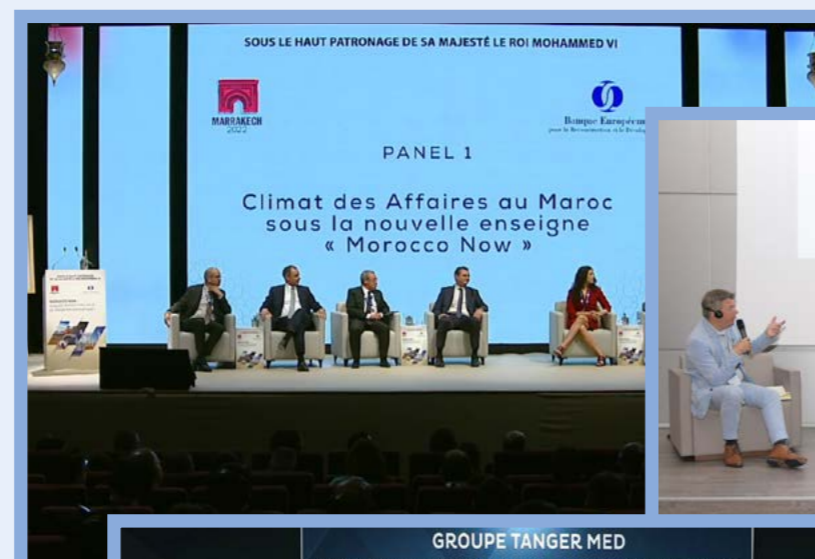
La session sur les perspectives d'investissement au Maroc tenue dans le cadre du Forum des entreprises a vu la participation de M. Mehdi Tazi Riffi, CEO de Tanger Med, qui est intervenu dans le panel « The Investment Outlook Session on Morocco ».

La session était l'occasion d'échanger des informations et des points de vue avec la communauté internationale des affaires sur les perspectives et les opportunités commerciales de croissance offertes par le Maroc.

### TANGER MED ET MARSA MAROC PARTICIPENT À LA 9<sup>ÈME</sup> ÉDITION DU SALON « LOGISMED »

Le Groupe Tanger Med, à travers Marsa Maroc et Tanger Med Port Authority ont participé du 14 au 16 Juin au Salon International du Transport et de la Logistique pour l'Afrique et la Méditerranée (Logismed) tenu à Casablanca. Le Groupe a animé un stand sur les 3 jours du salon et a participé à une conférence sous le thème « La digitalisation des activités logistiques, quel impact et quel retour sur investissement ? ».

Ce salon qui réunit les principaux opérateurs de la chaîne du transport et de la communauté logistique du Maroc a été placé cette année sous le signe de la digitalisation de la supply chain.



### PARTICIPATION À LA 17<sup>ÈME</sup> CONFÉRENCE MONDIALE « DES VILLES & PORTS » DE L'AIVP

La 17<sup>ème</sup> Conférence mondiale de l'AIVP s'est tenue à Tanger du 11 au 13 Mai 2022, et était centrée sur le thème « Inspiring Blue Futures » à travers lequel l'AIVP a voulu souligner le rôle important que les villes portuaires ont à jouer pour l'avenir des sociétés, de l'économie et de l'environnement.

Tanger Med Port Authority a soutenu l'organisation de cette manifestation aux côtés de plusieurs autres acteurs dont la Société d'Aménagement pour la Reconversion de la Zone Portuaire de Tanger (SAPT), l'Agence Marocaine pour le Développement du Tourisme (SMIT), l'Agence Nationale des Ports (ANP), l'Agence pour la Promotion et le développement du Nord (APDN), et le Centre Régional d'Investissement de la Région de Tanger – Tétouan – Al Hoceima (CRI).

Durant le troisième jour de la conférence, les participants ont été invités à découvrir de près le complexe portuaire de Tanger Med.

Par ailleurs, M Tarik Dourasse, Directeur Central et Pilote Major de Tanger Med a participé au panel « Préparer le capital humain pour l'économie bleue : Nouveaux emplois et éducation » suite auquel l'audience a pu visiter les installations portuaires.



### PARTICIPATION AU SALON « MARFOR »

Sous l'égide du Ministère du Transport et de la Logistique, l'Institut Supérieur d'Etudes Maritimes ISEM a organisé le 25 et 26 Mai 2022 la 4<sup>ème</sup> édition de son Forum Entreprises : MARFOR 2022 sous le thème : « L'ISEM et le secteur maritime : enjeux et perspectives ».

Partenaire de l'institut et sponsor Diamond de l'événement, le port Tanger Med a animé un stand durant la période du salon et a apporté son expertise en animant une conférence thématique.

### FORUM ISEM-ENTREPRISES 4<sup>ÈME</sup> ÉDITION MARFOR 2022

## LE PORT TANGER MED ET L'ASSOCIATION MEDPORTS ORGANISENT UN WEBINAIRE

Le port Tanger Med et l'association MEDports se sont associés pour l'organisation du webinaire sous le thème : « Logistique des marchandises périssables et réfrigérées : défis et opportunités pour les ports méditerranéens ». Ce webinaire s'est tenu le 17 Mai et a vu la participation de plusieurs membres et partenaires de l'Association MEDPorts tels que les gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement du froid, les distributeurs et expéditeurs, les organisations internationales et fédérations d'entreprises et bien d'autres partenaires de la communauté du commerce, de la logistique et de l'investissement.



## PARTICIPATION DU GROUPE TANGER MED AU « US-AFRICA BUSINESS SUMMIT 2022 » TENU À MARRAKECH

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, la 14<sup>ème</sup> édition de l'U.S.-Africa Business Summit 2022 s'est déroulée du 19 au 22 juillet au Palais des Congrès de Marrakech, sous le thème : « Construire ensemble l'avenir ». L'événement a été organisé par le Corporate Council on Africa (CCA) en partenariat avec le Royaume du Maroc.

L'événement a vu la participation de hauts représentants gouvernementaux africains et américains, de plus de 50 pays, des ministres, des agences gouvernementales africaines et américaines, des fonds d'investissement et des organisations internationales et régionales, réunis tous pour échanger autour des opportunités de renforcement des liens d'investissement et de commerce entre le continent Africain et les États-Unis. Le programme a prévu plus de 35 sessions plénières et tables rondes portant sur des secteurs vitaux dans la collaboration économique et commerciale entre les États-Unis et l'Afrique.

Monsieur Mehdi Tazi Riffi, CEO de Tanger Med, est intervenu dans le panel « High-Level Dialogue : Building Infrastructure : Highway to Growth ». Durant la cérémonie d'ouverture, Monsieur Akinwumi Adesina, le Président du Groupe de la Banque Africaine de Développement n'a pas manqué de souligner le rôle stratégique que joue Tanger Med en déclarant « Tanger Med est un port de classe mondiale à proximité des parcs industriels. Près de 350 000 voitures Peugeot sont exportées chaque année vers l'Europe et le reste de l'Afrique. Tanger Med est un acteur clé de la logistique en Afrique ».



En marge du Summit, une rencontre de haut niveau visant à renforcer la coopération entre Tanger Med et la BAD a réuni Monsieur Mehdi Tazi Riffi et Monsieur Akinwumi Adesina. Diverses thématiques d'ordre stratégique ont été abordées notamment la volonté de Tanger Med d'accompagner le développement des ports africains et de faire profiter de sa solide expérience accumulée au fil des dernières années.



## PARTICIPATION À LA 14<sup>ÈME</sup> ÉDITION DU « FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES » À RABAT



Considéré comme l'événement phare des infrastructures de transport en Afrique du Nord, de l'Ouest et Centrale, le coup d'envoi du Forum Africain des Infrastructures a été donné le lundi 12 décembre 2022 sous le thème : « Infrastructure de transport : un impératif pour une Afrique intégrée » et a connu la participation d'une pléiade de personnalités et de décideurs venus échanger autour de questions clés à propos des infrastructures de transport en Afrique. Avec la République démocratique du Congo (RDC) comme invité d'honneur, cette édition a réuni plus de 400 experts du secteur des infrastructures. En tant que partenaires de l'événement, Tanger Med Port Authority et Marsa Maroc ont partagé leurs expertises dans le secteur à travers leurs actions engagées pour le développement d'infrastructures structurales.

Dans sa présentation, M. Hassan Abkari, Directeur Général de l'autorité portuaire de Tanger Med a rappelé le rôle important que joue le complexe portuaire pour ses partenaires africains ainsi que les facteurs de son succès en tant que premier port à conteneurs en Afrique et en Méditerranée.

## ORGANISATION D'UNE RENCONTRE AVEC LES EXPORTATEURS DE LA RÉGION SOUSS-MASSA

S'inscrivant dans la continuité des éditions précédentes, le complexe portuaire Tanger Med a organisé à Agadir en octobre 2022 une journée d'information et d'échange avec les exportateurs de la région Souss-Massa. Cette rencontre a été l'occasion de passer en revue les services du complexe portuaire et de renforcer le partenariat avec les différentes parties prenantes, dont des exportateurs, des armateurs, des transporteurs et des transitaires.

Lors de son intervention, le Directeur Général du port Tanger Med, M. Hassan Abkari a souligné que ce conclave vise à renforcer le partenariat avec les différents opérateurs économiques de la région Souss-Massa, compte tenu du fait que cette partie du Royaume possède d'importants atouts en matière d'export. Par ailleurs, le port Tanger Med joue un rôle capital dans la facilitation des exportations agroalimentaires marocaines, notamment à travers une plateforme dédiée à l'export, une unité frigorifique pour les opérations logistiques, une multimodalité des transports routier et maritime et une connectivité maritime vers plus de 180 ports et 70 pays. Dans son allocution, le directeur des opérations import-export du port Tanger Med, M. Idriss Arabi a mis l'accent sur la portée de cette rencontre qui ambitionne de mettre à disposition l'ensemble des services du port Tanger Med, et consolider ainsi la coopération entre le port et ses partenaires.

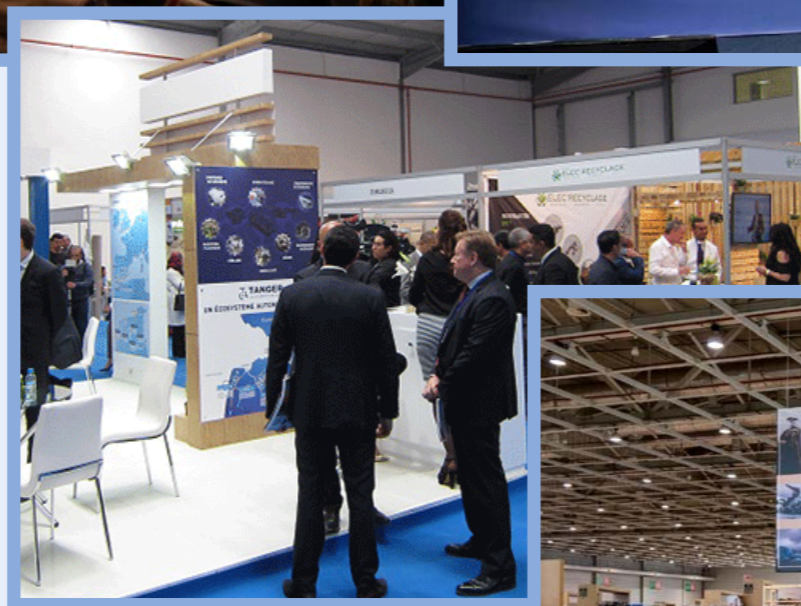
Il est à rappeler que la région Souss-Massa est la première région exportatrice d'agrumes et primeurs avec plus de 85% des exportations des primeurs et 65% des agrumes, faisant de cette région l'un des principaux pôles d'export des fruits et légumes depuis le port Tanger Med.

## PARTICIPATION AUX «RENCONTRES RÉGIONALES DE LA LOGISTIQUE» ORGANISÉES À TANGER

La ville de Tanger a abrité les 1 et 2 décembre 2022, la première étape des Rencontres Régionales de La logistique. Un événement organisé par «Logismed» sous l'égide du Ministère du Transport et de la Logistique, en partenariat avec l'Agence Marocaine de Développement de la Logistique, le Centre régional d'investissement de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'Autorité portuaire de Tanger Med, Marsa Maroc ainsi que d'autres partenaires autour de la thématique « La logistique, un levier de développement économique majeur pour le territoire ».

Cette édition s'est inscrite en ligne droite avec la volonté de la déclinaison régionale du salon «Logismed» et la poursuite de sa mission de promotion de la culture logistique et les richesses de ses métiers à travers tout le Royaume. Elle a mis en avant l'importance cruciale de la logistique comme accélérateur de développement économique des territoires à même à attirer des investissements productifs et créateurs d'emploi.

Dans son allocution dans le cadre de la table ronde sous le thème « Le rôle de la logistique dans l'attractivité des investissements et le développement des échanges du commerce mondial : focus sur le Port de Tanger Med », le directeur des opérations import-export du complexe portuaire, Monsieur Idriss Aarabi, a mis en avant les atouts de Tanger Med, 1ère plateforme logistique nationale et a affirmé sa position en tant que hub logistique au cœur de la chaîne d'approvisionnement mondiale grâce à une infrastructure aux meilleurs standards internationaux.



## PARTICIPATION AU SALON « AUTO-MOBILE MEETINGS TANGER MED » À TANGER

Tanger Med Zones a participé à l'Automobile Meetings Tanger Med, organisé par l'Association Marocaine pour l'Industrie et la Construction de l'Automobile (AMICA) du 26 au 28 octobre 2022 à Tanger sous le thème « Quelle stratégie pour la relance du secteur de l'industrie automobile ? ».

L'événement constitue un rendez-vous incontournable pour les opérateurs de l'industrie automobile euro-méditerranéenne et se veut être un espace d'exposition des dernières technologies et avancées du secteur automobile. L'édition 2022 a notamment présenté les dernières innovations industrielles automobiles et les opportunités d'investissement et d'échange entre le Maroc et l'Europe.



## PARTICIPATION « FORUM DES ZONES INDUSTRIELLES ARABES » À TANGER

Sous le haut patronage de SM le Roi Mohammed VI, la 3<sup>ème</sup> édition du Forum des Zones Franches Arabes s'est tenue du 15 au 17 novembre à Tanger. Sous le thème « Les Zones Industrielles et leur Rôle dans l'Attractivité des Investissements et le Développement des Exportations », l'événement a été organisé par Arab Industrial Development Standardisations & Mining Organization (AIDSMO) en collaboration avec Tanger Med Zones, l'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Importations (AMDIE) et le Ministère de l'Industrie et du Commerce.

Le forum a ouvert le débat sur les enjeux industriels majeurs tels que le climat d'investissement industriel au Maroc, ainsi que les opportunités et les facilités offertes aux investisseurs. L'objectif étant de repenser le rôle des zones industrielles dans un contexte de mutation économique régionale et internationale.

L'événement a également mis l'accent sur l'importance des zones industrielles dans la création d'emplois et l'augmentation, en volume et en valeur des exportations.

## PARTICIPATION AU « MAROC IN MODE » À TANGER

Organisé du 14 au 17 décembre à Tanger par l'Association Marocaine des Industries du Textile et de l'Habillement (AMITH), le « Maroc en Mode » (MIM) a regroupé plus de 120 exposants dont Tanger Med Zones, venue renforcer ses relations avec les industriels textile et comprendre leurs enjeux de compétitivité pour mieux les accompagner.

Le MIM a pour vocation d'accompagner la croissance et la transformation du secteur du textile et de l'habillement marocain par le biais de partenariats stratégiques. Le salon a vu la conclusion d'un protocole de coopération entre l'AMITH et son association homologue du Portugal, ATP. Le protocole de coopération a pour objectif de favoriser la montée en charge pérenne des acteurs du textile des deux pays afin qu'ils puissent ensemble apporter des solutions pouvant mieux répondre à leurs marchés existants et potentiels.

## PARTICIPATIONS ET PRÉSENCE À L'INTERNATIONAL

### PARTICIPATION AU « MARKET FOCUS MAROC » TENU À GENÈVE

Organisé conjointement par la Chambre de commerce suisse au Maroc (CCSM) et la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG), le Market Focus Maroc a eu lieu le mardi 26 Avril 2022 à Genève et avait pour objectif de faire connaître les opportunités d'investissement offertes par le Maroc ainsi que de sensibiliser les entreprises suisses au rôle que joue le pays en tant que hub d'échanges et d'investissement vers l'Afrique. Plusieurs experts ont assisté à l'évènement et ont échangé autour des relations bilatérales Suisse-Maroc et des opportunités d'investissement. M. Mehdi Tazi Riffi, CEO de Tanger Med, est intervenu dans une conférence qui a permis de présenter le complexe industrialo-portuaire en tant que hub de la logistique africaine et mondiale.



### PARTICIPATION AU « AFRICA CEO FORUM » À ABIDJAN

Le Groupe Tanger Med a participé à l'Africa CEO Forum, tenu cette année à Abidjan en Côte d'Ivoire du 13 au 14 Juin sous le thème de « Souveraineté, croissance verte et transformation industrielle : les nouvelles routes de la prospérité africaine. »

Plus de 1800 participants représentant 70 pays étaient présents à cette édition, sur deux jours de conférences, de débats et de rencontres de très haut niveau, dédiés à mettre en lumière le rôle moteur du secteur privé dans le développement du continent. Le Groupe Tanger Med a participé dans une session sur la logistique sous le thème « Comment la crise sanitaire révolutionne la logistique africaine ».

### PARTICIPATION À LA 18<sup>ÈME</sup> ÉDITION DU «SMAP IMMO» À PARIS

Le complexe portuaire Tanger Med a participé à la 15<sup>ème</sup> édition du Salon de l'Immobilier et de l'Art de vivre Marocain SMAP IMMO, tenu du 24 au 26 Juin 2022 au parc des expositions de la porte de Versailles, à Paris. Le salon fut une occasion pour maintenir le lien d'échange et d'informations avec la communauté marocaine vivant en France et dans d'autres pays européens, notamment au sujet de la campagne Marhaba 2022.

Durant les 3 jours du salon, les visiteurs ont eu l'occasion de discuter directement avec les représentants du port afin d'obtenir toutes les informations et documentations nécessaires pour une traversée fluide et dans les meilleures conditions de confort et de sécurité durant la saison estivale.



### PARTICIPATION AU FORUM « HORIZONS MAROC » À PARIS



Le Forum Horizons Maroc (FHM) est le rendez-vous incontournable de l'emploi au Maroc. Organisé par les membres de l'association AMGE-Caravane (Association des Marocains aux Grandes Ecoles en France), il a pour mission d'accompagner l'insertion professionnelle des jeunes diplômés et cadres de France.

Organisé le 29 Mai à Paris, ce forum vise à promouvoir le marché du travail marocain et se veut comme le lieu de rencontre par excellence entre les entreprises marocaines et les étudiants et professionnels désireux de saisir les opportunités qu'offrent le marché de travail marocain. Sponsor et exposant, Le Groupe Tanger Med a saisi l'occasion pour renforcer l'attractivité de la marque employeur du Groupe auprès des talents marocains, diplômés et cadres installés en France.

Join  
Tanger Med  
at #ACF2022



### PARTICIPATION AU « FORUM INTERNATIONAL ET SALON AFRICAÏN DES TRANSPORTS » TENU À ABIDJAN

La 6<sup>ème</sup> édition du Forum international du Salon Africain des Transports (FISAT) a eu lieu entre le 4 et 6 Juillet 2022 à Abidjan, en Côte d'Ivoire. Portée par le Ministère Ivoirien des Transports, la rencontre a enregistré la participation de 150 exposants représentant 30 pays, 5000 visiteurs et près de 10.000 participants en présentiel et en distanciel.

Avec le Maroc, la France et la Chine comme invités d'honneur, le FISAT a permis un cadre d'échanges et de promotion pour les acteurs institutionnels et du secteur privé afin d'interagir et de trouver des solutions pérennes aux grands enjeux liés à la bonne marche du transport, de la logistique et des Infrastructures.

Modèle de développement et de performance en Afrique et dans le monde, le Groupe Tanger Med a assumé à travers sa participation en tant qu'exposant et conférencier, son leadership dans le secteur portuaire et sa place dans le fleuron des ports mondiaux.

Le Groupe Tanger Med a animé un stand sur les 3 jours avec la présence des équipes de Marsa Maroc et Tanger Med Engineering, ainsi que l'intervention dans plusieurs conférences dans les thématiques suivantes : « Transports et infrastructures, facteurs de développement économique et d'intégration régionale » et « Connectivité des ports Africains : enjeux, défis et perspectives ».

## PARTICIPATION AU « TOC EUROPE 2022 » ORGANISÉ À ROTTERDAM

Axée sur les métiers portuaires et les chaînes d'approvisionnement, la conférence internationale TOC est un rendez-vous annuel tenu dans les 5 continents et réunissant les professionnels du secteur. Organisé du 14 au 16 Juin 2022 à Rotterdam, le complexe portuaire Tanger Med a participé à l'édition européenne de l'événement, à travers l'intervention de M Hassan Abkari, Directeur Général du port Tanger Med sous le thème "Tanger Med, principal hub portuaire et logistique en Méditerranée et en Afrique." L'événement a vu la participation de plus de 3500 participants venus de plus de 80 pays et reflétant ainsi l'essor de l'industrie maritime.

A noter qu'en marge de cet événement européen, les organisateurs de TOC ont annoncé la tenue pour la première fois du prochain TOC AFRICA à Tanger Med en septembre 2023.



## PARTICIPATION AU SALON «FRUIT ATTRACTION» À MADRID

Organisée à Madrid du 4 à 6 octobre 2022 par la Foire de Madrid (IFEMA) et la FEPEX (Fédération espagnole des associations de producteurs-exportateurs de fruits et légumes), cette 14<sup>ème</sup> édition de « Fruit Attraction » a permis de mettre en relation les commerçants et professionnels du secteur des fruits et légumes venus du monde entier. Considéré comme l'un des plus importants événements internationaux dédiés au secteur agricole, ce salon a attiré plus de 1.800 exposants et 90.000 visiteurs, venus de 130 pays.

Le pavillon marocain a abrité 17 exposants du secteur agricole permettant de renforcer l'offre marocaine et son positionnement sur le marché international, et particulièrement sur le marché européen. A travers son espace d'exposition, Tanger Med a profité de cette plateforme commerciale pour rencontrer les professionnels des fruits et des légumes et présenter son offre logistique aux importateurs et exportateurs d'agrobusiness et nouer ainsi de nouveaux partenariats commerciaux.



## 7<sup>ÈME</sup> ÉDITION DE LA RENCONTRE ANNUELLE DE L'ASSOCIATION AFRICAINE DES ZONES ÉCONOMIQUES (AEZO) ORGANISÉE À ABUJA

La Commission de l'Union africaine (CUA) et l'Association Africaine des Zones Économiques (AEZO) ont conjointement organisé la 7<sup>ème</sup> édition de la réunion annuelle du 30 novembre au 2 décembre 2022, à Abuja, au Nigeria.



L'événement a été organisé en partenariat avec la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED), l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), la Banque Africaine de Développement (BAD) et l'Agence Allemande de Coopération Internationale (GIZ). D'autres partenaires locaux ont pris part à l'organisation tels que l'Autorité des Zones de Traitement des Exportations du Nigeria (NEPZA), la Nigeria Economic Zones Association (NEZA) et l'Autorité des Zones Franches Pétrolières et Gazières (OGFZA).

Plus de 400 participants de 38 pays ont répondu présents, parmi lesquels des décideurs politiques, chefs d'organisation internationales, experts et universitaires. La cérémonie d'ouverture a été présidée par S.E Muhammadu Buhari, Président de la République Fédérale du Nigeria, représenté par S.E Umana Okon Umana, Ministre des Affaires du Delta du Niger, S.E Albert M. Muchanga, Commissaire de l'Union africaine pour le Développement Economique, le Commerce, le Tourisme, l'Industrie et les Minéraux (ETTİM) et M. Ahmed Bennis, Secrétaire Général de l'Association Africaine des Zones Économiques (AEZO).

La réunion annuelle a rappelé le rôle des zones économiques spéciales africaines, celui d'être vecteur des réformes économiques, d'attirer des investissements directs étrangers (IDE) et d'accélérer l'industrialisation en Afrique.

Aujourd'hui, plus de 200 ZES sont opérationnelles en Afrique et 73 projets ont été annoncés dans 47 pays.

## PARTICIPATION AU « GOING GLOBAL LIVE 2022 » À LONDRES

Tanger Med Zones a participé « Going Global LIVE 2022 », un salon organisé à Londres du 16 au 17 novembre, destiné à faire rencontrer les entreprises souhaitant se lancer ou se développer à l'international et les entreprises accompagnant des projets d'expansion et d'investissement à l'étranger.

Tanger Med Zones a présenté les métiers du Groupe et mis en avant les opportunités d'investissement au sein de la plateforme industrielle, la compétitivité de la main d'œuvre, la qualité de service ainsi que les avantages à l'import et l'export.



## PARTICIPATION AU WEBINAIRE SOUS LE THÈME « BESOINS LOGISTIQUES DES EXPORTATIONS AGRICOLES BRÉSILIENNES VERS LE MONDE »

En partenariat avec Tanger Med, L'Ambassade du Royaume du Maroc au Brésil et la Chambre de commerce arabo-brésilienne (CCAB) ont organisé, le jeudi 10 novembre un webinaire sur les besoins logistiques des exportations agricoles brésiliennes vers le monde.

Le Webinaire a été marqué par la participation de l'Ambassadeur du Maroc au Brésil, M. Nabil Adghoghi, du Président de la CCAB, M. Osmar Chohfi, des responsables du Groupe Tanger Med ainsi que de représentants d'associations agricoles et exportatrices au Brésil.

Les différents intervenants ont mis en avant les avantages logistiques qu'offre la plateforme portuaire Tanger Med comme maillon essentiel au service des chaînes d'approvisionnement mondiales.

Lors de son intervention, M. Hassan Abkari, Directeur Général du Port Tanger Med, a souligné que les exportateurs et producteurs brésiliens pourraient atteindre un marché de 600 millions de consommateurs en Europe occidentale, et bénéficier de délais de transit time compétitifs grâce aux lignes maritimes reliant le port Tanger Med à l'Europe, appelant ainsi à examiner les divers aspects de coopération possibles.



## PARTICIPATION AU SOMMET DE L'UNION AFRICAINE SUR LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE EN AFRIQUE

Le Sommet de l'Union Africaine sur l'Industrialisation et la Diversification Economique a été organisé à Niamey au Niger du 20 au 25 novembre sous le thème « Industrialiser l'Afrique : Renouveler les Engagements en faveur d'une Industrialisation et d'une Diversification Economique Inclusives et Durables ».

Tanger Med Engineering a présenté le projet de la future Zone Économique de Niamey dont elle réalise l'étude stratégique depuis juin 2022. Le Gouvernement du Niger a en effet confié à TME la conduite d'une étude de faisabilité avec un cheminement analytique permettant de délimiter les principes fondamentaux liés au développement d'une zone économique spéciale et d'identifier le business model adapté au contexte économique et au potentiel de développement industriel du Niger.

La Zone Économique de Niamey permettra de développer les activités de transformation agro-industrielle et d'encourager l'investissement dans d'autres industries manufacturières. Elle devrait également abriter une zone logistique et commerciale, ainsi que d'autres infrastructures de production d'énergie, de traitement de l'eau et de gestion de déchets dans le but d'améliorer la gestion des ressources et d'encourager l'économie circulaire et le développement industriel inclusif.

## PARTICIPATION AU « GLOBAL AUTOMOTIVE COMPONENTS AND SUPPLIERS 2022 » À STUTTGART

Dans le but de renforcer sa présence sur la scène internationale, Tanger Med Zones a participé au « Global Automotive Components and Suppliers 2022 » du 08 au 10 novembre 2022 dans la ville allemande de Stuttgart. Une rencontre annuelle qui permet de découvrir les nouvelles technologies adressées à l'industrie automobile, d'introduire de nouveaux composants, de promouvoir les fournisseurs partenaires et de créer des synergies commerciales entre les acteurs du secteur automobile.



## PARTICIPATION AU SALON « AUTOMECHANIKA » À DUBAI

Afin de promouvoir le « Made in Morocco », Tanger Med Zones a participé à l'exposition automobile « AUTOMECHANIKA » qui s'est tenue à Dubaï du 22 au 24 novembre 2022. Tanger Med Zones y a exposé l'étendu du savoir-faire industriel marocain et mis en avant le catalogue des produits fabriqués au sein de la plateforme industrielle de Tanger Med. L'occasion aussi pour la filiale d'étoffer son réseau de prospects et de générer de nouveaux investissements. Cette année, l'édition a battu un nouveau record avec la venue de 42 937 visiteurs provenant de 145 pays.



## PARTICIPATION AU « 42<sup>ÈME</sup> CONSEIL ANNUEL ET LA 17<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE L'ASSOCIATION DE GESTION DES PORTS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE » À LUANDA

Organisés du 15 et 18 novembre, le 42<sup>ème</sup> Conseil Annuel et la 17<sup>ème</sup> Table Ronde des Directeurs Généraux de l'Association de Gestion des Ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) ont réuni les autorités portuaires de 19 pays du continent.

Cette rencontre statutaire a été l'occasion de débattre des politiques actuelles de durabilité environnementale, de rappeler les enjeux des écosystèmes portuaires et maritimes et d'engager le processus de transition énergétique et de digitalisation des procédures de service dans les ports du continent.

A cette occasion, M. Nasser Tlassellal, Directeur Général de Tanger Med Engineering (TME) est intervenu lors d'une conférence sous le thème "Enjeux de l'Accélération de la Transition Énergétique pour l'Atténuation des Effets du Changement Climatique et Orientation sur la Durabilité Portuaire, Maritime et Logistique".

M. Tlassellal a exposé la vision de Tanger Med en matière de transition énergétique et les initiatives innovantes qui ont été mises en place pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, notamment la production et la fourniture d'électricité verte, l'électrification des quais et la promotion des énergies et des carburants propres pour une mobilité durable. Il a également évoqué l'ambition du Groupe de devenir un hub d'économie circulaire en optimisant la gestion de l'énergie, de l'eau et des déchets, avec des actions de tri et de valorisation des déchets et la neutralité en eau.

