



Rapport Annuel 2018

TANGER MED



“Nous procédons au lancement d’un des plus grands projets économiques dans l’histoire de notre pays. Il s’agit du nouveau port Tanger-Méditerranée que Nous considérons comme le noyau d’un grand complexe portuaire, logistique, industriel, commercial et touristique...”

“Le Maroc consolide ainsi son ancrage dans l’espace euro-méditerranéen et dans son environnement maghrébin et arabe. Il valorise sa vocation de pôle d’échanges entre l’Europe et l’Afrique, la Méditerranée et l’Atlantique, et renforce, en même temps, son rôle central en tant que partenaire actif dans les échanges...”

“Une ossature économique solide, de niveau international, et des zones franches, lui permettant ainsi de valoriser ses riches potentialités et d’en faire un mode de développement régional intégré...”

*Extrait du discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI
(Février 2003)*



SOMMAIRE

GRUPE TANGER MED

1- Mot du Président	10
2- L'Agence Spéciale Tanger Méditerranée	12
3- Instances de gouvernance	14
4- Pôles opérationnels	22
- Pôle portuaire	24
- Pôle industriel	62
- Pôle services	74
- Pôle social	80
5- Démarche RSE	84

RÉTROSPECTIVE 2018

1- Actualités Groupe Tanger Med	88
2- Réalisations	
- Activités Portuaires	98
- Activités Industrielles	118
- Activités de Services	130
- Activités Fondation Tanger Med	140

BILAN DE L'ACTIVITÉ 2018

1- Résultats financiers du groupe TMSA	162
2- Résultats des pôles portuaire, industriel et services	163
3- Comptes Consolidés TMPA / TM2	164





**GROUPE
TANGER MED**

01

MOT DU PRÉSIDENT





Fouad BRINI

Président de Tanger Med

En 2018, le Port Tanger Med a confirmé sa position de premier port à conteneurs en Afrique, devant Port Saïd en Egypte et le Port de Durban en Afrique du Sud. Il s'est classé également comme la première plateforme marocaine pour les flux d'import et d'export dont la valeur globale de marchandises traitées s'est élevée à 317 Milliards de dirhams.

Plus de 52 millions de tonnes de marchandises ont été manutentionnées par rapport à l'année précédente. Le port Tanger Med a traité plus de 3,4 millions de conteneurs, 480 000 véhicules exportés, et a dépassé la barre des 300 000 unités TIR.

Première porte d'entrée des marocains du monde, le port Tanger Med a accueilli 2,8 millions de voyageurs, soit près de 50% des passagers transitant par le Déroit de Gibraltar.

Avec des connexions maritimes vers 186 ports et 77 pays, le Port Tanger Med a contribué à l'émergence du Maroc sur la scène maritime internationale et son intégration dans les principaux corridors logistiques mondiaux, en passant de la 83ème à la 17ème place dans le classement de la conférence des nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED).

La plateforme de compétitivité industrielle Tanger Med a vu l'installation de plus de 66 nouveaux projets, représentant des investissements privés de l'ordre de 6,3 Milliards de dirhams et la création de plus de 6 000 emplois nouveaux.

A travers sa fondation, Tanger Med a poursuivi son engagement pour le développement humain et territorial, grâce à des projets tels que la réhabilitation des écoles, l'adduction d'eau potable, ou encore le programme plages propres.

Enfin sur le plan financier, le groupe Tanger Med a dépassé la barre des 3 Milliards de dirhams de chiffres d'affaires brut.

Cette dynamique a contribué à la performance de l'économie marocaine, et au développement de la région du Nord, comme deuxième pôle économique du Royaume.

Le rayonnement de ce projet, confirme tous les jours encore plus, la pertinence de la vision Royale originelle.

02

L'AGENCE SPÉCIALE TANGER MÉDITERRANÉE

En annonçant le 30 Juillet 2002, à l'occasion du Discours du Trône, la décision de réaliser un «grand ensemble structurant, portuaire, commercial et industriel sur les rives du Détroit, à l'Est de Tanger», Sa Majesté le Roi Mohammed VI engageait le Maroc dans un chantier au long cours rythmé par les mises en service progressives des différentes infrastructures du complexe ouvrant la voie à chaque nouvelle réalisation à de nouvelles perspectives pour le développement et la compétitivité de l'économie marocaine.

Au-delà de la réalisation de l'infrastructure portuaire, il s'agissait de construire et de gérer un projet intégré, aux dimensions multiples qu'elles soient économiques ou territoriales.

Ancré aux flux mondiaux des échanges, la réussite de Tanger Med était par ailleurs conditionnée dès sa conception à la capacité à mettre en place un projet aux standards de ses compétiteurs, les grandes plateformes portuaires, industrielles et logistiques mondiales.

L'ampleur des enjeux, la détermination à réaliser les engagements dans les temps, et l'obligation de maîtriser les coûts et les impacts sur le territoire ont conduit l'Etat Marocain à initier un mode de gouvernance novateur avec la création en 2003, d'une structure ad hoc : l'Agence Spéciale Tanger-Méditerranée (TMSA).

Il s'agit d'une société anonyme à directoire et à conseil de surveillance, dans lequel siègent ministres du gouvernement et responsables des entités publiques concernées.

Chargée du développement, de l'aménagement et la gestion du complexe industrialo portuaire Tanger Med, l'Agence a été dotée de prérogatives publiques incluant les missions d'autorité portuaire et zones franches, en application et en continuité des dispositions de droit commun prévues en la matière.

Le mode de gouvernance mis en place par l'Etat est très certainement une des composantes clés de la réalisation de ces objectifs ambitieux et stratégiques.

De plus l'intérêt que suscite le dispositif de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée au niveau international est probablement l'un des signes les plus probants de la pertinence du concept.



Zone Spéciale de Développement Tanger Med, étendue sur 5 000 Ha

L'ensemble des prérogatives de TMSA est fixé par le décret-loi N° 2-02-644 du 2 rajeb 10-1423 septembre 2002) portant création de la Zone Spéciale de Développement Tanger Méditerranée. Dans ce cadre l'Etat Marocain a confié à TMSA les principales missions suivantes :

- L'ensemble des études techniques et économiques relatives au port et aux zones franches
- L'élaboration d'un schéma général d'aménagement pour la Zone Spéciale de Développement
- La contribution à la recherche et à la mobilisation des financements nécessaires à la réalisation des composantes du projet Tanger Med
- L'aménagement et l'exploitation du nouveau port et des zones d'activité logistique, industrielle, commerciale et touristique
- La promotion commerciale du port et des zones d'activité
- La concession, le cas échéant d'activités au port et aux zones franches
- L'administration du domaine public de la Zone Spéciale de Développement
- La gestion du port par l'accomplissement des missions d'Autorité

03

INSTANCES DE GOUVERNANCE

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE



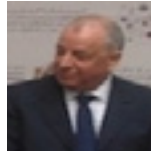
Monsieur Fouad BRINI
Président du Conseil de Surveillance



Monsieur Moulay Hafid ELALAMY
Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Économie Numérique



Monsieur Abdelouafi LAFTIT
Ministre de l'Intérieur



Monsieur Abdelouahed KABBAJ
Président du Directoire du Fonds Hassan II Pour le Développement Economique et Social



Monsieur Mohamed BENCHAÂBOUN
Ministre de l'Économie et des Finances



Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN
Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion



Monsieur Abdelkader AMARA
Ministre de l'Équipement, du Transport et de la Logistique



Monsieur Mounir EL BOUYOUSSFI
Directeur Général de l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord

LE DIRECTOIRE

Président :

- Monsieur Mehdi TAZI RIFFI

LES MEMBRES DU DIRECTOIRE :

- Monsieur Mehdi TAZI RIFFI, Directeur Général de Tanger Med Port Authority
- Monsieur Mohammed Jamal MIKOU, Directeur Général de la Fondation Tanger Med
- Monsieur Jaafar MRHARDY, Directeur Général de Tanger Med Zones

TANGER MED

Tanger Med est un hub logistique mondial, situé sur le Détroit de Gibraltar et connecté à 186 ports mondiaux, offrant des capacités de traitement pour 9 millions de conteneurs, 7 millions de passagers, 700 000 camions et 1 million de véhicules.

Tanger Med constitue une plateforme industrielle pour plus de 900 entreprises qui représentent un volume d'affaires annuel de 80 Milliards de Dirhams dans différents secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique, la logistique, le textile et le commerce.

UN COMPLEXE PORTUAIRE DE CLASSE MONDIALE

Le complexe portuaire de Tanger Med s'étend sur 1 000 ha et englobe :

- Le port Tanger Med 1, qui comprend deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses et un terminal véhicules
- Le port Tanger Med 2, qui comprend deux terminaux à conteneurs
- Le port Tanger Med Passagers et Rouliers qui comprend les quais d'embarquements passagers et camions, les zones de régulation et la gare maritime
- Le centre d'affaires Tanger Med (Tanger Med Port Center)
- La Zone Franche Logistique

UNE PLATEFORME RÉGIONALE DE COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE

La plateforme industrielle Tanger Med, s'étend sur 1 600 ha et constitue une plateforme de compétitivité régionale pour les secteurs de l'industrie, de la logistique, des services et du commerce.

La plateforme Industrielle Tanger Med regroupe :

- Tanger Free Zone
- Tanger Automotive City
- Renault Tanger Med
- Tetouan Park
- TetouanShore

UNE OFFRE DE SERVICES PERFORMANTE ET INNOVANTE

Le pôle services de Tanger Med englobe trois filiales :






- Cires Technologies pour les technologies
- Tanger Med Engineering pour l'ingénierie
- Tanger Med Utilities pour la distribution d'eau et d'électricité

UNE FONDATION AU COEUR DU TERRITOIRE




La Fondation Tanger Med vient consolider la stratégie de Tanger Med en matière de responsabilité sociale et de développement durable. Créée en Mai 2007, la Fondation Tanger Med porte, réalise et accompagne les projets structurants en partenariat avec les collectivités locales, les institutions gouvernementales et les associations locales. Les actions de la Fondation sont principalement axées sur les domaines de l'éducation, la santé, la formation professionnelle et le socioculturel.

TANGER MED EN CHIFFRES

BILAN DE L'ACTIVITE PORTUAIRE

	Activités Portuaires	2018	Evolution par rapport à 2017
	Volume total des marchandises traitées (T)	52 240 806	+2%
	Conteneurs (EVP)	3 472 451	+15,7%
	Unités TIR	326 773	+14%
	Passagers	2 802 108	+1%
	Escales de navires	13 293	-

BILAN DE L'ACTIVITE DES ZONES INDUSTRIELLES ET LOGISTIQUES

	Activités des Zones Industrielles et Logistiques	2018	Evolution par rapport à 2017
	Investissements Privés	6,3 Milliards de DHS	+80%
	Emplois nouveaux	6 217	-
	Flux logistiques industriels	281 491	+5%



900
Entreprises



75 000
Emplois



80 MILLIARDS MAD
Exports Industriels

TANGER MED EN BREF



9 000 000
Conteneurs



7 000 000
Passagers



1 000 000
Véhicules



700 000
Camions

COMPLEXE
PORTUAIRE

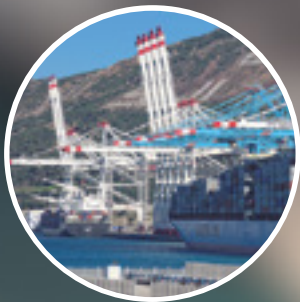
1 000 Ha

INVESTISSEMENTS
PUBLIC/PRIVÉS

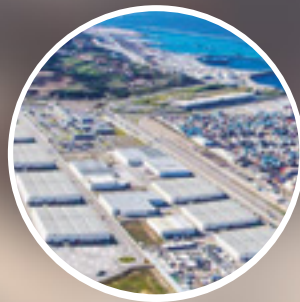
88 Milliards MAD

PLATEFORME
INDUSTRIELLE

5 000 Ha



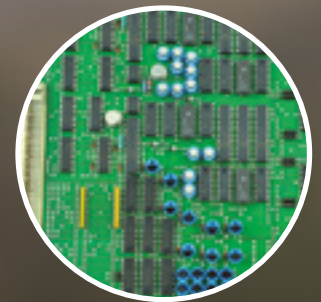
PORTS



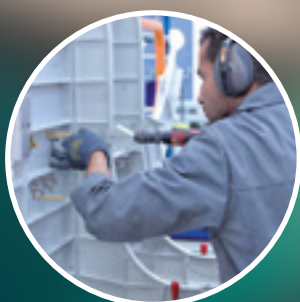
LOGISTIQUE



AGROALIMENTAIRE



ELECTRONIQUE



AERONAUTIQUE



AUTOMOBILE

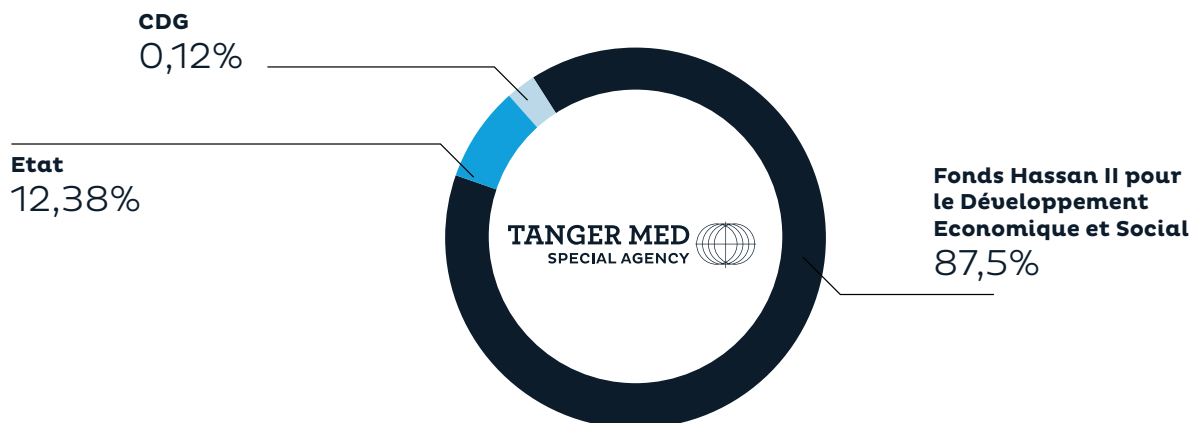


TEXTILE

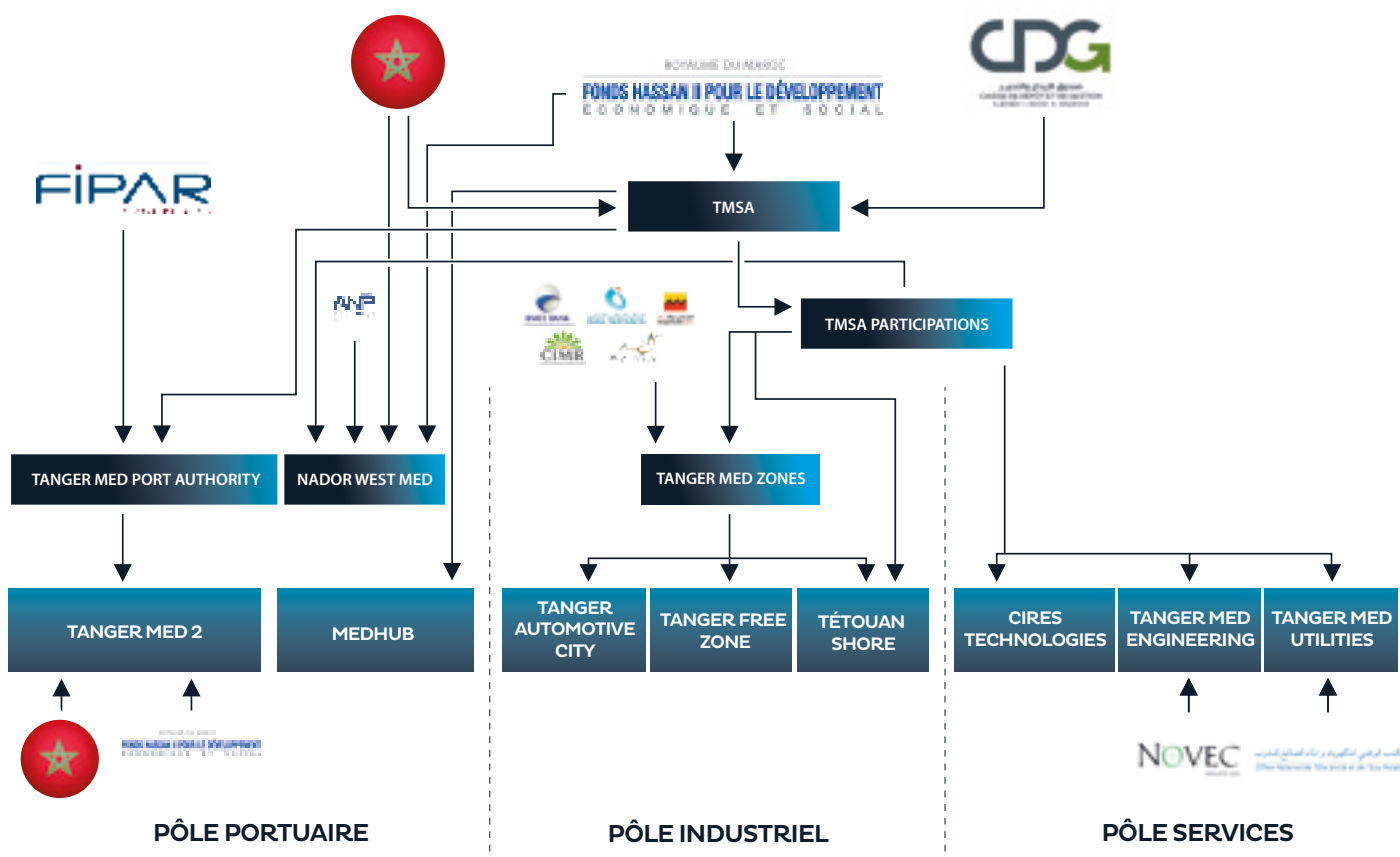


PARAMEDICAL

STRUCTURE DU GROUPE



TMSA est une Société Anonyme dotée d'un capital de 3 795 079 100 DH



SOCIÉTÉS OPÉRATIONNELLES DU GROUPE

PÔLE PORTUAIRE

La gestion et l'exploitation du complexe portuaire est portée par :

