



“L’Excellence, au cœur  
de nos préoccupations”

TANGER MED  
FONDATION



RAPPORT  
D’ACTIVITÉ

2017



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2017**

---

# SOMMAIRE

Préambule

Faits marquants 2017

Refonte des statuts de la Fondation

Activité de la Fondation 2017

Education

Formation professionnelle

Santé

Socioculturel

Infrastructures

Soutien aux actions sociales

## PREAMBULE

“ Depuis sa création en 2007, la Fondation Tanger Med a développé une stratégie sociale basée sur l'excellence, l'engagement, l'accompagnement et la proximité; et a conduit des projets sociaux pertinents, structurants et concertés.

Notre volonté citoyenne est celle d'inscrire la jeunesse dans une vision de l'**excellence** afin de les préparer aux défis actuels et futurs.

Nous avons mis en place des programmes d'amélioration du niveau scolaire, de renforcement des infrastructures socioéducatives et enfin de promotion de la culture, des arts et des sports. C'est toujours une fierté de suivre le cursus des meilleurs bacheliers lauréats du Prix Tanger Med pour l'Excellence.

Le **travail de terrain** engagé par nos équipes a permis de tisser un lien de confiance avec les familles, comprendre les problématiques locales et réaliser des projets efficaces. L'une de nos plus belles success-stories est ce groupe de femmes de la région de Melloussa qui ont constitué leur coopérative de production de fromage artisanal. Nous les avons accompagnées dans le processus de production et de commercialisation. Aujourd'hui, leur

clientèle est non seulement dans la zone, mais à Tanger et à l'étranger. Ce projet a donné naissance à un leadership féminin et une trentaine de familles bénéficiaires.

La concertation avec nos partenaires nous a conduits à identifier le potentiel socioéconomique de la région.

Nous avons initié et accompagné des projets de **mise à niveau des villages** à plusieurs niveaux : infrastructures de base, projets environnementaux, projets touristiques, artisanat... Notre vision de l'enjeu social dans la zone est celle de bâtir un meilleur avenir pour l'ensemble de la population.

Nous nous attelons à développer une **synergie durable** avec nos partenaires institutionnels, collectivités locales et relais associatifs que nous estimons gage de réussite des programmes sociaux.

Pour l'année 2017, nous avons placé l'éducation et le socioculturel parmi nos priorités. Ce choix stratégique a pour but d'améliorer d'une manière significative les conditions de scolarisation des enfants d'un côté, et d'accompagner les communes dans la création des activités génératrices de revenus de l'autre. ”

# FAITS MARQUANTS 2017

## Refonte des statuts de la Fondation

Nous avons procédé en 2017 à une refonte des statuts dans le but d'harmoniser les statuts avec le nouveau périmètre et les nouvelles attributions confiés à la Fondation.

Ces nouvelles attributions comprennent notamment l'accompagnement du développement du groupe Tanger Med et l'intégration des infrastructures logistiques et industrielles dans la zone.

Cette décision permettra d'améliorer le fonctionnement de la Fondation et de répondre au mieux aux besoins de la population locale.

La refonte des statuts a donné lieu à de nouvelles résolutions d'ordre juridique :

Dénomination : « Fondation Tanger Med » au lieu de la « Fondation Tanger Med pour le Développement Humain ».

Conditions d'adhésion : Fixation des contributions de chacun des membres représentant les filiales du groupe.

Objet social : Elargi pour intégrer le nouveau périmètre d'intervention et les nouvelles actions se rattachant aux activités du groupe Tanger Med.

Organes de gouvernance : « Conseil d'Administration et Comité de Direction » au lieu de « Conseil d'Orientation et Comité de Direction ».

Organisation de gouvernance : Détermination des fonctions attribuées au Président et au Directeur Général de la Fondation.

Organigramme :

### Assemblée Générale

- Instance suprême de la Fondation
- Révise et modifie les statuts
- Décide de l'adhésion et la radiation d'un membre
- Elit et révoque le Conseil d'Orientation
- Approuve le rapport moral et financier

### Conseil d'Administration

- Président du conseil
- Administrateurs

- Valide la stratégie, les plans d'action et le budget
- Valide l'arrêté des comptes et le rapport de gestion
- Veille au respect de la mission d'utilité publique