M. Tlassellal a souligné que TME accompagnait ses partenaires africains en mettant à leur disposition l'expertise opérationnelle et fonctionnelle nécessaire, dans le cadre de la politique de renforcement du partenariat Sud-Sud que le Groupe Tanger Med promeut depuis 15 ans.



# PÔLE INDUSTRIEL



# OPÉRATEUR ET DÉVELOPPEUR DE ZONES INDUSTRIELLES

8

ZONES D'ACTIVITÉS

1 200

ENTREPRISES INSTALLÉES

100 000

EMPLOIS CRÉÉS À DATE

2 500 HA

ZONES DÉVELOPPÉES

Filiale du Groupe Tanger Med, Tanger Med Zones aménage, développe et opère 8 zones d'activités sur une surface développée de 2000 HA.

Plateforme industrielle, logistique et de services, ces zones d'activités sont dynamisées par des opérateurs et multinationales en provenance de près de 40 pays.

Ces 8 zones d'activités accueillent des secteurs divers, tels que l'automobile, l'aéronautique ou le textile, et sont accompagnés par Tanger Med Zones sur différents volets de la pré-installation à l'exploitation.

De par ses prérogatives d'administration publique, Tanger Med Zones facilite l'investissement d'opérateurs internationaux et marocains et offre des services 360° et intégrés à ses clients, une interface principale pour ses procédés d'installation, de construction et d'exploitation.

Adossée au complexe portuaire Tanger Med, Premier Complexe portuaire dans la Méditerranée et en Afrique, Tanger Med Zones jouit d'atouts importants qui la rendent attractive pour les 1200 entreprises opérationnelles opérant dans les divers secteurs et activités. Elle assure une proposition de valeur en lien avec les attentes d'acteurs globaux, notamment :

- Un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles
- Un ensemble intégré composé d'une offre infrastructurelle de premier plan et d'une réserve foncière importante
- Une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique
- Un tissu industriel solidement implanté



2,2 MM DHS  
Investissements Privés en 2022  
+83% PAR RAPPORT À 2021



35 Nouveaux  
Projets  
Industriels en 2022  
+25% PAR RAPPORT À 2021



133 MM DHS  
Volume d'Affaires généré par les  
Zones d'Activités de Tanger Med  
+45% PAR RAPPORT À 2021



04 Nouvelles  
Extensions  
Industrielles en 2022



4 451  
Nouveaux Emplois  
+1,2% PAR RAPPORT À 2021



481 687  
Flux Logistiques  
+16% PAR RAPPORT À 2021

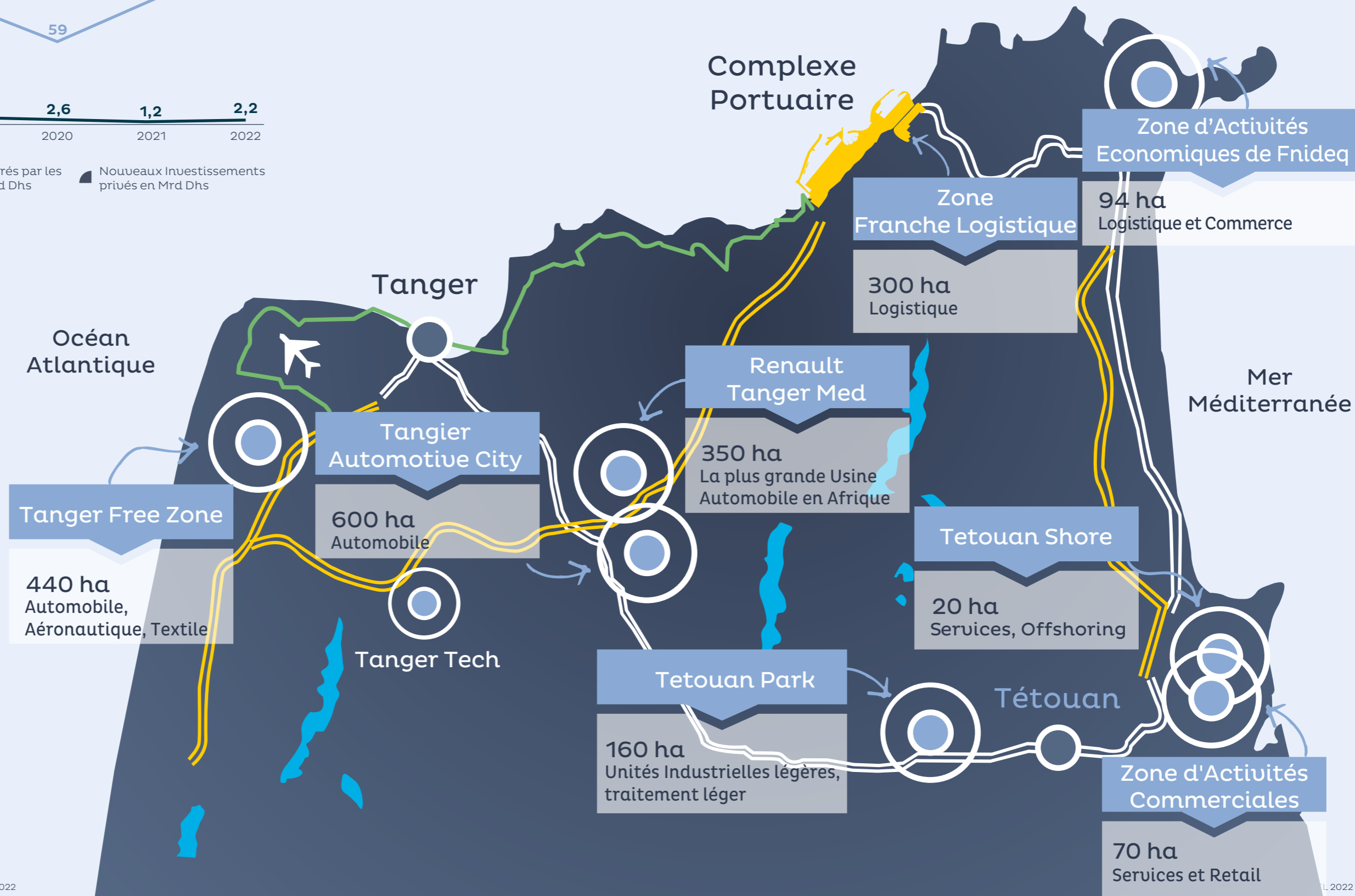
# Une plateforme industrielle développée autour de 8 zones

EUROPE

Détroit de Gibraltar



■ Volume d'affaires Générés par les zones d'activités en Mrd Dhs  
 ■ Nouveaux Investissements privés en Mrd Dhs



## LES ZONES D'ACTIVITÉS DE TANGER MED

Tanger Med Zones se développe autour de 2 500 hectares de terrains entièrement opérationnels avec une réserve foncière de 5.000 hectares permettant de lancer de nouveaux projets répartis entre 8 zones.

La stratégie de Tanger Med Zones s'inscrit dans la continuité de ce qui a été réalisé depuis une vingtaine d'années, en l'occurrence offrir les meilleures conditions pour l'installation des industriels intéressés par le Maroc. Les 1200 entreprises installées ayant fait confiance à Tanger Med Zones confirment son positionnement comme une plateforme de prédilection pour attirer des projets à forte valeur ajoutée. Leur présence confirme la pertinence de l'approche, de l'offre industrielle marocaine et des services mis en place pour accompagner le déploiement des grands projets d'investissement.

Les zones d'activités de Tanger Med se distinguent par leur vocation principale :

- ▲ L'activité : Industrie, Logistique et Services
- ▲ Le marché cible : local et international

### TANGER FREE ZONE

Entrée en exploitation en 1999, Tanger Free Zone (TFZ) s'est développée de manière importante sur une assiette foncière de 440 ha. Outre les mesures incitatives importantes mises en place à l'échelle nationale, TFZ combine des atouts notables : localisation géographique, modèle de commercialisation adapté (vente de terrains et location d'entrepôts prêts à l'emploi), offre de services etc.

La zone accueille des leaders mondiaux dans les secteurs de l'automobile, l'aéronautique, l'électronique, le textile, la logistique et les services tertiaires.



### TANGER AUTOMOTIVE CITY

Cette zone d'activité, s'étend sur une assiette foncière de 600 hectares et est principalement axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur). En outre, ses atouts de compétitivité offrent un socle de développement important : un réseau d'équipementiers solidement implanté dans la région, la proximité du site de Renault Tanger Med, un dispositif logistique permettant une connectivité optimale et un potentiel régional considérable.

### TÉTOUAN PARK

Tétouan Park est développée sur une assiette foncière de 156 ha sur un investissement total de 880 MDH à date. « Tétouan Park » est dédiée aux PME et PMI et à toute entreprise dans les secteurs de l'industrie légère et manufacturière, le commerce et à la logistique visant le marché régional du Nord du Maroc. 20 projets sont opérationnels à ce jour créant 3.600 postes d'emploi. La 4ème tranche de cette zone est en cours de réalisation et contiendra plusieurs lots pour des projets industriels ainsi que des bâtiments couverts sur 15.000 m<sup>2</sup> pour accueillir une soixantaine de TPE, notamment les projets des jeunes entrepreneurs. Ce projet vise le développement d'un parc industriel et logistique dans la région de Tétouan et complémente l'offre de la plateforme industrielle Tanger Med.



### RENAULT NISSAN

Développée sur une superficie de 300 ha et située à Melloussa, cette zone franche est dédiée à l'alliance Renault Nissan pour le développement du premier centre de production au Nord du Maroc. L'usine Renault de Tanger Med est dédiée à la production des modèles Lodgy et Dokker, Dokker Van, Sandero et Sandero Stepway, de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie et la peinture. L'usine répond à la demande locale et internationale pour les modèles d'entrée de gamme. Sa capacité de production annuelle devrait rapidement atteindre 400 000 véhicules par an.

L'usine Renault dispose de deux lignes de production allant de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie, la peinture, les sièges et les châssis, en travaillant avec trois équipes de production. En septembre 2022, l'usine Renault Tanger Med a fêté ses 10 ans d'existence et a démarré le projet du véhicule 100% électrique.

L'usine Renault Tanger Med est ainsi la plus grande usine automobile d'Afrique. Les employés recrutés localement sont formés dans les locaux de l'Institut de Formation des Métiers de l'Industrie Automobile (IFMIA) inauguré en 2012, 6 500 collaborateurs y ont déjà été formés.



Renault Tanger Med a clos l'année 2022 sur une note positive, l'usine a fabriqué 255 494 véhicules, soit une évolution de 11% par rapport à 2021.

Véhicules Expostés : En 2022, 295 393 véhicules neufs produits par les usines Renault de Melloussa et de SOMACA ont été manutentionnés sur le terminal à véhicules du complexe portuaire Tanger Med.

## TÉTOUAN SHORE

Zone dédiée aux métiers de l'offshoring et située à Tétouan. Elle offre des espaces de bureaux pour des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing).

S'étalant sur une superficie de 90 hectares, la première tranche du parc a permis d'aménager 22 000 mètres carrés de bureaux et d'espaces de services.



## ZONE COMMERCIALE DÉDIÉE AU RETAIL ET AUX SERVICES

La zone commerciale se situe sur la route entre Tétouan et Mdiq, à proximité de Cabo Negro, et a pour vocation de donner à la région son attractivité au niveau commercial et à adresser la demande particulière des estivants. Elle sera développée sur une première tranche de 30ha et comportera des activités commerciales, de restauration et un projet d'Outlet. Cette zone permettra aux enseignes nationales et internationales, qui souhaitent développer leurs activités, de se positionner dans une région à fort potentiel économique, et créera des milliers d'emplois directs et indirects dans la région.

La première installation de la zone est celle du leader mondial d'ameublement et de décoration « IKEA » sur une superficie globale de plus de 18.000 m<sup>2</sup>, dont un espace commercial de plus de 16.400 m<sup>2</sup>. Dans l'attente de l'inauguration officielle qui aura lieu en 2023, IKEA a mis en place un pop-up store, mitoyen au futur magasin pour offrir aux visiteurs la possibilité de profiter des produits IKEA pour l'aménagement de leurs lieux de vie.



## ZONE D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE FNIDEQ

En synergie avec l'Agence pour la promotion et le développement du Nord (APDN), Tanger Med a développé en collaboration avec le Conseil Régional de Tanger Tétouan Al Hoceima, la Préfecture de M'Diq Fnideq, la Wilaya, le ministère de l'Economie et des Finances et le ministère de l'Intérieur, la nouvelle zone d'activités économiques de Fnideq qui permettra d'impulser une nouvelle dynamique dans la région et la soutenir sur le plan socioéconomique. Elle sera développée en deux phases et contiendra plus de 70 entrepôts pour des activités logistiques et commerciales.

À terme, la zone s'étalera sur une superficie totale de 95 ha destinée exclusivement aux activités de distribution et du commerce et présentant plusieurs avantages :

- Un mode de gestion adapté aux meilleurs standards à l'image des zones d'accélération industrielles de la région
- Un mode de fonctionnement et un système logistique dédiés et conçus avec l'implication des différents acteurs régionaux et nationaux concernés
- Un accompagnement convergent et personnalisé de la part de tous les intervenants dans la fluidification des flux de la zone.



## LES SECTEURS D'ACTIVITÉS PRÉSENTS DANS LES ZONES DE TANGER MED



### AUTOMOBILE

Avec la présence d'un écosystème de près de 110 opérateurs automobiles de rangs complémentaires. La plateforme industrielle de Tanger Med, compte aujourd'hui des leaders mondiaux venus de l'Europe, l'Amérique, l'Asie. 11 des 20 plus importantes entreprises du secteur automobile au monde sont basées dans la plateforme industrielle Tanger Med et opèrent dans l'industrie du câblage, du métal, de l'emboutissage, d'intérieur de véhicule et siège et d'injection plastiques).

Cette industrie automobile est au service des constructeurs basés au Maroc (Renault, PSA), mais également ceux basés en Europe (PSA Vigo, Ford, Renault, Volkswagen, etc).



### AÉRONAUTIQUE

Du fait de sa proximité avec l'Europe et de sa politique très attractive en matière de développement industrielle, la plateforme industrielle de Tanger Med a naturellement séduit les acteurs de l'industrie aéronautique.

Les entreprises installées, filiales de sociétés internationales, fabriquent :

- ▲ Pièces en composite
- ▲ Echangeurs d'air
- ▲ Pièces de pression
- ▲ Revêtements de surfaces



### TEXTILE

Le secteur textile presque exclusivement présent dans la région du nord du Maroc est l'une des premières industries au Maroc. Les entreprises installées dans la plateforme industrielle de Tanger Med interviennent dans de nombreux domaines et fournissent des donneurs d'ordres européens basés en Angleterre, France, Espagne etc. Habillement Maroquinerie Impression digitale Etc.

Les entreprises installées au sein de la plateforme industrielle interviennent dans de nombreux domaines tels que :

- ▲ Confection d'articles d'habillement : le groupe Larinor, Vita Couture, Stil Nua Fashion, etc.
- ▲ Maroquinerie : C&C Leather, Cauchos Arnedo Maroc etc.
- ▲ Impression sur textile : S.P.A Imprima, Sublimax, TS Estampacion Digital, etc.
- ▲ Recyclage textile : Eliatex, Momy Confort, Red Textiles, et WK Trading à TFZ, ou encore Karama Recyclage à Tetouan Park.



### OFFSHORING

L'offshoring consiste à délocaliser certaines opérations d'une entreprise vers d'autres régions tout en maintenant des normes de qualité élevées. Cette approche permet aux entreprises de rationaliser leurs dépenses opérationnelles, d'améliorer leur compétitivité et de se concentrer sur leurs activités principales.

La plateforme industrielle Tanger Med se distingue comme un choix privilégié pour les entreprises qui optent pour l'offshoring, et ce, pour diverses raisons. En premier lieu, sa position géographique stratégique facilite les échanges commerciaux avec l'Europe, l'Afrique et le reste du monde. De plus, la zone d'activités dédiée à l'offshoring de Tanger Med propose des infrastructures modernes et des installations de pointe spécialement conçues pour répondre aux besoins du secteur. Des parcs industriels équipés, des centres d'affaires et des espaces de travail collaboratif créent un environnement professionnel propice à la croissance des entreprises.



### AGRO-ALIMENTAIRE

La plateforme industrielle de Tanger Med accueille plusieurs industriels d'agro-alimentaires qui interviennent dans diverses activités :

- ▲ Conditionnement des produits alimentaires
- ▲ Traitement des produits de la mer
- ▲ Élaboration de viennoiserie artisanale surgelée
- ▲ Embouteillage de boissons, etc.



## NOUVELLES INSTALLATIONS INDUSTRIELLES EN 2022



### BCS AUTOMOTIVE INTERFACE SOLUTIONS

Pays d'origine : **Allemagne**  
 Métier : **Équipementier automobile**  
 Activité : Production automobile (produits interface Homme-Machine et technologies de capteurs)  
 Investissement : **30 MDH**  
 Superficie : **47 000 m<sup>2</sup>**



### LOGIC TRANSPORT

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Transport et Logistique**  
 Activité : Transport national et international de marchandises, transit et manutention.  
 Investissement : **7.2 MDH**  
 Superficie : **5 387 m<sup>2</sup>**



### CUMAREX RIZZOLI

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Agroalimentaire**  
 Activité : Solutions agroalimentaires au marché **national et international**  
 Investissement : **35 MDH**  
 Superficie : **10 000 m<sup>2</sup>**



### BOACASINGS

Pays d'origine : **France**  
 Métier : **Agroalimentaire**  
 Activité : Transformation, conservation et préparation de produits à base de viande  
 Investissement : **155 MDH**  
 Superficie : **30 000 m<sup>2</sup>**



### JOOSSOOR INDUSTRIE MAROC

Pays d'origine : **Tunisie**  
 Métier : **Mécanique**  
 Activité : Tréfilage pour les aciers en précontrainte (PCW) et pour les fils destinés aux ressorts d'ameublement (FCRA).  
 Investissement : **125 MDH**  
 Superficie : **23 000 m<sup>2</sup>**



### TEXMANIA

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Textile**  
 Activité : Fabrication du prêt-à-porter destiné à l'export.  
 Investissement : **29 MDH**  
 Superficie : **7 117 m<sup>2</sup>**



### CALSINA CARRE MAGHREB LOGISTICS

Pays d'origine : **Espagne**  
 Métier : **Transport et Logistique**  
 Activité : Transport national et international de marchandises, transit et manutention  
 Investissement : **80 MDH**  
 Superficie : **30 000 m<sup>2</sup>**



### MEGA RAYONNAGE

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Mécanique**  
 Activité : Commercialisation des équipements de rayonnage.  
 Investissement : **12 MDH**  
 Superficie : **3 376 m<sup>2</sup>**



### INDUS TECHNOLOGIES (SIVA)

Pays d'origine : **Inde**  
 Métier : **Automobile**  
 Activité : Fabrication de produits d'identification pour la numérisation et l'automatisation  
 Investissement : **60 MDH**  
 Superficie : **20 000 m<sup>2</sup>**

### ABC MOGADOR

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Agroalimentaire**  
 Investissement : **11 MDH**  
 Activité : Production des boissons  
 Superficie : **1 002 m<sup>2</sup>**

## NOUVELLES EXTENSIONS INDUSTRIELLES EN 2022



### POLYDESIGN

Métier : **Équipementier automobile**  
 Activité : Conception et production de pièces d'intérieur et de composants de sièges automobiles  
 Investissement : **215 MDH**  
 Superficie : **24 000 m<sup>2</sup>**



### SONOFET

Pays d'origine : **Maroc**  
 Métier : **Plasturgie**  
 Activité : Plasturgie et production des panneaux d'isolation thermique  
 Investissement : **55 MDH**  
 Superficie : **18 000 m<sup>2</sup>**



### STAHLSCHMIDT INTERNATIONAL HOLDING GMBH « SCS »

Pays d'origine : **Allemagne**  
 Métier : **Automobile**  
 Activité : Les composants et les assemblages pour les systèmes de déverrouillage mécanique  
 Investissement : **107 MDH**  
 Superficie : **12 000 m<sup>2</sup>**



### ALTEN DELIVERY CENTER MAROC

Pays d'origine : **France**  
 Métier : **Services**  
 Activité : Ingénierie et services IT  
 Investissement : **9 MDH**  
 Superficie : **1 228 m<sup>2</sup>**



### TE CONNECTIVITY

Métier : **Équipementier automobile**  
 Activité : Injection plastique, assemblage de composants, de câbles techniques et fabrication des blocs de jonction  
 Investissement : **1 Mrd DH**  
 Superficie : **45 000 m<sup>2</sup>**



### MARTUR FOMPAK

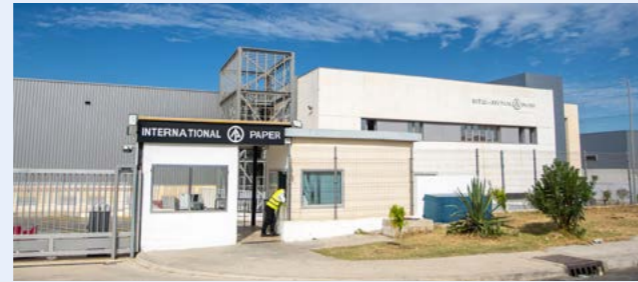
Pays d'origine : **Turquie**  
 Métier : **Automobile**  
 Activité : Production de composants de sièges  
 Investissement : **21 MDH**  
 Superficie : **3 421 m<sup>2</sup>**





### LISI AUTOMOTIVE

Pays d'origine : **France**  
 Métier : **Équipementier automobile**  
 Activité : Conception et fabrication de solutions d'assemblage rapides et de composants de sécurité  
 Investissement : **55 MDH**  
 Superficie : **6 000 m<sup>2</sup>**



### INTERNATIONAL PAPER

Pays d'origine : **Espagne**  
 Métier : **Emballage**  
 Activité : Fabrication d'emballages renouvelables à base de fibres et de solutions à base de pâte absorbante  
 Investissement : **100 MDH**  
 Superficie : **3 270 m<sup>2</sup>**



### EMIRATES AUTOMOTIVE LOGISTICS

Pays d'origine : **Emirates Arabe Unis**  
 Métier : **Transport et Logistique**  
 Activité : Services logistiques d'entreposage et de distribution.  
 Investissement : **100 MDH**  
 Superficie : **20 000 m<sup>2</sup>**

## VOIX DE 2022 : RÉFLEXIONS ET TÉMOIGNAGES



#### Salah SHARAF

Membre du conseil d'administration - Emirates Automotive logistics

« La plateforme industrielle Tanger Med offre des facilités d'investissement et des services financiers très compétitifs. Le Groupe a été très accueillant et nous a facilité l'installation depuis l'établissement de notre premier projet en 2016. »



#### Jean-François SALLES

Supply chain Alliance Global VP Renault-Nissan-Mitsubishi

« L'établissement de Renault à Tanger Med est en effet lié au succès des aspects logistiques, il est clair que le complexe portuaire Tanger Med et la liaison ferroviaire avec l'usine sont des facteurs de succès pour l'usine Renault, pour son activité, pour le développement des affaires ainsi que pour les importations de pièces. Il est à noter que le taux d'intégration automobile au Maroc continuera à croître.

Nous avons des flux importants d'importations de pièces par voie maritime et surtout nous constatons une forte exportation de véhicules, 85% de nos véhicules sont exportés du Maroc, d'où l'importance des infrastructures logistiques de premier ordre, et c'est ce que le port de Tanger Med a rendu possible ».



#### Vivek CHAAND SEHGAL

Président - Motherson

« Nous avons rencontré notre client à quelques reprises et avons constaté qu'il souhaitait nous voir plus près géographiquement. Nous cherchions à obtenir des économies, une grande réactivité et un délai de livraison plus rapide.

En quête de choix, Tanger Med offrait d'excellentes opportunités. Le complexe Industrialo-portuaire était proche de notre client et apportait une infrastructure très solide notamment grâce à sa filiale Tanger Med Engineering. Cette dernière a permis d'apporter un réseau d'experts pour faire face aux défis de la construction et a apporté également un soutien dans le cadre des besoins administratifs et juridiques lors de la création d'une nouvelle usine. »



**Friedemann FAERBER**  
CEO - SCS Group

« Nous disposons aujourd'hui d'une infrastructure de qualité, d'un personnel qualifié et d'une immédiate proximité avec l'Europe. Le complexe portuaire Tanger Med nous permet d'exporter nos marchandises en très peu de temps vers l'Europe et l'Amérique. »



**Alain MARTINEAU**  
Fondateur et CEO - GMD Group

« Nous avons fondé GMD Tanger il y a dix ans, et c'était un vrai défi à relever. Nous sommes très heureux aujourd'hui d'avoir investi à nouveau et nous continuerons à le faire. C'est notre cinquième et meilleure usine et allons bientôt lancer une sixième.

Tanger Med nous a soutenu, tout comme le Gouvernement et le ministère de l'Industrie et du Commerce à travers des subventions, le soutien technique et la formation à fin de faciliter cette installation. »



# PÔLE SERVICES



# PARTENAIRE TECHNOLOGIQUE

INNOVATION

SMART SOLUTIONS

90 COLLABORATEURS

5 PÔLES D'ACTIVITÉS

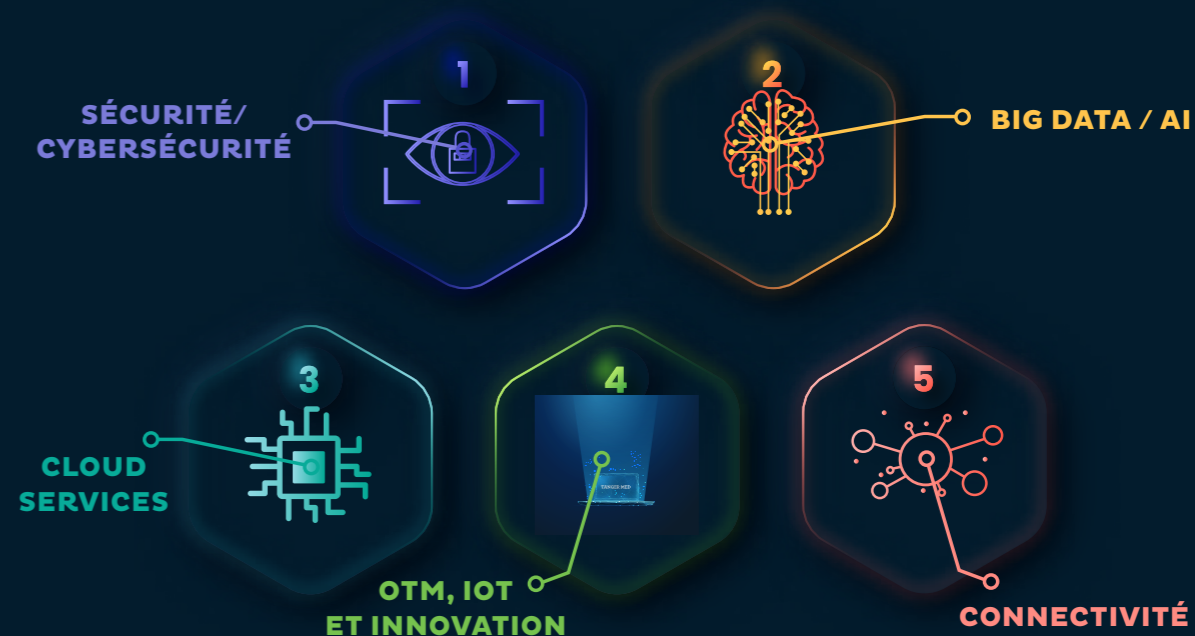
Cires Technologies, filiale du Groupe Tanger Med, dispose d'une expertise avancée dans l'innovation dans le domaine de la Sûreté- Sécurité, et cela à travers le développement de ses propres produits et l'intégration de produits tiers.

Sa vision est basée sur l'ouverture, la scalabilité et l'évolutivité des solutions proposées tout en répondant aux soucis d'indépendance et de souveraineté technologique de ses clients.

Ainsi, la proposition de valeur de Cires Technologies s'articule autour de la fédération de « Smart Solutions » pour une gestion efficace et efficiente des infrastructures, des systèmes et des données qui y sont générés.

Cires Technologies œuvre dans les secteurs de :

- ▲ La sûreté et sécurité portuaire et aéroportuaire
- ▲ La vidéosurveillance urbaine
- ▲ Les administrations publiques
- ▲ Les zones d'activités logistiques et industrielles



## PERFORMANCES RÉALISÉES EN 2022



L'exercice 2022 a été marqué par une continuité dans la stratégie de transformation de Cires Technologies, avec la création des nouveaux pôles d'activités tels que la Digital Factory et la Cyber-sécurité.

Cette démarche a entraîné une réorganisation alignée sur les objectifs de souveraineté et d'indépendance technologique, en mettant l'accent sur l'innovation des solutions et services proposés.

### Sécurité

Cires Technologies s'est positionné en tant qu'acteur majeur au niveau national dans le secteur de la vidéosurveillance, en réalisant des projets de grande complexité technologique sur des sites complexes et critiques.

### Cloud Services

Parallèlement au déploiement de ces marchés, l'année 2022 a été marquée par le développement de nouveaux services sur le Cloud de Cires Technologies, proposés en mode SaaS. Cette initiative a permis d'acquérir de nouveaux clients importants qui étaient à la recherche de ce type de solutions.

### Digital factory

L'innovation a été au cœur de l'exercice 2022, avec le développement et la vente de produits 100% développés par la Digital Factory de Cires Technologies et orientés vers la « Traçabilité » et « Mobilité ».

Ces solutions répondent aux besoins du métier et de sécurité de grandes structures nationales qui ont adoptées ces solutions innovantes.