- Tanger Med Port Authority (Tanger Med 1, Port Passagers et Rouliers)
- Tanger Med 2
- Medhub
- Tanger Med Port Center



PÔLE INDUSTRIEL

La plateforme Industrielle Tanger Med est portée par Tanger Med Zones SA, et regroupe les zones d'activités :

- Tanger Free Zone
- Tanger Automotive City
- Tetouan Park
- TetouanShore



PÔLE SERVICES

Le pôle Services regroupe :

- Cires Technologies
- Tanger Med Engineering
- Tanger Med Utilities

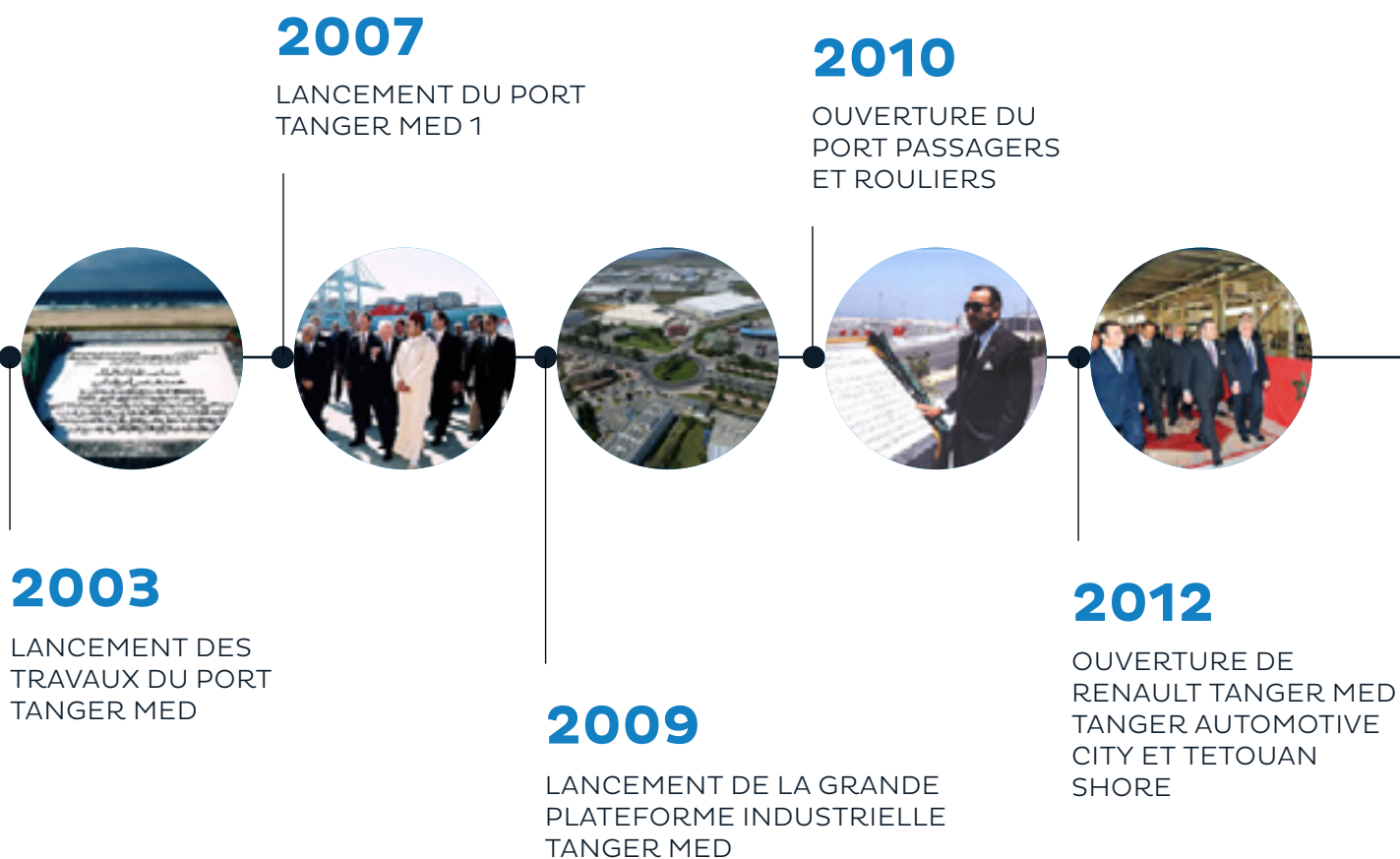


PÔLE SOCIAL

La Fondation Tanger Med



HISTORIQUE



2014

OUVERTURE DE TANGER MED PORT CENTER, LE PORT TANGER MED 1 ATTEINT SA CAPACITÉ MAXIMALE DE 3 MILLIONS DE CONTENEURS EVP



2017

ANNIVERSAIRE DES 10 ANS DE TANGER MED

2016

SIGNATURE DE LA CONCESSION TC4 DU PORT TANGER MED 2 AVEC APM TERMINALS

2019

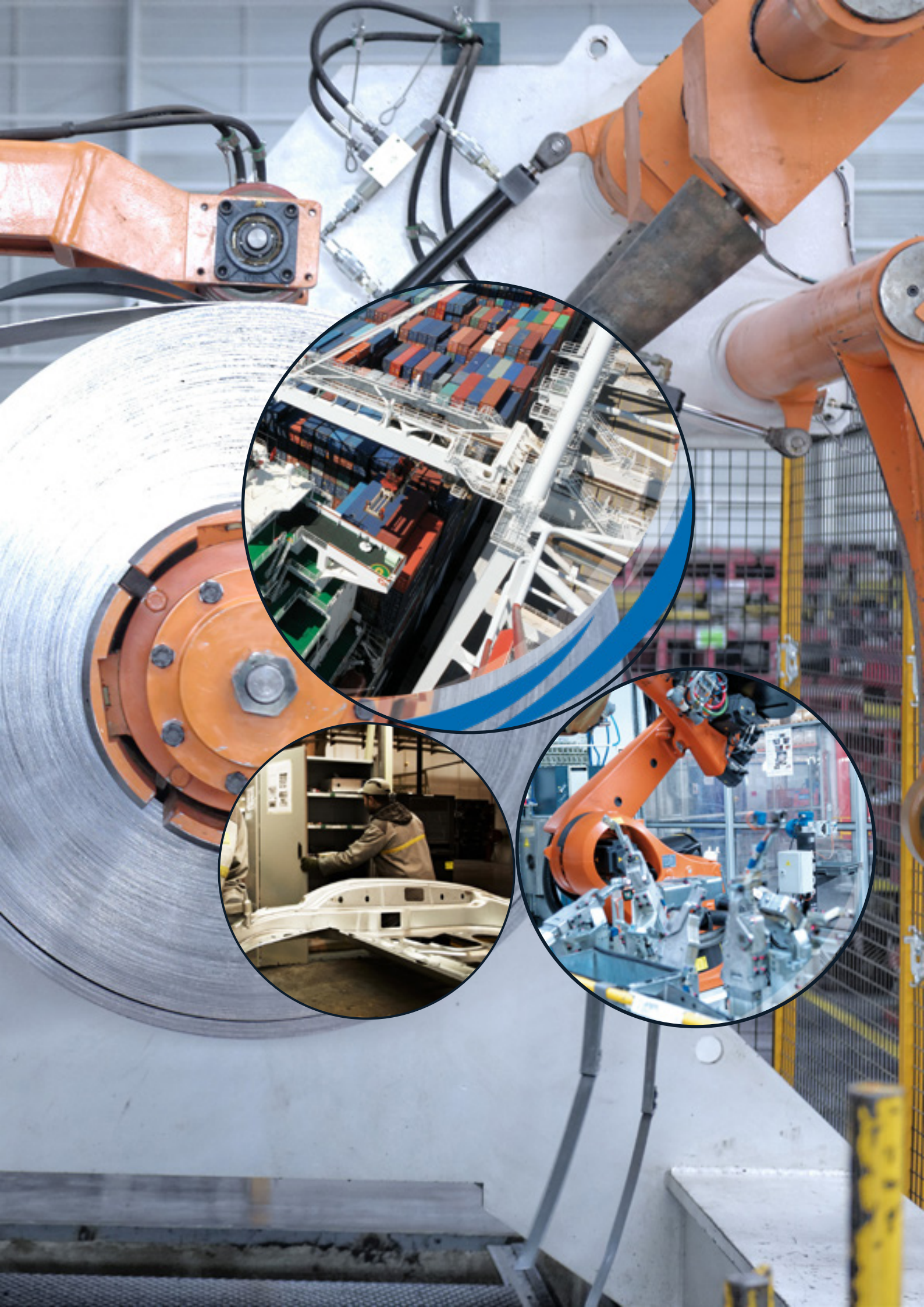
OUVERTURE DU PORT TANGER MED 2



04

PÔLES
OPÉRATIONNELS







PÔLE PORTUAIRE

UN COMPLEXE PORTUAIRE DE CLASSE MONDIALE

Le complexe portuaire Tanger Med a pour objectif de développer une plateforme portuaire performante et réellement intégrée autour des activités complémentaires de transbordement, d'import export, de logistique à valeur ajoutée, et de services maritimes et portuaires.

Le complexe portuaire Tanger Med s'étend sur 1.000 ha et englobe :

Le Port Tanger Med 1 qui comprend deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses, et un terminal véhicules.

Le Port Tanger Med 2 qui comprend deux terminaux à conteneurs.

Le Port Tanger Med Passagers et Rouliers qui comprend les zones d'accès et d'inspections frontalières, les quais d'embarquements passagers et TIR, les zones de régulations, et la gare maritime.

La Zone Franche Logistique, qui s'étend sur une superficie à terme de 200 ha, est destinée aux activités de logistique à valeur ajoutée.

Le Tanger Med Port Center : Centre d'affaires de Tanger Med, d'une superficie couverte de 29.000 m², constitue le principal lieu d'échanges de la communauté maritime et portuaire.

Le port Tanger Med assure à travers plusieurs armateurs, des liaisons régulières desservant près de 186 ports et 77 pays dans les 5 continents.

Hub d'Afrique, il dessert près de 40 ports et 22 pays en Afrique de l'Ouest grâce à des liaisons hebdomadaires.

Plus qu'un port, le complexe Tanger Med est une plateforme logistique intégrée, connectée à un réseau de transport multimodal (liaisons ferroviaires, autoroutes et voie express) pour le transport des marchandises et des personnes vers toutes les régions économiques du Royaume.

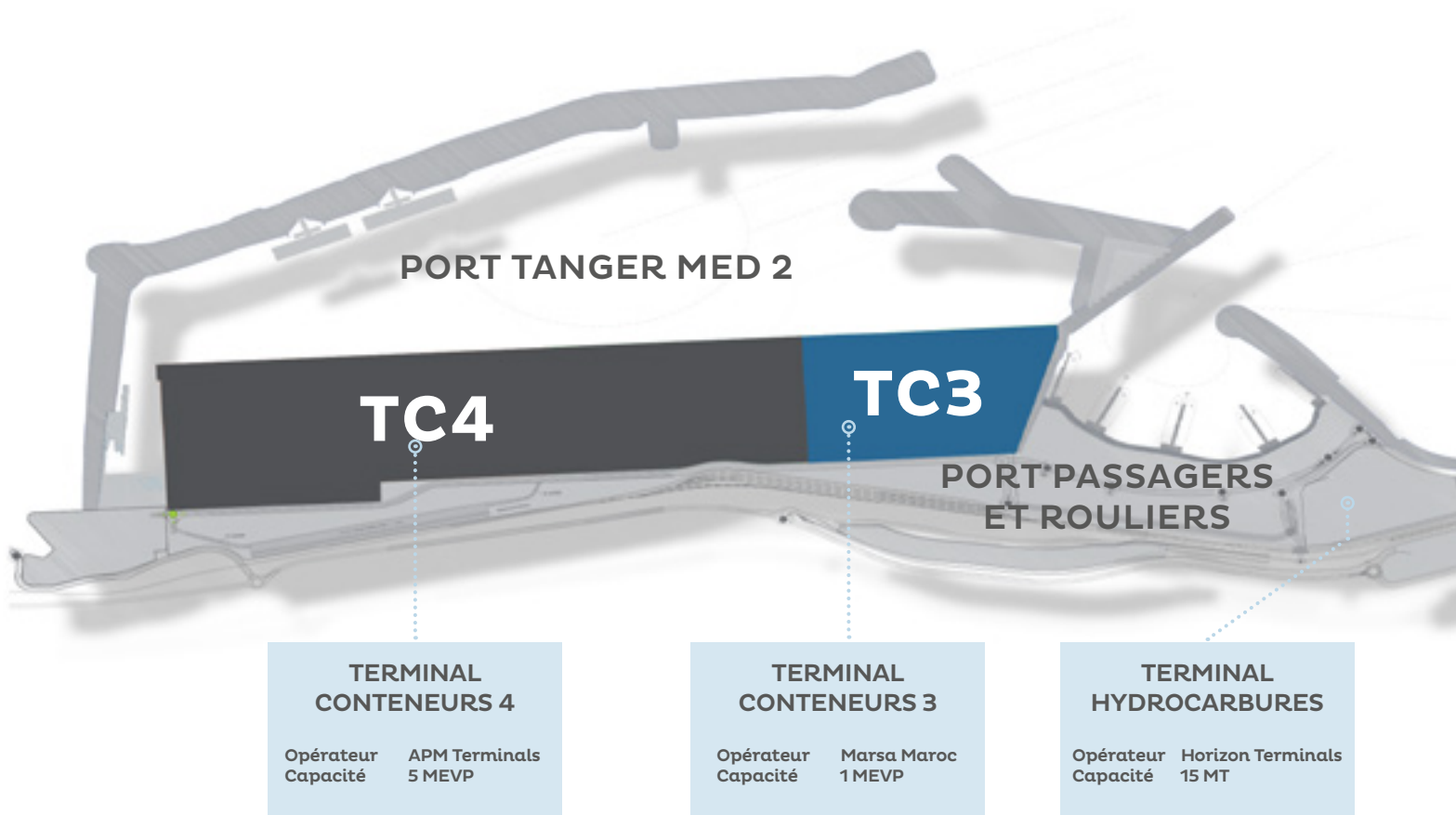
L'exploitation des terminaux comme de l'ensemble des activités portuaires est assurée dans le cadre de contrats de concession, par des opérateurs de renommée mondiale. Le port Tanger Med compte ainsi dans ses rangs les plus grands armements mondiaux (Maersk, CMA-CGM, MSC,

Hapag-lloyd, Arkas...) ainsi que des leaders portuaires tels que APM TERMINALS et EUROGATE.