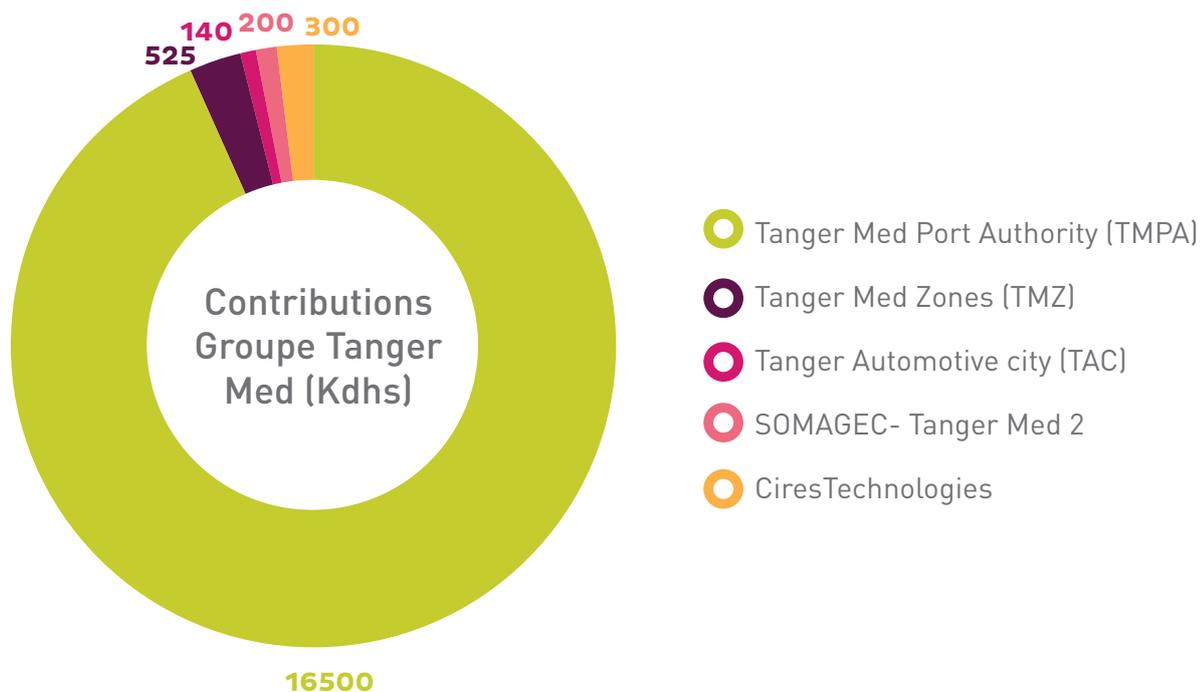
### Comité de Direction

- Directeur Général
- Secrétaire Général
- Trésorier

- Bureau exécutif

## Activité de la Fondation 2017

Au titre de l'exercice 2017, les ressources de la Fondation se sont élevées à 17,6Kdhs constitués essentiellement des contributions des sociétés du groupe Tanger Med.