## SOLUTIONS DÉVELOPPÉES PAR LA DIGITAL FACTORY EN 2022 :

### TRACUP

Tracup est une solution 100% digitale qui offre une gestion optimale des agents d'intervention. Cette solution présente de nombreux avantages pour les entreprises, les agents et les prestataires de services, tels que :

- ▲ Un suivi en temps réel du déroulement des interventions et missions, améliorant ainsi l'efficacité et la performance
- ▲ Une productivité globale accrue grâce à des indicateurs pertinents et une réduction des coûts d'exploitation
- ▲ Une supervision et une exécution efficace des missions
- ▲ Une interactivité en temps réel avec les superviseurs via une application mobile, assurant une sécurité renforcée et une amélioration de la qualité de service
- ▲ Une optimisation de la gestion et de l'exécution des tâches, avec une traçabilité complète des agents d'intervention en temps réel

### TICPAY

Ticpay est une solution mobile qui optimise la gestion des paiements à travers les smartphones. Cette solution présente des avantages significatifs pour les entreprises et les clients, notamment :

- ▲ Une amélioration de la qualité de service et une visibilité accrue sur la consommation
- ▲ Une expérience de paiement simplifiée, rapide et pratique, offrant plus de commodité et de sécurité aux clients

### RIDUP

Ridup est une solution 100% digitale qui permet une gestion optimale des moyens et capacités de transports ainsi que des usagers. Cette solution apporte de nombreux avantages aux entreprises, aux sociétés de transport et aux usagers, tels que :

- ▲ Une optimisation des coûts de transport
- ▲ Une traçabilité complète et une visibilité totale sur le transport des usagers
- ▲ Une amélioration de la sécurité et de la qualité de service pour les usagers
- ▲ Une efficacité globale et une flexibilité d'exécution des missions
- ▲ Une interactivité en temps réel avec les conducteurs via une application mobile, permettant une traçabilité optimale et une optimisation de la capacité d'occupation, avec une réduction des délais et des coûts de transport
- ▲ Une interaction et une interactivité en temps réel avec leur transport et leur environnement pour les usagers, avec une visibilité sur le temps et le circuit de transport
- ▲ La possibilité de réserver ou de modifier le trajet en temps réel, tout en assurant une sécurité et une qualité de service optimales

### TRAFFIX

Traffic est une solution 100% digitale qui permet une traçabilité et une gestion automatisée des données du trafic au niveau des zones spécifiées, en utilisant la vision par ordinateur et les algorithmes d'apprentissage profonds.

Les systèmes collectent en temps réel, par le biais des caméras ou des capteurs, les données relatives aux flux de circulation sur les routes, les zones surveillées, et les parkings.

Cette solution de gestion des flux permet d'apporter des réponses intelligentes aux problématiques actuelles de régulation des flux notamment :

- ▲ Une détection de tout type d'engins, véhicules et conteneurs
- ▲ Un comptage et classification des objets
- ▲ Un calcul de vitesse
- ▲ Une gestion des alarmes et des notifications
- ▲ Une identification des conteneurs : plaque, marque, identificateur...
- ▲ Une détection des endommagements sur des véhicules, conteneurs ou autres formes

# PARTENAIRE EN INGÉNIERIE

**+200**  
INGÉNIEURS ET EXPERTS

**LEADER**  
DE LA FORMATION MARITIME EN AFRIQUE

**1<sup>er</sup>**  
OPÉRATEUR AFRICAIN EN INGÉNIERIE  
PORTUAIRE ET INDUSTRIELLE

**40 PORTS**  
ACCOMPAGNÉS EN AFRIQUE

Tanger Med Engineering, filiale du Groupe Tanger Med, accompagne ses partenaires à chaque étape de leurs projets d'ingénierie maritimes, logistiques et d'infrastructure d'envergure internationale. Tanger Med Engineering s'appuie sur un collectif pluridisciplinaire d'ingénieurs, engagés ensemble à mettre en œuvre leur expertise de pointe pour répondre aux besoins de leurs partenaires.

Tanger Med Engineering conçoit des solutions techniques qui accélèrent le développement économique des territoires, permettent une montée en compétences des ressources humaines de ses partenaires et répondent aux défis environnementaux. En mettant à profit son savoir-faire et son engagement envers l'excellence, Tanger Med Engineering propose des solutions sur mesure adaptées aux exigences uniques de ses clients.

Tanger Med Engineering est convaincu de l'importance d'une approche personnalisée et d'une collaboration étroite avec ses partenaires afin d'assurer des résultats exceptionnels et une valeur ajoutée à long terme. La contribution de Tanger Med Engineering aux projets d'envergure mondiale démontre son rôle clé dans la concrétisation de la vision de ses partenaires.

CONSEIL  
ET EXPERTISE

INGÉNIERIE  
ET CONCEPTION

COORDINATION, PILOTAGE  
ET ASSISTANCE TECHNIQUE

MAINTENANCE & GESTION  
DE PATRIMOINE

CONTRÔLE  
ET SUIVI



## PERFORMANCES RÉALISÉES EN 2022

Projets portuaires et logistiques



### TANGER MED ENGINEERING (TME) ÉTEND SES SERVICES AU PORT DE DJIBOUTI – DORALEH

TME a accueilli une délégation de l'Autorité des ports et zones franches de Djibouti (DPZFA) et de la Société de gestion du terminal à conteneurs de Doraleh (SGTD) dans le cadre de l'échange de bonnes pratiques et de collaboration. Le terminal géré par SGTD, d'une capacité de 1,6 million d'EVP et d'un quai de 1050 mètres de long avec une profondeur de -18 à -20 mètres, a traité plus de 800 000 conteneurs en 2020.

### ETUDES TECHNIQUES DE LA PHASE 2 DU PORT AUTONOME DE KRIBI, CAMEROUN

Tanger Med Engineering a été sélectionné pour fournir des services d'assistance technique dans le cadre des études techniques de réalisation de la phase 2 du Port Autonome de Kribi. Cette prestation, démontre l'expertise de TME dans la réalisation d'études approfondies pour le développement et l'optimisation des infrastructures portuaires. En collaborant étroitement avec le Port Autonome de Kribi, TME contribue à la planification et à la mise en œuvre de cette importante expansion

### ORGANISATION DE SESSIONS DE FORMATIONS DANS LES MÉTIERS DE LA CAPITAINERIE POUR LES OFFICIERS ET MAÎTRES DU PORT AUTONOME DE DOUALA, CAMEROUN

Des sessions de formation théoriques et pratiques ont été organisées au profit de 19 officiers du Port Autonome de Douala. Elles ont couvert des sujets tels que la planification et l'exécution des escales, les opérations maritimes et la police d'intervention (VTS et BIP), la sécurité et la gestion des marchandises dangereuses. TME a également été chargée de fournir une assistance technique pour la mise à jour des procédures et la révision de l'organisation des services de la capitainerie du Port Autonome de Douala.



### FORMATION DES PILOTES DU PORT AUTONOME DE DAKAR AU SÉNÉGAL

Tanger Med Engineering a assuré des sessions de formation pour accompagner la montée en compétences de six pilotes du Port Autonome de Dakar. Ces sessions comprennent la mise à jour de la modélisation 3D du Port Autonome de Dakar, en utilisant des données nautiques et géographiques actualisées, ainsi que des formations sur la conduite et la manœuvre des navires dans une passerelle FULL MISSION BRIDGE sur le simulateur maritime de Tanger Med. L'accent a été mis sur la familiarisation des pilotes avec les nouveaux navires et les nouveaux types de propulsion susceptibles de fréquenter le Port Autonome de Dakar, ainsi que sur la réalisation de manœuvres d'urgence pour mieux maîtriser les risques liés à l'activité de pilotage et optimiser l'utilisation des moyens tels que les remorqueurs.



### ASSISTANCE TECHNIQUE ET SUIVI DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU PORT DE DAKHLA ATLANTIQUE

Tanger Med Engineering a été mandaté par le ministère de l'Équipement et de l'Eau pour une assistance technique et suivi des travaux de construction du nouveau port de Dakhla Atlantique. Ce projet comprend la construction de 675 mètres de quais de -16 mètres de profondeur, un quai de service, des postes Ro-Ro, des postes pétroliers, 1,6 kilomètre de quais dédiés à la pêche de -12 mètres de profondeur, et 200 mètres de quais pour la réparation navale. Ce projet témoigne de l'expertise de Tanger Med Engineering dans la réalisation des projets d'infrastructures portuaires de grande envergure et de son engagement à soutenir le développement du secteur maritime.



### ACCOMPAGNEMENT DU PORT AUTONOME DE DOUALA, CAMEROUN

Tanger Med Engineering et son partenaire marocain SS Group ont accompagné le Port Autonome de Douala dans l'élaboration et la mise en place d'un système de management environnemental conforme à la norme ISO 14001 :2015. Le groupement a été responsable des phases suivantes :

- Réalisation d'un diagnostic environnemental et évaluation de la situation actuelle
- Établissement du contexte de l'organisme et du leadership
- Planification et soutien
- Mise en œuvre des activités opérationnelles
- Évaluation des performances
- Préparation à la certification



## ÉTUDES TECHNIQUES ET SUIVI D'AMENAGEMENT DE LA ZONE D'ACTIVITES ECONOMIQUES DE FNIDEQ

Tanger Med Engineering a été chargé des études techniques et du suivi de l'aménagement de la zone d'activités économiques de Fnideq. La première phase de ce projet, d'une superficie de 10 hectares, a compris 76 entrepôts ainsi que toutes les commodités et installations nécessaires à son bon fonctionnement. Cette zone offre des infrastructures modernes adaptées aux activités de commerce et de négoce. À terme, la zone s'étendrait sur une superficie totale de 95 hectares, exclusivement dédiée aux activités de distribution et de commerce.



## ZONE ÉCONOMIQUE DE NIAMEY, NIGER

Le Gouvernement du Niger a confié à Tanger Med Engineering la conduite d'une étude de faisabilité pour délimiter les principes fondamentaux liés au développement d'une zone économique spéciale dans la Zone Économique de Niamey. L'étude visait également à identifier le modèle économique adapté au contexte et au potentiel de développement industriel du Niger. Cette zone économique spéciale est destinée à favoriser le développement de l'agro-industrie et d'autres industries manufacturières, ainsi qu'à abriter des installations logistiques, commerciales et des infrastructures de production d'énergie, de traitement de l'eau et de gestion des déchets afin d'améliorer la gestion des ressources et promouvoir l'économie circulaire et le développement industriel inclusif.

# KOSTAL

## L'ASISTANCE TECHNIQUE ET LA GESTION DE PROJET DE CONSTRUCTION DE L'UNITÉ INDUSTRIELLE KOSTAL À TANGER AUTOMOTIVE CITY

L'assistance technique et la gestion de projet de construction de l'unité industrielle KOSTAL à Tanger Automotive City ont été accordés à Tanger Med Engineering. Ce projet, d'une surface totale de 42 000 m<sup>2</sup>, comprend une surface couverte de 13 050 m<sup>2</sup>.

TME a accompagné le maître d'ouvrages durant toute la phase de construction allant de la désignation et la contractualisation avec le titulaire du marché de travaux à la phase de réception et de mise en service de l'unité industrielle.



## ÉTUDES TECHNIQUES ET SUIVI DES TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DES UNITÉS COMMERCIALES HYPER U À ZENATA ET À CABO NEGRO

Dans le cadre de l'ouverture prochaine des nouveaux points de vente HYPER U à Zenata (Casablanca) et à Cabo Negro (Tétouan), la direction d'HYPER U a confié à TME les missions d'accompagnement technique pour la réalisation du projet. TME a été chargé des études architecturales, des études techniques, du contrôle technique, de la sécurité incendie, du suivi des travaux, ainsi que de la réception et de la mise en service des bâtiments. Les projets ont concerné un ensemble de bâtiments sur une surface plancher de 5 000 m<sup>2</sup> chacun.



## GESTION DU PROJET DE CONSTRUCTION DE IKEA CABO, 2<sup>ÈME</sup> PLUS GRAND MAGASIN DE IKEA AU MAROC

Le projet de construction d'IKEA Cabo Negro a été confié à Tanger Med Engineering. Avec une superficie totale dépassant les 18 000 mètres carrés, TME s'est engagé à garantir le respect des normes de qualité spécifiques d'IKEA tout au long du processus de construction.



**Koffi Jean Paul KOUAKOU**  
PILOTE - Port Autonome de San Pedro

*Cette expérience au Tanger Med Marine Simulator a été très enrichissante. Grâce à l'utilisation du TMMS, j'ai pu recréer de manière réaliste toutes les situations auxquelles je suis confronté dans mon travail, ce qui m'a permis d'acquérir une précieuse expérience pratique.*

*Une des choses les plus bénéfiques de cette formation a été les doublures avec les pilotes expérimentés, qui m'ont permis de comprendre et d'apprendre des manœuvres spécifiques réalisées sur le simulateur. Les discussions approfondies sur des sujets tels que le point pivot, la qualité du pilotage, la communication, la gestion du stress et le calcul de la force du vent ont été extrêmement instructives et ont renforcé mes compétences dans ces domaines essentiels.*



# PARTENAIRE EN UTILITIES



**+960**  
COMPTEURS INSTALLÉS

**+477 000 M<sup>3</sup>**  
D'EAU TRAITÉES EN 2022

**99%**  
RENDEMENT DU RÉSEAU  
ÉLECTRIQUE EN 2022

**95%**  
RENDEMENT DU RÉSEAU  
HYDRAULIQUE EN 2022

Tanger Med Utilities, filiale du Groupe Tanger Med, est reconnue comme le prestataire de référence dans la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par le Groupe. En complément des services proposés aux entreprises présentes dans ces zones, Tanger Med Utilities a pour mission de les accompagner dans la gestion du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets, en mettant l'accent sur l'utilisation et la valorisation de ces ressources, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement.

Avec plus de 10 ans d'expérience et soutenue par des partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities propose son expertise dans des domaines vitaux et complémentaires à un portefeuille de clients de renom, provenant de divers secteurs d'activité.



## PERFORMANCES RÉALISÉES EN 2022



### ÉNERGIES RENOUVELABLES

Réalisation d'un Parc photovoltaïque solaire au niveau de la toiture du Tanger Med Port Center.

- ▲ Taille globale : 1,3 Mwc
- ▲ Productible annuel estimé à ~2 GWh = 2 M KWh
- ▲ Couverture de plus de 60% des besoins en énergie du bâtiment

### ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET DE MAINTENANCE

- ▲ Poursuite des services de distribution d'eau et d'électricité, d'assainissement liquide et solide, d'éclairage public, d'hygiène et de propreté du Complexe Portuaire Tanger Med
- ▲ Démarrage des activités de l'exploitation de la zone d'activité économique de Fnideq
- ▲ Mise en service du traitement tertiaire (STEP) au niveau du complexe portuaire Tanger Med, et mise en service de la STEP de Tanger Automotive City.

### QSE - HYGIENE ET COLLECTE DES DECHETS

- ▲ 0 Accident de travail avec arrêt
- ▲ Réalisation de 100% des cycles de formation en habilitation électrique et travaux en hauteur
- ▲ Renforcement des formations du personnel de TMU (+74% par rapport à 2021)
- ▲ Certification ISO 14001 du Système Management Environnement
- ▲ Démarrage des opérations d'hygiène et de collecte des déchets dans la zone d'activités économiques de Fnideq

### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- ▲ Remplacement de 1534 points lumineux en LED
- ▲ Réduction de 55% de la consommation d'énergie primaire
- ▲ Réduction de 1,6 GWh de la facture énergétique
- ▲ Emission de 1196,5 TeqCO2
- ▲ Amélioration de +50% de la qualité d'éclairage

## AVANCEMENT DES PROJETS EN 2022



### ÉNERGIES RENOUVELABLES

Développement d'un parc éolien au complexe portuaire Tanger Med

- ▲ Lancement de la campagne d'évaluation du potentiel du vent via l'installation d'un Mat de mesure au niveau de la colline de la zone logistique portuaire
- ▲ Début de la collecte et l'exploitation des données (Vitesse et direction du vent, température, pression...) pour les besoins d'analyse du site et du développement du parc éolien

### ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET DE MAINTENANCE

- ▲ Projet d'extension du périmètre d'activité de TAC vers TAC 2 et TAC 3 en cours
- ▲ Préparation des aspects techniques, administratifs et financiers pour le démarrage de l'exploitation au niveau des zones Tanger Tech et Tanger Free Zone
- ▲ Signature en cours du contrat de gestion des prestations d'hygiène et de collecte des déchets au Complexe Portuaire Tanger Med
- ▲ Signature en cours de l'avenant du contrat de maintenance GE et Eclairage Public au Complexe Portuaire Tanger Med

### QSE - HYGIENE ET COLLECTE DES DECHETS

- ▲ Réalisation des études d'impact environnemental et des études de faisabilité technique du projet du centre de tri et valorisation des déchets industriels banals et dangereux
- ▲ Obtention de la décision d'installation du centre de tri et valorisation des déchets industriels banals et dangereux à la zone Tanger Tech
- ▲ Acquisition en cours d'un terrain d'une superficie de 15 246 m<sup>2</sup> pour la construction d'un centre de tri et valorisation des déchets industriels banals et dangereux de TMU au niveau de la zone Tanger Tech
- ▲ Lancement en cours de marchés de construction et d'acquisition des équipements du centre de tri et valorisation des déchets industriels banals et dangereux à la zone Tanger Tech
- ▲ Certification de système de management intégré TMU selon les normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001



### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Alimentation des navires en électricité – Cold Ironing

Afin de répondre aux objectifs de développement durable du Groupe Tanger Med et pour se conformer à la convention de Brest, Tanger Med Utilities a lancé le projet d'électrification des quais du complexe portuaire permettant de répondre aux objectifs suivants :

- ▲ Offrir un service d'énergie verte pour les navires à quai
- ▲ Emissions de CO2 évitées pendant les escales de 140 KTCO2/an
- ▲ Capacité des stations de 52 MVA à horizon 2026
- ▲ Améliorer la compétitivité de la destination d'escale au Complexe Portuaire Tanger Med

# PÔLE RSE





**100%**

OPÉRATIONS D'IMPORT-EXPORT DÉMATÉRIALISÉES

**85%**

COLLABORATEURS FORMÉS À LA PROTECTION DES DONNÉES

**11**

PROJETS LANCÉS PAR LA DIGITAL FACTORY DE CIRES TECHNOLOGIES

**69**

PROJETS PORTÉS PAR LA FONDATION TANGER MED

**36**

PORTS CONNECTÉS PAR SEMAINE EN AFRIQUE

**AXE 1**

GÉRER EFFICACEMENT ET DURABLEMENT LES OPÉRATIONS ET LES INFRASTRUCTURES

**AXE 2**

ADOPTER UNE GOUVERNANCE PERMETTANT UNE GESTION RESPONSABLE AU QUOTIDIEN

**AXE 3**

DÉVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN, L'INNOVATION ET AMÉLIORER L'IMPACT SOCIAL ET ÉCONOMIQUE

**AXE 4**

PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE DU TERRITOIRE À TRAVERS UNE APPROCHE INCLUSIVE

**AXE 5**

CONTRIBUER À L'INTÉGRATION DU TERRITOIRE AU SEIN DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE INTERNATIONALE

# FAITS MARQUANTS 2022

## AXE 1:

### GÉRER EFFICACEMENT ET DURABLEMENT LES OPÉRATIONS ET LES INFRASTRUCTURES

#### SURETÉ ET SÉCURITÉ

Dématérialisation du portail des autorisations et de permis de travail des chantiers pour un délai d'approbation passé de 60 min en 2021 à 12 min en 2022.

9 programmes de formation à la sécurité de l'information lancés en 2022, bénéficiant à plus de 400 collaborateurs.

Nouvelle caserne de la Safety Brigade : plus de 3 000 Interventions en 2022 et 12 exercices de simulation de situations d'urgence.

### MÉDECINE D'URGENCE AU SERVICE DE LA COMMUNAUTÉ PORTUAIRE

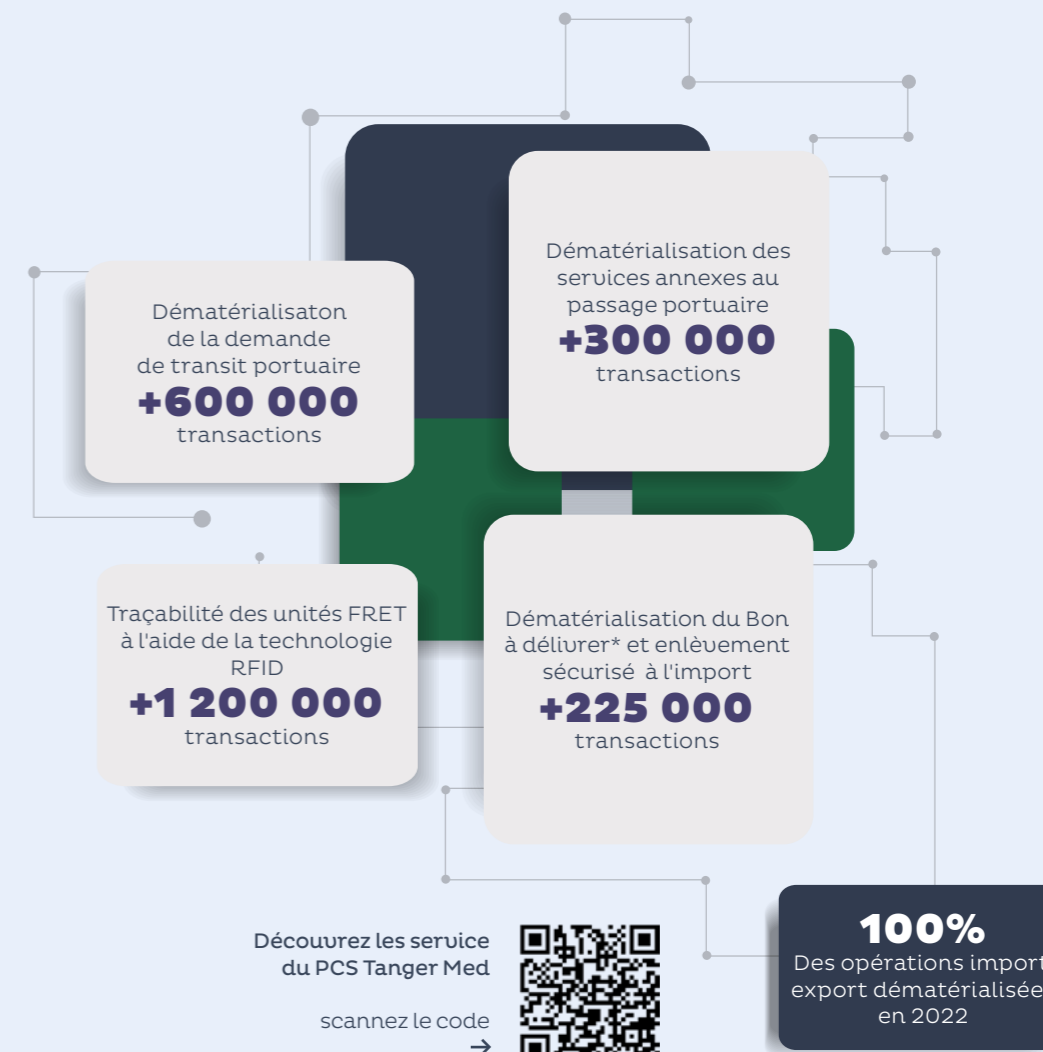
Le centre de soin du Complexe Portuaire Tanger Med est entièrement équipé et géré par une équipe de médecins et d'infirmiers disponible en permanence. Des protocoles d'urgence ont été mis en place pour une intervention rapide et efficace en cas de blessure ou de maladie.

Des équipes de premiers secours formées et équipées sont également disponibles 24 heures sur 24 pour répondre aux urgences médicales et fournir des soins médicaux de base avant le transport des patients vers un centre de soin avancé.



## DIGITALISATION ET DURABILITÉ

Principaux jalons de la dématérialisation au niveau portuaire.



### DIGITALISATION TOTALE DU PROCESSUS ACHAT

Dans le cadre de la digitalisation de ses processus métiers, le Groupe Tanger Med a entamé la dernière phase de dématérialisation de son processus achat.

A l'issue de cette étape de transformation, deux nouveautés ont été introduites sur le portail des achats Tanger Med. En janvier 2022, le mode de soumission aux consultations et Appels d'offres est passé d'un format hybride (papier ou en ligne) à un mode de dépôt exclusivement digitalisé. Un changement suivi en juin 2022 par le dépôt en ligne des factures et la réception des commandes sur le portail.

Aujourd'hui, le processus achat est digitalisé de bout en bout, simplifiant les démarches administratives des fournisseurs qui, en quelques clics, peuvent :

- Se référencer dans un ou plusieurs secteurs d'activités
- Soumissionner aux consultations et Appels d'Offres
- Suivre l'exécution et la réception des commandes
- Editer les attachements et les décomptes
- Déposer les factures
- Suivre les délais de paiement

Mise en place de la signature électronique pour les bons de commande et les parapheurs numériques en janvier et avril 2022

Bureau d'ordre digital : 13 626 instances traitées et +377 utilisateurs en 2022

## CERTIFICATIONS OBTENUES EN 2022

### CONVENTION CEDRE

La convention entre l'Autorité Portuaire Tanger Med (TMPA) et le CEDRE mis en place en 2021 permet de lutter efficacement contre les pollutions marines en fournissant une assistance à l'intervention, un support technique et une formation des équipes d'intervention.

Les termes de cette convention sont scrupuleusement respectés et chaque année, une délégation du CEDRE se rend sur place pour procéder à diverses activités telles que la formation des équipes d'intervention, la planification et la réalisation d'exercices de préparation et d'intervention, ainsi que la vérification technique annuelle des équipements de lutte contre les pollutions marines du complexe portuaire Tanger Med par le biais d'inspections, de visites et d'essais sur site.

### CERTIFICATIONS GROUPE RÉPONDANT AUX EXIGENCES DE QUALITÉ, SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

Le Groupe Tanger Med est un acteur majeur dans le domaine portuaire, logistique et industriel au Maroc. Il s'engage à fournir des services de qualité tout en respectant les normes environnementales et sociales.

Afin de répondre à ces exigences, le groupe a décidé de faire certifier ses entités selon plusieurs normes : ISO 9001 pour la qualité, ISO 14001 pour l'environnement, ISO 55001 pour la gestion des actifs et le Label RSE pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

### RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION ASSET MANAGEMENT « ISO 55001 »

Par sa position stratégique et son développement, le complexe portuaire Tanger Med se voit amener à exploiter judicieusement son patrimoine portuaire.

Pour ce faire, Tanger Med Port Authority (TMPA) continue dans sa même démarche volontariste et délibérée pour mettre en place une politique de gestion d'actifs dite « Asset Management » qui s'aligne avec la vision, la stratégie et les politiques de SMI (Système de Management Intégré) de TMPA, et qui s'appuie sur les axes suivants :

- Optimiser la disponibilité des outils d'exploitations
- Adapter en continu le système d'information afin d'avoir en temps réel toutes les informations pour la surveillance et la maîtrise du coût de cycle de vie qui a pour but de faciliter la prise de décision
- Adapter continuellement les infrastructures et équipements aux besoins de TMPA et parties intéressées
- Rationaliser les ressources de gestion des actifs durant tout le cycle de vie
- Préserver la sécurité des biens et usagers du port

Cette politique constitue le référentiel de la gestion d'actifs de TMPA, l'ensemble de ses entités, collaborateurs et partenaires sont réinvités à y adhérer afin de garantir la bonne gestion du patrimoine de Tanger Med et la bonne maîtrise des risques liés à la gestion de ses actifs.

### TANGER MED UTILITIES OBTIENT LA CERTIFICATION ISO 14001 VERSION 2015

Tanger Med Utilities (TMU) a certifié son système de management environnemental pour le périmètre de « la distribution d'Électricité, d'Eau potable, la gestion de l'assainissement, la collecte des déchets et la maintenance multi techniques » selon la norme ISO 14001 version 2015 après avoir passé un audit sur l'examen des processus et procédures mises en œuvre. L'expertise acquise au fil des années a permis à TMU de disposer d'une large gamme de services évolutifs qui répondent aux besoins du marché.

### MEDHUB OBTIENT LA CERTIFICATION ISO 14001 VERSION 2015

Le gestionnaire de la zone logistique portuaire MedHub a reçu la certification de son Système de Management de l'Environnement (SME) pour le périmètre "Aménagement, commercialisation et gestion des zones d'activités" comprenant la "Zone Logistique Portuaire" et le "Tanger Med Port Center" selon la norme ISO 14001 version 2015. Cette certification a été obtenue suite à un audit approfondi des processus et procédures mises en œuvre par MedHub dans ces deux zones d'activités. La certification du SME pour ces zones d'activités témoigne de l'importance accordée par MedHub à la gestion environnementale de ses opérations. Elle démontre également sa volonté de continuer à améliorer ses performances environnementales et de contribuer à la création d'un monde plus durable pour les générations à venir.

### RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION ISO 27001

Tanger Med a pu renouveler sa certification ISO 27001, relative à la sécurité de l'information et attestant de son engagement dans cette voie.

À rappeler que le Système de Management de Sécurité de l'Information permet la gouvernance de la sécurité des systèmes d'information et vise à protéger les actifs numériques et informationnels de l'entreprise.

## AXE 2 :

### ADOPTER UNE GOUVERNANCE PERMETTANT UNE GESTION RESPONSABLE AU QUOTIDIEN

Aujourd'hui, toutes nos instances adhèrent aux fondements d'une gouvernance transparente, juste et responsable, dans le respect des dispositions légales et réglementaires, notamment le code de bonne gouvernance des entreprises et établissements publics.

## GESTION RESPONSABLE DES ACHATS

### POLITIQUE DES ACHATS RESPONSABLES

La politique Achats Responsables Groupe se traduit à travers les engagements suivants :

- ▲ Mettre en place un processus de sélection sur la base de consultations ou d'appels d'offres ouverts et concurrentiels avec un traitement équitable
- ▲ Assurer une transparence dans les processus de sélection et d'adjudication
- ▲ Veiller à la protection des informations confidentielles
- ▲ Veiller à l'application stricte des exigences contractuelles
- ▲ Respecter l'environnement et contribuer à la préservation des ressources et de la biodiversité
- ▲ Contribuer au développement local en soutenant les TPE / PME
- ▲ Utiliser une analyse du coût total de possession pour les achats pertinents
- ▲ Payer nos fournisseurs aux échéances et conditions prévues contractuellement
- ▲ Nous assurer que nos fournisseurs ne sont pas dans une situation de dépendance économique excessive de Tanger Med.