La vision du port Tanger Med s'inscrit dans une démarche de développement durable cherchant un équilibre entre les aspects économiques, environnementaux et sociaux.

Dans cette optique, un système de management environnemental a été mis en place faisant du port Tanger Med le premier port marocain à être certifié ISO 14001 pour le périmètre «Accueil des navires et services portuaires associés», et premier port africain à obtenir les labels «ECOPORTS» et «PERS» délivrés par «The European Sea Ports Organisation».

PLAN D'ENSEMBLE DU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED



Capacités de traitement pour :

- 
9 000 000 conteneurs EVP
- 
1 000 000 de véhicules
- 
7 000 000 de passagers
- 
700 000 camions

43

Milliards de Dirhams
Investissement Global

25

Milliards de Dirhams
Investissements de TMSA

dont

18

Milliards de Dirhams
Investissements Privés

TERMINAL VEHICULES

Opérateur Renault
Common User
Capacité 1 M véhicules

TERMINAL VRAC ET MARCHANDISES DIVERSES

Capacité 800.000 T

PORT TANGER MED 1

TC1

TC2

ZONE FRANCHE LOGISTIQUE

TERMINAL CONTENEURS 1

Opérateur APM Terminals
Capacité 1,5MEVP

TERMINAL CONTENEURS 2

Opérateur Eurogate/CMA-CGM
Capacité 1,5MEVP

TANGER MED AU

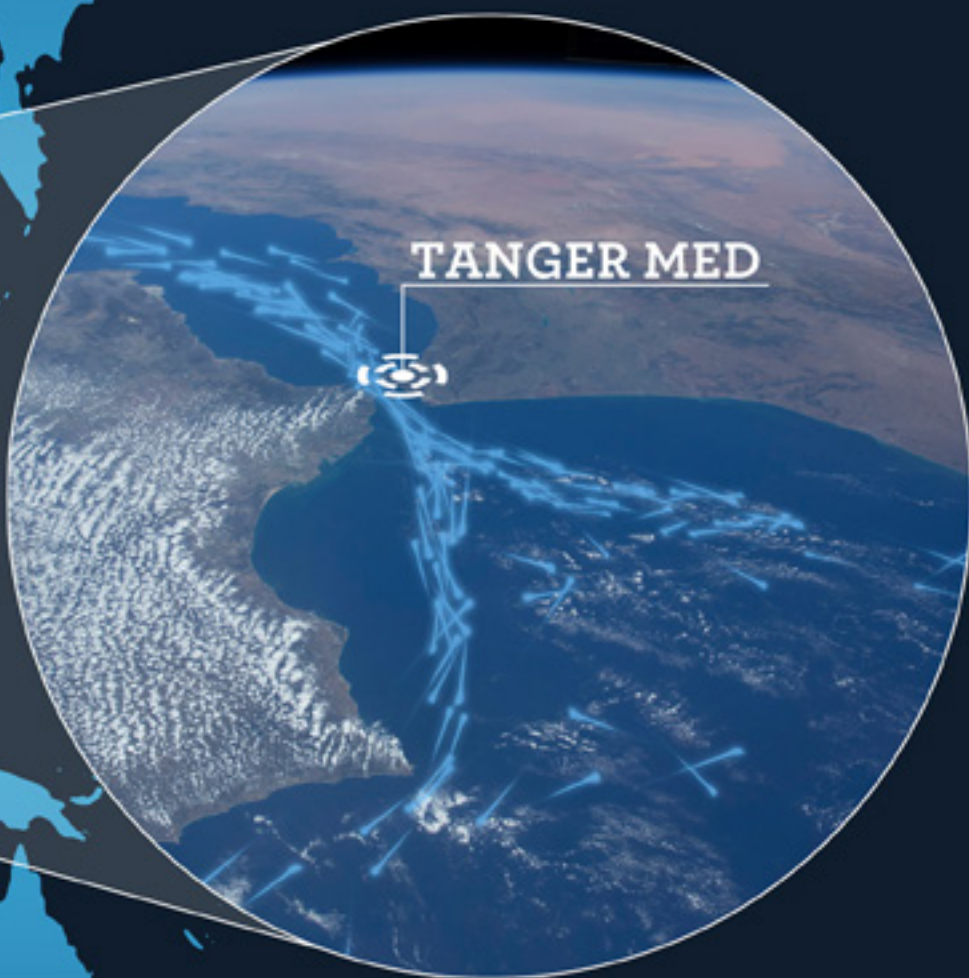


COEUR DES ÉCHANGES MONDIAUX

CONNEXIONS MARITIMES

186 ports | 77 pays | 5 continents

CHINE
20 JOURS





PORT TANGER MED 1

3 472 451

Conteneurs EVP
traités en 2018

5 920 477 tonnes

d'hydrocarbures
traités en 2018

479 321

véhicules ont été
manutentionnés
en 2018



ACTIVITÉS CONTENEURS

Le port Tanger Med 1 comprend deux terminaux à conteneurs ayant une capacité nominale totale de 3 millions d'EVP (Equivalent Vingt Pieds).

Doté de 1600 m de linéaire de quai, 80 hectares de terre-plein et une profondeur de 18 m, le port reçoit les plus grands portes conteneurs au monde (>299 m LOA).

Avec la mise en service du TC1 en 2007, puis celle du 2^{ème} terminal à conteneurs TC2 un an plus tard, le port Tanger Med 1 a su forger sa place en tant que plateforme de transbordement de conteneurs dans l'ouest de la Méditerranée.

Cette place continue à se consolider grâce à la bonne performance des principaux armateurs opérant aux terminaux à conteneurs à savoir Maersk Line, CMA-CGM/Delmas, Hamburg Sud, Hapag Lloyd, ARKAS, en plus des autres armateurs du Terminal Common User Eurogate Tanger.

En plus de son rôle de plateforme stratégique de transbordement de conteneurs sur des axes Est/Ouest (Asie/Europe) et Nord/Sud (Europe/Afrique), le port Tanger Med 1 joue un rôle essentiel de connectivité pour la promotion et le développement du trafic Import/Export Maroc.

Tanger Med 1 représente de même une opportunité d'export et de connectivité pour l'accompagnement du développement des échanges Maroc/Monde, et ce, grâce à sa liaison ferroviaire et autoroutière.

LES CONCESSIONNAIRES DU PORT TANGER MED 1



APM TERMINALS

Le premier terminal à conteneurs (TC1) est opéré, dans le cadre d'une concession de 30 ans octroyée en 2005 à APM Terminals Tangier, filiale du groupe APM Terminals, l'un des leaders mondiaux dans la gestion de terminaux à conteneurs.

Le Terminal TC1 est doté de 10 Portiques à quai de type Super Post Panamax (61T de capacité de levage), de 23 portiques à roue (RTG), de 72 TTT (Truck Tractor Terberg) de 76 container Tractor ainsi que 2 Reach Stacker et 7 Empty Handler. Le terminal est doté de 1860 prises pour conteneurs Reefer.

L'investissement en superstructure et matériels de TC1 s'est élevé à plus de 140 millions d'euros.

Le terminal offre un tirant d'eau de -18 m, ce qui lui permet de recevoir les plus grands porte-conteneurs mondiaux, en particulier, les navires de classe triple E de Maersk-Line.

TC1 réalise des performances depuis 2008 sur des niveaux de productivité de haut standard international (plus de 30 mouvements par heure par portique) avec des opérations non-stop en 24h/365j, permettant à TC1 d'assurer un niveau de capacité de traitement annuel supérieur à 1.5 Millions d'EVP.



EUROGATE TANGER

Le deuxième terminal à conteneurs (TC2) est opéré, dans le cadre d'une concession de 30 ans octroyée en 2006 au consortium EUROGATE TANGER, Contship Italia, premier opérateur portuaire européen et chef de file aux compagnies maritimes MSC et CMA-CGM, respectivement 2^{ème} et 3^{ème} transporteurs mondiaux de conteneurs.

Entré en service en juillet 2008, le second terminal à conteneurs TC2 est opéré par Eurogate Tanger. Le terminal TC2 est multi-usagers et

reçoit les plus grands armateurs CMA-CGM/Delmas, Hapag-lloyd, Arkas, depuis le démarrage de l'exploitation, le terminal Common User a vu le nombre de ses armateurs augmenter pour passer de 2 à 18 armateurs à fin 2018.

Outre une profondeur allant à -18 m, permettant au terminal de recevoir des navires de génération CMA CGM Marco Polo, le deuxième terminal à conteneurs TC2 est équipé de 8 portiques à quai de type Super Post Panamax (61T de capacité de levage), 1 grue

mobile (Gottwald), 23 portiques à roue, 36 camions, 36 châssis 40 pouces, des portiques de stockage de conteneurs réfrigérés, 6 Reach Stacker et 1 Empty Handler.

L'investissement en superstructure et matériels de TC2 s'est élevé à plus de 140 millions d'euros.

TC2 réalise des performances sur des niveaux de productivité de standards internationaux.





ACTIVITÉ VEHICULES NEUFS

TERMINAL VÉHICULES DE RENAULT

Le terminal véhicules de Renault s'étale sur une superficie de 13 Ha avec une capacité de stockage nominale de 6.000 véhicules. Il permet de traiter la production annuelle de 400.000 véhicules produits par l'usine Renault Melloussa.

L'autorité portuaire a accordé un contrat de concession sur 30 ans à Renault pour la conception, le financement, la réalisation,

l'exploitation et l'entretien du terminal à véhicules.

Ce terminal dispose de deux quais pouvant accueillir les navires voituriers de dernière génération (jusqu'à 240 m de longueur et 12 m de profondeur), ainsi qu'un terminal ferroviaire pour le traitement des trains de l'usine de Renault melloussa et l'usine de PSA Kenitra .

Renault a sous-traité la manutention au terminal à Véhicules à l'opérateur GSTM (Geodis STVA Tanger Méditerranée) pour gérer les activités suivantes:

- Embarquement et débarquement des véhicules (navires)
- Chargement et déchargement des véhicules (trains et camions)
- Entretien, maintenance et renouvellement du matériel/équipements et des superstructures portuaires
- Manutention et stockage des véhicules en transbordement dans le périmètre du terre-plein du terminal.

Aujourd'hui, le terminal véhicules est relié par des lignes régulières avec les ports du Havre, Montoir, Fos Sur Mer, Piraeus Zeebrugge, Barcelone, Livourne, Constanta, Koper, Borusan.Tunis, Alexandria et Ilyichevsk.



TERMINAL VÉHICULES COMMUN USER

Mitoyen à celui de Renault et s'étalant sur une superficie de 5,5 ha, avec une capacité de stockage de 2.800 véhicules, le terminal véhicules multiutilisateurs dispose du même môle comprenant deux quais pouvant accueillir les navires voituriers de dernière génération (jusqu'à 240 m de longueur), ainsi que des bâtiments techniques et administratifs pour offrir des prestations de qualité.

L'autorité portuaire a confié à GSTM (Groupe STVA Tanger Méditerranée), dans le cadre d'un contrat de sous-traitance, les activités de manutention dans le terminal à véhicules multiutilisateurs du port Tanger Med.

Le terminal véhicules multiutilisateurs est opérationnel depuis Mars 2013.

TERMINAL FERROVIAIRE À VÉHICULES

Le terminal ferroviaire à véhicules dispose de 4 voies avec une longueur utile de 240 m permettant de traiter une demi-rame par voie et d'un quai de déchargement. Ce terminal est raccordé au réseau ferré national. Chaque train de véhicules peut transporter jusqu'à 280 unités.

ACTIVITÉ MARCHANDISES DIVERSES

Le terminal marchandises diverses est dédié au traitement du trafic import/export principalement lié aux activités des entreprises industrielles installées dans la région du nord.

D'une superficie totale de 5 hectares dont 2 hectares en bord à quai et 3 hectares de stockage, le terminal dispose d'une longueur de quai de 500 mètres et d'un tirant d'eau allant jusqu'à 13,5 mètres permettant d'accueillir les navires Panamax, Handymax et handysize.

Le terminal marchandises diverses est entré en service en octobre 2010.

Aujourd'hui, le terminal marchandises diverses est équipé de trois grues de déchargement bord à quai ayant des capacités successives de 100, 63 et 45 Tonnes, en plus des différents moyens nécessaires pour la manutention terre des marchandises, l'ensemble de ces équipements permet de traiter deux à trois navires simultanément.

Actuellement, le terminal marchandises diverses permet de traiter les marchandises suivantes: project cargo, céréales, bobines de tôles, ferraille, bois, marchandises en sacs ou big bags, colis lourds, ciments, pales d'éoliennes Siemens à l'export etc.



ACTIVITÉ FERROVIAIRE À CONTENEURS

Le terminal ferroviaire à conteneurs est entré en service en juin 2009, il est géré depuis janvier 2013 par l'opérateur Marocain des Chemins de Fer (ONCF) et ce dans le cadre d'une convention de gestion entre l'autorité portuaire de Tanger Med (TMPA) et l'ONCF.

Le terminal ferroviaire est situé juste derrière les terminaux à conteneurs TC1 et TC2, il est doté d'une superficie de 10 ha et de 3 voies d'une longueur de 800 m ainsi qu'une voie de garage. Le terminal dispose d'un aiguillage à l'avant et à l'arrière. Il est aussi indépendant de la gare de triage.

Grâce au terminal ferroviaire à conteneurs, le port Tanger Med 1 vient renforcer son offre en infrastructures et services portuaires. En effet, le terminal ferroviaire offre un réseau de connexions aux principales villes du Royaume.

Le terminal ferroviaire continue à apporter des solutions logistiques performantes aux compagnies maritimes, transporteurs, et importateurs exportateurs avec un service d'acheminement des conteneurs entre le port Tanger Med 1 et les différents centres économiques du Royaume.

ACTIVITÉ HYDROCARBURES

Le terminal hydrocarbures a une superficie de 12 ha et une capacité de stockage annuelle de 15 millions de tonnes (entrée et sortie) de produits raffinés répartis en 19 réservoirs. Le terminal dispose des infrastructures suivantes :

- 2 postes à quai à 3 km du terminal recevant les navires
- 6 pipes produits de diamètre 20" (2 pipes) et 16" (4 pipes)
- 1 pipe 12" pour l'eau d'incendie
- 1 poste de chargement camions
- 1 poste de chargement wagons

La société HTTSA « Horizon Tanger Terminal SA » est le concessionnaire du terminal

hydrocarbures. Ses actionnaires sont les sociétés Horizon Terminal Ltd, filiale du groupe ENOC (Dubai), Akwa Group (Maroc) et Independent Petroleum Group (Koweït).

Le terminal hydrocarbures est opérationnel depuis Février 2012, ses activités sont :

- Le trading (transbordement)
- L'import de produits raffinés
- Le soutage

L'activité de soutage a été mise en service dès 2009 au port Tanger Med. Elle consiste à approvisionner les navires visitant le port de Tanger Med ainsi que

les navires passant par le détroit en combustible. Cette activité a été confiée en sous-traitance par le concessionnaire à la société AEGEAN MARINE PETROLEUM.

Le terminal a traité en 2018 près de 6 MT d'hydrocarbures.