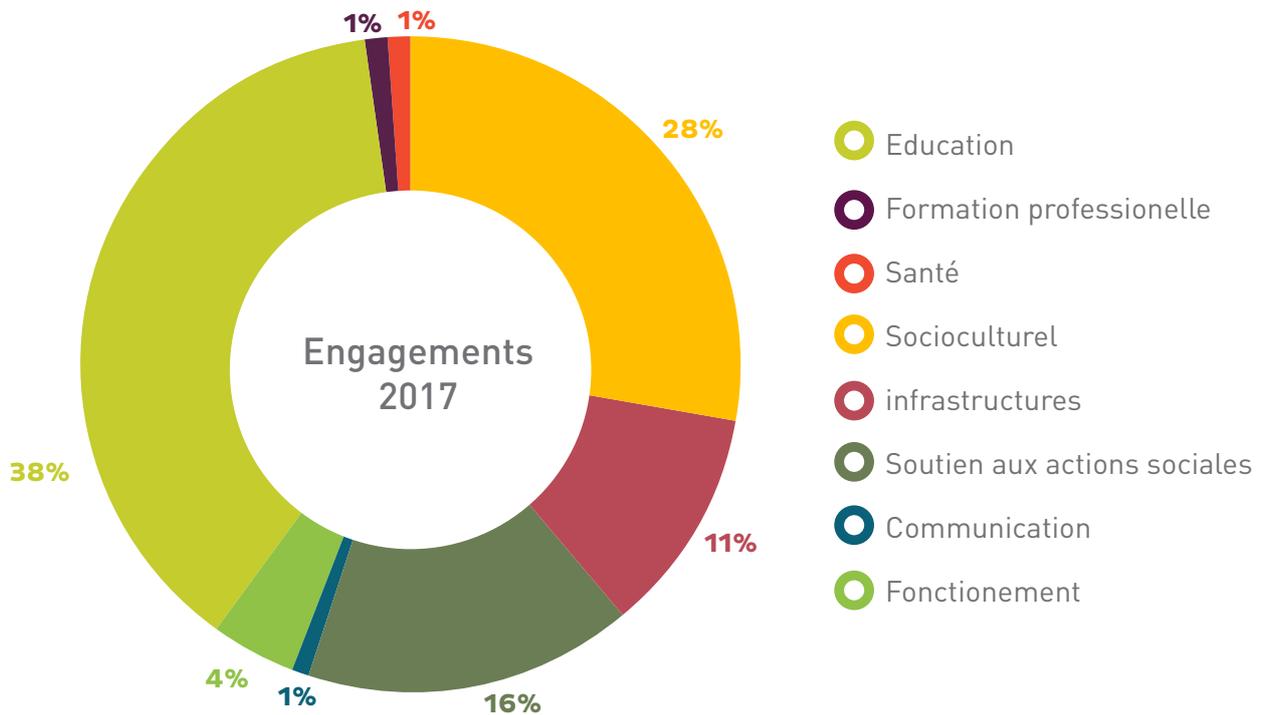


Sur un budget initial de 28,8Kdhs au titre de l'année 2017, les engagements conclus ont été à l'ordre de 25,9Kdhs et correspondent à 97 projets sociaux.

Le Comité de Direction a tenu en 2017 un total de 10 commissions durant lesquelles les 97 projets ont été approuvés sur un total de 128 projets étudiés.

Hormis les actions récurrentes, les principaux engagements portent sur les nouveaux projets de grande envergure :

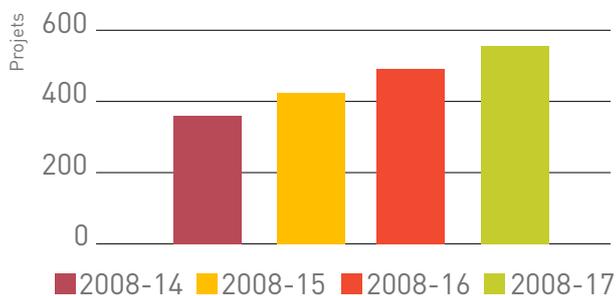




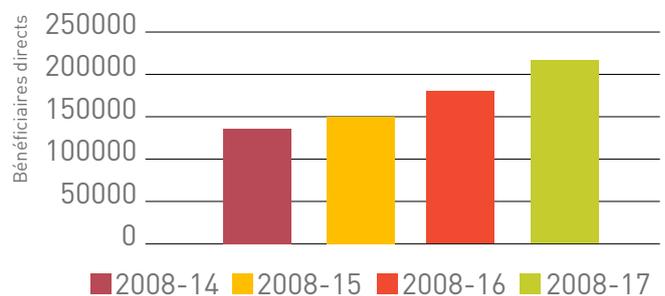
A travers ces projets, la Fondation s'associe aux différents partenaires afin de mettre en oeuvre des stratégies de développement sur les domaines de l'éducation, la formation, la santé, le socioculturel, les infrastructures de base et l'accompagnement des initiatives locales.