**15** fournisseurs audités en RSE  
en 2022 et plus de **2 400**  
référéncés sur le portail des  
achats

### CHARTRE DES ACHATS RESPONSABLES

La « Charte des Achats Responsables » est diffusée aux fournisseurs et rappelle les règles qui régissent les relations du Groupe avec ses fournisseurs.

- I.** Le fournisseur est invité à promouvoir et à respecter la protection du droit international relatif aux droits de l'homme
- II.** Le fournisseur est invité à respecter la liberté d'association, d'éliminer toutes les formes de travail forcé ou obligatoire, d'abolir le travail des enfants et d'éliminer toute discrimination en matière d'emploi et à respecter la réglementation en matière de rémunération
- III.** Garantie de la liberté syndicale et d'association
- IV.** Le fournisseur est invité à adopter le principe de précaution et à prendre des initiatives face aux impacts environnementaux et favoriser l'utilisation de solutions respectueuses de l'environnement.
- V.** Le fournisseur est invité à lutter contre la corruption sous toutes ses formes, y compris l'extorsion de fonds.
- VI.** Le fournisseur est invité à respecter la collecte et l'utilisation des données à caractère personnel

## GESTION RESPONSABLE DES DONNÉES

**85%** de nos collaborateurs  
formés à la protection des  
données



## AXE 3 :

### DÉVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN, L'INNOVATION ET AMÉLIORER L'IMPACT SOCIAL ET ÉCONOMIQUE

#### CAPITAL HUMAIN ET PERFORMANCE

Réalisation de **92%** du plan de formation du Groupe.

**+87** collaborateurs recrutés et **171** stagiaires accueillis en 2022.

**+900 000** ressources mises à disposition sur Tanger Med E-learning.

**13** sessions de formation liées aux risques Sécurité, Santé au Travail profitant à plus de **130** collaborateurs en 2022.

#### BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Le Groupe propose aux collaborateurs, de manière directe ou à travers l'Association des Œuvres Sociales de Tanger Med un certain nombre d'avantages permettant de favoriser le bien-être et la cohésion sociale. Les actions s'articulent autour de 5 axes :

##### Estivage

Estivage à Tanger Med, remboursement ou octroi d'une indemnité estivage

##### Culture

Réductions sur les ateliers artistiques, distribution de tickets gratuits des manifestations artistiques (spectacles, festivals,...)

##### Sport

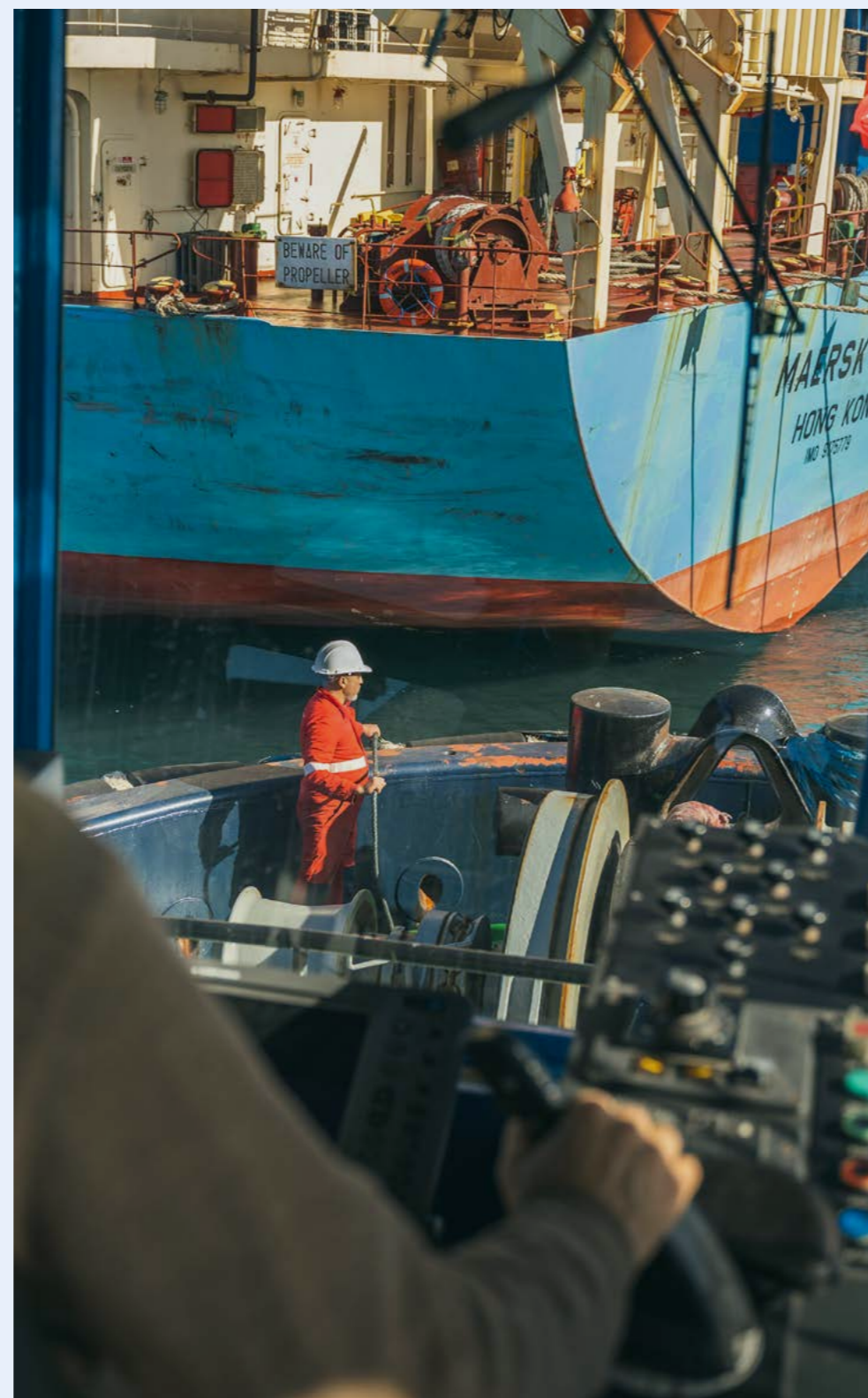
Remboursement des frais d'adhésion sportifs, organisation des tournois, des randonnées, tickets gratuits matchs sportifs, mise à disposition de terrains gratuits...

##### Social et Famille

Colonies de vacances pour enfants, prime d'excellence pour enfants, accompagnement des enfants à besoins spécifiques, prêts à taux 0%...

##### Prêts et Conventions

Prise en charge d'une partie des intérêts sur les prêts immobiliers, conventions préférentielles avec plus de 44 établissements



#### PARTICIPATION AU FORUM HORIZON MAROC, À LA RENCONTRE DES TALENTS

La participation de Tanger Med à la 26<sup>ème</sup> édition du Forum Horizons Maroc (FHM) était une occasion unique pour le Groupe de renforcer son attractivité auprès des talents marocains diplômés et cadres de France.

Organisé par l'Association AMGE-Caravane, le FHM est un événement incontournable pour employeurs et talents. Il permet d'accompagner l'insertion professionnelle des jeunes diplômés et cadres de France, tout en promouvant le marché du travail marocain.

La 26<sup>ème</sup> édition du FHM s'est tenue le 29 mai 2022 à l'Espace Champerret à Paris, en présence de nombreux partenaires tels que OCP, CDG CAPITAL, BANK OF AFRICA, ORANGE, INWI, CAPGEMINI, INTELICIA, IAM, CENTRALE DANONE, CREDIT AGRICOLE, MASEN, LYDEC.

Les équipes RH du Groupe ont ainsi présenter les activités du Groupe ainsi que ses engagements en matière d'emploi, de développement durable et territorial, ainsi que ses projets et ses ambitions pour l'avenir.

#### INNOVATION ET PROMOTION DE L'EMPLOI

##### PHASE INITIALE DU PROGRAMME DE SOUTIEN DES FOURNISSEURS TPE ET MICRO-ENTREPRISES

Le groupe a mis en place un programme de développement des Très petites entreprises et des Micro entreprises dans les régions de Tanger-Tétouan et Fahs Anjra afin de les soutenir dans leur développement.

L'objectif est d'accompagner 57 fournisseurs en leur offrant une assistance dans les domaines en lien avec les activités du Groupe Tanger Med. À cet effet, un programme de présélection et de thématique de formation à mettre en place a été établi.

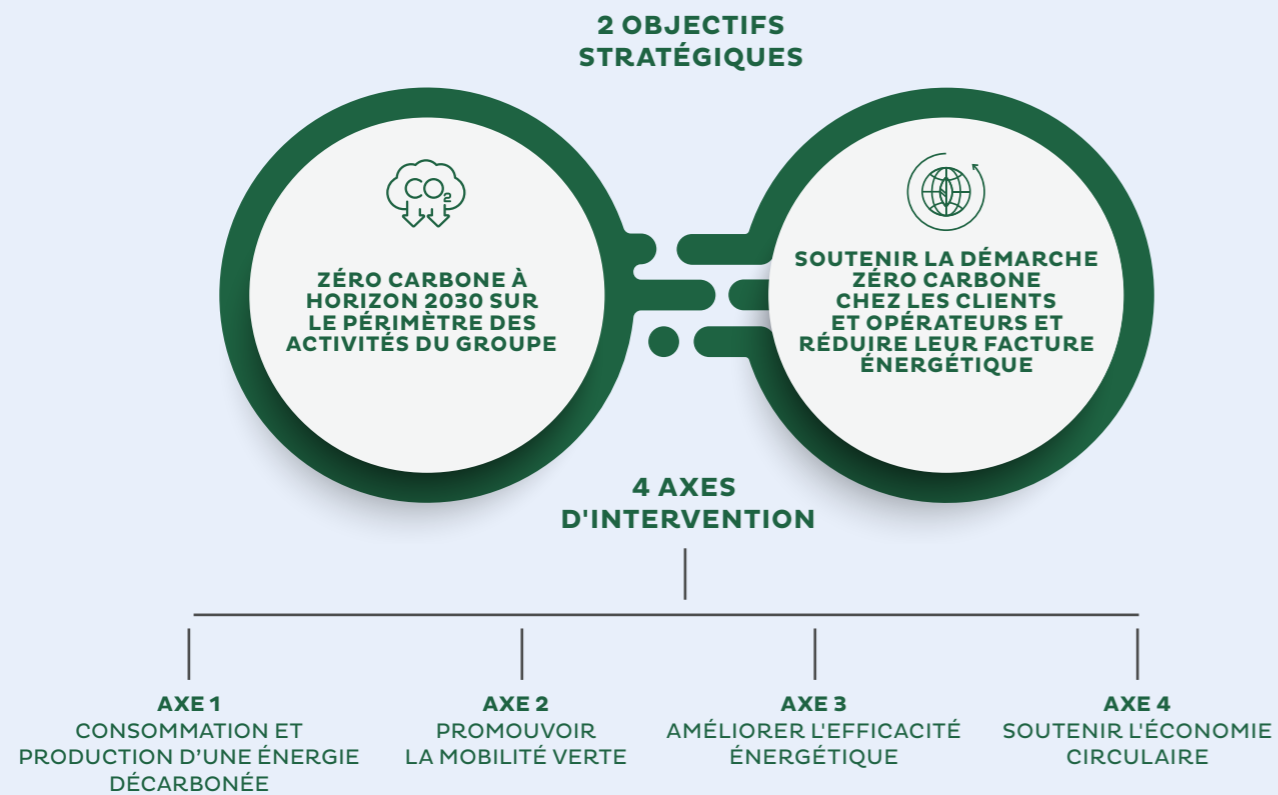


## AXE 4 :

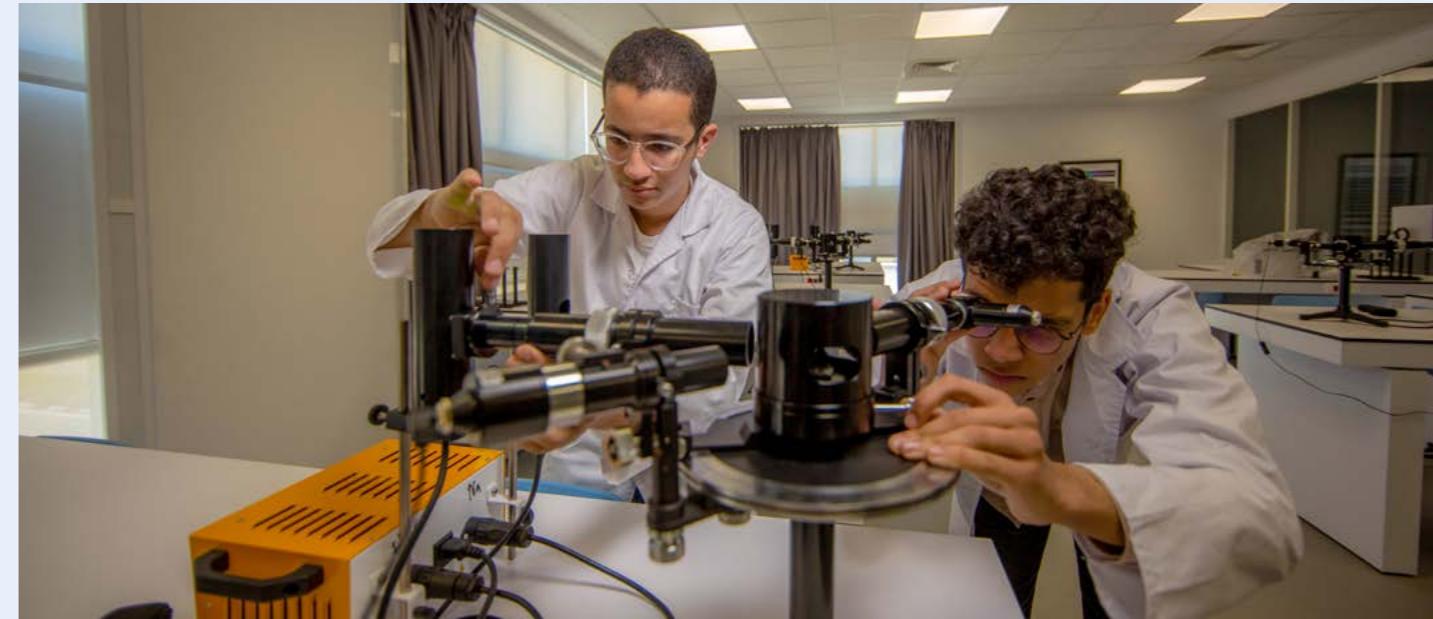
PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE DU TERRITOIRE À TRAVERS UNE APPROCHE INCLUSIVE

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE GROUPE

La course à la décarbonation est désormais engagée au niveau mondial et touche les différents pans de l'économie, notamment l'industrie et le transport. En tant qu'acteur logistique et industriel au cœur des chaînes d'approvisionnement mondiales, le Groupe Tanger Med a défini une feuille de route ambitieuse en matière de transition énergétique visant deux objectifs stratégiques actionnables à travers 4 axes d'intervention.



- ▲ Développement d'un parc photovoltaïque sur la toiture du TMPC d'une capacité de 1.95 MW
- ▲ Lancement d'une étude pour le déploiement d'une infrastructure de connexion des navires en électricité à quai, « Onshore Power Supply »
- ▲ Programme Green Marsa Maroc : installation de centrales photovoltaïques aux ports de Casablanca et Mohammedia portant jusque 10% leur consommation en énergie verte
- ▲ 100% des besoins énergétiques de la division Freight-Forwarding du port de Casablanca couverts par l'énergie solaire



## LE LYCÉE MÉDITERRANÉEN, UN ÉTABLISSEMENT D'EXCELLENCE DÉDIÉ AUX ÉLÈVES LES PLUS MÉRITANTS

Le Lycée Méditerranéen a pour vocation de préparer les élèves marocains à fort potentiel aux concours d'accès aux Grandes Écoles d'Ingénieurs marocaines et françaises.

Le LYMED s'appuie fondamentalement sur les valeurs d'excellence, d'ambition, d'appartenance et de bienveillance. L'ensemble de ses élèves sont boursiers et évoluent ainsi dans un cadre inclusif de mixité sociale, propice au respect de la diversité et à la promotion de l'égalité des chances, dans lequel seul compte leurs efforts et leur mérite.

Avec le LYMED, le Groupe franchit un nouveau cap et participe à installer un socle d'excellence durable dans la Région Nord ainsi qu'au niveau national.

## LE LYMED LANCE SA CAMPAGNE DE SÉLECTION POUR L'ANNÉE SCOLAIRE 2022-2023

Les classes préparatoires scientifiques d'excellence portées par le Groupe Tanger Med et sa Fondation ont mené une campagne de sélection pour l'année scolaire 2022-2023. Organisée en Roadshows, l'objectif était de faire connaître le Lycée Méditerranéen (LYMED) ainsi que le système des classes préparatoires au plus grand nombre de bacheliers méritants.

Les équipes encadrantes se sont ainsi déplacées dans les différentes régions du Royaume afin de visiter de nombreux lycées, et d'y présenter le modèle d'excellence dans lequel s'inscrit le LYMED tout en contribuant à éclairer les bacheliers sur les opportunités d'orientation qui se présentent à eux.



## LES ÉLÈVES VISITENT LE COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

Le Groupe Tanger Med encourage la création de synergies entre les entités de son écosystème. Partant de cette vision, les élèves de la première promotion du LYMED se sont rendus au complexe portuaire Tanger Med où ils ont pu découvrir les infrastructures et métiers du Groupe. L'occasion de susciter de nouvelles vocations et de permettre aux élèves de visualiser l'étendu des opportunités qui s'offrent à eux au Maroc.

La visite au complexe portuaire constitue la première immersion des préparateurs dans un environnement professionnel. Une sortie pédagogique qui a permis de les aiguiller dans le choix de leur sujet de TIPE (Travaux d'Initiative Personnelle Encadré) sur le Thème de la Ville et se rapprocher des ingénieurs du Groupe.



## LE LYMED FAIT SA DEUXIÈME RENTRÉE ET ACCUEILLE UNE NOUVELLE PROMOTION D'ÉLÈVES

Accompagnés par leurs familles, les nouveaux élèves ont été reçus début septembre par l'équipe encadrante. Ils ont découvert le campus, les infrastructures et les équipements mis à leur disposition, puis se sont installés à l'internat qui les accueillera tout le long de leur scolarité.

Des élèves de la première promotion ont tenu à anticiper leur arrivée au lycée pour aider à l'accueil de leurs futurs camarades : l'Appartenance à l'institution devient une réalité. Cette valeur, avec la Bienveillance, l'Ambition, et bien sûr l'Excellence forment les piliers du modèle éducatif que met en place le LYMED.

Ce sont désormais près d'une centaine d'élèves qui étudient dans les quatre classes ouvertes : deux classes de première année MPSI, et deux classes de deuxième année MP et MP\*. Outre le mérite et le milieu social, la parité constitue également un critère de sélection important au LYMED, dont les effectifs comptent plus d'un tiers de filles au sein d'une filière à forte prédominance masculine.

Après deux jours de tests de niveaux scientifiques et littéraires, une journée de cohésion a été organisée le dimanche 4 septembre dans la forêt diplomatique de Tanger, afin de favoriser l'adaptation des élèves à leur nouvel environnement et créer une dynamique solidaire et bienveillante entre les élèves et l'équipe encadrante. Au programme, des défis sportifs, des échanges autour d'un bon repas, et des activités ludiques clôturées par une baignade dans l'océan Atlantique, sous la stricte surveillance des accompagnateurs.

**96** élèves  
**10** régions représentées

**35%** de filles  
**65%** de garçons  
**15%** issus d'un milieu défavorisé  
**25%** issus de la Région Nord

## LE LYMED PERPÉTUE LA TRADITION DES CONFÉRENCES « HORIZONS »

Les conférences Horizons, lancées peu après la création du LYMED, sont aujourd'hui une tradition appréciée de tous. Un moment de partage où les élèves échangent avec des interlocuteurs aux parcours variés et inspirants, tous animés par la culture de l'excellence et de la transmission. C'est autour de ces discussions que les élèves sont amenés à apprendre des expériences partagées, à prendre la parole en public et à élargir leur vision du monde.

La première intervention de la rentrée scolaire 2022-2023 fut animée par M. Ismail El Halloui, Ingénieur et Professeur au Département Mathématiques et Génie Industriel de l'École Polytechnique de Montréal. A cette occasion, M. El Halloui a partagé son expérience d'étudiant au Canada et a présenté les débouchés de l'ingénierie industrielle. Il s'en est suivi une visioconférence tenue par M. Salah Saadou, Professeur en Génie Logiciel et Programmation à l'Université Bretagne Sud. Le temps d'une matinée, M. SAADOU est revenu sur son parcours académique et professionnel et a évoqué les débouchés de la cybersécurité, un secteur porteur et demandeur de talents.

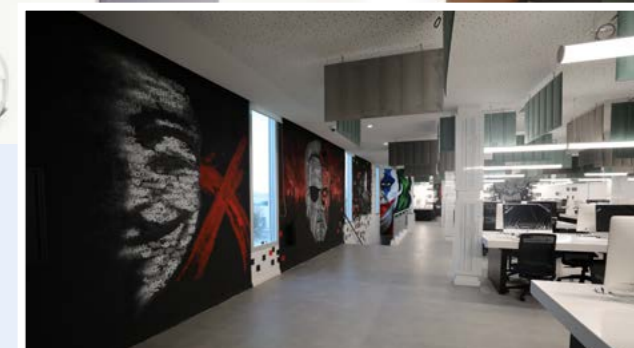
Le cycle des conférences Horizons 2022 a été clôturé par l'intervention de M. Isam SHAHROUR, Professeur et Directeur du Laboratoire de Génie Civil et Géo Environnement à l'Université de Lille. Sa présentation axée sur la « Smart City » a particulièrement retenu l'attention des élèves de deuxième année dont le projet TIPE (Travail d'Initiative Personnelle Encadré) porte sur le thème de la ville.



## L'ÉCOLE 1337 MED : APPRENDRE AUTREMENT

Fort du succès des deux campus de l'École 1337 situés à Khouribga et Ben Guérir, le Groupe Tanger Med porte, à travers sa Fondation, la création d'un troisième campus baptisé « 1337 MED » en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et l'école 42. L'École 1337 offre une formation en développement informatique et codage totalement gratuite, accessible à tous, sans prérequis de diplôme ou de connaissances en informatique, ouverte 24h/24h et 7j/7j.

À une heure de Tanger et à proximité de Cabo Negro, 1337 MED s'étend sur une superficie de 2 000 m<sup>2</sup> et se compose de plusieurs espaces collaboratifs, modulables, imprégnés de la culture geek, auxquels s'ajoutent 12 000 m<sup>2</sup> d'infrastructures sportives. La pédagogie de l'école est basée sur trois piliers essentiels : le Peer Learning, méthodologie qui met l'accent sur l'apprentissage entre pairs et l'intelligence collective ; la gamification qui table sur une progression semblable à celle d'un jeu vidéo avec l'accès à des niveaux supérieurs à chaque compétence acquise ; et enfin le décloisonnement temporel laissant à chaque étudiant la possibilité d'avancer à son rythme de façon autonome et individualisée.



Dans un souci permanent d'amélioration de l'employabilité, notamment l'intégration professionnelle des jeunes actifs, 1337 MED participe à aligner les compétences digitales exigées par le marché de l'emploi et la disponibilité réelle de ces compétences au sein du deuxième pôle économique du pays. Les étudiants, tous boursiers, se voient également attribuer une bourse de vie selon leurs résultats, dynamisant par la même occasion l'économie locale.



## L'ÉCOLE 1337 MED ACCUEILLE SA PREMIÈRE PROMOTION

Après avoir accueilli deux piscines et plus de 300 candidats, le troisième campus 1337, porté par le Groupe Tanger Med en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et l'école 42 a ouvert ses portes le 28 septembre 2022.

La première promotion du campus 1337 MED compte 200 étudiants et s'inscrit dans la logique d'agrandissement du réseau de l'école afin de faciliter l'accès au plus grand nombre de jeunes à former dans le domaine du développement informatique. Le campus 1337 MED contribue également à bâtir un socle d'excellence dans la région Nord en attirant les jeunes talents de tout le pays tout en favorisant leur employabilité à l'ère d'une économie de plus en plus digitalisée.

Depuis son lancement, plusieurs entreprises ont d'ailleurs manifesté leur intérêt pour la formation ainsi que pour les futurs lauréats de l'école. Elles n'ont pas hésité à se rendre sur place pour visiter les installations du campus, mais surtout pour mieux comprendre la pédagogie 1337 et les compétences développées par ses étudiants. Ces visites ont confirmé une fois de plus la pertinence d'une telle formation face à la transformation digitale des entreprises de l'écosystème Tanger Med.

**200** étudiants ont rejoint la **1<sup>ère</sup>** promotion

**+12** entreprises ont visité le campus



## 1337 MED LANCE SES PREMIÈRES PISCINES

L'école de codage 1337 MED a lancé, en mars 2022, ses deux premières « piscines », d'une durée de quatre semaines chacune et pendant lesquelles les candidats ont pu coder 7j/7 et 24H/24. Les « piscines » constituent le principal examen d'entrée à l'école et représentent une étape cruciale dans le processus de sélection et d'admission. Après avoir réussi les tests en ligne et passé les « check-in », les candidats inscrits aux « piscines », sur le principe de premier arrivé, premier servi, ont été convoqués à rejoindre le campus de 1337 MED, parmi des milliers d'aspirants.

Venus des quatre coins du Royaume, plus de 300 candidats se sont présentés afin de passer un ensemble de tests pratiques étalés sur une durée d'un mois sans interruption. Cette phase décisive a permis d'identifier les candidats les plus motivés tout en confirmant leurs aptitudes pour le développement informatique. Véritable expérience humaine, cette étape permet également de révéler leur appétence pour la méthodologie pédagogique unique et novatrice de l'école.

**300** candidats ont participé aux « piscines »

## DES ÉVÉNEMENTS ÉTUDIANTS QUI RENFORCENT LES LIENS ET L'APPRENTISSAGE

Apprendre en créant du lien fait partie de l'ADN de 1337 et des événements tels que le « Web 3 Days » participent à développer cet esprit. Le campus 1337 MED a accueilli, le 24 octobre, d'anciens étudiants de 1337, aujourd'hui co-fondateurs de la société de services de Blockchain « Hyperspace ». Le temps d'une journée, les élèves ont pu échanger sur le rôle clé des technologies « Blockchain » et « Web3 » en matière de sécurité et de protection des données. Au-delà de l'aspect technique, les intervenants ont partagé leur expérience personnelle à leur sortie de 1337. L'occasion pour les élèves de percevoir de manière concrète les différentes opportunités qui s'offriront à eux une fois leur cursus terminé.

Toujours dans le cadre de l'apprentissage à travers l'échange sur les tendances technologiques de fonds, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) a organisé le 14 décembre le « 1337 Metaverse Day » à Ben Guérir. L'opportunité pour plus de 80 étudiants de 1337 MED de découvrir les technologies que comptera le monde de demain et leur application dans notre vie quotidienne.

Les participants ont assisté à des présentations et des ateliers animés par plus de 16 experts, ainsi qu'à des simulations pour se familiariser aux technologies « Metaverse », « Web3 » et « AR/VR ». Face à un public de plus de 700 participants, l'événement fut aussi l'occasion de relever les implications économiques, réglementaires et éthiques que soulèvent ces nouvelles technologies. Par ailleurs, il y a un temps pour tout et pour toute chose. Un temps pour coder, un temps pour expérimenter autrement la vie étudiante. 1337 MED n'a pas dérogé à la règle en organisant sa première soirée Halloween. Sous la lumière des néons, l'espace de coding s'est transformé et a vu défilé des créatures en tout genre.

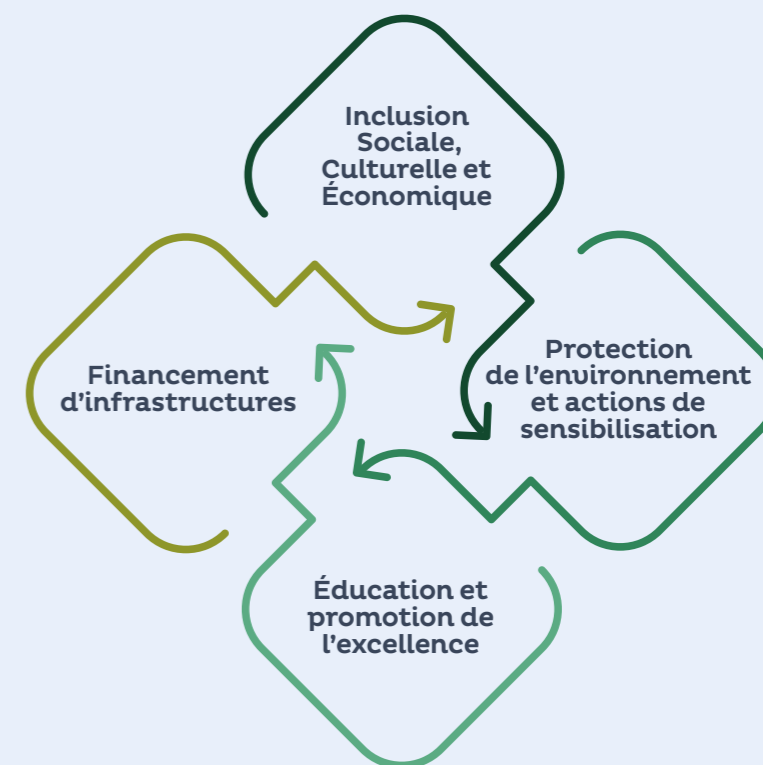
Le campus a également vu se créer son premier championnat de Football. Autant d'événements qui révèlent que le talent et la créativité des étudiants 1337 ne s'arrêtent pas seulement à leurs écrans. C'est dans ce même état d'esprit que le campus a créé sa première Ligue de football qui regroupe des étudiants animés par le sport, une école de vie pour le dépassement de soi. Le premier match s'est tenu en novembre et d'autres rencontres seront organisées en 2023.