UN PORT OPÉRATIONNEL





PORT PASSAGERS ET ROULIERS



Conçu pour accompagner sur le long terme le développement des trafics passagers et camions TIR tout en visant à assurer leur traitement dans les meilleures conditions de fluidité, de confort et de sécurité, le port Tanger Med Passagers a pour vocation d'établir un véritable pont maritime sur le détroit, vecteur décisif dans la dynamique des échanges avec l'Europe. Le port Tanger Med Passagers est doté de 8 postes à quai avec des tirants d'eau de 8m. Il a une superficie de 35 hectares de terre plein.



PASSAGERS VÉHICULES

Le circuit des passagers en voiture bénéficie d'infrastructures permettant la séparation physique des trafics de véhicules à l'entrée et à la sortie, de doubler la capacité de traitement, et d'optimiser les temps de transit des usagers dans les meilleures conditions de sûreté et de sécurité.

En effet, les zones de contrôle au niveau de «l'Automobile Access» sont dotées de l'ensemble des services nécessaires aux usagers, sont agrémentés d'espaces verts et bénéficient de larges espaces ombragés.

Un espace pour le stockage des véhicules en attente d'accéder au port a été réalisé permettant d'éviter la congestion des voies de circulation lors des journées de forte affluence. Ainsi un espace de 1,8 ha servant de zone

de régulation portuaire a été aménagé, et doté des services nécessaires à l'attente des passagers dans les meilleures conditions de confort.

Les formalités de contrôle se font depuis les véhicules. Pour les passagers arrivant au Maroc, l'estampillage des passeports se fait à bord des navires.

2 802 108

Passagers en 2018

326 773

Unités TIR en 2018

Zone d'accès et d'inspection frontalière (sortie Maroc) comprenant :

- 34 aubettes de police permettant le traitement de 1 000 véhicules par heure
- 6 bureaux de contrôle douanier pour les passagers véhicules
- Un espace de 3 000 m² couverts dédié à la fouille des véhicules
- Un accès dédié aux autocars
- Un parking d'une capacité de 500 véhicules
- Une zone piétonne couverte pour l'achat de billetterie, sanitaires, café, salle de prière
- 8 aubettes de check-in sans descente de voiture pour les passagers disposant déjà de billets

La conception et l'organisation de cet espace permet la fluidité du trafic et la limitation du temps de passage par véhicule. Les aubettes disposent de connexion en fibre optique. Une zone de fouille par scanner mobile permet un contrôle non intrusif en réduisant le temps d'attente des passagers.

Zone d'accès et d'inspection frontalière (entrée Maroc) comprenant :

- 16 aubettes de contrôle de police pour les passagers véhicules permettant le traitement de 500 véhicules par heure sans que le passager ne descende de son véhicule
- 5 bureaux de contrôle douanier pour les passagers à bord de leurs véhicules
- Un espace de 1000 m² couverts dédié à la fouille des véhicules, et attenant à 900 m² de bâtiments administratifs et zones de replis pour les douaniers et policiers chargés du contrôle
- Une infirmerie et un bureau dédié à la Fondation Mohammed V pour la solidarité
- 5 bureaux de contrôle douanier pour les passagers à bord de leurs véhicules
- Un accès dédié aux autocars.

PASSAGERS PIÉTONS

Les passagers piétons accèdent au port Tanger Med Passagers par le Tanger Med Port Center donnant directement accès à la gare maritime. Les contrôles de police et de douane se font au sein de la gare.

A l'arrivée, l'estampillage des passeports se fait à bord des navires pendant la traversée. Le service de navettes intraportuaires assure le transfert des passagers-piétons directement de la zone de débarquement à la gare maritime.

Un service de taxi, autocar, et train est mis à la disposition des passagers piétons pour leur transfert vers Tanger/Tanger Med.

Les autocars accèdent également au port Tanger Med Passagers par le Tanger Med Port Center. Les contrôles de police et douane des passagers de l'autocar se font au sein de la gare maritime.

La gare maritime comprend un espace de contrôle frontalier, une salle d'attente de préembarquement, des cafétérias, une salle d'arrivée des voyageurs, des navettes de et vers les quais d'embarquements, des services (accueil, billetterie, banque, restauration, kiosque, infirmerie...), ainsi qu'une gare ferroviaire avec 2 quais voyageurs et une gare routière de 7.500 m² avec 9 emplacements de bus et autocars.

ZONE DE PRÉ-EMBARQUEMENT

Les zones de pré-embarquements du port disposent d'espaces de détente pour améliorer le confort des passagers pendant leurs transits. Ces espaces sont opérés par des professionnels et comprennent des cafés restaurants, boutiques duty free, infirmerie, espaces de jeux pour enfants et des terrasses avec vues sur l'ensemble du port.

Un bâtiment de services au niveau des pré-embarquements, comprenant des bureaux des compagnies maritimes, bureaux de la Fondation Mohammed V, bureaux de police, blocs sanitaires, buvettes, bureaux de la Gendarmerie Royale.



Atlantic Ocean

Tanger Free Zone

400 ha
Automotive,
Aeronautics, Textile

Tangier
Automotive City

300 ha
Automotive

**GATE
ACCESS**

Complex

Tanger

300 ha
largest Car Plant in
Africa

Logistics
Free Zone

ha
Automotive

Tetouan S

20 ha
Services, Off

Strait of Gib

TANGER MED, UNE DIGITALISATION ENGAGÉE AU SERVICE DE LA FACILITATION DES EXPORTS ET À LA COMPÉTITIVITÉ LOGISTIQUE

Tanger Med est engagé dans une démarche de digitalisation depuis le démarrage de son activité. Pendant une décennie, les services et solutions IT se sont multipliés, offrant une palette de services digitaux à la communauté portuaire et aux usagers du port, et en renforçant ainsi leur compétitivité logistique.

Hub logistique mondial aux standards internationaux, Tanger Med opère son propre système de communauté portuaire (PCS) qui répond aux normes et exigences internationales.

Ce PCS est au service des partenaires maritimes, logisticiens, transporteurs et industriels. Il permet des transactions centralisées entièrement dématérialisées, intégrées au système de la douane, pour la gestion des opérations d'importations et d'exportations.

Le PCS de Tanger Med a été conçu pour améliorer l'efficacité administrative et opérationnelle, la facilitation des exportations ainsi que la compétitivité de l'ensemble des usagers du complexe portuaire.

Tanger Med est pleinement engagé dans un processus continu afin d'améliorer son offre de services dans le secteur de la logistique portuaire et l'industrie, et de créer des liens entre le port et les zones d'activités.

Le PCS de Tanger Med permet de répondre aux exigences suivantes :

- Amélioration de la compétitivité, de la fiabilité et du transit time
- Concevoir une logistique digitalisée de porte à porte entre le fournisseur et le client, permettant un just-in-time global, un transport fluide de bout en bout et un processus logistique transparent et prévisible à toutes les étapes de la chaîne

- Offrir des services à la pointe de la technologie et comparables aux meilleures pratiques mondiales à l'ensemble des acteurs de l'écosystème portuaire, logistique et industriel de Tanger Med
- Faire de TMIS un portail ouvert où des services tiers déjà existants et performants pourront être intégrés pour enrichir l'offre (Bourse de fret, location d'espace industriel ou logistique, ...)
- Elargir la portée des services de TMIS au-delà du périmètre géographique du port pour capter des flux /opérations à l'échelle mondiale (Trade Portal, Tracking conteneurs & TIR, Hub Afrique, ...)
- Répondre spécifiquement aux besoins de certaines filières ou secteurs d'activité (agro, industrie automobile, etc.) dont les flux sont les plus importants
- Digitalisation des processus individuels et échange d'information entre les membres de la communauté portuaire
- Standardisation des définitions fonctionnelles et numériques entre les différents acteurs de la chaîne logistique et les ports



Plusieurs modules sont opérationnels dans ce PCS notamment :

- La gestion des priorités d'escale : le système est déployé pour améliorer l'efficacité des opérations des navires dans le complexe Tanger Med grâce à la réservation de créneaux horaires. La solution est accessible à tous les intervenants (terminaux, armateurs, destinataires) à partir du portail Tanger Med.
- Gate in & Gate Out (Gestion des flux de conteneurs) : il s'agit d'une plateforme de connexion de lignes maritimes avec les opérateurs de terminaux, les transporteurs et les autorités portuaires, afin d'améliorer la gestion de la collecte et de la livraison des conteneurs.

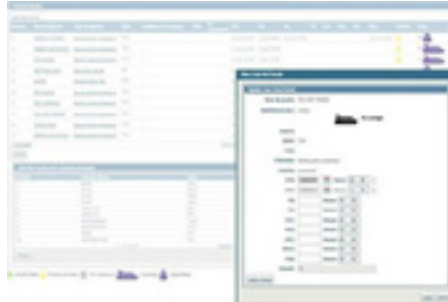
- Track and Trace : le PCS de Tanger Med offre aux transitaires, exportateurs, transporteurs et importateurs, des informations sur la traçabilité leur permettant de suivre en temps réel l'évolution de leurs unités de fret sur les différents points de contrôle et de traitement de toutes les zones portuaires. La solution offre également une traçabilité avancée (Port - Zones industrielles) qui vise à mieux suivre la traçabilité au sein de la plateforme intégrée Tanger Med.
- Dématérialisation du fret: Tanger Med poursuit les améliorations liées à la facilitation par la dématérialisation et l'automatisation des procédures portuaires. L'ensemble des tâches administratives liées au passage du port de Tanger Med se font désormais par le biais de la déclaration en ligne, du dépôt électronique des documents pour l'autorité portuaire ainsi que par le paiement multicanal.



Système de réservation des créneaux d'escale

TMIS (Tanger Med Information System) a intégré un nouveau module de réservation des créneaux d'escale conçu pour traiter les mouvements portuaires d'une catégorie spéciale de navires au sein du complexe Tanger Med. Son but est de permettre à ces grands navires de réserver des créneaux horaires durant lesquels ils ont une priorité absolue pour la réalisation de leurs mouvements (Accostage ou Appareillage). La solution est accessible à l'ensemble des intervenants (Terminaux, Armateurs, Agents consignataire) depuis le Portail Tanger Med. Le but est de :

- Améliorer la sécurité du trafic maritime dans la zone portuaire Tanger Med,
- Mieux planifier les mouvements portuaires,
- Optimiser les ressources des services maritimes.



Système de traçabilité avancée Port – Zones

Les zones franches du groupe Tanger Med gérées par les filiales Medhub et Tanger Med Zones constituent des plateformes logistiques et industrielles intégrées à une plateforme portuaire performante. Elles offrent aux opérateurs logistiques une meilleure compétitivité dans la gestion de la chaîne de distribution grâce à une infrastructure de qualité et une intégration logistique aux meilleurs standards internationaux. Cette intégration logistique répond aux besoins de fluidité, de traçabilité et de sécurité des flux logistiques. Elle repose sur l'utilisation d'un système d'information permettant :

- La gestion et la traçabilité des entrées/sorties de marchandises aux zones franches
- La gestion et la traçabilité des flux inter/intra zones
- La fiabilité et la transparence des échanges d'information avec les différents acteurs (Zones franches, Port, Opérateurs logistiques, Douane, ...etc.)

Dans ce cadre, le système de traçabilité fret portuaire Tanger Med a été étendu aux zones de Tanger Med Zones. Ce dispositif contribuera au suivi en temps réel et à l'accélération et la fluidification des flux inter-zones et port-zones.

La première phase de ce projet a consisté en l'interfaçage des différents systèmes d'information Métiers de Tanger Med assurant la gestion des flux Fret à savoir :

- Gate Access : Solution de gestion des flux de marchandises entrantes ou sortantes des zones franches Tanger Med
- Système (e-Port@) : Système d'Information Fret Tanger Med
- Portail Tanger Med : Portail communautaire du port Tanger Med
- Gestion de l'ordre des mouvements de navires

La solution accessible via le Portail Tanger Med permet de mettre en place des moyens d'échanges continus entre les différents acteurs du port (opérateurs de terminaux, capitainerie, armateurs...) afin d'optimiser la gestion des mouvements portuaires. En effet, vu la montée significative du nombre des escales que le port enregistre, il est devenu nécessaire de mettre en place des mesures d'accompagnement pour minimiser les temps d'attente pour les armateurs, d'où cette démarche participative entre l'ensemble des acteurs pour déceler les pistes d'améliorations et comprendre les contraintes de chaque entité.



Régulation des flux dans les gates des terminaux à conteneurs

Le port Tanger Med a mis à la disposition des déclarants et transporteurs à partir du 20 Mars 2018 une solution de notification de disponibilité des conteneurs au niveau des Gates des terminaux à conteneurs et par conséquent l'éligibilité des unités de transport à y accéder.

Cette solution accessible via le web à travers différents types de périphériques (Tablette, smartphone...), permettra de réguler l'accès des camions aux différents terminaux et de fluidifier la circulation à l'intérieur de l'enceinte portuaire, combinant les contraintes opérationnelles et commerciales et celles liés à la sûreté portuaire.

Mise en service d'un nouveau système de régulation des flux conteneurs «Gate-In/Gate-Out»

Le port Tanger Med a mis en place un système de régulation des flux conteneurs «gate-in/gate-out» pour l'accès des camions aux terminaux à conteneurs, il sera progressivement généralisé afin de gérer les mouvements de dépôt et d'enlèvement des conteneurs au niveau des terminaux d'Apm Terminals et d'Eurogate. Ce nouveau système qui intègre les lignes maritimes, les transporteurs et les opérateurs de terminaux a pour but de :

- Rationaliser et mieux planifier l'arrivée de camions dans la zone portuaire et assurer une meilleure planification et une bonne régulation du trafic conteneur dans le port contribuant à rendre les opérations terrestres plus efficaces, transparentes et prédictives,
- Eviter la congestion des installations dans le port,
- Assurer une meilleure planification des opérations pour les terminaux,
- Améliorer le service et les délais de traitement pour les clients,
- Réduire le risque de sécurité pour les personnes et les biens, tant au niveau du SAS, du périmètre portuaire, que des gates des terminaux à conteneurs,
- Maitriser les mouvements des camions plateaux vides dans le port.



Une Interface EDI entre le système d'Information Tanger Med et les systèmes des lignes maritimes est mise en place permettant de récupérer automatiquement les notifications d'autorisations pour le dépôt ou l'enlèvement des conteneurs. Pour les lignes maritimes non encore prêtes pour intégrer ce mode d'échange, il leur sera mis à disposition un module front office via le portail Tanger Med.

Les opérateurs de terminaux procéderont via la même plateforme par la validation des demandes d'autorisations émises par les lignes maritimes, proposer éventuellement des créneaux pour les transporteurs en fonction de la capacité opérationnelle du terminal.

Outre l'amélioration de la planification, de la transparence et de l'efficacité des opérations et de l'agilité de la gestion de la chaîne logistique, ce nouveau système représente une étape importante du processus de digitalisation des services portuaires proposés par Tanger Med.



Généralisation de la Solution «Gate Access» de gestion des flux des marchandises à l'ensemble des zones d'activités et zones franches de Tanger Med

La solution de gestion des flux de marchandises «Gate Access» a été généralisée à l'ensemble des zones franches de Tanger Med, les opérations assurées par ce nouveau dispositif sont :

- Volet Traçabilité :
 - Validation en temps réel des bulletins Entrée/Sortie via des terminaux mobiles au niveau des gates,
 - Etendre le module actuel de traçabilité Tanger Med aux zones franches (Implémentation d'une interface entre le portail Tanger Med et la solution de gestion des flux des zones),
 - Implémentation de la traçabilité des flux intra-zones,
 - Implémentation de la traçabilité Intégrée des flux Port-Zones Franches,
- Automatisation de la création des bulletins pour les flux intra-zone
- Intégration des documents numérisés attachés à chaque bulletin
- Aménagement de salles banalisées au niveau des zones franches
- Utilisation de la signature numérique comme moyen de validation des demandes en remplacement du cachet humide pour le traitement distant des demandes



TANGER MED PORT CENTER



Le Tanger Med Port Center

est situé dans la proximité immédiate du port Tanger Med 1, du port passagers et rouliers et de la zone franche logistique. Catalyseur des synergies entre les métiers portuaires et tertiaires, le Tanger Med Port Center représente le centre vital du Complexe Portuaire. D'une longueur de 450m et une largeur de 50m, il abrite des plateaux bureaux, un auditorium, un showroom et un centre de vie. Cet édifice tertiaire accueille l'ensemble des administrations et opérateurs portuaires en un lieu de travail mais aussi de vie.