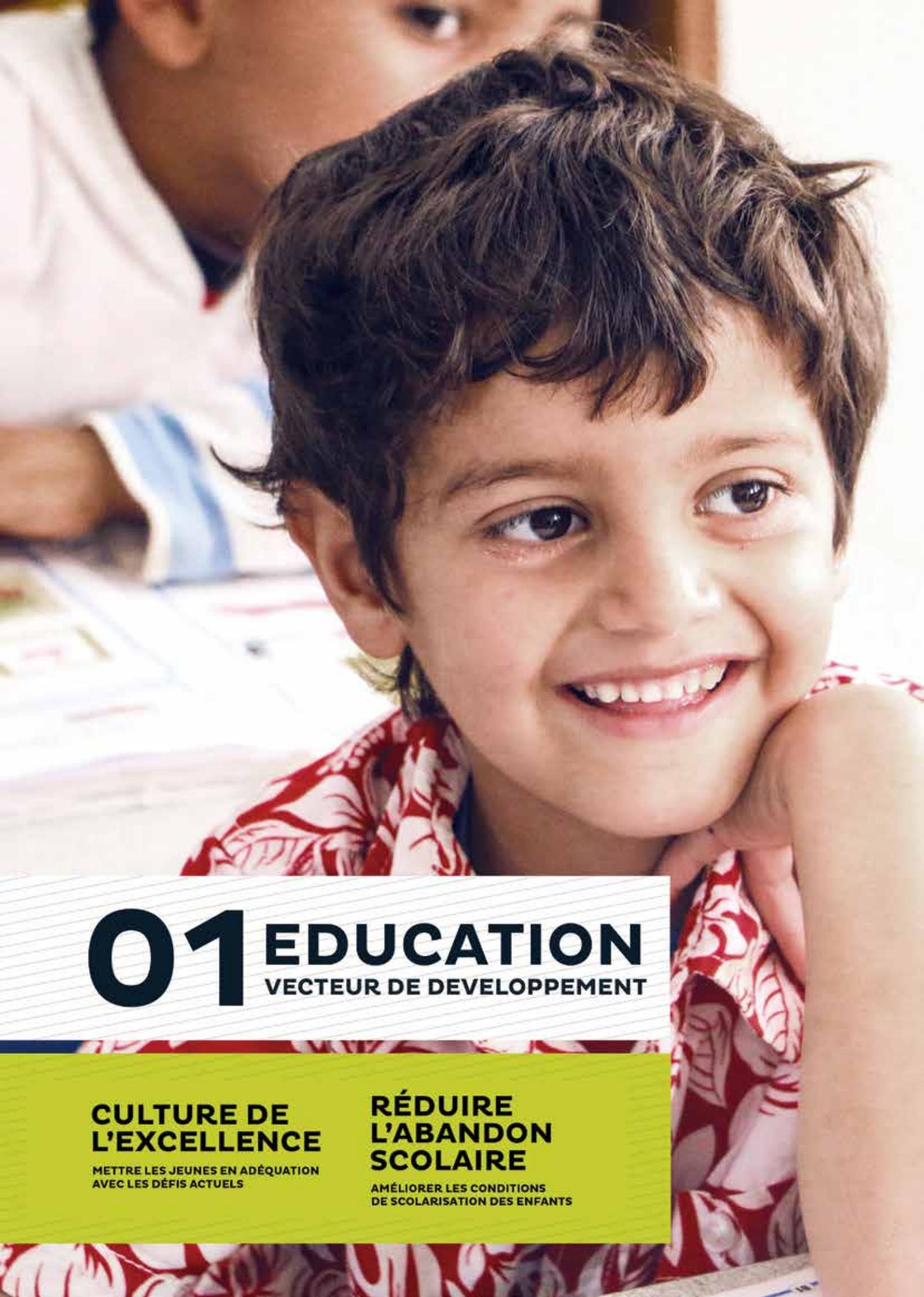
Depuis sa création, la Fondation a réalisé **552 projets sociaux** profitant à plus de **218 000 bénéficiaires directs**.

Evolution des projets réalisés



Evolution des bénéficiaires directs





# 01 EDUCATION

VECTEUR DE DEVELOPPEMENT

## CULTURE DE L'EXCELLENCE

METTRE LES JEUNES EN ADÉQUATION  
AVEC LES DÉFIS ACTUELS

## RÉDUIRE L'ABANDON SCOLAIRE

AMÉLIORER LES CONDITIONS  
DE SCOLARISATION DES ENFANTS

### Mise à niveau des écoles de la province Fahs Anjra

Afin de pouvoir accompagner le secteur éducatif dans la région, nous avons lancé en partenariat avec l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord, la Direction provinciale du Ministère de l'Education Nationale Fahs Anjra et le Conseil Provincial Fahs Anjra, un programme de mise à niveau des établissements scolaires.

Ce programme a inclus la réalisation des travaux d'infrastructures et d'équipement (terrains de sport, espaces récréatifs, étanchéité, sanitaires, etc.....)

Notre ambition est d'offrir aux communes des espaces éducatifs modernes, fonctionnels et sécurisés où nous pourrions construire l'avenir des futures générations.



*Ecole Ain Chouka avant mise à niveau*



*Ecole Ain Chouka après mise à niveau*



*Ecole Zemmij après mise à niveau*

**120**  
Écoles  
rénovées

**400**  
Classes

**10450**  
Élèves

## Transport scolaire

L'abandon scolaire est l'une des problématiques aux multiples causes qui freinent l'amélioration du niveau scolaire au Maroc ; notamment dans le milieu rural.

En 2009, nous avons mis en place le projet du transport scolaire au profit des collégiens et lycéens de l'ensemble des communes de la province Fahs Anjra.

Le projet a permis d'améliorer les conditions de scolarisation des enfants et de baisser d'une manière significative le taux de déperdition scolaire.

Le nombre des bénéficiaires est passé de 468 élèves en 2009 à 2.932 en 2017.