## LA FONDATION TANGER MED, AU CŒUR DU TERRITOIRE

En tant qu'acteur du développement territorial, le Groupe Tanger Med, à travers sa Fondation, s'engage et participe au déploiement de projets structurants en faveur des communautés locales et de leur intégration à un projet à portée nationale. Pour honorer sa mission, la Fondation Tanger Med œuvre activement sur le terrain pour déployer les infrastructures et les actions en faveur de l'émergence de nouveaux modèles de développement sociaux.

Elle apporte des solutions pertinentes et pérennes les différents domaines ci-dessous :

Depuis 2008, la Fondation Tanger Med a mené près de **900** projets de développement profitant à plus de **570 000** bénéficiaires. En 2022, elle a conclu près de **70** conventions couvrant ses différents axes d'intervention.



## INCLUSION, SOCIALE, ÉCONOMIQUE ET CULTURELLE

### PLATEFORME D'INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES DE FAHS ANJRA

L'insertion professionnelle des jeunes provenant de milieux ruraux et le développement des compétences locales sont des enjeux territoriaux cruciaux pour le Groupe et son écosystème.

La plateforme d'accompagnement des jeunes de la Province de Fahs Anjra dans leur recherche d'emploi a été lancée en 2020 grâce à une convention de partenariat signée entre la Fondation Tanger Med, la Province Fahs Anjra et l'ANAPEC, visant à promouvoir l'emploi et à développer l'économie locale.

Répondant aux besoins croissants des jeunes en quête d'emploi, de nouveaux bâtiments ont été construits pour les accueillir dans des conditions favorables à leur apprentissage. Le projet a mobilisé un comité de pilotage composé de l'INDH, la Fondation Tanger Med, l'APDN, l'ANAPEC, l'OFPPT, l'ODECO, le CRI et la FRDISI (Fondation de Recherche, Développement et d'Innovation en Sciences et Ingénierie). En 2022, la plateforme a élargi son champ d'action en accueillant de nouveaux partenaires dont MASEN et la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

Depuis sa création en 2020, la plateforme d'insertion des jeunes a accueilli **3 193** personnes dont 1034 en 2022, réparties sur les **7** communes de la Province.

### LANCEMENT DU PROGRAMME DE FORMATION DES AUXILIAIRES DE VIE SCOLAIRE (AVS)

La Fondation a lancé la 2<sup>ème</sup> édition du programme de formation des Auxiliaires de Vie Scolaire (AVS) en collaboration avec l'Association Enfants du Paradis et les Directions Provinciales des Ministères de l'Éducation Nationale et de la Santé de Tanger.

Le programme vise à former de jeunes AVS en charge d'accompagner les enfants en situation de handicap mental dans la Région, en assurant le rôle de médiation et de facilitation en faveur de l'inclusion des enfants dans leur environnement scolaire et parascolaire. Le projet répond également à la nécessité des familles de disposer de ressources qualifiées les aidant à mieux vivre la situation de handicap au quotidien (épuisement des tuteurs, isolement social de l'enfant...).

Sur la période d'octobre à mai 2022, 10 jeunes femmes ont bénéficié de modules de formation de 120 heures animées par des experts : psychologue, neurologue, spécialiste des sciences de l'éducation, sociologue, psychomotricien, juriste, etc. Le programme se révèle être un réel succès avec un taux d'employabilité de 100% de l'ensemble des lauréats de la première promotion.



**10**  
AVS formées

**100%**  
d'employabilité



### LA FONDATION SOUTIEN LES COOPÉRATIVES FÉMININES

En partenariat avec l'Office de Développement de la Coopération (ODCO), la Fondation Tanger Med a décidé de soutenir deux coopératives dans le cadre de la 3<sup>ème</sup> édition du Prix National de la Meilleure Idée de Développement d'un Projet Coopératif Féminin "Lalla Al Moutaawina" lancé par le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport Aérien et de l'Economie Sociale à l'occasion de la journée mondiale des droits de la femme.

En marge d'une cérémonie officielle qui a eu lieu le mardi 08 mars 2022 à Rabat, la Fondation a délivré, à deux coopératives, une subvention destinée à couvrir leurs charges d'investissement et/ou de fonctionnement. La première, Poisson Bleu, une coopérative basée à Fnideq et spécialisée dans la fabrication du filet de pêche. La deuxième, Àarouss Fahs Anjra, établie à Fahs-Anjra et opérant dans le tissage traditionnel.

Poisson Bleu est constitué de femmes de marins-pêcheurs de Fnideq, lourdement touchées par la fermeture du poste frontalier de Sebta et la crise sanitaire COVID-19. La coopérative approvisionne régulièrement le point de débarquement de poisson Fnideq en filets de pêche écologiques. La coopérative Àarouss Fahs Anjra regroupe quant à elle des femmes du monde rural qui réalisent des tissages traditionnels, un savoir-faire préservé de génération en génération.

**2**  
coopératives  
féminines

**14**  
femmes  
bénéficiaires

## PROGRAMME DE FORMATION EN TISSAGE À KHMIS ANJRA



La Fondation Tanger Med a mis en œuvre un programme de formation en matière de tissage destiné aux femmes de Khmiss Anjra dans le but d'aligner leur création avec les besoins du marché tout en capitalisant sur un savoir-faire ancestral.

Le projet consiste à former les bénéficiaires aux techniques de tissage contemporaines et à la création de collections de qualité supérieure répondant aux normes du marché. La Fondation a choisi d'associer ce programme à Mme. Soumiya Jalal, artiste-designer spécialisée dans le tissage. Elle prend notamment en charge la formation, l'encadrement et l'accompagnement des jeunes bénéficiaires dans ses ateliers à Marrakech et à Khmiss Anjra.

Outre la formation, la Fondation accompagnera les bénéficiaires dans leur démarchage commercial et la constitution d'un réseau, étapes essentielles dans l'acquisition de nouveaux clients. Ce programme répondra à terme à la volonté de la Fondation de favoriser le commerce équitable et de valoriser le savoir-faire et les compétences locales.

**40**  
femmes bénéficiaires de la formation subventionnées en 2022

## FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DE PERSONNES MALENTENDANTES

La Fondation Tanger Med a renouvelé son partenariat avec l'Association des Sourdoués œuvrant pour l'inclusion des personnes souffrant de déficiences auditives.

L'accent a été mis sur la formation à la langue des signes, une forme de communication indispensable pour interagir de manière autonome. Des ateliers d'expression artistique et d'initiation à l'informatique ont également été lancés en vue de favoriser leur intégration dans la société.

**31**  
personnes malentendantes bénéficiaires de la formation et de l'accompagnement



## PROMOTION DU SPORT EN MILIEU RURAL

Les activités sportives territoriales sont promues par la Fondation du Groupe Tanger Med, qui œuvre pour le développement territorial dans les zones d'intervention de la Province Fahs Anjra, mais également au sein de la Région Nord.

Plusieurs actions sportives sont soutenues par la Fondation pour véhiculer les valeurs du sport auprès des populations locales notamment :

- Le soutien des équipes sportives des douars, à l'instar de l'équipe de football de Chraka, dont 37 des 60 membres participent désormais à des tournois nationaux.
- L'organisation d'événements sportifs tels que la course féminine de Melloussa ou la compétition locale d'athlétisme ;
- Des donations d'équipements sportifs, notamment en partenariat avec l'opérateur Décathlon installé au sein de la Zone logistique portuaire Medhub afin de distribuer des articles sportifs à la population locale, particulièrement aux plus jeunes et les encourager ainsi à la pratique régulière du sport. Cette année, la Fondation a organisé la remise des dons en collaboration avec une vingtaine d'associations locales ayant aidé à l'identification des bénéficiaires les plus nécessiteux, dont le lycée sportif de Tanger ou encore l'association « Nasr Ghdir Dafla ».

L'année 2022 a également été marquée par le lancement de l'école de Voile Dalia, également portée par la Fondation Tanger Med.



## LE SOUTIEN D'ACTIVITÉS SPORTIVES, UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT MAJEUR POUR LA COMMUNAUTÉ

Le Groupe Tanger Med soutient les activités sportives pour les valeurs qu'elles véhiculent et le bien-être physique et mental qu'elles procurent à la communauté. Elles permettent également de bâtir des compétences telles que le leadership et le sens de l'engagement.

Sur le plan social, le sport favorise la création de communautés solidaires et stimule la socialisation, en rassemblant des personnes d'horizons différents et en encourageant un sentiment d'unité. Le sport est de surcroît un outil éducatif car il enseigne des compétences telles que le leadership et la persévérance et peut avoir un impact économique considérable, en contribuant aux économies locales et en créant des emplois. Enfin, le sport revêt une dimension culturelle d'une grande importance, car il renforce l'identité nationale et les valeurs culturelles d'équité, de respect et d'égalité.

Conscient de ces enjeux, le Groupe Tanger Med ne lésine pas sur les efforts visant à accompagner les différentes pratiques sportives individuelles et de groupe et à soutenir les sportifs dans les compétitions nationales et internationales : Football, Basketball, Handball, sports nautiques, sports extrêmes, golf etc. sont autant de disciplines concernées par des partenariats établis.

En soutenant ces disciplines, le Groupe Tanger Med participe à la cohésion sociale, en particulier chez les jeunes. Réunissant des individus de différents milieux sociaux, le sport renforce le sentiment de communauté et d'appartenance en favorisant l'esprit d'équipe et la coopération.

## LA FONDATION TANGER MED LANCE L'ÉCOLE DE VOILE DALIA

La Fondation Tanger Med a lancé en Janvier 2022 l'École de Voile Dalia pour initier les enfants de la province Fahs Anjra à la voile. L'école, aménagée sur un terrain de 900 m<sup>2</sup>, comprend une salle de cours, des vestiaires, des hangars de stockage et un espace extérieur. L'école dispose de 10 Optimists, d'un bateau zodiac, de combinaisons de voile et d'équipements de sauvetage.

Ouverte toute l'année, l'école a accueilli une première promotion de 287 élèves pendant trois trimestres de l'année 2022. Le trimestre d'été étant lui dédié aux talents formés et parrainé par la fondation Tanger Med, ainsi qu'aux enfants des adhérents de l'association des Œuvres Sociales de Tanger Med.

Une convention de partenariat a été signée entre l'Association Dalia pour les Sports Nautiques en charge de la gestion de l'école et la Direction Provinciale du ministère de l'Éducation Nationale de Fahs Anjra en vue de faire bénéficier des élèves provenant d'établissements scolaires de la zone.

## LE SPORT, LEVIER D'INSERTION SOCIALE

Dans le cadre du programme de promotion globale des activités sportives, la Fondation soutient également les initiatives sportives régionales et nationales évoquées dans l'engagement 2.1 et qui favorisent l'insertion sociale.



Les enfants bénéficient de cours théoriques, d'ateliers de sensibilisation à la protection de l'environnement et se retrouvent autour de jeux d'apprentissage en plein air. Ils sont également entraînés à la préparation et au rangement du matériel de voile et sont plongés dans des situations réelles lors des sorties en mer. A travers des stages réguliers d'initiation à la voile, le programme rend accessible les sports nautiques aux enfants provenant d'un milieu rural tout en favorisant leur épanouissement personnel. Le transport est également assuré pour les enfants habitant en milieu rural.

Depuis son ouverture, les équipes assistent à la naissance de vraies vocations chez des enfants d'une assiduité exemplaire. Outre les cours avec les enfants, l'année a été rythmée par plusieurs événements et compétitions.

## ORGANISATION DE LA PREMIÈRE RÉGATE STATUAIRE À LA PLAGE DALIA

Sous l'égide de la Fédération Royale Marocaine de Voile (FRMV) et en collaboration avec la Fondation Tanger Med, l'Association Dalia des Sports Nautiques a organisé du 09 au 11 Septembre 2022 sa 1ère édition de régates statuaire à la plage Dalia, située à proximité du complexe portuaire Tanger Med.

Cette manifestation nautique est une première dans son genre dans la série Optimist-mixte et ILCA 6. La série Optimist-mixte est une catégorie de bateau à voile dans laquelle les enfants de moins de 16 ans peuvent concourir avec des adultes de plus de 16 ans. Les bateaux utilisés sont des Optimists pour les enfants et des ILCA 6 pour les adultes. Les marins ont tenté une nouvelle aventure dans un plan d'eau expérimenté pour la toute première fois. La compétition a connu la participation de la majorité des clubs affiliés à la FRMV, représentant plus de 70 participants.

La régates a été régie par les règles de course à la voile (RRS 2021-2024) ainsi que les dispositions de la classe des Optimists et ILCA.

Les gagnants du concours sont le Club Marine Royale de Casablanca pour la série Optimist et le Yacht Club d'Agadir pour la série ILCA 6. La remise des prix a été effectuée en présence de représentants du comité fédéral de la FRMV des différentes villes, notamment Agadir, Mohammedia, Rabat, Casablanca, Tanger et M'diq. Les autorités locales et la Fondation Tanger Med étaient également présents à l'événement.

## LA FONDATION TANGER MED ACCOMPAGNE LA TRAVERSÉE DE TROIS NAGEURS MAROCAINS DANS LE DÉTROIT DE GIBRALTAR

La Fondation Tanger Med a soutenu le champion marocain Hassan Baraka dans sa traversée du Déroit de Gibraltar menée avec deux sportives marocaines amateurs : Samia Benchekrout, Fakhita Drissi. Le champion a accompagné les deux jeunes femmes dans leur préparation, étape cruciale avant de se lancer dans l'eau.

Organisée en collaboration avec la ACNEG (Asociacion del Cruce a Nado del Estrecho de Gibraltar), la traversée a été réalisée à partir de Tarifa en Espagne avec une arrivée à la plage de Dalia, à proximité du port Tanger Med. A leur arrivée, les nageurs ont été accueillis par les enfants de l'école de voile Dalia et par les estivants de la plage. A rappeler que la traversée du Déroit de Gibraltar à la nage, fait partie des 7 traversées les plus difficiles au monde (comptant pour le défi des Ocean Sevens, équivalent des Seven Summits en alpinisme). L'occasion pour les plus jeunes d'intégrer, à travers le sport, les valeurs de dépassement de soi.



## PARTICIPATION AUX COMPÉTITIONS NATIONALES

L'École de Voile Dalia a participé à de nombreuses régates organisées par différentes associations sportives affiliées à la Fédération Royale Marocaine de Voile, en plus des sessions de formation et des stages encadrés par des entraîneurs de renommée nationale. Les efforts fournis n'ont pas tardé à porter leur fruit, comme en témoignage la victoire de deux enfants bénéficiaires dans deux compétitions nationales.

- Souhaib Tallal de Ksar AlMajaz et scolarisé à Oued Ghlala qui a remporté la 2ème place du Championnat du Maroc dans la catégorie Benjamin - Régate de Bouergrag ;
- Yassine Elouafi de Ksar AlMajaz et scolarisé à Oued Ghlala qui s'est hissé à la 2ème place du Championnat du Maroc dans la catégorie Benjamin - Régate EL Massira de Mdik et qualifié au Championnat d'Afrique qui se tiendra à Mdiq en mai 2023.

Fort du succès rencontré, l'école de Voile Dalia prévoit d'organiser le Championnat du Maroc en Juin 2023 pour les catégories laser Ilca 7 et Optimist.

## PROGRAMME D'ATELIERS ARTISTIQUES POUR LES ÉLÈVES DE KHMIS ANJRA AU CENTRE SOCIOCULTUREL DE TÉTOUAN

La Fondation Tanger Med a renouvelé son partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la Promotion des Œuvres Sociales de l'Éducation et la Formation dans le but d'inscrire les élèves de la commune de Khmiss Anjra au programme d'ateliers artistiques au Centre Socioculturel de Tétouan.

Le programme a permis de compenser l'absence d'un espace culturel dans la commune et de faciliter l'accès à 30 élèves à des disciplines artistiques telles que la musique, la sculpture et la peinture digitale, toutes basées sur des techniques pédagogiques interactives.



**30**  
élèves bénéficiaires

## LA FONDATION RENOUVELLE SON SOUTIEN AUX ATELIERS D'ART À FAHS ANJRA

L'art est essentiel à la construction de l'enfant. Il lui permet de stimuler sa créativité, de développer sa sensibilité artistique et de découvrir de nouveaux horizons. Depuis 5 ans, le Fondation Tanger Med soutient l'organisation d'ateliers artistiques destinés aux enfants de communes rurales où la culture et l'art sont souvent absents du paysage éducatif et familial.

Les équipes pédagogiques témoignent d'une progression des élèves dans leur expression orale, leur créativité et leur maîtrise des langues étrangères. Les élèves sont tout aussi conscients de l'impact des disciplines artistiques sur leur développement personnel et leur ouverture au monde.

Depuis leur lancement en 2018, les ateliers d'art ont progressivement gagné en popularité auprès des enfants en milieu rural et sont aujourd'hui un vecteur d'épanouissement dans la région : 8 écoles et 170 élèves ont pu en bénéficier.

Les ateliers mis en place depuis 2018 :

- Atelier de lecture et d'écriture, école Al Yassamine - Commune Jouamâa
- Atelier de lecture et d'écriture, Groupement Scolaire Nouinouich - Commune Bahraouiyye
- Atelier de musique andalouse, Lycée qualifiant Ksar Sghir- Commune Ksar Sghir
- Atelier de chorale, Centre de proximité - Commune Melloussa
- Atelier de peinture, école communautaire Omar Ibn Khattab - Commune Khmiss Anjra
- Atelier de peinture, Lycée Collégial Ibn Toumert - Commune Belyounech
- Atelier de théâtre scolaire, Dar Talib de Jouamâa - Commune Jouamâa
- Atelier de théâtre scolaire, Collège Abdelkrim Khattabi - Commune Ksar Al Majaz



	2018 - 2019	2019 - 2020	2021 -2022
Nombre d'écoles bénéficiaires	1	4	8
Nombre de participants	20	88	170

Durant la pandémie Covid-19, les ateliers ont été suspendus.

(\*) Bateau destiné à l'initiation à la voile et pour la pratique de régates

## LA FONDATION MAINTIEN SON ENGAGEMENT ENVERS LE CENTRE CULTUREL "LES ÉTOILES DU DÉTROIT"

Depuis 2018, la Fondation Tanger Med accompagne la Fondation Ali Zaoua dans l'animation du Centre culturel "Les Étoiles du Détroit" à Tanger. Un espace dynamique, orienté vers l'échange, la tolérance et l'ouverture d'esprit.

Situé dans l'un des quartiers les plus peuplés et les plus défavorisés de Tanger, le Centre attire aujourd'hui plus de 400 personnes et offre gracieusement des cours et des séances de soutien scolaire dans plusieurs matières (français, anglais, informatique...), une formation en modélisme et stylisme, ainsi que des ateliers divers (lecture, chant, danse, théâtre, sport...).

A travers le débat et le coaching, le Centre soutient activement l'autonomisation des femmes et encourage au débat et à l'échange sur des sujets de société.



	2018	2019	2021	2022
Nombre de bénéficiaires	200	200	500	450

Durant la pandémie Covid-19, les ateliers ont été suspendus.

## MARSA MAROC SOUTIENT LE PRÉSCOLAIRE EN MILIEU RURAL

Depuis 2016, le Groupe s'est associé à la Fondation Zakoura pour la mise en place d'écoles périscolaires en milieu rural, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER - Action Nationale pour l'Éducation de la petite Enfance en zone Rurale - lancée par l'UNICEF et le Ministère de l'Éducation et de la Formation Professionnelle. Persuadée que la préscolarisation construit les bases d'une éducation réussie, cette initiative permet d'accompagner l'éveil des enfants, de faciliter leur scolarisation dans de meilleures conditions et les prépare à intégrer l'école primaire.

Durant l'année 2022, une école de préscolaire dans la province de Safi a été mise en place. Ce projet permet, outre la création des emplois des éducatrices, la préscolarisation sur deux années d'une soixantaine d'enfants âgés entre 4 et 6 ans. Les locaux sont également utilisés pour dispenser des cours d'éducation parentale en faveur des mères.

## SENSIBILISATION À LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

### ÉCOLES ÉCOLOGIQUES ET SENSIBILISATION DES JEUNES

Les initiatives axées sur la préservation de l'environnement ont toujours été au cœur des préoccupations de la Fondation Tanger Med. Cette dernière porte une attention particulière aux projets ayant un impact positif sur l'environnement et s'investit dans la sensibilisation de la population, particulièrement les plus jeunes.

Pour ce faire, La Fondation a accompagné 11 établissements scolaires de la province Fahs Anjra dans leur labélisation "Drapeau Vert" dont les normes sont fixées par la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement et la Direction Provinciale du ministère de l'Éducation Nationale.

Dans l'objectif d'inculquer aux élèves les bonnes pratiques en matière d'environnement, les écoles mettent en place différents ateliers autour de sujets variés :

- ▲ **Préservation des ressources naturelles**
- ▲ **Énergies renouvelables**
- ▲ **Recyclage et gestion des déchets**
- ▲ **Biodiversité**
- ▲ **Actions de solidarité**

Avec le soutien de la Fondation, les écoles Dockchir et Zemmij viennent d'être labélisées Drapeau Vert en 2022. Une consécration rendue possible grâce à l'engagement des équipes administratives et pédagogiques, ainsi qu'à l'implication des élèves.

Avec 13 écoles labélisées dans sa zone d'intervention, la Fondation continue à soutenir l'ancrage d'une culture écoresponsable chez les plus jeunes.

### DOUAR PROPRE DOCKCHIR : MOBILISATION COLLECTIVE POUR UN VILLAGE PROPRE

L'Association Rimal Dahabiya a bénéficié de l'accompagnement de la Fondation Tanger Med pour la mise en œuvre de son projet "Village Propre" au sein du village "Dockchir" suivant 4 objectifs :

- ▲ **Collecte des déchets et nettoyage des ruelles du village**
- ▲ **Peinture des façades de maisons situées sur les allées principales**
- ▲ **Remise en état de l'éclairage public**
- ▲ **Installation de la signalétique**

L'opération a été accompagnée d'ateliers de sensibilisation sur le maintien de la propreté et la préservation sur le long terme des installations du village.



**13** écoles labélisées  
dont **2** en 2022



## PROGRAMME PLAGE PROPRE DALIA – ÉDITION 2022

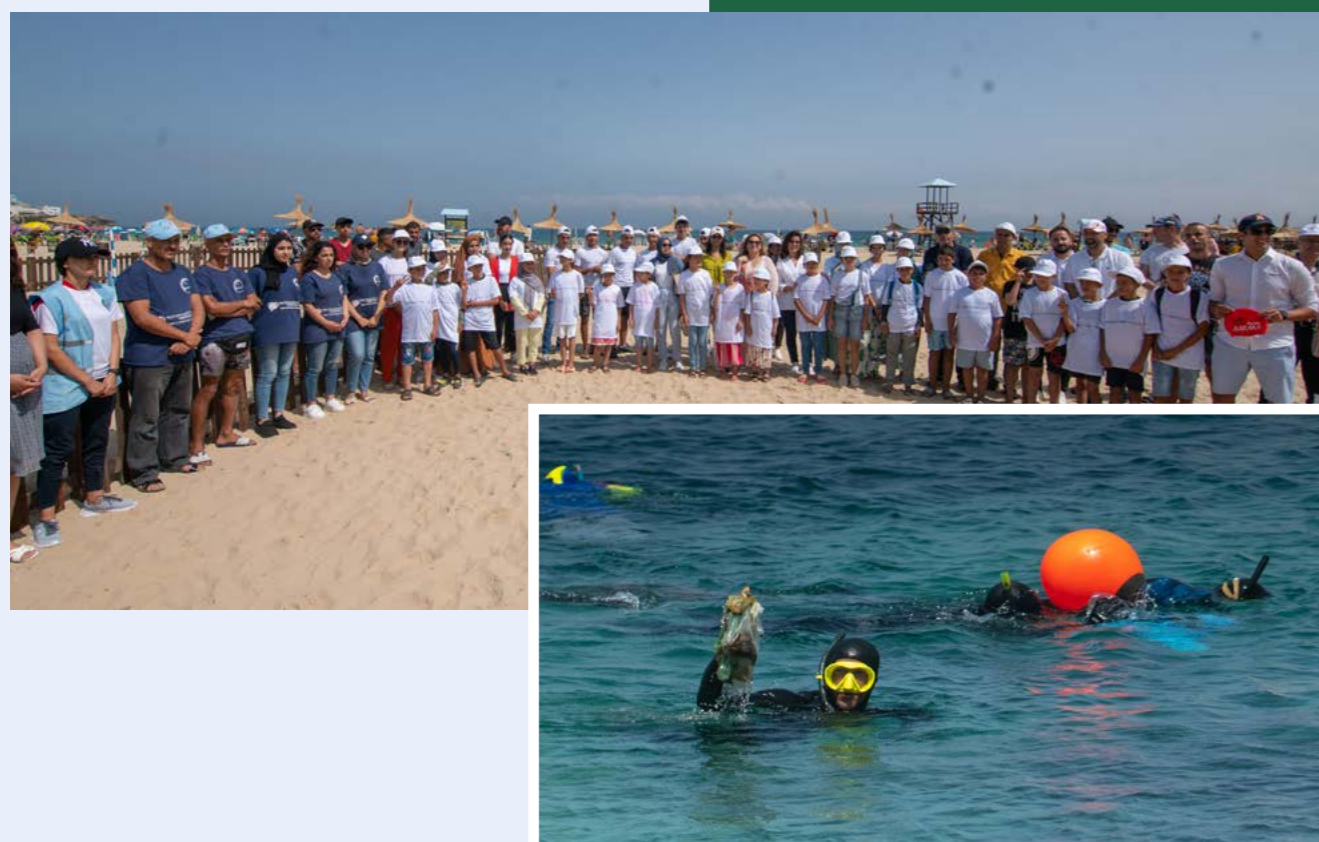
Labelisée Pavillon Bleu depuis 2016, la plage Dalia compte parmi les plages les plus attractives du Royaume.

Portée par la Fondation Tanger Med, en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement, la plage Dalia connaît chaque été une forte affluence d'estivants marocains et étrangers.

Le programme 2022 a mis l'accent sur les actions de sensibilisation à l'environnement notamment à travers la campagne #b7arblaplastic ayant permis de collecter plus de 30 tonnes de déchets plastiques destinés à être recyclés. Cet été, le programme a également été marqué par l'ouverture d'une série d'installations incluant une bibliothèque, un dispositif de mise à l'eau des personnes en situation de handicap et une zone verte.

En marge de ce programme, la Fondation a organisé une opération de collecte de déchets dans les fonds du littoral Dalia, en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement et l'Association Champions Fnideq pour la Pêche Sous-Marine. Une opération qui permet d'alerter sur les conséquences de l'abandon et la perte des filets de pêche sur la biodiversité marine.

**3 000 (T)**  
de déchets plastiques collectés  
en 2022



## PROGRAMME PLAGE PROPRE AIN DIAB SOUTENU PAR MARSA MAROC – ÉDITION 2022

**1 500**  
actions de sensibilisation et  
d'animations sportives et  
culturelles

**15 000**  
jeunes bénéficiaires des  
actions sus-mentionnées

**2 300**  
KG de déchets plastiques  
collectés

**50**  
associations  
impliquées

## ÉDUCATION ET PROMOTION DE L'EXCELLENCE

### TRANSPORT SCOLAIRE ET LUTTE CONTRE L'ABANDON SCOLAIRE

En milieu rural, le décrochage scolaire est accru faute de moyens, d'infrastructures et de solutions de transports. Une réalité qui pousse la Fondation à soutenir depuis 2009 le programme de transport scolaire au profit des collégiens et lycéens de l'ensemble des communes de Fahs Anjra, en partenariat avec l'Académie Régionale d'Éducation et de Formation Tanger-Tétouan ainsi que les Associations des Parents d'Élèves.

Cette année, la Fondation a reconduit le programme de transport scolaire profitant à plus de 4.720 élèves de la Province, permettant de baisser significativement le taux de décrochage scolaire.



### LA FONDATION RÉAFFIRME SON SOUTIEN AUX CENTRES DAR AL FATATE ET DAR TALEB

Agissant en complémentarité avec le programme de transport scolaire, les jeunes de 4 communes de la Province de Fahs Anjra sont encouragés à rejoindre les centres d'accueil de Dar Al Fatate et Dar Taleb disposant d'un internat et d'espaces d'apprentissage et d'échange.

Cette année, la Fondation Tanger Med a renouvelé son soutien afin d'assurer le fonctionnement de 6 centres d'accueil dans les communes de Ksar Sghir, Melloussa, Taghramt et Jouamâa ; et ce, au profit de 628 élèves. En parallèle, la Fondation prend en charge des programmes de soutien scolaire au sein des centres dans le but d'aider les élèves à surmonter leurs difficultés d'apprentissage.

**628** jeunes  
accompagnés en 2022

**+53%**  
par rapport à 2021

**3 650** Bénéficiaires  
en 2018

**4 150** Bénéficiaires  
en 2019

**+8** par rapport à 2018

**4 490** Bénéficiaires  
en 2020

**4 720** Bénéficiaires  
en 2021

**+5** par rapport à 2020

**4 950** Bénéficiaires  
en 2022





## LE GRAND PRIX TANGER MED RÉCOMPENSE L'EXCELLENCE AU NIVEAU DE LA RÉGION

La Fondation Tanger Med a lancé la 9ème édition du Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence destinée aux meilleurs bacheliers de la Région. Indépendamment de la branche, 15 bacheliers ont été récompensés et encouragés à poursuivre un parcours d'excellence.