Le Centre d'Affaires est une porte d'accès au complexe portuaire pour les piétons et un point de rencontre multimodal avec ses gares maritime, ferroviaire et routière intégrées en sous-sol du bâtiment.

Disposant de deux accès directs sur la Rocade Méditerranéenne liant Tanger à Saidia, via Fnideq et Tétouan, et sur l'autoroute Tanger-Casablanca, le Tanger Med Port Center est implanté dans une zone de 19 ha, érigée en quartier d'affaires du complexe portuaire Tanger Med.

Conçu par l'architecte Jean Nouvel, en collaboration avec le groupement d'architectes marocains Confluences, le Tanger Med Port Center conjugue plusieurs styles : celui de l'univers tangérois et arabe, par son traitement massif et blanc, avec ses patios et ses façades perforées selon des motifs géométriques inspirés des moucharabiehs, celui du port industriel par sa superstructure sur pilotis et celui du bâtiment respectueux de son environnement physique et écologique.

Le Tanger Med Port Center est composé de :

- Un espace de service aux voyageurs, point nodal du centre d'affaires, il permet en outre différents services aux passagers (Accueil, billetterie, commerces, Restauration rapide, ...);



- Espace de restauration du secteur 5 [Les Locaux] est situé au centre du TMPC (accessible depuis les Secteurs 4, 6 et Gare maritime).

Il est composé de deux niveaux :

- Niveau 1 comprenant un Food-Court disposant de 6 locaux et une esplanade de 600 m² surplombant le Complexe Portuaire Tanger Med
- Niveau 2 comprenant
 - Un restaurant haut standing de 120 m² avec vue panoramique
 - Un Lounge haut standing de 120 m² avec vue panoramique



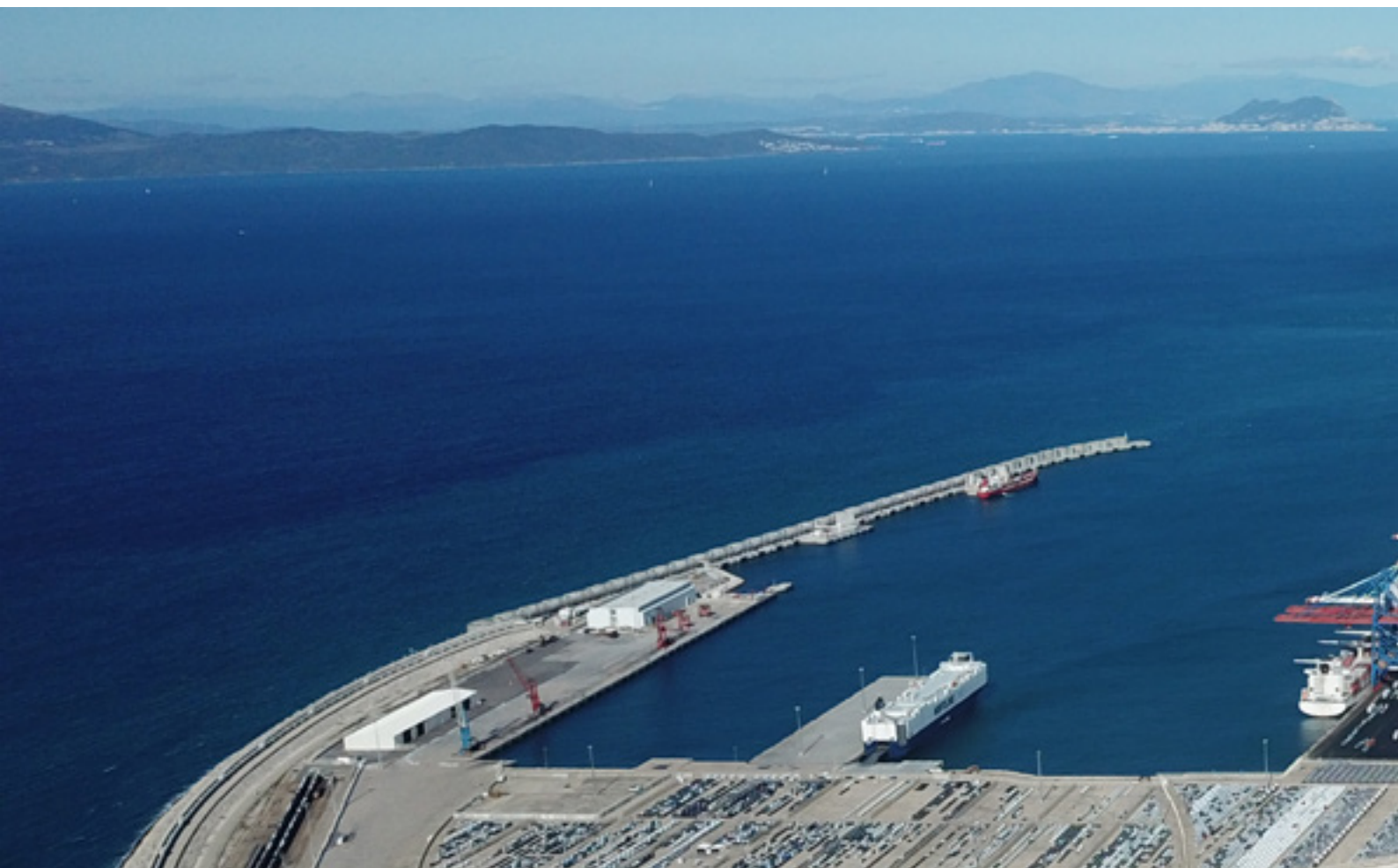
- Une gare maritime pour le transit des passagers piétons à destination ou en provenance de l'Europe, offrant un accès direct aux différents modes de transport (train, autocars, taxis).
- Une gare ferroviaire dotée de deux quais voyageurs assurant la navette Tanger Med - Tanger



- Une gare routière de 7350 m² disposant d'une capacité de 20 arrêts pour autocars et d'un espace d'arrêt des taxis et bus navette du Complexe portuaire Tanger Med ;
- Un Centre de vie, occupant le secteur 5 du Tanger Med Port Center, lieu de détente, de restauration et de service au public :
 - poste, commerces, agences bancaires, assurances, location de voitures, agences de voyage, pharmacie... ;
 - Un Food-Court disposant de 6 locaux et une esplanade de 3000 m² surplombant le Complexe Portuaire Tanger Med ;
 - Un restaurant haut standing de 120 m²
 - Un Bar-Lounge haut standing de 120 m²
- Des Plateaux Bureaux, aménagés ou en cours d'aménagement, d'une superficie totale de 30 500 m² (SHOB), occupant les secteurs 1, 3, 4, 6, 7 et 8 ;
- Un auditorium de 289 places, doté des équipements de projection et de sonorisation et d'espaces showrooms.
- Des espaces parking, d'une capacité totale de 600 places.

TANGER MED PORT AUTHORITY S.A

TMPA EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,
DOTÉE D'UN CAPITAL DE 1,8 MILLIARDS DE DIRHAMS.



En 2008, en vue d'optimiser l'efficacité opérationnelle des deux cœurs de métiers de TMSA que sont le port et les zones d'activités et à en accroître les capacités de développement, TMSA a engagé un processus de filialisation qui a conduit à la création d'une filiale dédiée à l'activité portuaire, la société Tanger Med Port Authority SA.

En janvier 2010, Tanger Med Port Authority s'est vue transférer par décret-loi l'ensemble des missions et prérogatives publiques relatives à la gestion et au développement du complexe portuaire et agit par conséquent en qualité d'Autorité Portuaire du port Tanger Med.

L'Autorité Portuaire de Tanger Med concentre ses missions sur la gestion et le développement des infrastructures, la coordination et l'animation de la communauté portuaire et garantit la fiabilité et la performance des services assurés aux clients de la plateforme portuaire.



L'AUTORITÉ PORTUAIRE DE TANGER MED ASSURE LES FONCTIONS SUIVANTES :

- La construction et la maintenance de l'infrastructure portuaire (digues, dragage et ouvrages d'accostage)
- Le développement des activités et des capacités du complexe portuaire
- La fonction d'autorité concédante ou l'exploitation en direct des terminaux portuaires et des activités portant un caractère de service public
- L'organisation et la régulation des relations et des échanges entre les acteurs de la communauté portuaire
- La promotion du port Tanger Med dans son ensemble
- La fonction de police portuaire à travers la capitainerie en charge de la sûreté et la sécurité du complexe.

Hormis le port Tanger Med Passagers et Rouliers, les principales activités portuaires du complexe Tanger Med sont confiées à des opérateurs privés de renommée nationale et internationale qui, dans le cadre de contrats de concession, investissent dans les superstructures et les équipements du port et fournissent des services répondant aux normes internationales de qualité, de sécurité et de sûreté.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Fouad BRINI

Administrateurs

M. Abderrahmane SEMMAR

L'ETAT, représenté par son Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation

M. Abdelouahed KABBAJ

FONDS HASSAN II POUR LE DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL, représentée par son Président du Directoire

M. Abdellatif ZAGHNOUN

CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION, représentée par son Directeur Général

M. Khalid ZIANE

FIPAR-HOLDING, représentée par son Directeur Général

M. Mehdi TAZI RIFFI

TMSA, représentée par son Président du Directoire

M. Khalid CHERKAOUI

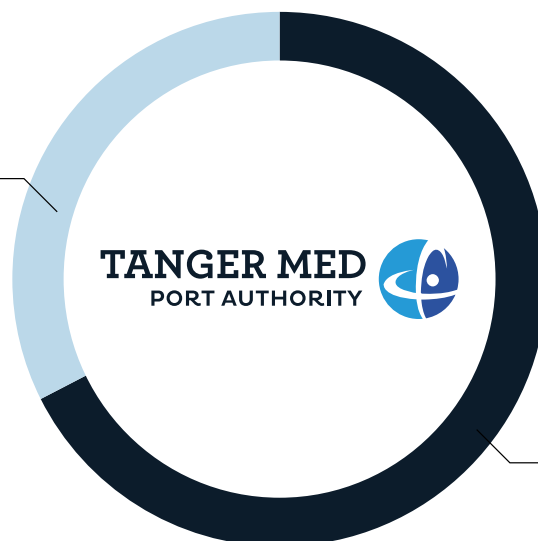
MINISTÈRE DE L'EQUIPEMENT, DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE, représenté par son Secrétaire Général

M. Mehdi TAZI RIFFI

Directeur Général

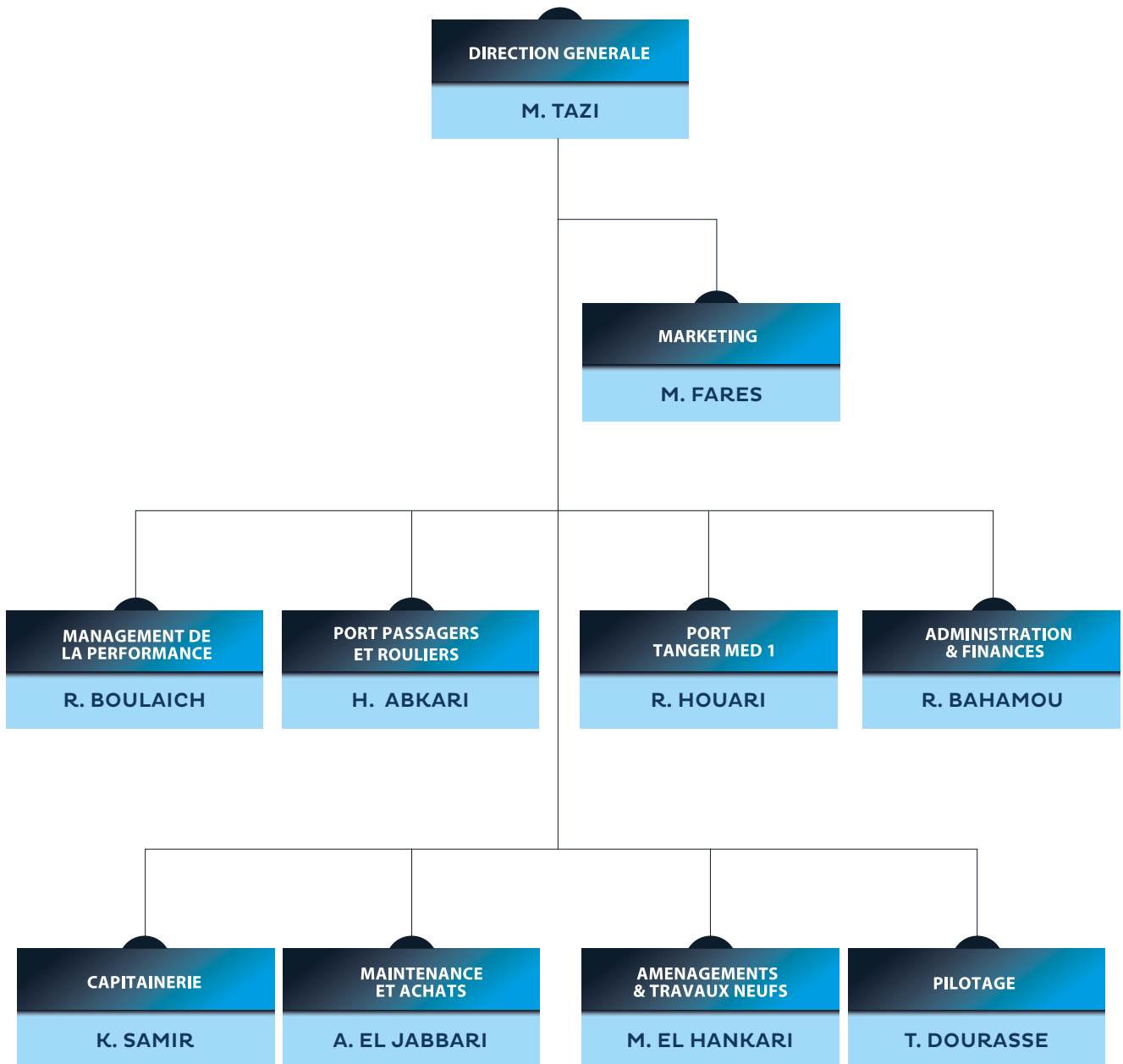
STRUCTURE DU CAPITAL

FIPAR
Holding
32%



TMSA
68%

ORGANIGRAMME



TANGER MED 2 S.A

TANGER MED 2 S.A. EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL DE 5,1 MILLIARDS DE DIRHAMS
TM2 S.A PORTE LES ACTIVITÉS D'AMÉNAGEMENT, GESTION DES ACTIFS ET EXPLOITATION DU PORT TANGER MED 2



Le port Tanger Med 2 constitue la troisième phase de développement du complexe portuaire Tanger Med et ce aux cotés du port Tanger Med 1 et du port Passagers & Rouliers.

D'une capacité nominale totale d'environ 6 millions d'EVP, le port Tanger Med 2, qui correspond à un investissement public en infrastructures de l'ordre de 14 Milliards DHS, portera la capacité totale des terminaux à conteneurs

du complexe Tanger Med à 9 millions d'EVP, faisant de Tanger Med l'un des plus importants hubs de transbordement en Atlantique et en Méditerranée.

Les travaux de construction du port Tanger Med 2 ont démarré en mai 2010 et ce, conformément aux dispositions du contrat de construction, signé le 17 juin 2009 lors de la cérémonie officielle de lancement des travaux, et sont réalisés en deux phases:

- Travaux de la phase I, lancés en 2010 et achevés en 2016 et qui incluent les infrastructures de base (dont la digue principale) et les premiers 1200 mètres linéaires de quais.
- Travaux de la phase II, qui incluent principalement les nouveaux quais (sur 1600 mètres linéaires) ainsi que la digue secondaire.



Le port Tanger Med 2 comprend 4,8 km de digues, un bassin d'une superficie de 160 hectares de terre-pleins entièrement gagnés sur la mer.