## Ecoles écologiques

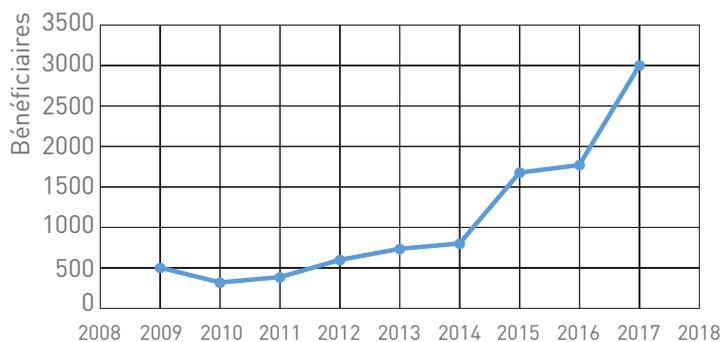
Nous avons initié en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour l'Environnement la mise en place du concept "Ecole Ecologique" dans les écoles de Zraraâ, Bouâabbad et Taghramt qui sont aujourd'hui labélisées "Drapeau vert".

Persuadés qu'un enfant sensible à l'environnement est un futur adulte responsable, nous accompagnons régulièrement les écoles dans la mise en place d'actions visant la sensibilisation aux bonnes pratiques de civisme (eau, énergie, recyclage).

“Eau  
Energie  
Recyclage”



Evolution du projet Transport Scolaire



### Lycée Technique Ksar Sghir

Depuis la création de la Fondation, notre ambition était de doter la région d'infrastructure d'excellence dédiée à préparer les jeunes aux futurs métiers d'industrie et de services.

Nous avons entrepris en 2014 en partenariat avec l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation Tanger-Tétouan le projet de construction du lycée technique Ksar Sghir et de son internat.

L'établissement, une première dans la zone, avait ouvert ses portes en septembre 2016 pour l'inscription dans les branches scientifiques (Bac professionnel, sciences maths, sciences économiques et gestion....)

Il est à rappeler que la Fondation a été chargée de financer les études techniques ainsi que la construction de l'internat.



“Lycée d'excellence  
Ksar Sghir”

Enseignement Technique



### Dar Talib et Dar Fatate

Nous attachons un intérêt particulier aux centres d'accueil Dar Talib et Dar Fatate qui permettent aux jeunes élèves de continuer leurs études.

En collaboration avec les différentes associations locales, nous contribuons au fonctionnement des Dar Talib et Dar Fatate dans les communes de Ksar Sghir, Melloussa, Taghramt et Jouamâa.

Les subventions allouées permettent de couvrir les frais de fonctionnement liés à l'hébergement et à la restauration.



## Prix Tanger Med pour l'Excellence

Au fil des années, le Prix Tanger Med pour l'Excellence est devenu le RDV annuel destiné à récompenser les meilleurs élèves de la région.



Cette année, la cérémonie de remise du Prix a été marquée par la présence du grand artiste Mahi Binebine qui a tenu à transmettre un message de tolérance, de persévérance, d'encouragement à l'art et d'ouverture sur le monde.

“**28 lauréats...  
et une seule vocation,  
l'excellence**”



# 02 FORMATION

ECOUTE  
ACCOMPAGNEMENT  
ORIENTATION

**PRÉPARER LA JEUNESSE AUX  
FUTURS MÉTIERS INDUSTRIELS  
ET DE SERVICES**



## Transport des stagiaires vers les centres de formation professionnelle

Persuadés que les jeunes de la région ont tous leurs places dans le marché d'emploi actuel, nous accompagnons ces derniers à travers la formation professionnelle en vue de les doter des qualifications nécessaires en adéquation avec les besoins actuels.

Cette année, nous avons reconduit le projet de transport des jeunes de la commune Jouamâa vers les centres de formation professionnelle (Branches : comptabilité, électricité-bâtiment, électromécanique, logistique, textile).





# 03 SANTE

INFRASTRUCTURES SANITAIRES

**AMÉLIORER LA PRISE EN CHARGE  
DES MALADIES CHRONIQUES**

03 SANTE  
INFRASTRUCTURES SANITAIRES  
AMÉLIORER LA PRISE EN CHARGE  
DES MALADIES CHRONIQUES

### Centre d'hémodialyse - Commune Ksar Sghir

L'insuffisance rénale chronique est une maladie fréquente qui nécessite un accompagnement particulier et durable du patient.

Dans la province Fahs Anjra, les patients étaient nombreux à se déplacer vers Tanger ou Tétouan pour se faire soigner.

Conscients de l'importance des dispositifs médicaux dans le processus de traitement, nous nous sommes associés à l'APDN, l'INDH, la délégation provinciale de la Santé et la Fédération des associations d'appui aux malades souffrant d'insuffisance rénale afin de construire le centre d'hémodialyse de Ksar Sghir.