Dans les branches Sciences Physiques, Sciences de la Vie et de la Terre et Sciences de l'Économie, 12 bacheliers ont été félicités :

Direction Provinciale	Bachelier
Tanger-Assilah	DIFA BOUTAINA
	ATAE-ALLAH EL MEHDI
	MOUHEND HADDOU SARA
Tétouan	AL FEZGHARI MAHER
	TARGHI AYA
	ZOUGARI ZAID
Tanger-Assilah	ZOHRI SALMA
	LAACHACHI MARWA
	AMARNIS JAMAL
Tétouan	ELFTOUH MOHAMED
	BEN ADOU HIBA
	MINOUBI HASNAE

Compte tenu de l'hétérogénéité des notes entre les différentes branches et afin de ne pas désavantager les élèves de la filière Mathématiques, la Fondation a décidé d'octroyer un Prix d'Encouragement Spécial Mathématiques aux 3 meilleurs bacheliers de ladite filière :

Direction Provinciale	Bachelier
Tanger-Assilah	JABOURI YASSER
Tétouan	BEN YAHIA WASSEL
	BENJELLOUN IDRIS

En 2022, Maher EL FEZAGHARI, élève de Tétouan, a été sacré meilleur bachelier dans la zone d'intervention de Tanger Med avec une moyenne de 19,38 en Sciences Physiques-Option Française.



## CONCOURS DE PEINTURE AU PROFIT DES ÉTUDIANTS DE L'INBA

En collaboration avec l'Institut National des Beaux-Arts de Tétouan (INBA), la Fondation Tanger Med a organisé la 3ème édition du concours de peinture sous le thème « Regard Externe sur la Plateforme Industrielle de Tanger Med ».

Le concours a mis en concurrence les étudiants sur une thématique en lien avec l'industrie, un domaine d'activité encore très peu exploré dans le milieu artistique. Les participants ont été invités à représenter la diversité des secteurs et des métiers au sein du vivier industriel Tanger Med, ainsi que la dynamique qui y règne.

Une des œuvres a particulièrement retenu l'attention du jury, celle de Youssef Es-Sousy mettant en avant la femme dans un environnement majoritairement masculin. Sa proposition artistique audacieuse et singulière lui a permis de remporter le premier prix du concours.

**40** participants à la 3<sup>ème</sup> édition  
 dont **50%** spécialisés en art  
**35%** en Design  
**13%** en BD  
**3%** en Tronc Commun

	1 <sup>ère</sup> édition	2 <sup>ème</sup> édition	3 <sup>ème</sup> édition
Objet de la compétition	Réalisation d'activités artistiques	Peinture sur le thème portuaire	Peinture sur le thème industriel
Nombre de participants	30	30	40

## FINANCEMENT D'INFRASTRUCTURES

### CONSTRUCTION D'UNE UNITÉ SCOLAIRE ZAHARA

La Fondation a financé l'aménagement d'une école scolaire en l'absence d'infrastructures adaptées aux jeunes enfants en âge d'être préscolarisés. N'ayant pas pu bénéficier d'un cycle d'apprentissage en maternelle, ces enfants se retrouvent confrontés à de nombreuses difficultés scolaires et éducatives une fois qu'ils intègrent le cycle primaire.

Afin de pallier cette problématique, la Fondation a financé la construction et l'aménagement de 3 classes de préscolaire, 1 classe polyvalente, 1 bureau de direction, ainsi que les sanitaires et le mur de clôture.



### RÉNOVATION D'UNE ÉCOLE À KSAR ALMAJAZ

La Fondation Tanger Med a été sollicitée par l'Association des Parents et Tuteurs d'Elèves du Groupement Scolaire Ksar Al Majaz, afin de prendre en charge les travaux d'aménagement et de rénovation de l'école Agaouaz.

Après avoir constaté la vétusté des locaux lors du diagnostic sur le terrain, la Fondation a financé les différents travaux de remise à niveau : fissures, peintures intérieures et extérieures, assainissement, menuiserie, travaux d'électricité et de plomberie et aménagements extérieurs. Les travaux ont permis de mettre à niveau 3 salles de cours, 2 logements de fonction et les sanitaires pour filles et garçons. Aujourd'hui, les élèves ont regagné les bancs de leur école, et évoluent dans un cadre propice à l'apprentissage.

**70**  
élèves bénéficiaires

### OUVERTURE DE LA MOSQUÉE LOUIYED – KSAR AL MAJAZ

Sur la base d'une convention signée avec le Ministère des Habouss et des Affaires Islamiques, la Fondation Tanger Med a entrepris les travaux de reconstruction de la Mosquée Louiyed dans la commune de Ksar Al Majaz.

La Fondation Tanger Med a fait appel au savoir-faire des maîtres artisans locaux en matière de décoration et d'ornement des espaces arabo-musulmans. Avec dextérité et agilité, les mâallems ont exécuté les travaux de bois sculpté, zellij beldi, plâtre, dinanderie et calligraphie.

L'ouverture de la mosquée a eu lieu le premier jour du Ramadan, un événement fortement apprécié par la population locale qui a pu y tenir les prières du mois sacré.

## AXE 5 :

### CONTRIBUER À L'INTÉGRATION DU TERRITOIRE AU SEIN DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE INTERNATIONALE

**2 362**  
visiteurs accueillis sur un total de  
**148** visites

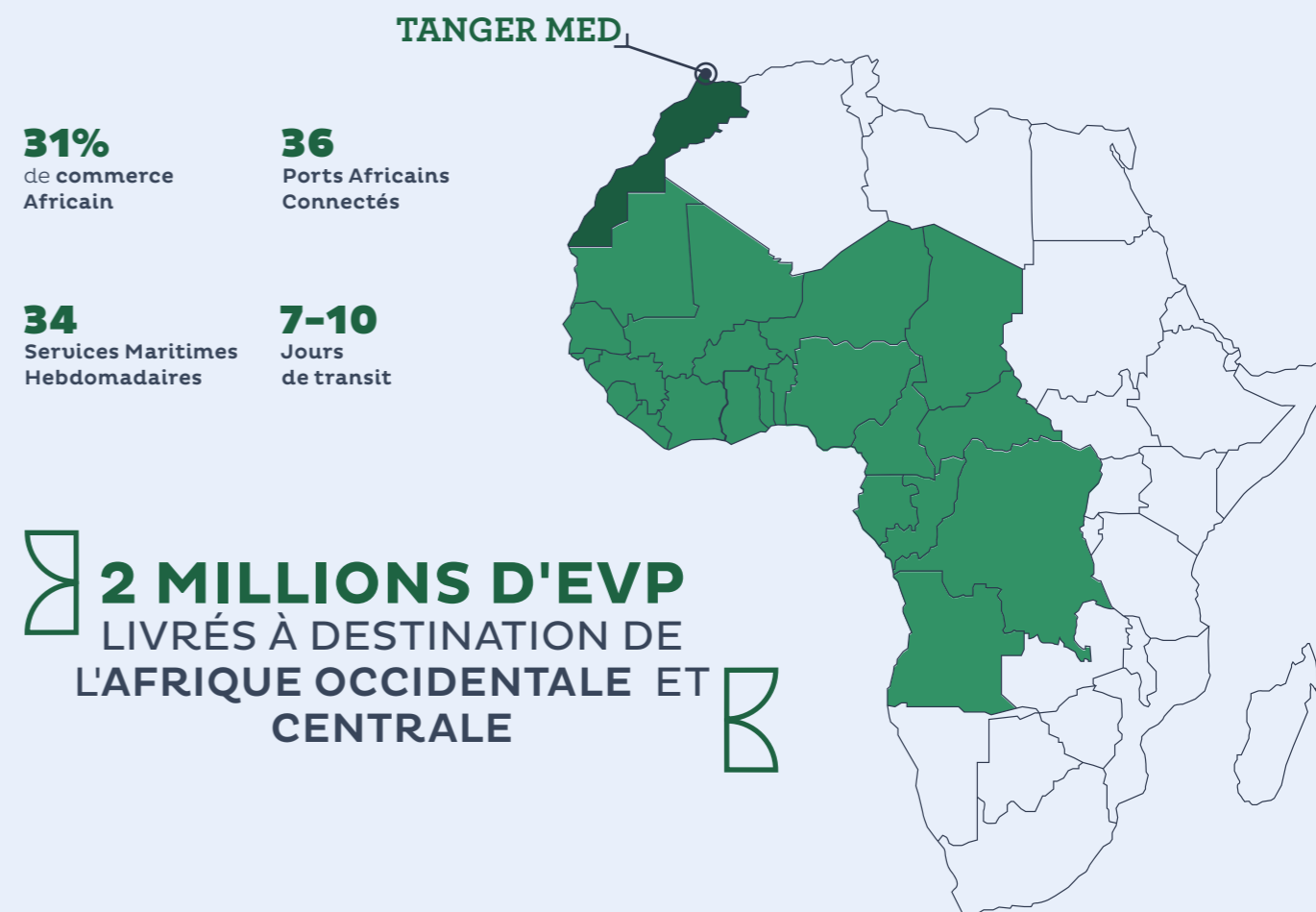
Animation d'une communauté digitale de **+150 000** followers et plus de **118** publications partagées sur nos réseaux sociaux

Participation à **41** événements dont **22** à l'international

## TANGER MED, UN HUB MAJEUR RÉSOLUMENT TOURNÉ VERS L'AFRIQUE

Porté par une vision Royale, Tanger Med jouit d'une position de choix pour les flux maritimes et logistiques vers l'Afrique. Situé sur une localisation stratégique, sur le Détroit de Gibraltar, 2<sup>ème</sup> point de passage du commerce mondial, Tanger Med s'est positionné depuis son démarrage comme une plateforme de transbordement majeur sur les flux intercontinentaux et sur les flux d'éclatement vers l'Afrique.

Aujourd'hui, près de 31% des flux conteneurisés traités par le complexe portuaire ont pour origine ou destination le continent Africain. Une performance encouragée par les connexions maritimes hebdomadaires couvrant près de 36 ports et 21 pays sur le continent et qui positionne le Port Tanger Med comme un bassin de compétitivité pour l'Europe à partir de l'Afrique.



### LES PRINCIPAUX OPÉRATEURS RELIANT TANGER MED ET FONT ESCALE DANS LES PORTS AFRICAINS SUR UNE BASE HEBDOMADAIRE



## SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PORTS ET DES ZONES ÉCONOMIQUES AFRICAINES

Le Groupe Tanger Med s'est engagé à renforcer les liens sur le continent à travers une approche collaborative et participative portée par deux associations : l'« Africa Economic Zones Organization » (AEZO) qui regroupe 82 membres représentant 42 pays et l'« African Ports Task Force » (APTF) qui compte 51 autorités portuaires membres représentant 31 pays.

## SOUTIENIR LES ACTIVITÉS ET INITIATIVES DES PORTS AFRICAINS À TRAVERS "AFRICAN PORTS TASK FORCE" (APTF)



### ORIENTATIONS CLEFS

- Partage d'expertise et renforcement des capacités
- Mise en œuvre de politiques de développement durable
- Accès à la communauté internationale des entreprises et aux experts mondiaux
- Promouvoir des initiatives conjointes aux niveaux continental et mondial

**51**  
Autorités  
Portuaires

**31**  
Pays  
Africains

### SUJETS PHARES

- Digitalisation et efficacité des ports
- Ports africains et connectivité de l'arrière-pays
- Congestion des ports africains : déterminants, impacts sur la logistique et la chaîne d'approvisionnement
- Facilitation des échanges et principaux défis de la ZLECAF
- Ports intelligents durables pour les pays africains

### PARTENARIATS STRATÉGIQUES

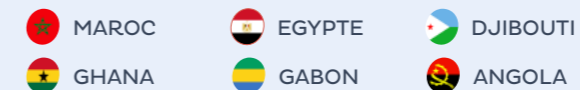


## SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES À TRAVERS "AFRICA ECONOMIC ZONES ORGANIZATION" (AEZO)



Fondée en novembre 2015

Membres fondateurs :



**82**  
Membres  
ZES

**42**  
Pays  
Africains

### PRINCIPAUX OUTILS DÉVELOPPÉS

#### AEZO ATLAS

BASE DE DONNÉES DES ZONES ÉCONOMIQUES AFRICAINES QUI COMPREND : LES PERSPECTIVES DES SEZ, L'ÉVALUATION ET L'ANALYSE DES DONNÉES, LE CADRE D'INVESTISSEMENT....

#### AEZO KNOWLEDGE CENTER

ACCÈS DÉDIÉ AUX DERNIERS RAPPORTS, ARTICLES, PRÉSENTATIONS D'EXPERTS ET INITIATIVES DE RECHERCHES STRATÉGIQUES

#### AEZO CONNECT

PLATEFORME D'ÉCHANGE EN LIGNE QUI FAVORISE LE PARTAGE D'INFORMATIONS ET LA RÉFLEXION COLLABORATIVE AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ ZES AFRICAINES

#### AEZO SUPPORT

ASSISTANCE TECHNIQUE ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS RELIANT LES ZES AVEC DES EXPERTS INTERNATIONAUX

### PARTENARIATS STRATÉGIQUES





# 04.

**ENTITÉS CONSTITUTIVES  
DU GROUPE TANGER MED**



## **ENTITÉS CONSTITUTIVES DU GROUPE TANGER MED**

**TANGER MED PORT AUTHORITY S.A**

**MARSA MAROC S.A**

**MEDHUB S.A**

**TANGER MED ZONES S.A**

**CIRES TECHNOLOGIES S.A**

**TANGER MED ENGINEERING S.A**

**TANGER MED UTILITIES S.A**

# TANGER MED PORT AUTHORITY S.A



**TMPA EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL DE 17.400.000.400 DIRHAMS.**

En 2008, dans le but d'améliorer l'efficacité opérationnelle des deux piliers du Groupe Tanger Med, à savoir le port et les zones d'activités, et afin d'accroître leurs capacités de développement, TMSA a initié un processus de filialisation. Ce processus a abouti à la création d'une filiale spécifiquement dédiée à l'activité portuaire, nommée la société Tanger Med Port Authority SA.

En janvier 2010, par décret-loi, l'ensemble des missions et prérogatives publiques liées à la gestion et au développement du complexe portuaire a été transféré à Tanger Med Port Authority. Ainsi constituée, cette entité agit en qualité d'Autorité Portuaire du port Tanger Med. Les missions de l'Autorité Portuaire de Tanger Med se concentrent sur la gestion et le développement des infrastructures, la coordination et l'animation de la communauté portuaire, ainsi que la garantie de la fiabilité et de la performance des services offerts aux clients de la plateforme portuaire.

Les responsabilités de l'Autorité Portuaire de Tanger Med englobent plusieurs domaines, notamment la construction et la maintenance des infrastructures portuaires (digues, dragage et ouvrages d'accostage), le développement des activités et des capacités du complexe portuaire, la fonction d'autorité concédante ou l'exploitation directe des terminaux portuaires et des activités de service public. Elle assure également l'organisation et la régulation des relations et des échanges au sein de la communauté portuaire, la promotion globale du port Tanger Med, ainsi que la fonction de police portuaire via la gestion de la sûreté et de la sécurité du complexe.

À l'exception du port Tanger Med Passagers et Rouliers, les principales activités portuaires du complexe Tanger Med sont confiées à des opérateurs privés de renom national et international. Ces opérateurs, dans le cadre de contrats de concession, investissent dans les superstructures et les équipements du port tout en fournissant des services conformes aux normes internationales de qualité, de sécurité et de sûreté.

# GOUVERNANCE

## TANGER MED PORT AUTHORITY

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

**Fouad BRINI**

Administrateurs :

**Fouad BRINI**

TMSA Participations, représentée par son Président Directeur Général

**Abderrahmane SEMMAR**

L'Etat, représenté par le directeur des entreprises publiques et de la privatisation au Ministère de l'Économie et des Finances et de la Réforme de l'Administration

**Dounia BEN ABBAS TAÂRJI**

Fonds Hassan II pour le développement économique et social, représenté par son Président du Directoire

**Khalid ZIANE**

FIPAR-HOLDING, représentée par son Directeur Général

**Mohamed Ali BENSOUDA**

Preu Invest, représentée par son Président Directeur Général

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA, représentée par son Président du Directoire

**Mustapha BAKKOURY**

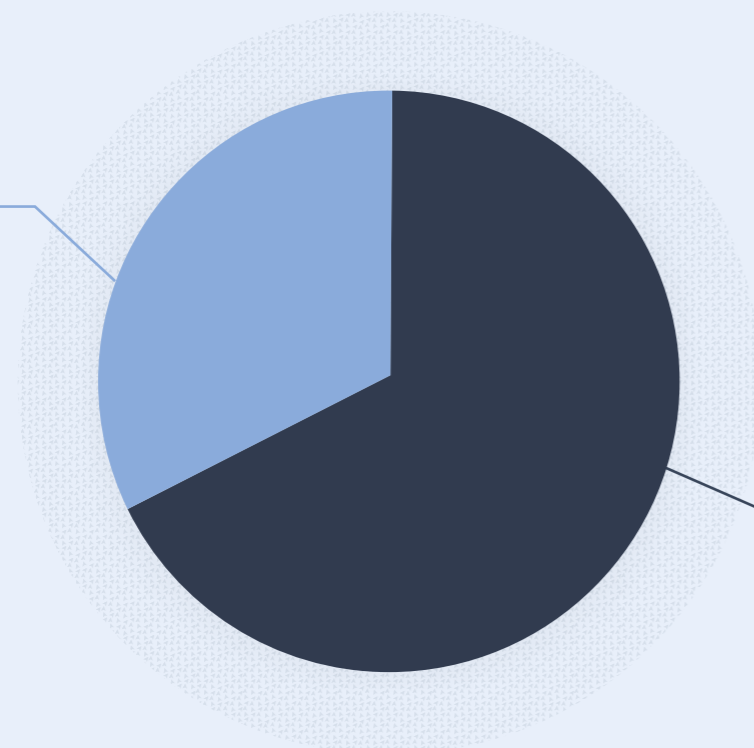
Administrateur indépendant

**Hassan ABKARI**

Directeur Général

### STRUCTURE DU CAPITAL

**FIPAR Holding**  
32%

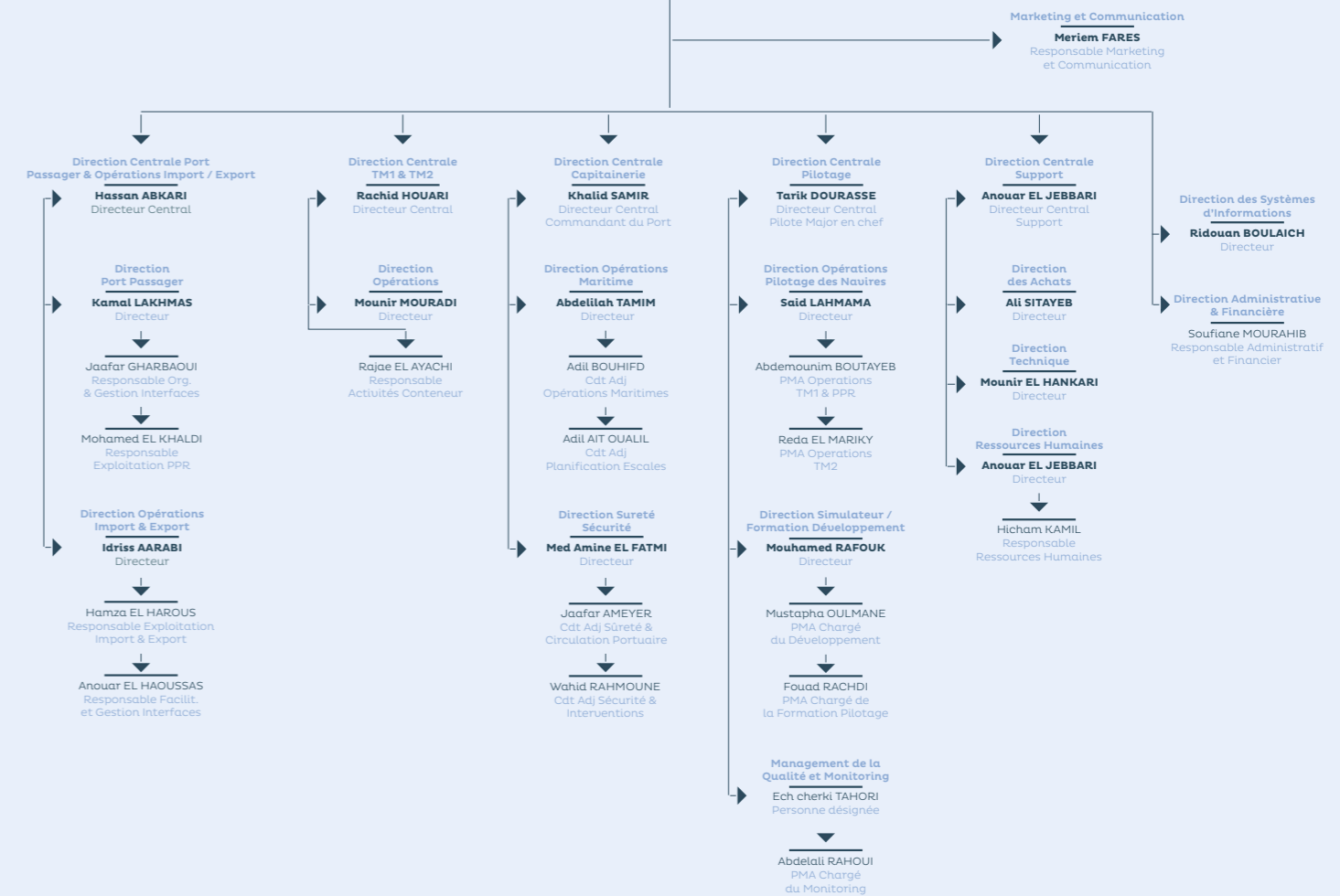


**TMSA**  
68%

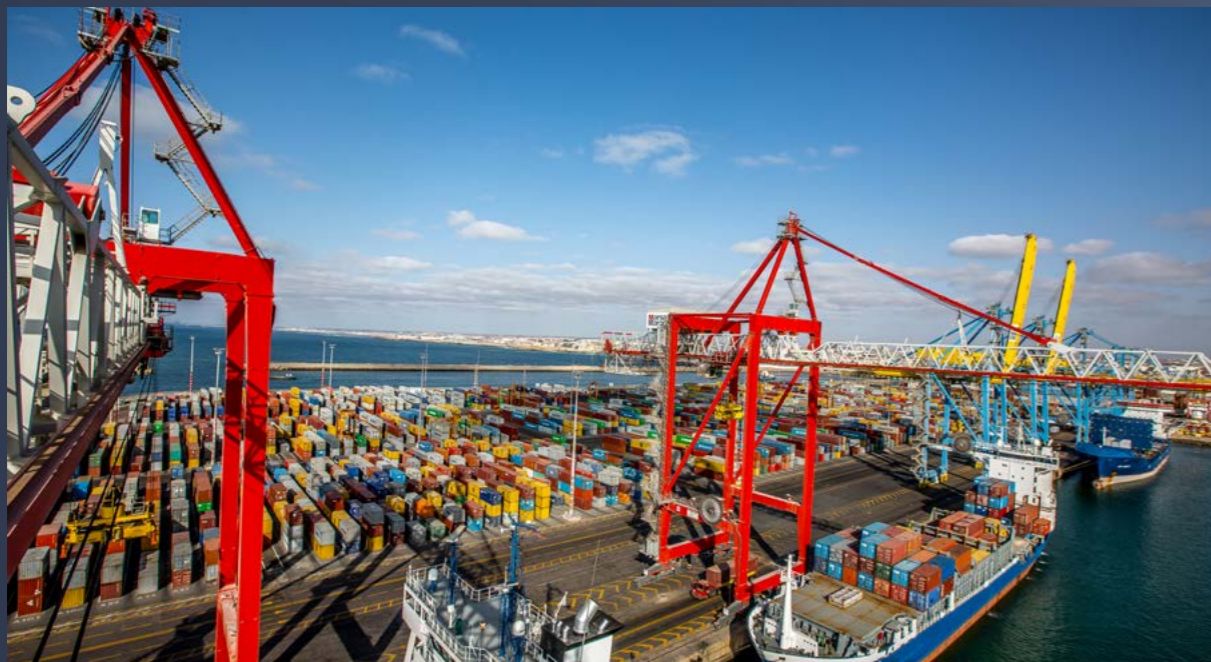
### ORGANIGRAMME



**Hassan ABKARI**  
Directeur Général



# MARSA MAROC S.A



MARSA MAROC EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE DOTÉE D'UN CAPITAL DE 733.956.000 DIRHAMS.

Marsa Maroc occupe la position de leader national dans la gestion des terminaux portuaires, avec une présence notable dans tous les ports de commerce du Maroc. En traitant divers types de marchandises tels que les conteneurs, les rouliers, les marchandises conventionnelles, ainsi que les vracs solides et liquides, Marsa Maroc confirme son statut d'opérateur portuaire polyvalent grâce à ses infrastructures spécialisées, ses équipements de pointe, ses ressources humaines qualifiées, et ses prestations conformes aux meilleurs standards internationaux.

L'entreprise offre également des services aux navires, notamment le pilotage et le remorquage. Sa présence récente au sein du complexe portuaire de Tanger Med, l'un des hubs de transbordement de conteneurs majeurs en Méditerranée et en Afrique via sa filiale Tanger Alliance, ainsi que sa participation dans deux autres filiales aux ports de Casablanca et Agadir, renforcent sa position et témoignent de l'ambition du Groupe de devenir, dans un futur proche, un opérateur portuaire reconnu à l'échelle régionale.

Outre ses services aux marchandises et aux navires, Marsa Maroc s'efforce de diversifier son offre en proposant à ses clients des services logistiques connexes personnalisés. En juillet 2016, Marsa Maroc a été cotée en bourse à Casablanca et, depuis cette date, elle a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance dans le but de soutenir sa politique de développement.



# GOUVERNANCE

## MARSA MAROC

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil de Surveillance

**Fouad BRINI**

Administrateurs :

**Mehdi TAZI RIFFI**

**Najat SAHER**

L'Etat Marocain

**Ramses ARROUB**

Wafa Assurance

**Ouafae MRIOUAH**

Le Régime Collectif d'Allocation de Retraite - RCAR

**Mohammed Jaber KHEMLICHI**

La Caisse Marocaine des Retraites -CMR

**Mehdi TAZI RIFFI**

Tanger Med Dev Log

**Loubna GHALEB**

**Tarik EL AROUSSI**

### DIRECTOIRE

Président du Directoire

**Said ASBAAI**

Administrateurs :

**Rachid HADI**

Membre du Directoire et Directeur de l'Exploitation au Port de Casablanca

**Lahcen OUJJA**

Membre du Directoire et Directeur de la Performance Opérationnelle

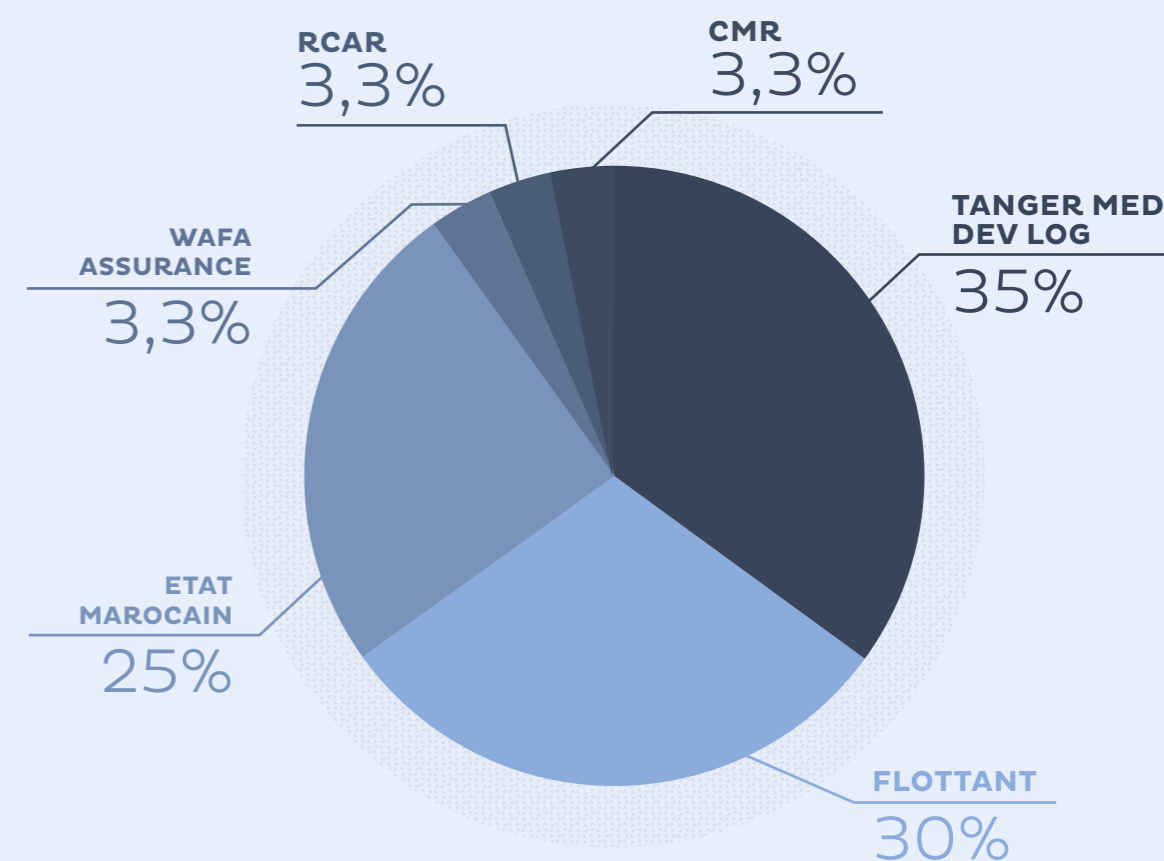
**Abdelhak BEN DAHMANE**

Membre du Directoire et Directeur des Affaires Juridiques, Corporate et Gouvernance

**Said BENJELLOUN**

Membre du Directoire et Directeur des Systèmes d'Information

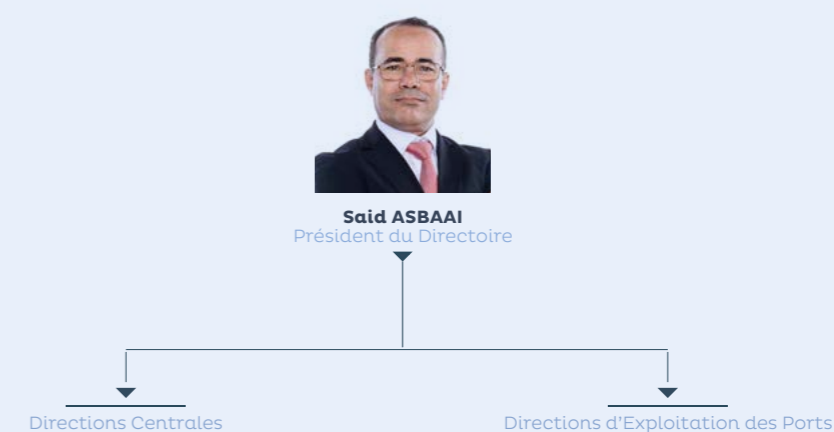
### STRUCTURE DU CAPITAL



Capitalisation boursière au 28 décembre 2022 :

**16,2 Milliards DHS**

### ORGANIGRAMME



## MEDHUB S.A



MEDHUB EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 10.000.000 DE DIRHAMS.