D'une capacité d'accueil à quai de 7 méga-porte-conteneurs, le port totalisera à terme 2,8 km de quais à conteneurs avec des profondeurs allant à -18 mètres.

Le port Tanger Med 2, dans sa configuration achevée, contiendra deux terminaux à conteneurs.

Marsa Maroc est le concessionnaire du terminal à conteneurs 3 (TC3).

Ce terminal se caractérise par un linéaire de quai de 800 m et d'une superficie de terre-pleins de 34 hectares. La capacité nominale du terminal est de 1 million d'EVP.

Le Terminal 4 (TC4), d'une capacité nominale de 5 millions d'EVP, est concédé à APM TERMINALS, et est considéré comme le terminal

le plus innovant du continent africain. Il intègre les dernières technologies de mouvements des conteneurs, et se caractérise par un linéaire de quai de 1 600 m extensible à 2 000 m et d'une superficie de terre-pleins de 76 hectares.

Le démarrage des activités est prévu pour 2019.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Mehdi TAZI RIFFI

Administrateurs

M. Fouad BRINI

TMSA Participations, représentée par son Président
Directeur Général

M. Abderrahmane SEMMAR

L'ETAT, représenté par le Directeur des Entreprises
Publiques et de la Privatisation au Ministère de
l'Economie et des Finances

M. Abdelouahed KABBAJ

FONDS HASSAN II POUR LE DÉVELOPPEMENT
ECONOMIQUE ET SOCIAL, représenté par son
Président du Directoire

M. Rachid LAAZIRI

CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION

M. Khalid ZIANE

FIPAR-Holding, représentée par son
Directeur Général

M. Mehdi TAZI RIFFI

TMSA, représentée par son Président du
Directoire

M. Fouad BRINI

TMPA, représentée par son Président du
Conseil d'administration

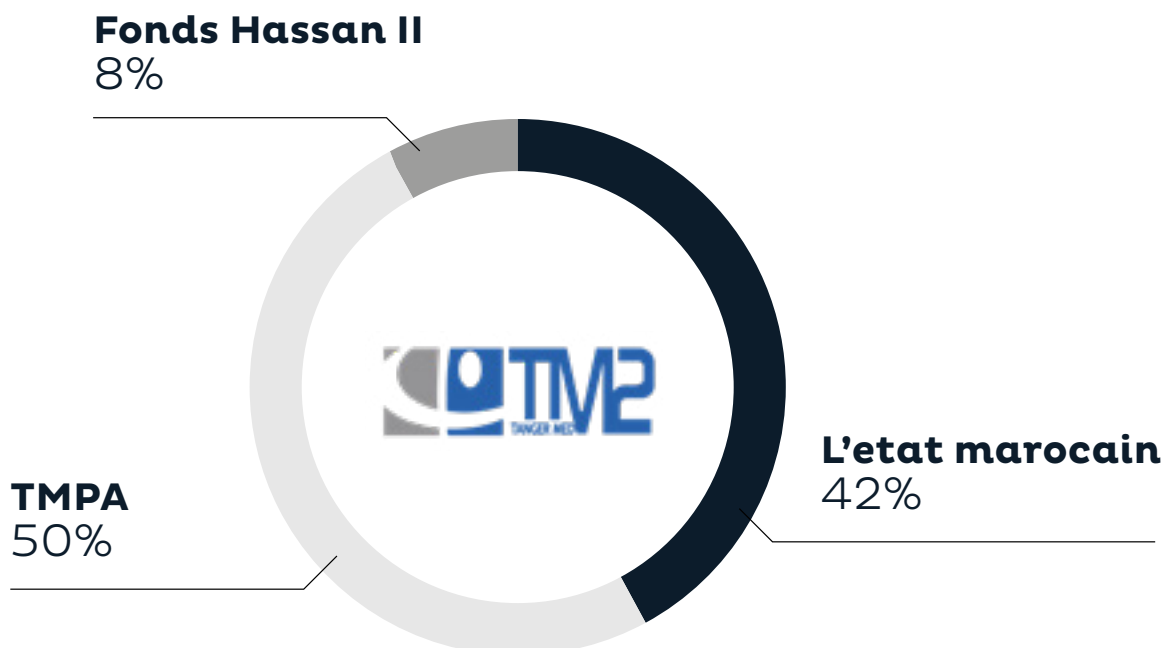
M. Khalid CHERKAOUI

MINISTÈRE DE L'EQUIPEMENT, DU
TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE,
représenté par son Secrétaire Général

M. Mohamed ARJOUAN

Directeur Général

STRUCTURE DU CAPITAL



TC3

TC4

INVESTISSEMENTS - PORT TANGER MED 2

24
Milliards de Dirhams
Investissement Global

dont

14 Milliards de Dirhams
Investissements de TMSA

10 Milliards de Dirhams
Investissements Privés

MEDHUB

ZONE DÉDIÉE À LA LOGISTIQUE



Lancée en novembre 2008, et située au sein du complexe portuaire Tanger Med, La Zone Franche Logistique «ZFL» gérée par la société Medhub, est une plateforme idoine pour l'implantation de bases logistiques destinées à couvrir l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

Située dans l'immédiate proximité du port via une zone douanière unique, la ZFL, dédiée aux activités logistiques à valeur ajoutée, se trouve au coeur des centres d'affaires de la région, permettant ainsi une distribution rapide et efficace vers un marché de plus de 1 milliard de consommateurs. En plus des activités de distribution

à l'échelle des flux mondiaux, la ZFL, constitue un point de stockage pour une distribution vers d'autres zones franches au Maroc ainsi que la mise à la consommation sur le territoire assujéti.

D'une superficie à terme de 250 hectares, la Zone Franche Logistique de Tanger Med propose à la location une gamme immobilière complète d'entrepôts, de bureaux et de terrains nus viabilisés, où peuvent être réalisées les opérations de traitement des marchandises telles que l'étiquetage et l'assemblage.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président Directeur Général
M. Mehdi TAZI RIFFI

Administrateurs

M. Fouad BRINI
TMSA, représentée par son Président du
Conseil de Surveillance

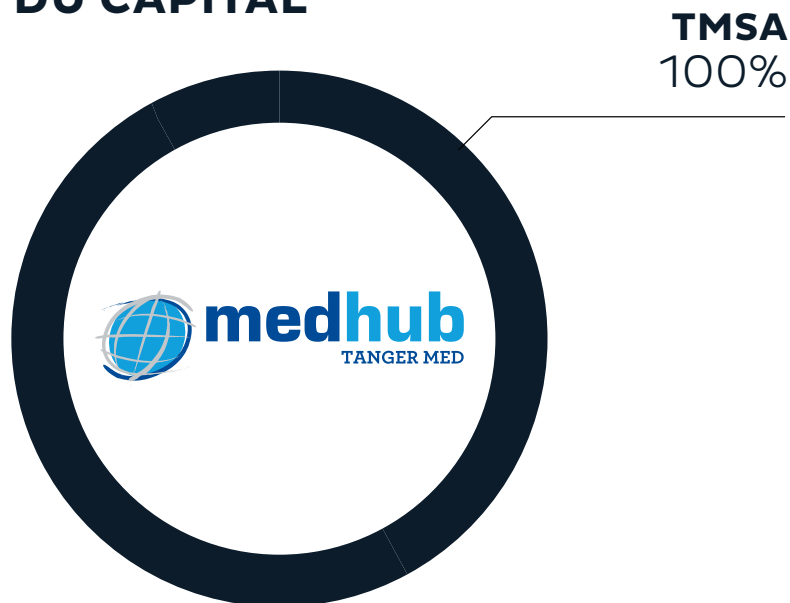
M. Mehdi TAZI RIFFI
TMSA, représentée par son Président du
Directoire

M. Abdelouahed EL KARROUMI
FONDS HASSAN II POUR LE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE ET SOCIAL, représenté par son
Directeur

M. Mohammed Jamal MIKOU
TMSA, Membre du directoire

M. Rachid HOUARI
Directeur Général Délégué

STRUCTURE DU CAPITAL



TANGER MED AU COEUR DE LA LOGISTIQUE MONDIALE



Le secteur du Transport et de la Logistique est porteur d'enjeux importants à Tanger Med.

En effet, au fil de son développement et de son positionnement sur les flux mondiaux, Tanger Med constitue aujourd'hui un hub logistique au cœur des supply chains globales.

Une offre logistique Tanger Med axée autour d'atouts majeurs:

- Offre immobilière maîtrisée incluant des entrepôts prêts à l'emploi dédiés à la logistique et des magasins avancés
- Multi-modalité permettant la conversion et le multiplexage des flux conteneurisés et rouliers
- Offre de groupage terrestre et maritime vers l'Europe, la Chine, et les US
- Offre complète des prestations par des acteurs logisticiens de renom
- Connectivité mondiale assurant des dessertes régulières vers 186 ports mondiaux dont 40 en Afrique sur une base hebdomadaire.

Des opérateurs logisticiens et distributeurs se sont installés dans les différentes plateformes de Tanger Med et offrent des prestations complètes telles que :

- La logistique à valeur ajoutée de groupage, de distribution et d'approvisionnement
- La préparation de commandes, entreposage, conditionnement, étiquetage, assemblage et contrôle qualité.

Ces opérateurs incluent :

- BOLLORE
- DECATHLON
- DACHSER
- ADIDAS
- EMIRATES LOGISTICS
- TIMAR
- SNTL
- TE-CONNECTIVITY
- FRIO PUERTO
- SJL
- OMSAN LOGISTIQUE

PRESTATIONS LOGISTIQUES DIVERSES

La logistique à Tanger Med génère un volume d'affaires global de 30 milliards de dhs. Tanger Med propose une offre complète de prestations qui couvre toute la chaîne logistique pour le traitement des marchandises.

MANUTENTION

Pour l'activité rouliers la manutention au sein des installations portuaires se fait à travers la traction des remorques du quai à bord des navires ou du navire au quai, ainsi que pour le transvasement de palettes dans les espaces dédiés.

Pour l'activité conteneurs la manutention se fait par le portique et le gate à l'intérieur des terminaux à conteneurs. Qu'il s'agisse de conteneurs en transbordement, en cabotage ou en import-export.

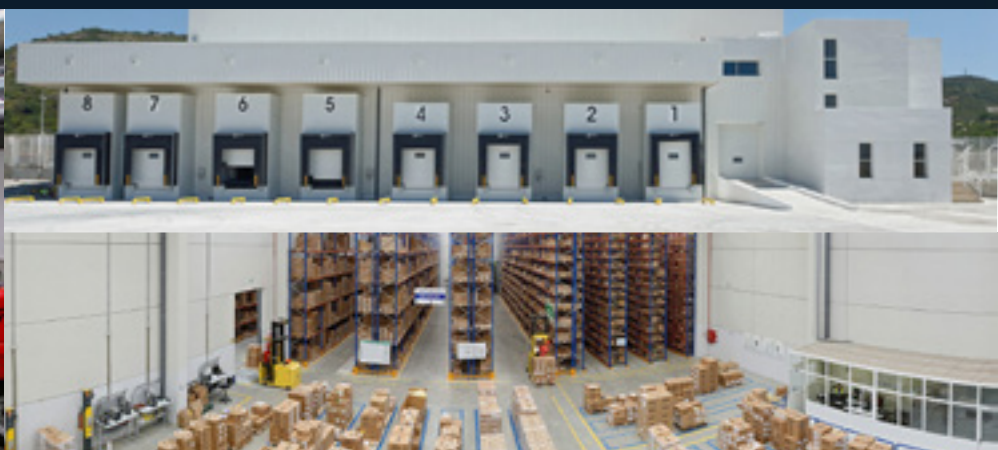
Pour l'activité véhicules la manutention se fait à travers le déchargement du train / camions puis chargement du navire, ou l'inverse déchargement du navire/ puis chargement des camions.

Enfin pour la zone franche logistique la manutention se fait à travers le chargement et déchargement des unités Fret conteneurs et camions TIR vers la zone de stockage.



30

Milliards de Dirhams
Volume d'affaires réalisé en 2018



STOCKAGE

Tanger Med offre la possibilité de stockage et entreposage des marchandises en attente d'export: pour les camions TIR dans les espaces dédiés de régulation.

Pour les conteneurs dans la Zone de Visite de Conteneurs Import (ZVCI) dédiée à faciliter le traitement des opérations d'import des conteneurs au port Tanger Med ainsi que dans les terminaux à conteneurs.

Pour les véhicules en transbordement dans le périmètre du terre-plein du terminal.

Enfin pour les marchandises en ZFL dans près de 400 000 m² de surfaces logistique composée de bureaux à location, d'entrepôts, et de terrains nus viabilisés.

TRANSPORT

Pour l'activité rouliers il s'agit du transport terrestre des marchandises par camions en provenance des exportateurs marocains (Région du Nord/ Centre et Sud du Maroc) dans les secteurs de l'industrie, le textile et l'agroalimentaire. Puis le transport maritime vers l'Europe de ces camions TIR.

Pour l'activité conteneurs, il s'agit du transport des conteneurs par voie terrestre (de/ vers Tanger Med Zones ou Casablanca), le transport des conteneurs par voie maritime pour le cabotage (vers / d'autres ports marocains), et le transport de conteneurs par voie maritime pour le transbordement.

Pour l'activité véhicules, il s'agit du transport des véhicules par voie ferroviaire en provenance de l'usine Renault Melloussa ou par camions voitures en provenance de l'usine de SOMACA Casablanca. Puis le transport maritime à destination.

Pour l'activité logistique il s'agit du transport des conteneurs et des camions TIR vers la zone de stockage Medhub et inversement.



PÔLE INDUSTRIEL

UNE PLATEFORME RÉGIONALE DE COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE

Confirmant la vocation première du complexe Tanger Med, consistant à impulser un développement soutenu de l'industrie dans l'arrière pays du Port, la Plateforme Industrielle Tanger Med, lancée par Sa Majesté le Roi en Janvier 2009, consiste en l'aménagement et au déploiement de plusieurs zones d'activité dans la région du Détroit.

Tanger Med Zones est le véhicule opérationnel de TMSA en charge de l'aménagement, du développement et de la gestion de la Plateforme Industrielle Tanger Med, soit une assiette foncière évaluée à 5 000 ha, mobilisée autour du complexe portuaire, et où sont développés de manière progressive et selon les meilleurs standards internationaux, des parcs industriels, logistiques et de services, intégrés au port et gérés selon le principe de guichet unique.

Ce pôle de compétitivité compte à ce jour près de 900 entreprises en activité, orientées vers l'export, et plus de 75 000 emplois principalement axés sur des activités industrielles et logistiques, opérées par des acteurs internationaux de référence dans les secteurs aéronautique, automobile, textile, logistique et électronique.