Ouvert depuis mai 2017, le centre occupe aujourd'hui une place centrale, tant en matière sanitaire que sociale dans la mesure où il représente un soulagement aussi bien pour les patients que pour leurs familles.

“**Centre d'hémodialyse  
Ksar Sghir  
60 patients  
3 séances par semaine**”





# 04 SOCIOCULTUREL

AUTONOMISATION DE LA FEMME RURALE  
RAYONNEMENT DE LA RÉGION DU NORD

**7 ACTIVITÉS GÉNÉRATRICES DE REVENUS  
600 BÉNÉFICIAIRES DIRECTS**

Dans le milieu rural, la femme tient un rôle fondamental dans la famille, notamment dans l'éducation des enfants étant donné que les pères des foyers exercent dans la pêche maritime, l'élevage et l'agriculture.

Partant de ce constat, nous avons recentré nos actions autour de la promotion des conditions socio-économiques de la femme à travers la formation et l'accompagnement.

### Centre de formation et de renforcement des compétences des femmes de Ksar Al Majaz

Le centre de formation et de renforcement des compétences des femmes est une structure multifonctions destinée à doter les femmes de savoir-faire en cuisine, coupe-couture, coiffure et esthétique et broderie.

Le centre compte également des classes d'alphabétisation, d'informatiques et de préscolaire.

Notre objectif est d'aider les femmes à contribuer à l'amélioration du niveau de vie de leurs familles en développant des activités génératrices de revenus.

“ **250 bénéficiaires**  
**8 ateliers de formation** ”



### Centre de proximité de Melloussa

Le centre de proximité de Melloussa répond au besoin de créer un espace dédié à l'assistance médicale, l'accompagnement social et l'encadrement culturel et associatif.

Etant donné qu'une femme instruite est une femme engagée dans le développement local, les activités du centre comprennent l'alphabétisation, l'orientation et la sensibilisation.

Le centre comprend également une bibliothèque, des classes de préscolaire et des ateliers parascolaires pour les petits (théâtre, musique..).



“150 bénéficiaires  
6 ateliers de formation”

### Dar Saniâa Oued Marsa

Nous avons accompagné un groupe de femmes du village Oued Marsa qui, étant éloignés des centres de formation professionnelle, se voient dans l'incapacité de développer leur potentiel en artisanat.

Nous avons initié au départ un cycle de formation assuré par trois formatrices en tissage, confection et travaux pratiques.

À présent, les bénéficiaires ont pris le relais et forment les nouvelles jeunes filles.

L'atelier est aujourd'hui géré par des femmes actives qui produisent et commercialisent leurs créations au sein du village et pendant les expositions de la région. Parmi leurs produits-phares, les trousseaux des futures mariées du village.



“Dar Saniâa Oued Marsa  
70 bénéficiaires”

### Atelier de fabrication de pain et gâteaux Dchicha

Les activités génératrices de revenus ont pour objectif de favoriser l'insertion des catégories vulnérables dans le tissu économique, notamment les femmes rurales.



Nous avons financé l'équipement d'un atelier de fabrication de pain et de gâteaux dans le village de Dchicha, commune Taghramt. Le projet a permis de former 45 femmes.



---

### Coopérative-traiteur LINA pour l'organisation des fêtes – Ksar Sghir

Nous avons été particulièrement sensibles au cas d'un groupe de jeunes licenciés en quête de travail dans la commune de Ksar Sghir qui peinent à intégrer le marché de l'emploi.

Après de nombreuses rencontres d'écoute, d'encadrement et d'orientation, les jeunes ont finalement identifié leur futur projet, celui de créer une coopérative-traiteur pour l'organisation des fêtes.

Nous les avons encouragés à démarrer leur projet, à prospector le marché mais surtout à développer un savoir-faire.

**“Coopérative-traiteur LINA  
20 bénéficiaires directs  
25 bénéficiaires indirects”**



### Infrastructures socioéducatives M'diq-Fnideq

Depuis la création de la Fondation, nous sommes engagés à donner accès au sport et à la culture aux enfants de la région.

Certes, l'éducation passe par les activités parascolaires comme source de divertissement et d'apprentissage.

Depuis 2010, nous contribuons au fonctionnement d'un ensemble d'infrastructures socioéducatives dans la préfecture M'diq-Fnideq.

**“ 15 bibliothèques de quartiers  
2 terrains de proximité ”**

- Créer des espaces d'épanouissement
- Rendre la lecture accessible à tous
- Favoriser l'accès au sport pour tous
- Promouvoir l'activité physique régulière
- Valoriser l'apport du tissu associatif dans les domaines sportif et culturel



### Bibliothèques-cafés

La lecture publique est un outil indispensable à l'apprentissage et aux échanges culturels.