Initiée en novembre 2008 et intégrée au sein du complexe portuaire de Tanger Med, la Zone Logistique, gérée par la société Medhub (une filiale à 100% de TMSA), offre une plateforme optimale pour l'implantation de bases logistiques couvrant l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

Stratégiquement positionnée à proximité immédiate du port grâce à une zone douanière unique, cette zone dédiée aux activités de logistique à valeur ajoutée se trouve au cœur des centres d'affaires de la région. Cela permet une distribution rapide et efficace vers un marché comptant plus d'un milliard de consommateurs.

En plus de ses activités de distribution, cette zone logistique, opérant à l'échelle des flux mondiaux, fonctionne comme un point de stockage pour la distribution vers d'autres zones franches au Maroc, ainsi que pour la mise à la consommation sur le territoire concerné. Elle constitue ainsi un maillon essentiel dans la chaîne logistique, facilitant le mouvement des marchandises à travers la région et contribuant à renforcer la position stratégique du complexe portuaire de Tanger Med.

# GOVERNANCE

## MEDHUB

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président Directeur Général

**Mehdi TAZI RIFFI**

Administrateurs :

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA, représentée par son Président du Directoire

**Mustapha MERRI**

Fonds Hassan II pour le développement économique et social, représenté par son Directeur de Participations

**Tarik EL AROUSSI**

Membre du Directoire TMSA

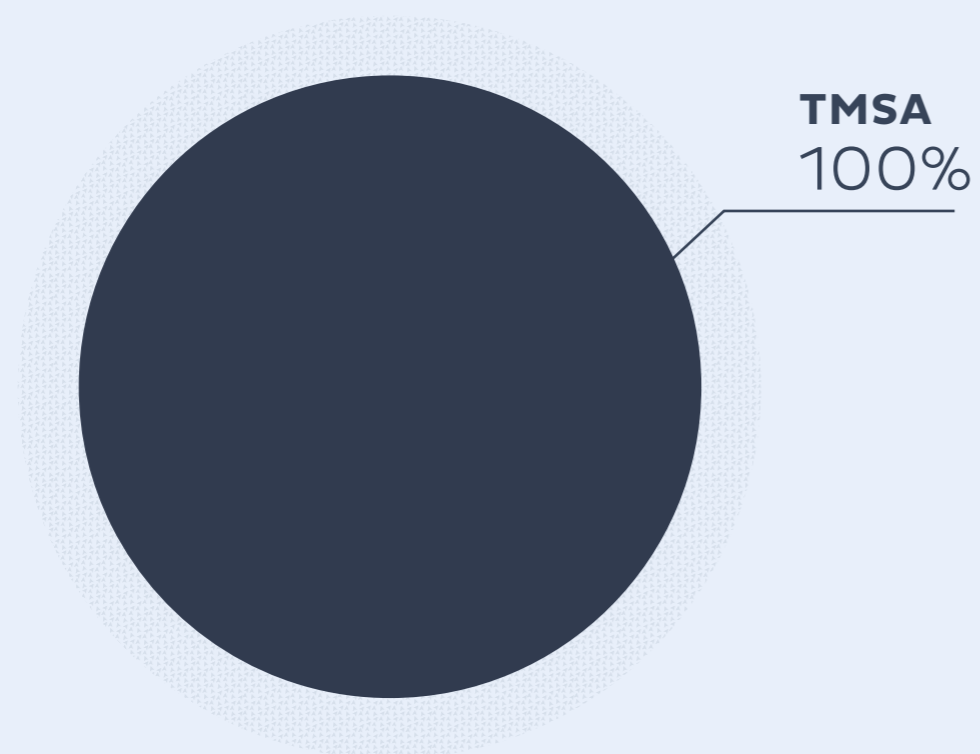
**Loubna GHALEB**

Membre du Directoire TMSA

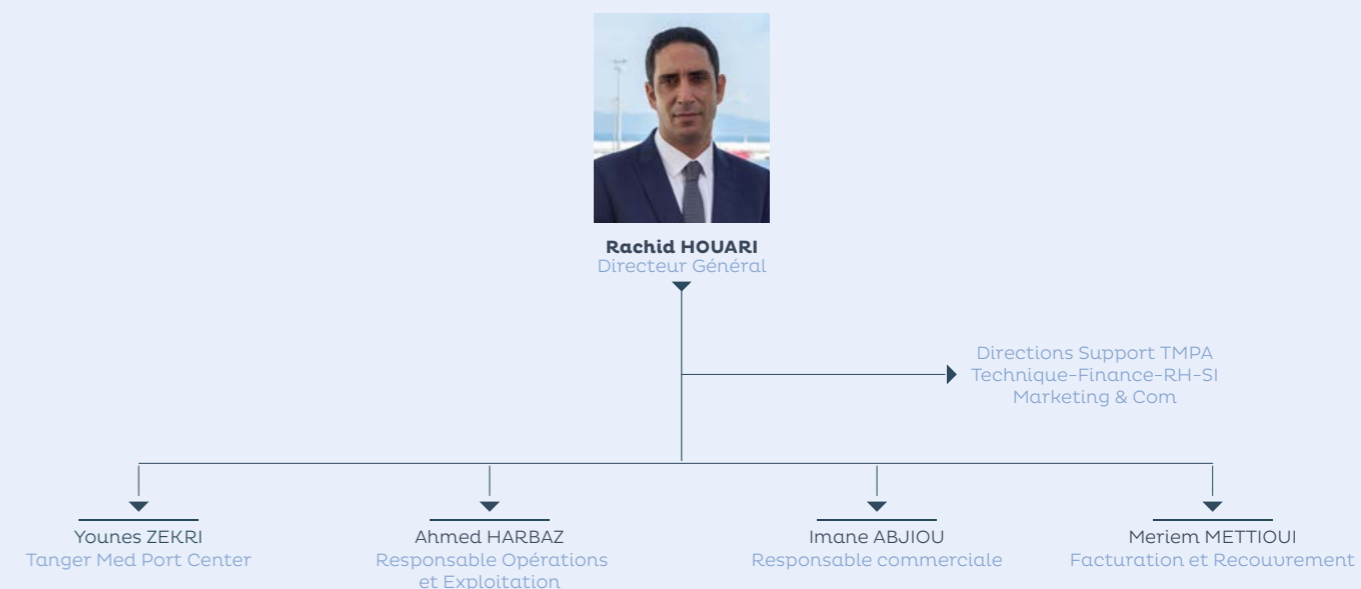
**Rachid HOUARI**

Directeur Général

### STRUCTURE DU CAPITAL



### ORGANIGRAMME



# TANGER MED ZONES S.A



**TANGER MED ZONES EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 906.650.000 DE DIRHAMS.**

Tanger Med Zones, filiale du Groupe Tanger Med, est spécialisée dans l'aménagement, le développement et l'exploitation de 8 zones d'activités couvrant une surface développée de 2500 hectares.

En tant que plateforme d'investissement industrielle, logistique et de services, les zones d'activités de Tanger Med, situées dans la région Nord du Maroc, sont animées par des opérateurs provenant de près de 40 pays. Ces 8 zones accueillent plus de 1200 multinationales et PME opérant dans divers secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique et le textile. « Tanger Med Zones » accompagne ces entreprises à différents stades, de la pré-installation à l'exploitation.

Les atouts majeurs de Tanger Med Zones en font une destination attrayante pour les opérateurs nationaux et internationaux, offrant une proposition de valeur alignée sur les attentes des acteurs globaux. Ces atouts comprennent un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles, un ensemble intégré proposant des infrastructures de premier plan et une importante réserve foncière, une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique, ainsi qu'un tissu industriel solidement implanté.

# GOVERNANCE

## TANGER MED ZONES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

**Fouad BRINI**

Administrateurs :

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA Participations

**Abderrahmane SEMMAR**

L'État, représenté par le directeur des entreprises publiques et de la privatisation au Ministère de l'Économie et des Finances et de la Réforme de l'Administration

**M'Fadel ELHALAISSI**

Bank of Africa, représentée par son Directeur Général Délégué

**Hicham SAFIR**

ASMA INVEST, représentée par son Directeur Général

**Zouheir BENSAID**

RMA, représentée par son Directeur Général

**Youssef ROUISSI**

ATTIJARIWAFABANK, représentée par son Directeur Général Adjoint

**Mohamed ABOUMEJD**

CIMR, représentée par son Directeur des Investissements

**Karim FATH**

ATTIJARI CAPITAL DEVELOPPEMENT, représentée par son Directeur Général

**Mustapha MERRI**

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social

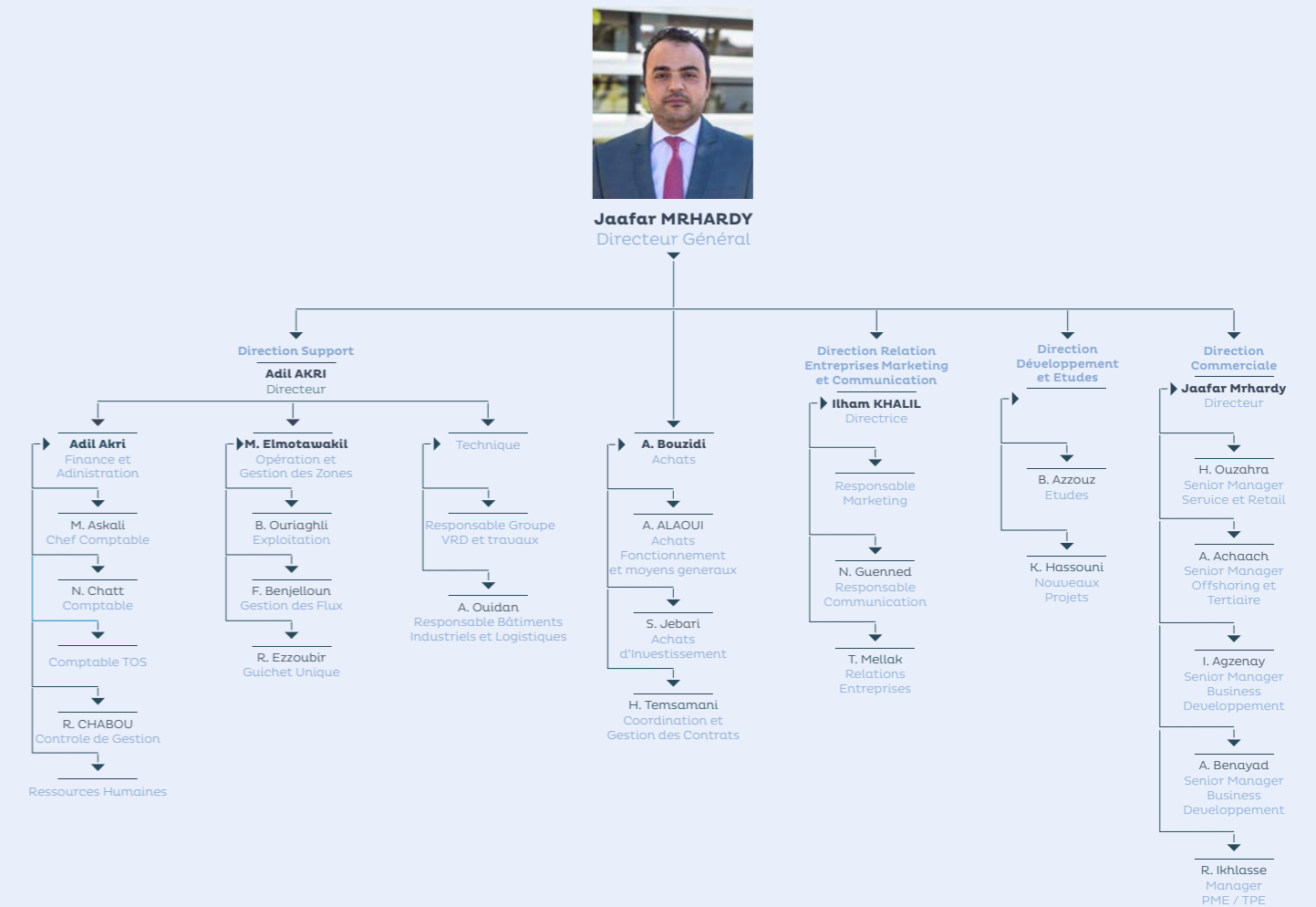
**Loubna GHALEB**

Membre du Directoire TMSA

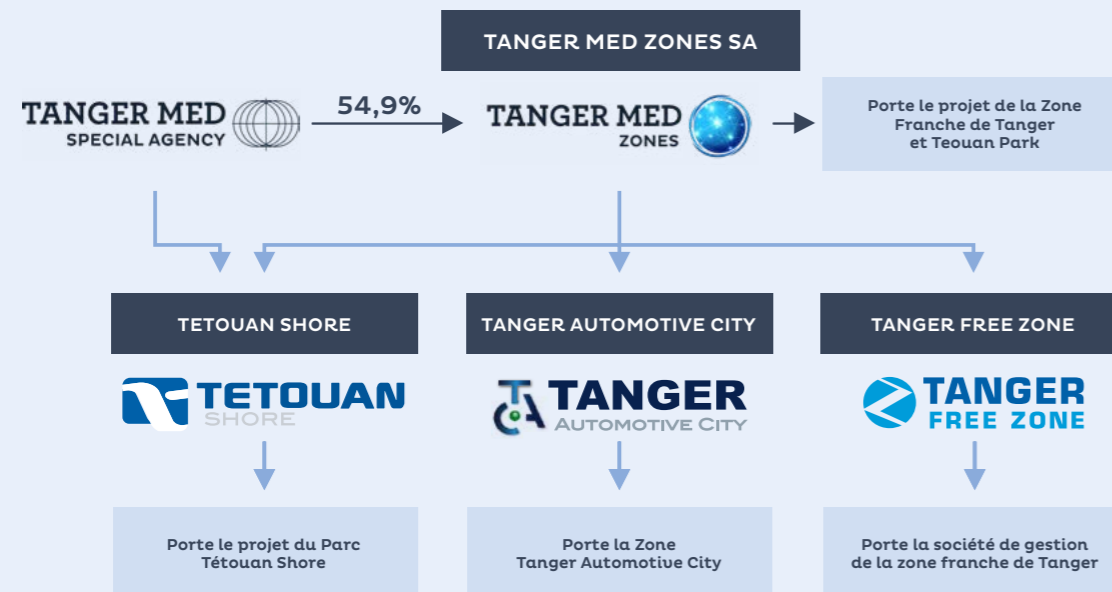
**Jaafar MRHARDY**

Directeur Général

### ORGANIGRAMME



### STRUCTURE DU CAPITAL



## CIRES TECHNOLOGIES S.A



CIRES TECHNOLOGIES EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL  
D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 28.000.000 DE DIRHAMS.

En tant que branche technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies a forgé son expertise dans les domaines de la sécurité électronique, de la connectivité, du cloud, de la cyber-sécurité et de la digitalisation.

Cires Technologies se distingue par la réalisation de projets innovants à forte valeur ajoutée, principalement dans les secteurs de la sûreté et sécurité des sites complexes tels que les infrastructures portuaires, aéroportuaires, industrielles et logistiques. L'entreprise excelle également dans la vidéosurveillance urbaine, la connectivité filaire et non filaire, la gestion des réseaux dédiés, les services cloud, la cyber-sécurité, ainsi que le développement, l'intégration et la mise en service de solutions issues de sa Digital Factory.

L'objectif premier de Cires Technologies est de fournir à ses clients, qu'ils soient opérateurs publics ou privés, les dernières avancées technologiques couvrant l'ensemble de leurs enjeux spécifiques. Fondée en 2007, Cires Technologies capitalise aujourd'hui sur plus de 15 ans d'expérience dans le domaine des technologies et de l'innovation, bénéficiant du soutien d'un réseau de partenaires stratégiques qui sont des leaders mondiaux dans leur domaine. Cette collaboration permet à Cires Technologies de proposer un portefeuille de services à des clients de renom, issus de divers secteurs d'activités tant au niveau national qu'international.

# GOUVERNANCE

## CIRES TECHNOLOGIES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration  
**Tarik EL AROUSSI**

Administrateurs :  
**Mehdi TAZI RIFFI**  
TMSA Participations

**Mehdi TAZI RIFFI**  
TMSA, représentée par son Président du Directoire

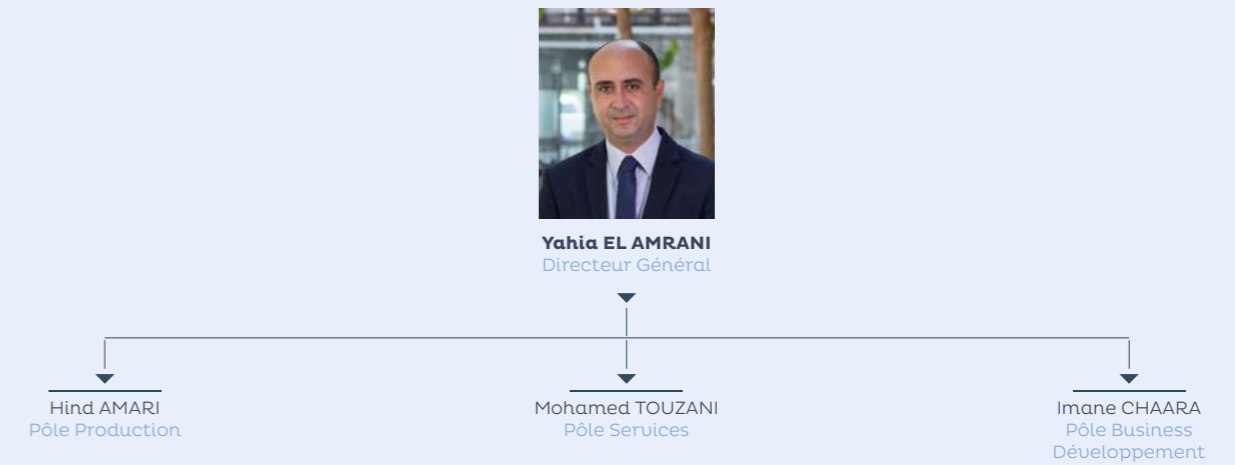
**Loubna GHALEB**  
TMSA, Membre du Directoire

**Ridouan BOULAICH**  
TMPA , Directeur management de la performance

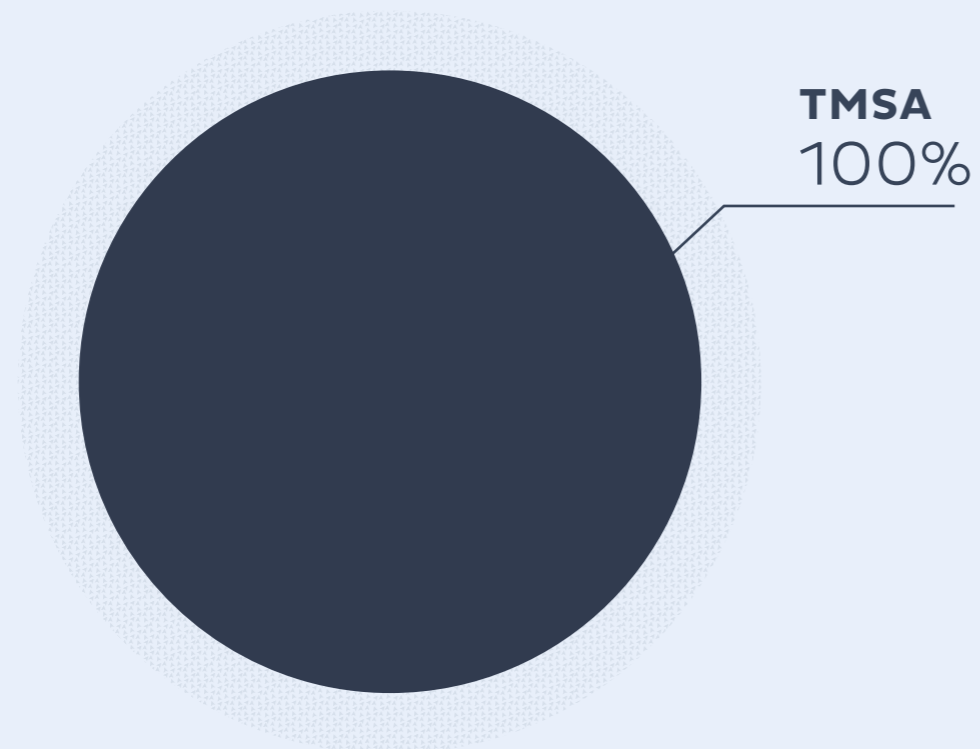
**Chawki BENOUARREK**  
Directeur digitalisation Groupe Tanger Med

**Yahia EL AMRANI**  
Directeur Général

### ORGANIGRAMME



### STRUCTURE DU CAPITAL



# TANGER MED ENGINEERING S.A



TANGER MED ENGINEERING EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL  
D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 3.078.000 DE DIRHAMS.

Tanger Med Engineering (TME) se positionne en tant que société d'ingénierie spécialisée, mettant à profit son expertise dans la planification, la conception, la gestion de projets et la maintenance des infrastructures portuaires, des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

Avec une équipe pluridisciplinaire composée de plus de 200 collaborateurs dotés d'expertises techniques confirmées, TME excelle dans la réalisation de prestations de conception et de dimensionnement pour d'importants projets d'infrastructures, englobant notamment les ports, les zones industrielles, les ports secs, les zones d'accès, ainsi que les bâtiments industriels et logistiques.

TME, en tant que filiale du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que conseiller international spécialisé dans la conception et la supervision de vastes infrastructures, contribuant ainsi de manière significative au développement et à la réussite de projets d'envergure au niveau national et international.



# GOUVERNANCE

## TANGER MED ENGINEERING

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration  
**Tarik EL AROUSSI**

Administrateurs :  
**Mehdi TAZI RIFFI**  
TMSA, représentée par son Président du Directoire

**Taoufiq MARZOUKI ZEROUALI**  
NOVEC, représentée par son Directeur Général

**Mohamed ARJOUAN**  
TMSA Participations

**Mounir EL HOUMA**  
NOVEC, Directeur Pôle Infrastructures

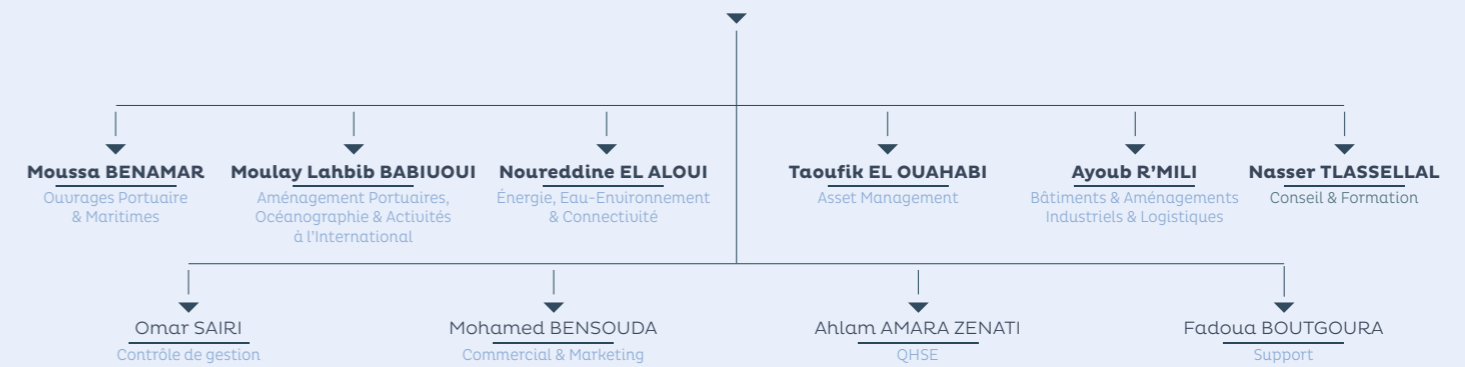
**Youssef OUDA**  
NOVEC, Directeur Pôle Finances

**Nasser TLASSELLAL**  
Directeur Général

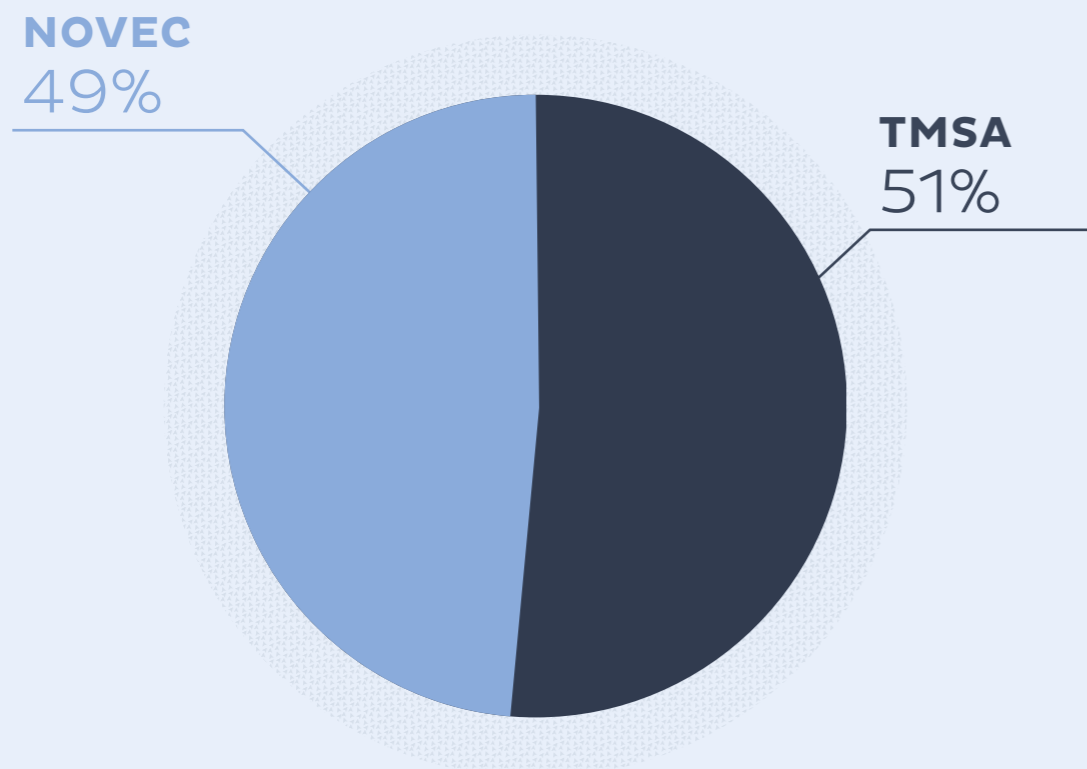
### ORGANIGRAMME



**Nasser TLASSELLAL**  
Directeur Général



### STRUCTURE DU CAPITAL



## TANGER MED UTILITIES S.A



TANGER MED UTILITIES EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL  
D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 153.374.300 DE DIRHAMS.

Tanger Med Utilities (TMU), une entité « Services » au sein du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que prestataire historique et incontournable pour la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par Tanger Med.

En élargissant la gamme de services destinée aux entreprises opérant dans ces zones, TMU a pour mission d'accompagner ces acteurs dans la gestion efficiente du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets. Cette approche s'inscrit dans une logique d'utilisation et de valorisation, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement.

Fort d'une expérience de plus de 10 ans et bénéficiant du soutien de partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities met son expertise à disposition dans ces trois domaines essentiels et complémentaires. Elle propose ses services à un portefeuille de clients de renom issus de divers secteurs d'activité, contribuant ainsi activement à la pérennité et à la performance des entreprises au sein des zones gérées par Tanger Med.