Zones développées sur 1 600 Ha

Réserve foncière de 5 000 Ha

Chiffre d'affaires Export de 80 Milliards MAD

281 491 flux logistiques annuels

Cette plateforme industrielle, adossée au complexe portuaire Tanger Med, jouit d'atouts importants et assure une proposition de valeur en lien avec les attentes d'acteurs globaux :

- Un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles
- Un ensemble intégré composé d'une offre infrastructurelle de premier plan et d'une réserve foncière importante
- Une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique
- Un tissu industriel solidement implanté

LA PLATEFORME INDUSTRIELLE TANGER MED

80

Milliards de Dirhams
volume d'affaires
réalisé en 2018

900

Entreprises
en activité sur
différents secteurs

6

Zones d'activités
Développées sur
1 600 ha



TANGER MED ZONES



TANGER MED ZONES REGROUPE LES ZONES D'ACTIVITÉS

Tanger Free Zone Lancée en 1999, TFZ est considérée comme le plus important pôle d'activités de la région du Nord du Maroc. Elle accueille des leaders mondiaux dans les secteurs automobile, aéronautique, électronique et textile

Tanger Automotive City Représente le pôle d'excellence lié aux activités automobiles grâce à la mise en place autour du plus grand site d'assemblage en Afrique du constructeur français Renault, d'un tissu d'équipementiers automobiles actifs sur plusieurs métiers de la chaîne de valeur

Renault Tanger Med Zone Franche dédiée à l'Alliance Renault Nissan sur une superficie de 300 ha, cette plateforme prévoit une capacité de production à terme de 400.000 véhicules et principalement destinés à l'export

Tetouan Park Ce parc industriel représente un relais important pour le développement économique de la ville de Tétouan. Cette zone est dédiée à l'implantation d'unités industrielles et logistiques visant le marché régional du Nord du Maroc

Tetouan Shore Zone dédiée aux métiers de l'offshoring, est érigée à Tétouan et offre des espaces bureaux pour des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing)

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Fouad BRINI

Administrateurs

M. Mehdi TAZI RIFFI

TMSA Participations

M. M'fadel EL HALAISSI

BMCE Bank, représentée par son Directeur Général

M. Hicham SAFIR

ASMA INVEST, représentée par son Directeur Général

M. Youssef ROUISSI

ATTIJARIWAFABANK, représentée par son Directeur Général Adjoint

M. Zouheir BENSAID

RMA, représentée par son Directeur Général

M. Karim FATH

ATTIJARI Capital Développement, représentée par son Directeur Général

M. Mohamed ABOULMEJD

CIMR, représentée par son Directeur des Investissements

M. Abderrahmane SEMMAR

Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation

M. Abdelouahad EL KARROUMI

FONDS HASSAN II POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL, représenté par son Directeur

M. Mohammed Jamal MIKOU

TMSA, Membre du Directoire

M. Youssef EL BARI

Secrétaire Général du Ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce, et de l'Économie Numérique

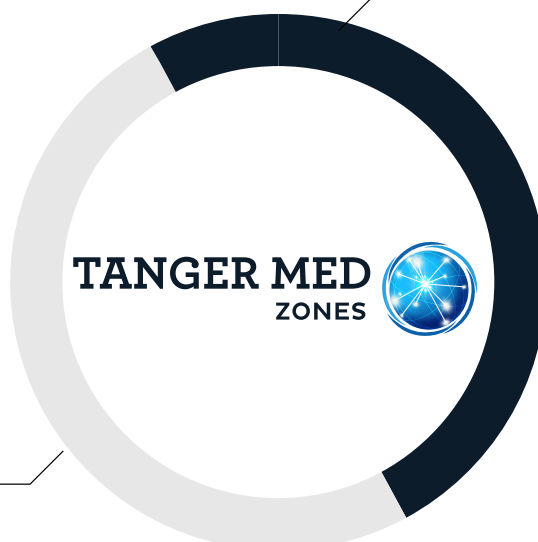
M. Jaafar MRHARDY

Directeur Général

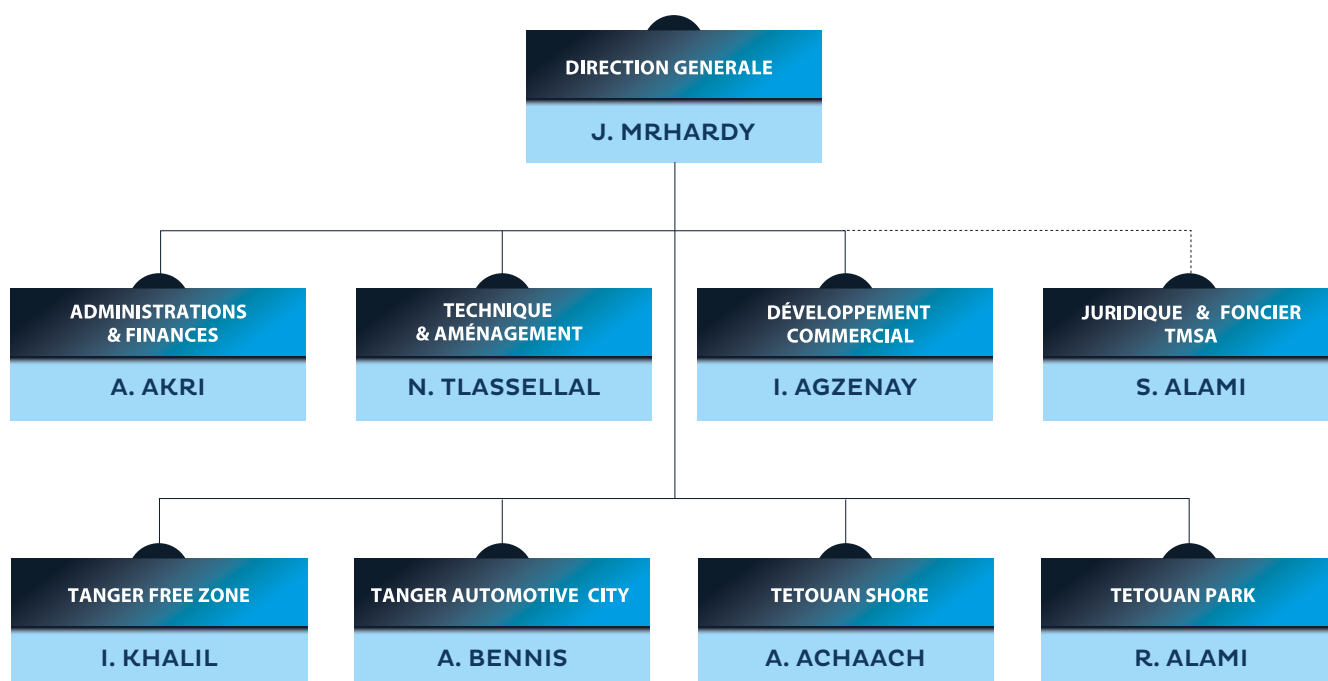
STRUCTURE DU CAPITAL

**ATTIJARIWAFABANK
ASMA INVEST
CIMR
BMCE BANK
RMA
45,08%**

**TMSA
PARTICIPATIONS
54,9%**



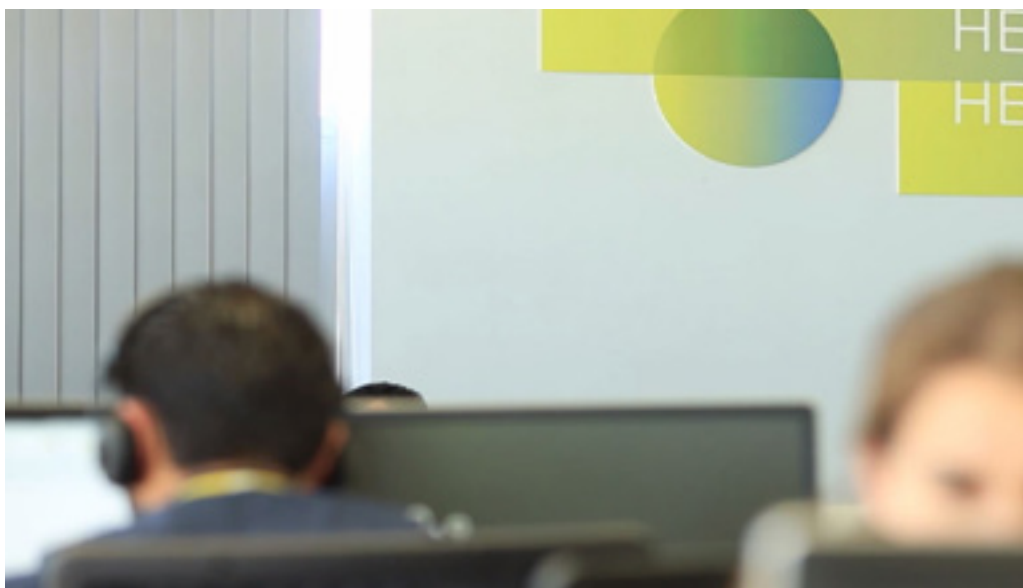
ORGANIGRAMME

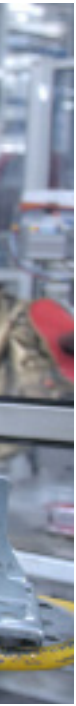




Cette zone d'activité, s'étend sur une assiette foncière de 300 hectares et est principalement axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur).

En outre, ses atouts de compétitivité offrent un socle de développement important : un réseau d'équipementiers solidement implanté dans la région, la proximité du site de Renault Tanger Med, un dispositif logistique permettant une connectivité optimale et un potentiel régional considérable.





Entrée en exploitation en 1999, Tanger Free Zone s'est développée de manière importante sur une assiette foncière de 400 ha.

Outre les mesures incitatives importantes mises en place à l'échelle nationale, la Zone Franche de Tanger combine des atouts notables : localisation géographique, modèle de commercialisation adapté (vente de terrains et location d'entrepôts prêts à l'emploi), offre de services.

Elle accueille des leaders mondiaux sur les secteurs automobile, aéronautique, électronique et textile.



Zone dédiée aux métiers de l'offshoring, est érigée à Tétouan et offre des espaces de bureaux pour des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing)

S'étalant sur une superficie de 6 hectares, la première tranche du parc a permis d'aménager 22 000 mètres carrés de bureaux et d'espaces services.





Développée sur une superficie de 300 ha et située à Melloussa, cette zone franche est dédiée à l'alliance Renault Nissan pour le développement du premier centre de production au Nord du Maroc.

L'usine Renault de Tanger est dédiée à la production des modèles Lodgy et Dokker, Dokker Van, Sandero et Sandero Stepway, de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie et la peinture. L'usine répond à la demande locale et internationale pour les modèles d'entrée de gamme. Sa capacité de production annuelle devrait rapidement atteindre 400 000 véhicules par an.

L'usine Renault dispose de deux lignes de production allant de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie, la peinture, les sièges et les châssis, en travaillant avec trois équipes de production. Sa capacité de production annuelle a établi un record en 2017 en atteignant un volume de 273 176 véhicules. Cette même année, l'usine de Tanger a dépassé la barre de 1 million de véhicules produits depuis le démarrage de ses activités en 2012.

L'usine Renault-Nissan est ainsi la plus grande usine automobile d'Afrique. Les employés recrutés localement sont formés dans les locaux de l'Institut de Formation des Métiers de l'Industrie Automobile (IFMIA) inauguré en 2012, 6 500 collaborateurs y ont déjà été formés.





TetouanPark

Cette zone d'activité s'étend sur une superficie de 150 hectares attenante à la voie express reliant Tanger à Tétouan.

Ce projet vise le développement d'un parc industriel et logistique dans la région de Tétouan et complète l'offre de la plateforme industrielle Tanger Med.

Cette zone est dédiée à l'implantation d'unités industrielles et logistiques visant le marché régional du Nord du Maroc.

TANGER MED, AU SERVICE DES CORRIDORS LOGISTIQUES AUTOMOBILES



LOGISTIQUE POUR LE SOURCING AUTOMOBILE

Les projets de sourcing engagés reposent de manière essentiellement sur l'organisation de corridors vers les sites d'assemblage en assurant un approvisionnement maîtrisé dont: Tanger med - Vigo, Tanger Med - Valence, Tanger Med - Barcelone, etc

Des multinationales comme Lear, Aptiv (Delphi), Standard Profil, Joyson Safety Systems (Takata) ou encore Valeo, fabriquent des pièces dans leurs usines à Tanger, qui sont ensuite consolidées au port Tanger Med et exportées via des camions TIR ou conteneurs, vers les principaux sites de constructeurs basés en Europe.

La proximité du port Tanger Med du marché européen, et la connectivité maritime (Tanger Med vers Algésiras, Motril, Barcelone, Gênes, Sète et Savone) permet de raccorder Tanger Med en mois de 24H avec le nord de l'Europe.

La nouvelle infrastructure « Export Access » lancée au port Tanger Med est quant à elle venue accompagner ces développements et permet un temps de transit moyen à l'export en 2H.

SITES D'ASSEMBLAGES EUROPÉENS

Les produits fabriqués dans la plateforme Tanger Med sont destinés pour le sourcing des sites d'assemblage en Europe : Vigo (Espagne) pour PSA, Barcelone (Espagne) pour VW, Valence (Espagne) pour Ford et Valladolid (Espagne) pour Renault.

A titre d'exemple, Valeo produit des systèmes d'éclairages et des wipers dans son usine à TAC, les pièces sont exportées vers PSA Vigo à raison de plusieurs exports par semaine.

Standard Profil, par exemple, producteur de pièces d'étanchéité, distribue ses produits vers Renault Valladolid, VW à Martorell (Barcelone), des pièces pour la Seat Ibiza et Leon, ainsi que la Audi A1.

L'américain Joyson Safety Systems (Takata), produit des volants à destination de Ford à Valence à raison de deux flux TIR par

semaine, et 3 flux vers Barcelone pour Seat.

La consolidation des flux entre Standard Profil et Joyson Sayfety se fait de façon régulière pour la destination Barcelone.

Pour le cas de Lear, la multinationale américaine fabrique et exporte des composants textiles de véhicules, vers les sites d'assemblage de Ford, Renault-Nissan et PSA en France et Espagne.

Tanger Med est au service des corridors logistiques industriels. Qui en plus d'une plateforme compétitive offre toute la logistique nécessaire pour améliorer la compétitivité de ces équipementiers.

Par ailleurs, afin améliorer davantage la performance de ces équipementiers, et répondre à leurs besoins croissants et

futurs en termes de prestations logistiques, Tanger Med lancera «Automotive Logistic Platform», qui permettra la consolidation de pièces automobiles, qui seront ensuite distribuées vers les marchés cibles. Elle devrait traiter les flux des intrants, essentiellement des pièces et des éléments de structure, ainsi que des flux sortants vers les usines européennes de constructeurs comme Renault, PSA et autres.





PÔLE SERVICES

UNE OFFRE DE SERVICES PERFORMANTE ET INNOVANTE

Le pôle services de Tanger Med regroupe un pôle de compétences autour de trois métiers clé et critiques pour le développement et la gestion de grands projets d'infrastructures.



Le pôle Technologies, porté par Cires Technologies, englobe les métiers du Cloud, la sécurité et la connectivité. CIREST réalise des projets à forte dimension technologique de sûreté et sécurité portuaire et aéroportuaire, de vidéosurveillance urbaine, de gestion de réseaux et de sites complexes.



Le pôle ingénierie, développé autour de Tanger Med Engineering, regroupe plus d'une cinquantaine d'ingénieurs qui œuvrent dans la conception, le dimensionnement de grands projets d'infrastructures : Ports, zones industrielles, chantiers navaux, unités logistiques, et ce, aussi bien au Maroc qu'à l'Étranger.



Le pôle distribution eau et électricité, porté par Tanger Med Utilities, vise à compléter la palette de services offerte au sein des zones développées par Tanger Med, pour renforcer l'attractivité auprès des investisseurs. Ces services englobent la gestion des réseaux d'éclairage public, et d'assainissement.

CIRES TECHNOLOGIES

Cires Technologies, est devenue intégralement filiale de TMSA, à partir du 31 Décembre 2015, suite au rachat des parts de Hub Télécom. Cette filiale s'organise autour de 3 activités:

- Sécurité
- Connectivité
- Cloud

CIRES Technologies a pour mission d'aligner ses clients, opérateurs publics et privés, sur les dernières technologies existantes couvertes par ses activités, en adéquation avec leurs multiples enjeux. Ses services à forte valeur ajoutée englobent aujourd'hui la Sécurité, la Connectivité, le Cloud et les services managés.