La bibliothèque-café est un concept très populaire dans le monde qui a fait son entrée dans la zone cette année. C'est ainsi que nous avons installé, en partenariat avec l'association Lfkih Daoud, 5 bibliothèques-cafés dans les communes de Ksar Sghir, Melloussa, Khmissa Anjra et Belyounech.

Notre ambition est d'orienter la population vers une dynamique culturelle et artistique.

**“ 5 bibliothèques-cafés  
250 bénéficiaires/mois ”**

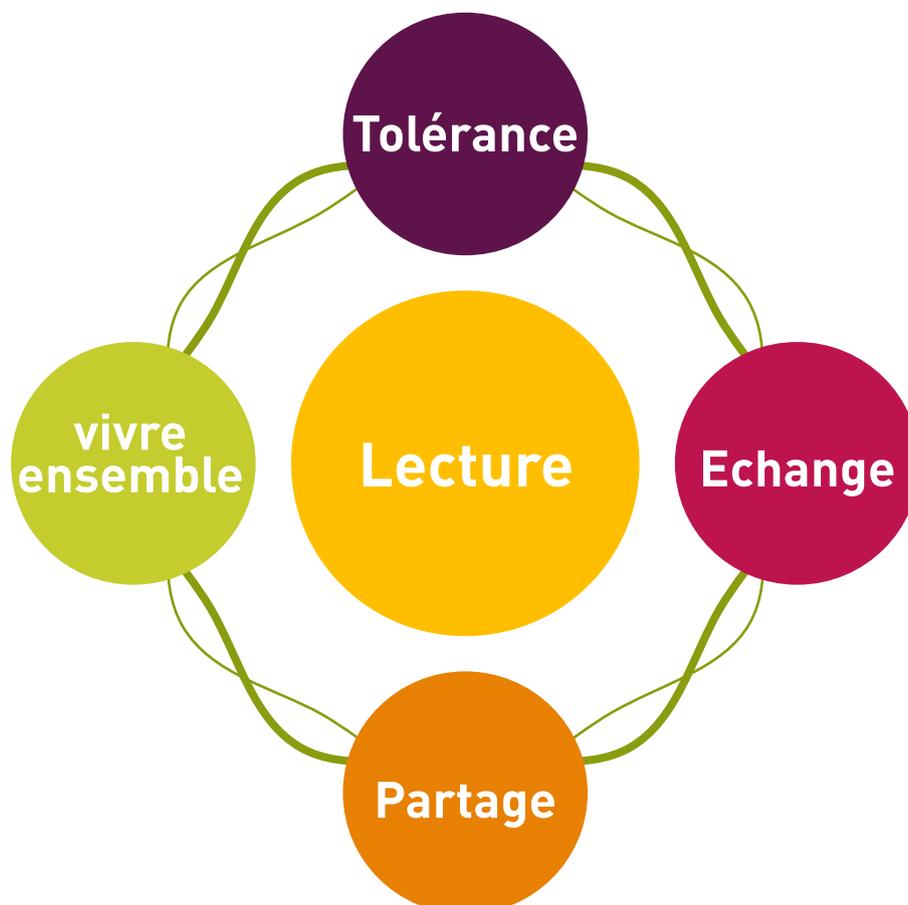


### Bibliothèque scolaire à M'diq

Cette année, nous avons eu le plaisir de collaborer avec l'association Imad pour la Jeunesse et la Paix connue pour son militantisme pour la tolérance et le vivre-ensemble, pour la création d'une bibliothèque scolaire au sein du lycée Abi Mansour ELDAHBI à M'diq.

La lecture est bel et bien une solution face au désœuvrement et à l'ennui qui peuvent conduire les jeunes à être cible de délinquance ou d'abandon scolaire.

La bibliothèque a été aménagée et équipée de livres, étagères, bureaux et matériel informatique.



## Plage propre Dalia

Nous attachons un intérêt particulier au développement durable et nous nous engageons à mettre en place des projets environnementaux durables en parallèle avec la démarche environnementale du Groupe Tanger Med.

Le projet "Plage propre Dalia" est l'un des projets qui traduisent le plus notre vocation pour l'environnement. Nous avons développé, depuis 2015, un programme de mise à niveau du village Dalia dans le cadre du programme plages propres initié par la Fondation Mohammed VI pour l'Environnement.

Labélisée Pavillon Bleu depuis 2016, la plage a connu une affluence croissante des estivants : Marocains, MRE et étrangers.