# GOUVERNANCE

## TANGER MED UTILITIES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

**Tarik EL AROUSSI**

Administrateurs :

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA Participations

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA, représentée par son Président du Directoire

**Loubna GHALEB**

TMSA, Membre du Directoire

**Anouar EL JABBARI**

TMPA , Directeur Central Support

**Nawal KHALIFA**

ONEE, Directeur Central chargé du Pôle Finances

**Younes HAJJI**

ONEE, Directeur Pôle Finances

**Abdessamad SADDOUQ**

ONEE, Directeur des Participations et Partenariats

**Abdallah JAHID**

ONEE, Directeur du pôle industriel

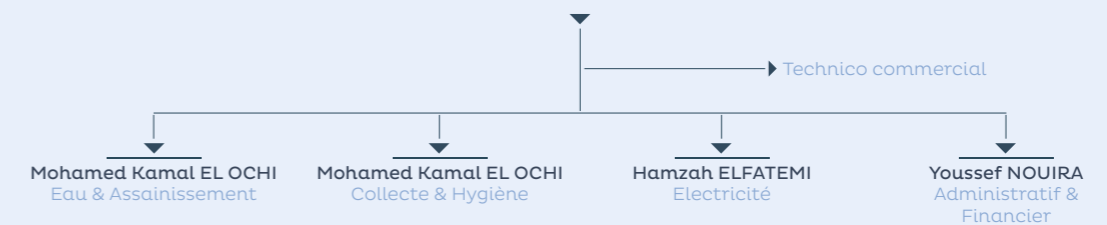
**Zakaria EL BOUAMRI**

Directeur Général

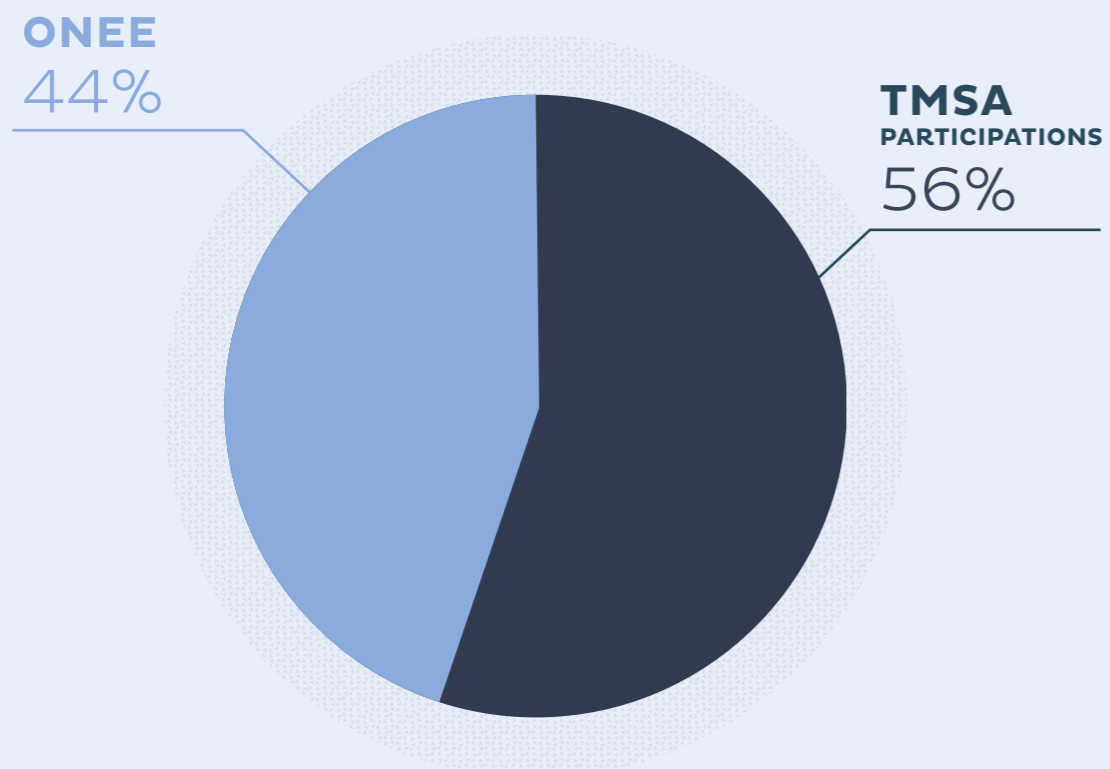
### ORGANIGRAMME



**Zakaria EL BOUAMRI**  
Directeur Général



### STRUCTURE DU CAPITAL





# 05.

## **BILAN DE L'ACTIVITÉ EN 2022**

A photograph of several people in business suits gathered around a table, reviewing documents and a laptop. The scene is dimly lit with a strong blue color cast. One person is pointing at a document with a pen.

## **BILAN DE L'ACTIVITÉ EN 2022**

**RÉSULTATS FINANCIERS**

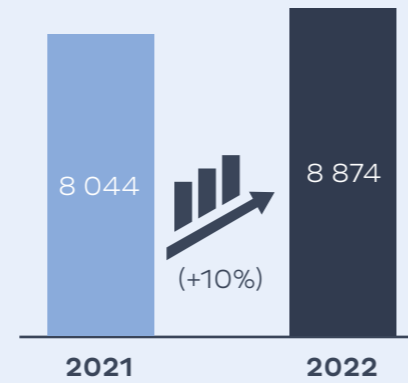
**COMPTES SOCIAUX**

# 01

## RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE TMSA

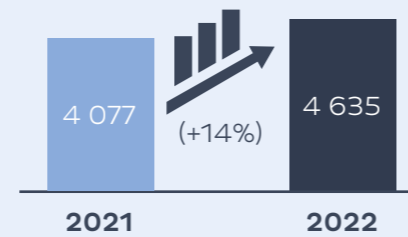
### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires brut du Groupe enregistre une croissance de **830 Millions de Dhs**, soit **10%** entre 2021 et 2022.  
Le chiffre d'affaires inclut le total de l'ensemble des chiffres d'affaires de la holding Tanger Med et ses filiales hormis Nador West Med.



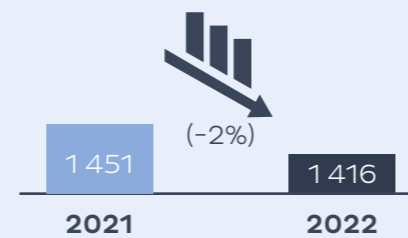
### Excédent brut d'exploitation

Amélioration de l'EBE consolidé de **558 Millions de Dhs**, soit **14%** entre 2021 et 2022.



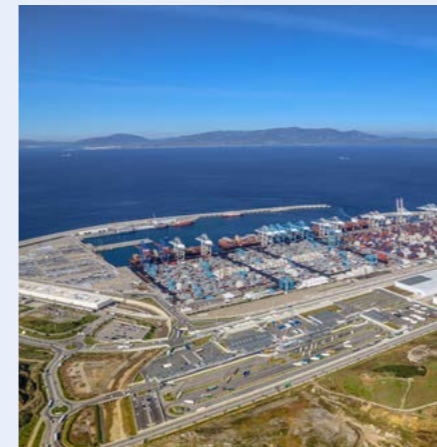
### Résultat net

Décroissance du résultat net consolidé du Groupe de **35 Millions de Dhs**, soit **-2%** entre 2021 et 2022.



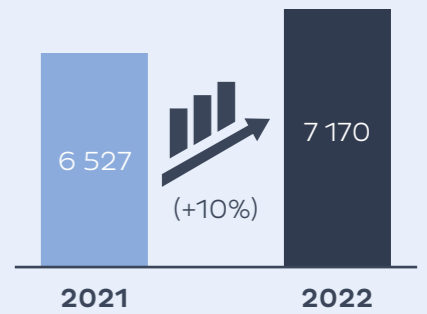
# 02

## RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES



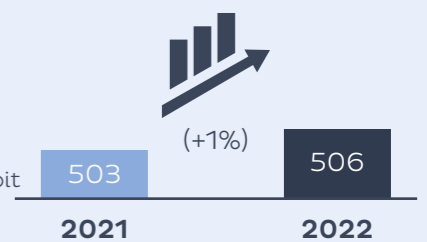
### Activités portuaires et logistique, croissance du chiffre d'affaires de 10%

Les activités portuaires enregistrent une progression de **643 MDhs** en 2021, soit une croissance de **10%**.



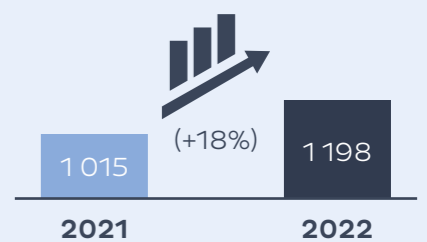
### Activités industrielles, croissance du chiffre d'affaires de 1%

Les activités industrielles enregistrent une progression de **3 MDhs** en 2021, soit une croissance de **1%**.



### Activités de services, croissance du chiffre d'affaires de 18%

Les activités de services enregistrent une progression de **183 MDhs** en 2021, soit une croissance de **18%**.



# COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY AU 31 DÉCEMBRE 2022



# COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY AU 31 DÉCEMBRE 2022



BILAN ACTIF AU 31.12.2022		EN MILLIERS DH			
ACTIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amort & provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS (A)</b>					
• Frais préliminaires	76 415	32 143	4 273	23 317	
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	76 415	32 143	44 273	23 317	
• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)</b>	<b>10 070 060</b>	<b>87 208</b>	<b>9 982 851</b>	<b>9 977 897</b>	
• Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	105 591	87 208	18 382	18 914	
• Fonds commercial	9 957 749	-	9 957 749	9 957 749	
• Autres immobilisations incorporelles	6 720	-	6 720	6 720	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>24 179 405</b>	<b>5 039 872</b>	<b>19 330 533</b>	<b>18 991 009</b>	
• Terrains	-	-	-	-	
• Constructions	21 420 848	4 488 167	16 932 681	17 126 254	
• Installations techniques, matériel et outillage	598 626	392 773	205 853	343 612	
• Matériel transport	18 525	11 858	6 667	950	
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	223 551	143 872	79 679	80 529	
• Autres immobilisations corporelles	3 163	3 202	4 011	1 104	
• Immobilisations corporelles en cours	1 945 252	-	1 945 252	1 568 499	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>44 795</b>	-	<b>44 795</b>	<b>44 795</b>	
• Titres immobilisés	-	-	-	-	
• Autres créances financières	44 795	-	44 795	44 795	
• Titres de participation	-	-	-	-	
<b>ÉCARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>	<b>77 377</b>	-	<b>77 377</b>	-	
• Diminution des créances immobilisées	77 377	-	77 377	-	
• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>34 439 051</b>	<b>5 159 223</b>	<b>29 279 828</b>	<b>28 967 018</b>	
<b>STOCKS (F)</b>					
• Marchandises	9 147	-	9 147	8 367	
• Matières et fournitures consommables	9 147	-	9 147	8 367	
• Produits en cours	-	-	-	-	
• Produits interm. et produits résid.	-	-	-	-	
• Produits fins	-	-	-	-	
<b>CRÉANCES DE LACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 040 108</b>	<b>165 737</b>	<b>894 370</b>	<b>739 498</b>	
• Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	13 875	-	13 875	10 171	
• Clients et comptes rattachés	924 629	165 737	758 891	630 489	
• Personnel	-	-	-	-	
• État	74 324	-	74 324	48 311	
• Comptes d'associés	-	-	-	-	
• Autres débiteurs	40 536	-	40 536	38 188	
• Comptes de régularisation - Actif	6 744	-	6 744	3 333	
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>931 443</b>	-	<b>931 443</b>	<b>275 900</b>	
• Titres de participation	-	-	-	-	
<b>ÉCARTS DE CONVERSION -ACTIF (I)</b>	<b>778</b>	-	<b>778</b>	<b>10 742</b>	
• Éléments circulants	-	-	-	-	
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 001 476</b>	<b>165 737</b>	<b>1 835 738</b>	<b>1 034 508</b>	
<b>TRESORERIE -ACTIF</b>					
• Chèques et valeurs à encaisser	232 050	-	232 050	709 123	
• Banques, Tr et CP	232 050	-	232 050	709 055	
• Caisse, régie d'avances et crédits	10	-	10	66	
<b>TOTAL III</b>	<b>232 050</b>	-	<b>232 050</b>	<b>709 123</b>	
<b>TOTAL GENERAL III+II+I</b>	<b>36 672 577</b>	<b>5 324 960</b>	<b>31 347 617</b>	<b>30 710 649</b>	

BILAN PASSIF AU 31.12.2022		EN MILLIERS DH			
PASSIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amort & provisions	Net	Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>					
• Capital social (au personnel (1))	-	-	17 400 000	17 400 000	
• Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé - dont vers.	-	-	-	-	
• Moins : Capital appelé	-	-	-	-	
• Moins : Dont versé	-	-	-	-	
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-	1 056 947	1 056 947	
• Ecarts de réévaluation	-	-	-	-	
• Réserves légales	-	-	19 885	660	
• Autres réserves	-	-	-	-	
• Apport à nouveau (2)	-	-	-	-328 719	
• Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-	-	-	
• Résultats nets de l'exercice (2)	-	-	960 273	712 805	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(A)</b>	<b>19 447 085</b>	<b>19 447 085</b>	<b>18 851 683</b>	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>(B)</b>	<b>285 547</b>	<b>285 547</b>	<b>298 472</b>	
• Subventions d'investissement	-	-	285 547	298 472	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (Ajout)</b>	<b>(C)</b>	<b>285 547</b>	<b>285 547</b>	<b>298 472</b>	
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>(D)</b>	<b>10 217 989</b>	<b>10 217 989</b>	<b>10 162 336</b>	
• Emprunts obligataires	-	-	5 072 000	5 072 000	
• Autres dettes de financement	-	-	5 145 989	5 090 336	
<b>DETTES DE FINANCEMENT (Ajout)</b>	<b>(E)</b>	<b>5 145 989</b>	<b>5 145 989</b>	<b>5 090 336</b>	
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>(D)</b>	<b>568 320</b>	<b>568 320</b>	<b>263 645</b>	
• Provisions pour charges	-	-	490 844	263 645	
• Provisions pour risques	-	-	77 476	-	
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>(E)</b>	<b>12 323</b>	<b>12 323</b>	<b>248 507</b>	
• Augmentation des créances immobilisées	-	-	-	-	
• Diminution des dettes de financement	-	-	-	-	
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>(F)</b>	<b>30 531 264</b>	<b>30 531 264</b>	<b>29 824 653</b>	
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>					
• Fournisseurs et comptes rattachés	-	-	475 483	524 505	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	-	-	21 653	15 507	
• Personnel	-	-	4 976	19 347	
• Créances sociales	-	-	11 513	347	
• État	-	-	35 705	26 686	
• Comptes d'associés	-	-	-	-	
• Autres créances	-	-	21 514	17 951	
• Comptes de régularisation - passif	-	-	226 406	240 147	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>(G)</b>	<b>778</b>	<b>778</b>	<b>10 742</b>	
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>(H)</b>	<b>18 252</b>	<b>18 252</b>	<b>23 845</b>	
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>(I)</b>	<b>816 352</b>	<b>816 352</b>	<b>885 995</b>	
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>					
• Crédits d'acompte	-	-	-	-	
• Crédit de trésorerie	-	-	0	0	
• Banques (solde créditeur)	-	-	0	0	
<b>TOTAL III</b>	<b>(J)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>(K)</b>	<b>31 347 617</b>	<b>31 347 617</b>	<b>30 710 649</b>	

(1) Capital personnel débiteur (2) bénéficiaire (+); déficitaire (-)

## ÉTAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G.)

	EN MILLIERS DH	
	EMPLOIS	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	-
2	Achats revendus de marchandises	-
3	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-
4	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3 + 4 + 5)	3 111 161
5	Ventes de biens et services produits	3 111 161
6	Variation de stocks de produits	-
7	IMMOBILISATIONS produites par l'Ét. pour elle-même	-
8	CONSUMMATION DE L'EXERCICE (6 + 7)	727 939
9	Achats consommés de matières et fournitures	467 265
10	Autres charges externes	260 674
11	VALEUR AJOUTÉE (II+III)	2 383 222
12	Subventions d'exploitation	-
13	Impôts et taxes	8
14	Charges de personnel	114 715
15	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E) OU INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	2 269 098
16	Autres produits d'exploitation	4 184
17	Autres charges d'exploitation	-
18	Reprises d'exploitation, transfert de charges	22 899
19	Dotations d'exploitation	913 065
20	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	1 383 127
21	RÉSULTAT FINANCIER	-388 972
22	RÉSULTAT COURANT (+ OU -)	994 155
23	RÉSULTAT NON COURANT (+ OU -)	-33 892
24	Impôts sur les résultats	23 845
25	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	960 273

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

MASSES	EN MILLIERS DH			
	EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	EMPLOIS C	RESSOURCES D
Financement Permanent	30 531 264	29 824 653	-	706 611
Moins actif immobilisé	29 279 828	28 967 018	312 810	-
Fonds de roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 251 436	857 635	-	393 801
Actif circulant	1 835 738	1 034 508	801 230	-
Moins passif circulant	816 352	885 995	69 643	0
Besoin de Financement global (4-5) (B)	1 019 396	148 513	870 874	477 073
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	232 050	709 123	-	-

## II. EMPLOIS ET RESSOURCES

MASSES	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE</b>				
• EXERCICE (FLUX)	-	-	-	-
• AUTOFINANCEMENT (A)	-	1 562 399	-	4 861 439
+ Capacité d'autofinancement	-	1 927 281	-	4 861 439
+ Distributions de bénéfices	-	364 881	-	-
• CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS (B)	-	-	-	-
• D'IMMOBILISATIONS (B)	-	-	-	-
+ Cessions d'immobilisations incorporelles	-	-	-	-
+ Cessions d'immobilisations corporelles	-	-	-	-
+ Cessions d'immobilisations financières	-	-	-	-
+ récupérations sur créances immobilisées	-	-	-	-
• AUGMENTATION DES CAPITAUX	-	-	-	-
+ Acquisition de capitaux	-	-	-	-
+ Augmentation du capital, apports	-	-	-	-
+ Subventions d'investissement	-	-	-	-
• DE FINANCEMENT (D)	-	380 296	-	3 294 743
(nettes de primes de remboursement)	-	-	-	-
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>(A+B+C+D)</b>	<b>1 942 696</b>	<b>-</b>	<b>21 715 094</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS	-	-	-	-
• D'IMMOBILISATIONS (E)	874 452	-	20 397 733	-
+ Acquisitions d'immobilisations incorp.	-	-	10 057 090	-
+ Acquisitions d'immobilisation corporelle	861 685	-	10 340 622	-
+ Acquisitions d'immobilisation financières	-	-	-	-
+ Augmentations des créances immob.	-	-	21	-
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX	-	-	-	-
• PROPRES (F)	-	-	-	-
• REMBOURSEMENTS DES DETTES	-	638 205	-	641 310
• DE FINANCEMENT (G)	-	-	-	-
• EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)	-	36 238	-	13 570
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>(E+F+G+H)</b>	<b>1 548 895</b>	<b>-</b>	<b>21 052 612</b>
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>	<b>(B.F.G.)</b>	<b>870 874</b>	<b>-</b>	<b>85 374</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>(IV)</b>	<b>477 073</b>	<b>-</b>	<b>577 107</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>(TOTAL)</b>	<b>2 419 768</b>	<b>2 419 768</b>	<b>21 715 094</b>

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31.12.2022

NATURE	EN MILLIERS DH			
	Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE (I+J)	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
• Ventes de marchandises	3 111 161	-	3 111 161	2 791 121
• Ventes de biens et services produits	3 111 161	-	3 111 161	2 791 121
• Chiffres d'affaires	3 111 161	-	3 111 161	2 791 121
• Extension de stock de produits	-	-	-	-
• Immobilisations produites pour l'Ét. elle-même	-	-	-	-
• Amortissement d'exploitation	4 184	-	4 184	3 542
• Autres produits d'exploitation	23 899	-	23 899	6 253
• Reprises d'exploitation, transfert de charges	3 188 254	-	3 188 254	2 892 916
<b>TOTAL I</b>	<b>3 188 254</b>	<b>-</b>	<b>3 188 254</b>	<b>2 892 916</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus de marchandises	467 265	-	467 265	436 327
• Achats consommés de matières et de fournitures	260 674	-	260 674	206 743
• Autres charges externes	8	-	8	-
• Impôts et taxes	114 715	-	114 715	88 129
• Charges de personnel	913 065	-	913 065	849 559
• Autres charges d'exploitation	1 755 127	-	1 755 127	1 590 805
• Dotations d'exploitation	1 383 127	-	1 383 127	1 212 112
<b>TOTAL II</b>	<b>1 383 127</b>	<b>-</b>	<b>1 383 127</b>	<b>1 542 112</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>1 805 1</b>			

# COMPTES SOCIAUX DE MARSAMAROC

## AU 31 DÉCEMBRE 2022



# COMPTES SOCIAUX DE MARSAMAROC

## AU 31 DÉCEMBRE 2022



BILAN ACTIF AU 31.12.2022				EN MILLIERS DH	
ACTIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amort & provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)</b>	138 008 025,64	79 556 758,46	58 451 267,18	49 301 873,52	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>					
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorporeelles	149 341 932,72	124 959 601,63	24 382 331,09	23 286 048,01	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	4 395 147 408,61	3 302 955 460,90	1 092 191 945,91	1 067 398 790,08	
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	6 041 477 404,89	3 571 104 050,45	2 524 372 990,44	2 481 855 044,86	
<b>STOCKS (F)</b>					
- Matières et fournitures consommables	133 656 186,19	57 150 165,99	76 506 020,20	75 826 125,00	
- Produits en cours	10 241 260,40		19 842 260,20		
- Produits finis					
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	758 386 398,41	128 177 971,79	630 208 426,62	673 413 314,56	
- Fournisseurs, avances et acomptes	387 659,64		387 659,64	387 659,64	
- Clients et comptes rattachés	510 423 000,41	99 560 246,35	410 862 754,06	413 445 812,43	
- Trésorerie	276 421,23		370 421,23	388 201,23	
- État	35 932 270,30		35 932 270,30	48 702 009,83	
- Comptes d'associés			0,00	0,00	
- Autres créances et valeurs à encaisser	78 802 020,66	28 617 725,44	50 184 295,22	19 243 742,44	
- Comptes de régularisation - Actif	131 882 616,97		131 882 616,97	190 753 031,99	
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	905 173 686,53		905 173 686,53	846 708 140,12	
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	1 053 453,95		1 053 453,95	34 337 910,29	
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	1 818 279 885,58	185 328 197,78	1 632 951 687,80	1 615 787 167,42	
<b>TRESORERIE - ACTIF (J)</b>	100 873 343,93	122 120,40	100 751 223,53	84 475 288,01	
- Cheques et valeurs à encaisser	2 441 165,65	122 120,40	2 319 045,25	2 235 275,91	
- Bonques, Tg et CCP	97 945 730,89		97 945 730,89	81 939 263,37	
- Autres titres	189 108,19		189 108,19	189 108,19	
- Caisse, Billets émis et accredités	100 873 343,93		100 751 223,53	84 475 288,01	
<b>TOTAL III</b>	100 873 343,93		100 751 223,53	84 475 288,01	
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	7 960 624 370,40	3 702 554 308,63	4 258 070 061,77	4 182 097 500,29	

BILAN PASSIF AU 31.12.2022				EN MILLIERS DH	
PASSIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amort & provisions	Net	Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>					
- Capital social ou personnel (1)		1 639 492 365,93		1 543 912 045,16	
- Primes d'émission, de fusion, d'apport		73 946 000,00		73 956 000,00	
- Écart de réévaluation					
- Autres réserves (2)		73 395 600,00		73 395 600,00	
- Report à nouveau		206 331 958,64		206 331 958,64	
- Autres réserves (2)		1 780 166,52		49 367 962,92	
- Report à nouveau		624 028 640,77		480 860 524,50	
- Résultats nets en instance d'affectation (2)		133 492 365,93		154 913 045,16	
- Résultat net de l'exercice (2)		624 028 640,77		480 860 524,50	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>		1 639 492 365,93		1 543 912 045,16	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>		164 599 038,26		175 865 717,95	
- Subventions d'investissement		4 382 000,00		5 64 000,00	
- Provisions réglementées		160 217 038,26		170 231 717,95	
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		0,00		0,00	
- Emprunts obligataires					
- Autres dettes de financement					
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUE ET CHARGES (D)</b>		1 684 348 331,89		1 659 076 186,82	
- Provisions pour risques		132 202 311,11		124 454 000,10	
- Provisions pour charges		1 552 055 970,78		1 484 616 186,72	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>					
- Diminution des dettes de financement					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>		3 488 438 738,08		3 378 847 960,93	
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>		746 067 988,79		803 154 116,92	
- Fournisseurs et comptes rattachés		214 491 472,79		230 040 088,92	
- Clients, créanciers, avances et acomptes		24 373 688,85		18 860 032,92	
- Personnel		48 305 116,97		61 826 052,08	
- Organismes sociaux		20 020 244,28		21 468 203,71	
- État		39 276 812,13		52 590 319,88	
- Comptes d'associés		3 054,62		2 786,82	
- Autres créances		145 165 989,65		142 076 329,36	
- Comptes de régularisation passif		122 692 701,43		182 343 385,33	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>		1 055 453,95		34 337 910,29	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ELEMENTS CRÉDITÉS) (H)</b>		508 589,85		59 294,20	
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>		769 630 325,69		803 249 538,36	
<b>TRESORERIE - PASSIF (I)</b>					
- Bonques (solides créditeurs)					
<b>TOTAL III</b>					
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>		4 258 070 061,77		4 182 097 500,29	

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G) AU 31.12.2022				EN MILLIERS DH	
		TOTAUX DE L'EXERCICE		TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	
		2022	2021	2021	2020
<b>I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (IFR)</b>		2 357 077 912,35	2 204 462 310,77	2 204 462 310,77	
<b>1. PRODUCTION DE L'EXERCICE (1-1)</b>		2 357 077 912,35	2 204 462 310,77	2 204 462 310,77	
- Ventes de biens et services produits					
- Ventes de biens et services produits					
- Variation de stocks de produits					
<b>II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE (1-4-5)</b>		536 759 722,51	527 271 506,85	527 271 506,85	
- Achats consommés de matières et fournitures		232 270 811,88	204 669 521,31	204 669 521,31	
- Autres charges externes		303 548 910,63	322 541 985,54	322 541 985,54	
- Autres charges externes					
<b>III. VALEUR AJOUTÉE (II-III)</b>		1 820 318 189,84	1 677 250 803,92	1 677 250 803,92	
- Subventions d'exploitation					
- Impôts et taxes		18 874 886,70	18 146 235,45	18 146 235,45	
- Charges de personnel		643 952 721,22	674 042 653,59	674 042 653,59	
<b>IV. EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (I-III)</b>		1 157 490 581,92	984 061 914,88	984 061 914,88	
- Autres produits d'exploitation					
- Autres charges d'exploitation					
- Reprises d'exploitation: transfert de charges		63 773 882,57	61 820 030,29	61 820 030,29	
- Dotations d'exploitation		327 090 509,57	327 514 444,20	327 514 444,20	
<b>V. RESULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)</b>		894 173 453,97	728 308 500,97	728 308 500,97	
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		49 515 604,11	24 090 794,16	24 090 794,16	
<b>RESULTAT COURANT (+ OU -)</b>		843 689 059,28	752 399 295,13	752 399 295,13	
<b>RESULTAT NON COURANT</b>		-39 672 156,51	-44 793 521,53	-44 793 521,53	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)</b>		279 988 262,00	226 745 249,00	226 745 249,00	
<b>II. II CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT</b>		624 028 640,77	480 860 524,60	480 860 524,60	
- Résultat net de l'exercice		624 028 640,77	480 860 524,60	480 860 524,60	
- Dotations financières (1)		318 288 605,81	314 398 480,53	314 398 480,53	
- Dotations financières (1)		4 166,98			
- Dotations non courantes (1)		19 542 638,32	31 726 856,35	31 726 856,35	
- Reprises d'exploitation (2)		50 702 149,03	58 960 335,58	58 960 335,58	
- Reprises financières (2)		0,00	-26 228,77	-26 228,77	
- Reprises non courantes (2) (3)		34 305 678,01	39 709 430,14	39 709 430,14	
- Produits des cessions d'immobilisations		2 267 028,68	3 196 786,84	3 196 786,84	
- Valeurs nettes d'amortis des immobilisations cédées		333 313,70	416 144,00	416 144,00	
<b>III. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)</b>		874 922 509,84	725 900 430,60	725 900 430,60	
- Distribution de dividendes		229 442 202,00	597 144 000,00	597 144 000,00	
<b>AUTOFINANCEMENT</b>		346 474 189,84	138 753 630,60	138 753 630,60	

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (3) Y compris reprises sur subventions d'investissement  
 NOTA: Le calcul de la CAF peut également être effectué à partir de l'EBE

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31.12.2022						EN MILLIERS DH	
NATURE	OPERATIONS	Propriété Exercice	exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE		TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	
				2022	2021	2021	2020
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	2 420 851 295,57	-	2 420 851 295,57	2 272 282 341,06			
- Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	2 357 077 912,35	-	2 357 077 912,35	2 204 462 310,77			
- Reprises d'exploitation, Transferts de charges	63 773 382,82	-	63 773 382,82	60 819 030,29			
<b>TOTAL I</b>	2 420 851 295,57	-	2 420 851 295,57	2 272 282 341,06			
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION</b>	1 526 877 840,09	-	1 526 877 840,09	1 543 973 840,09			
- Achats consommés (2) de matières et fournitures	232 270 811,88	-	232 270 811,88	204 669 521,31			
- Autres charges externes	304 548 910,63	-	304 548 910,63	322 541 985,54			
- Impôts et taxes	18 874 886,70	-	18 874 886,70	18 146 235,45			
- Charges de personnel	643 952 721,22	-	643 952 721,22	674 042 653,59			
- Autres charges d'exploitation	0,00	-	0,00				
- Dotations d'exploitation	327 090 509,57	-	327 090 509,57	327 514 444,20			
<b>TOTAL II</b>	1 526 877 840,09	-	1 526 877 840,09	1 543 973 840,09			
<b>III. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	894 173 453,97	-	894 173 453,97	728 308 500,97			
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	51 419 031,93	-	51 419 031,93	27 844 712,92			
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	36 382 741,56	-	36 382 741,56	31 726 856,35			
- Gains de change	4 081 600,42	-	4 081 600,42	3 275 622,28			
- Intérêts et autres produits financiers	10 803 466,82	-	10 803 466,82	23 968 334,90			
- Reprises financières: transferts de charges	17 279,13	-	17 279,13	800 760,74			
<b>TOTAL IV</b>	51 419 031,93	-	51 419 031,93	27 844 712,92			
<b>V. CHARGES FINANCIÈRES</b>	1 903 427,82	-	1 903 427,82	3 753 923,76			
- Charges d'intérêts	32 420,77	-	32 420,77	22 093 131,08			
- Pertes de change	300 094,78	-	300 094,78	1 229 713,03			
- Autres charges financières	33 286,27	-	33 286,27	2 388,32			
- Dotations financières	1 542 525,80	-	1 542 525,80	407 979,33			
<b>TOTAL V</b>	1 903 427,82	-	1 903 427,82	3 753 923,76			
<b>VI. RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	49 515 604,11	-	49 515 604,11	24 090 794,16			
<b>VII. RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	843 689 059,28	-	843 689 059,28	752 399 295,13			
<b>VIII. PRODUITS NON COURANTS</b>	105 705 100,64	-	105 705 100,64	116 691 815,88			
- Produits des cessions d'immobilisations	2 267 028,68	-	2 267 028,68	3 196 786,84			
- Reprises sur subvention d'investissement	1 252 000,00	-	1 252 000,00				
- Autres produits non courants	69 182 393,95	-	69 182 393,95	75 785 588,90			