La dynamique socioéconomique impulsée par le programme est spectaculaire et se traduit par les retombées suivantes :

- Mobilisation des parties prenantes pour la protection de l'environnement et la préservation des ressources naturelles de la zone ;
- Mise en place d'une stratégie de développement touristique durable ;
- Valorisation du potentiel touristique du village Dalia ;
- Dynamisation des activités génératrices de revenus (commerces, locations, emplois saisonniers...);
- Raccordement du village au réseau d'eau potable ;
- Implication du tissu associatif local dans le processus de développement du village.



**Aménagement de la plage et installation des équipements sanitaires, de sécurité et de loisir**



**Nettoyage et gestion des déchets**



**Animation et sensibilisation à l'environnement**





Depuis 2015, nous avons accompagné progressivement l'association locale Sahel pour le développement et la culture dans la mise en oeuvre des actions du nettoyage, de l'animation et de la sensibilisation à l'environnement sur la plage Dalia.

L'association fait travailler plus de 100 jeunes natifs de la commune Ksar Al Majaz pendant la saison estivale allant du 15 juin au 15 septembre de chaque année.

Des équipes constituées d'animateurs, auxiliaires de santé, maitres-nageurs, agents de sécurité, agents de nettoyage... travaillent d'arrache-pied pendant toute la saison. Parmi eux, nombreux sont des étudiants qui en profitent pour financer leurs études universitaires.

## Campagne de nettoyage des fonds sous-marins – Dalia

Nous avons accompagné l'association des champions de Fnideq pour la pêche sous-marine dans l'organisation d'une campagne de nettoyage des fonds sous-marins dans le littoral Dalia, commune Ksar Al Majaz en préparation à la saison estivale 2017.

L'action a permis de collecter et extraire les déchets plastiques et organiques ainsi que les restes des filets de pêche sous les regards des enfants de la région qui sont venus bénéficier d'ateliers éducatifs.



## Préserver les ressources halieutiques..

## Sensibiliser à l'environnement maritime..



## Inculquer les bonnes pratiques à adopter..



**05**

## **INFRASTRUCTURES**

**AMÉLIORER LES INFRASTRUCTURES DE BASE  
POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE  
EN MILIEU RURAL**

Dans un souci d'améliorer la qualité de vie dans la région, nous avons initié en concertation avec les différents partenaires un programme de mise à niveau d'un certain nombre de villages.

### **Raccordement au réseau d'eau**

Village El Haoumma :

- Raccordement au réseau d'eau potable du village El Haoumma situé en face du port Tanger Med.

Villages El Hafa et M'rah Debbane :

- Alimentation des 2 villages à l'eau de source à travers l'installation de puit en partenariat avec la société SGTM.

Village Belyounech :

- Raccordement du village à l'eau de source à travers des réservoirs.

Port de pêche Dalia :

- Prise en charge des frais d'électricité du port depuis 2016.

### **Gestion des déchets**

Communes Ksar Al Majaz et Ksar Sghir :

- Gestion des déchets solides dans le cadre d'une convention signée avec le Groupement Taâazor.

Commune Jouamâa :

- Gestion des déchets solides dans le cadre d'une convention signée avec la commune.

Ces actions permettent de renforcer notre engagement en matière de protection de l'environnement.



# 06 SOUTIEN AUX ACTIONS SOCIALES

ACCOMPAGNER LES INITIATIVES  
ASSOCIATIVES ET CITOYENNES

## Soutien aux actions sociales

Nous nous positionnons en tant que catalyseur des initiatives locales et accompagnateur du tissu associatif qui a toute sa place face aux défis actuels.

Nous portons un regard optimiste sur l'engagement des associations locales notamment avec l'émergence de nouvelles compétences et l'augmentation de l'intérêt général quant au développement local.

Cette année, nous étions heureux d'avoir accompagné une vingtaine d'actions qui ont réussi à contribuer au rayonnement de la région.

Exemple d'actions :

- Salon International de Tanger du Livre et des Arts
- Festival scolaire Tétouan
- Festival Voix des Femmes
- Festival Tanjazz
- Forum Medays
- Semaine Nautique Internationale de M'diq
- Festival Al Anstra
- Festival de l'enfant de Ksar Al Majaz



**Festival scolaire de Tétouan**



**Salon International de Tanger du Livre et des Arts**



**Tournoi de foot Ksar Al Majaz**



**Festival scolaire de Tétouan**

The background is a solid dark blue. It features several thin, white, curved lines that sweep across the frame. On the right side, there is a cluster of overlapping, roughly circular or semi-circular lines. On the bottom left, there are several concentric, semi-circular lines. The overall aesthetic is clean, modern, and minimalist.

**TANGER MED**

[www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)