Capitalisant sur plus de 10 ans d'expérience dans des environnements complexes et s'appuyant sur ses partenariats stratégiques avec des leaders mondiaux, Cires Technologies offre aujourd'hui son expertise à un portefeuille de clients de référence, issus de divers secteurs d'activité internationales.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Mehdi TAZI RIFFI

Administrateurs

M. Fouad BRINI

Président du Conseil de Surveillance, TMSA

M. Mohammed Jamal MIKOU

Membre du Directoire, TMSA

M. Reda BAHAMOU

Directeur administratif et financier, TMSA

M. Mehdi TAZI RIFFI

TMSA participations

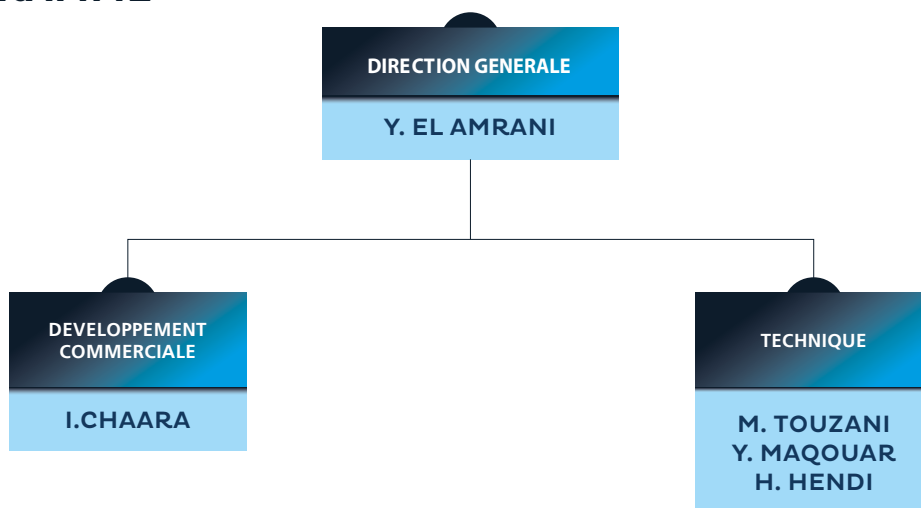
M. Yahia EL AMRANI

Directeur Général

STRUCTURE DU CAPITAL



ORGANIGRAMME



DATA CENTERS DÉVELOPPÉS PAR CIRE TECHNOLOGIES



DONNÉES CLÉS

- Une équipe d'experts et de consultants certifiés
- Data Center certifié ISO27001 et adapté aux normes Tiers III
- Opérateur d'infrastructures Télécoms en zones dédiées
- Opérateur national Radio 3RP -TETRA-
- Des projets de référence et de grande complexité technologique dans les domaines de la Sureté et Sécurité

TYPLOGIE DES CLIENTS



Port, Aéroport et Gare Ferroviaire



Administrations, Publiques



Industrie



Transport et Logistique



Energie



Opérateurs Télécoms

TANGER MED ENGINEERING

Tanger Med Engineering (TME) est une filiale de TMSA spécialisée en conseil international dans le domaine de la conception et la supervision de grandes infrastructures.

TME dispose d'une large gamme de ressources et compétences complémentaires lui permettant d'apporter dans la mise en œuvre des projets qui lui sont confiés une vision pluridisciplinaire au service de ses clients.

TME est spécialisée en grands projets d'infrastructure. Son domaine d'intervention commence par la réalisation des études sectorielles et des études de faisabilité jusqu'à la gestion du patrimoine une fois le projet achevé, en passant par l'élaboration du dossier d'exécution (études techniques, calculs, plans etc.) et le suivi et la coordination des travaux (Maitrise d'œuvre). Les domaines d'activité de Tanger Med Engineering sont :

- La gestion de projets portuaires et maritimes;
- L'ingénierie et les études techniques et sectorielles;
- La gestion de projets tertiaires et logistiques;
- L'Asset management et SIG.

Tanger Med Engineering a étendu son périmètre d'action pour répondre aux besoins de ses clients et partenaires en Afrique. TME accompagne ses partenaires dans le cadre de développement des projets portuaires et de zones franches en Afrique.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Mehdi TAZI RIFFI

Administrateurs

M. Fouad BRINI

Président du Conseil de Surveillance, TMSA

M. Taoufiq MARZOUKI ZEROUALI

NOVEC, représentée par son Directeur Général

M. Mounir EL HOUMA

Directeur du pôle infrastructures, NOVEC

M. Mohamed ARJOUAN

TMSA Participations

M. Youssef IMGHI

Directeur Général

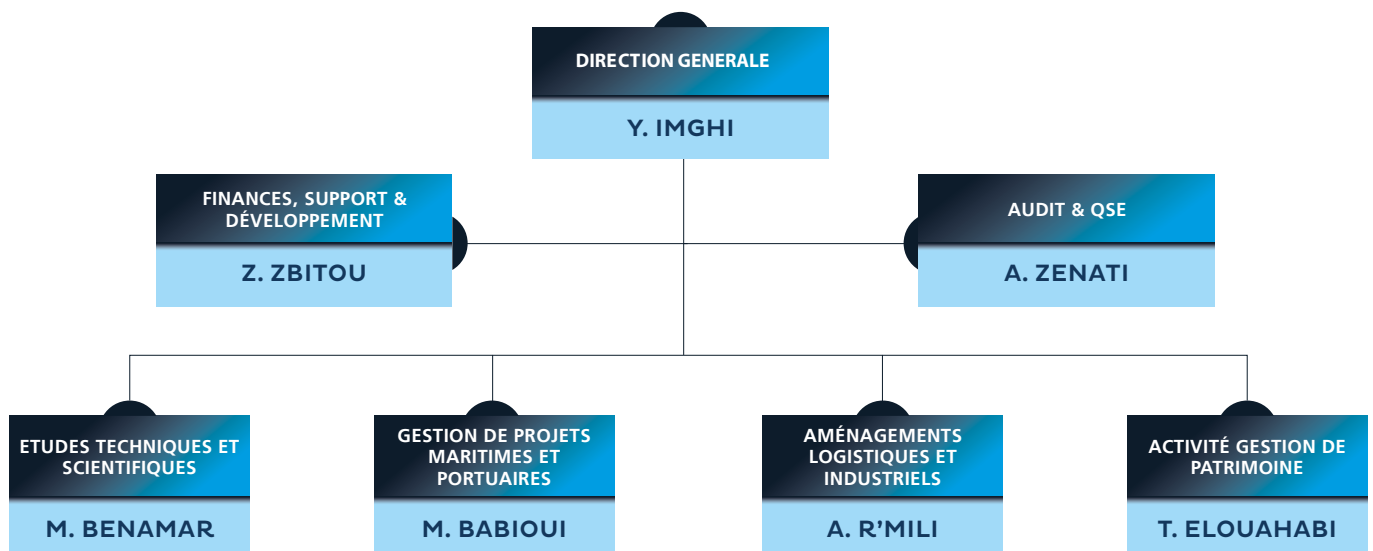
STRUCTURE DU CAPITAL

NOVEC
49%



TMSA PARTICIPATIONS
51%

ORGANIGRAMME



TANGER MED UTILITIES

Créée en Août 2008, cette structure prend en charge les services de distribution d'eau et d'électricité, d'assainissement liquide et solide, d'éclairage public, d'hygiène et de propreté du

Complexe Portuaire de Tanger Med, qui, compte tenu de l'importance de ses besoins, a créé cette structure dédiée qui a permis d'assurer une qualité de service optimale.

GOUVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

M. Mehdi TAZI RIFFI

Administrateurs

M. Fouad BRINI

Président du Conseil de Surveillance, TMSA

M. Mehdi TAZI RIFFI

TMSA participations

M. Reda BAHAMOU

Directeur administratif et financier, TMSA

M. Anouar EL JABBARI

Directeur Technique, TMPA

Mme Nawal KHALIFA

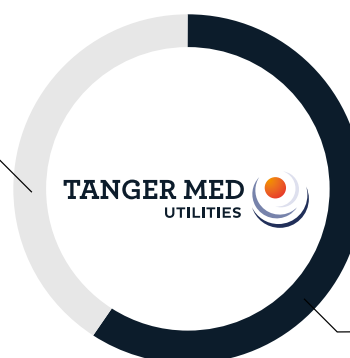
ONEE, représentée par sa Directrice Centrale chargée du pôle finance

M. Youness HAJJI

Directeur Pôle Finance et Commercial, ONEE

STRUCTURE DU CAPITAL

ONEE
44%



TMSA
PARTICIPATIONS
56%

M. Abdellah AOUZAI

Directeur du pôle industriel, ONEE

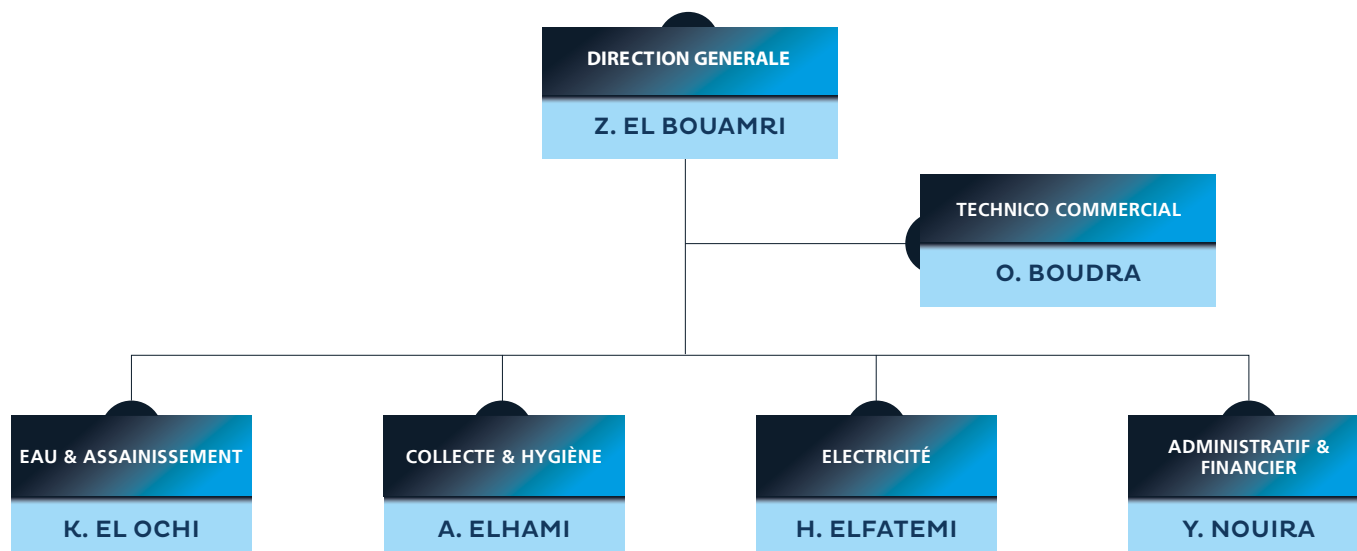
M. Abdessamad SADDOUQ

Directeur des participations et partenariats, ONEE

M. Zakaria EL BOUAMRI

Directeur Général

ORGANIGRAMME





TANGER MED
FONDATION



PÔLE SOCIAL



FONDATION TANGER MED

UNE ACTION AU COEUR DU TERRITOIRE

L'aménagement du complexe portuaire Tanger Med s'inscrit dans une démarche de développement durable avec la recherche constante d'un équilibre entre les aspects économiques, environnementaux et sociaux. Pour appuyer cet engagement sur le volet social, la Fondation Tanger Med a été créée en Mai 2007.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation contribue à une meilleure intégration du complexe et veille à en assurer des retombées positives dans son environnement immédiat. Elle accompagne par ailleurs le tissu associatif de la zone d'intervention en œuvrant pour des projets structurants ayant un impact direct auprès de la population locale.

ORIENTATIONS PRINCIPALES

Partenaire des institutions gouvernementales, des collectivités locales et des relais associatifs, la Fondation inscrit son action dans une dynamique territoriale œuvrant de concert avec les acteurs locaux, afin d'assurer une complémentarité et une mutualisation des moyens. Son approche axée sur la proximité, l'écoute et la concertation lui permet de répondre aux évolutions du territoire et de conduire des projets spécifiques à la zone.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
M. Fouad BRINI

Administrateurs

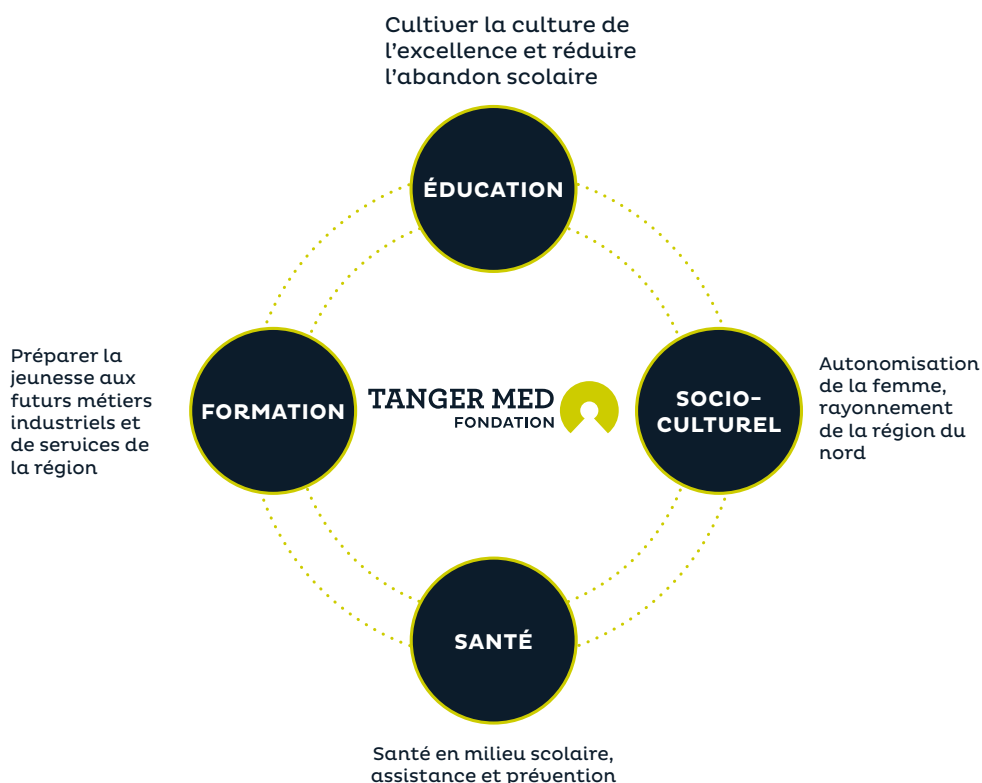
M. Mehdi TAZI RIFFI
TMPA, représentée par son Directeur Général

M. Jaafar MRHARDY
TMZ, représentée par son Directeur Général

M. Saad ALAMI IBN JAMAA
TMSA, représentée par son Directeur juridique et foncier

M. Mohammed Jamal MIKOU
Directeur Général

AXES STRATÉGIQUES





الجامعة الوطنية للتربية
باصفهان
المركز الاجتماعي للطلاب
طوبه

05

DÉMARCHE
RSE



Démarche RSE du groupe Tanger Med

La vision du groupe Tanger Med, s'inscrit dans une démarche de développement durable cherchant ainsi un équilibre entre les aspects économiques, environnementaux et sociaux.

Depuis sa création, le groupe a déployé des efforts importants pour mettre en place une démarche en développement durable.

Dans ce contexte, le développement durable du groupe Tanger Med s'appuie sur une vision à long terme où la prise de décision repose sur un ensemble de principes en vue d'un développement responsable. Cette démarche s'articule autour de ces trois principaux axes :

- Assurer le développement à long terme du groupe Tanger Med en répondant aux attentes de ses Stakeholders, et en se positionnant en tant qu'acteur responsable du développement durable.
- Contribuer à la préservation de l'environnement.
- Développer le fonctionnement de nos activités dans un cadre environnemental et social responsable.

Charte de Développement Durable

Assurer le développement à long terme du groupe Tanger Med en se positionnant en tant qu'acteur responsable du développement durable

- Afficher nos valeurs,
- Affirmer notre rôle auprès de l'ensemble des parties prenantes (pouvoirs publics, consommateurs, collectivités territoriales, ...),
- Reconnaître au plus haut niveau l'importance de la responsabilité sociétale et l'intégrer à la politique de développement et aux processus de prise de décision,
- Informar des actions menées sur la base des engagements de la présente charte.

Contribuer à la préservation de l'environnement

- Promouvoir des mesures d'atténuation par des investissements à valeur ajoutée environnementale,
- Sensibiliser les parties prenantes à adopter des comportements écologiques vertueux,
- S'assurer que les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance sont pris en compte dans la politique d'investissements,
- Continuer sur la politique d'investissement dans des projets visant à minimiser l'impact de nos activités sur l'environnement.

Développer le fonctionnement de nos activités dans un cadre environnemental et social responsable, tout en associant les stakeholders au développement et à la mise en œuvre de notre politique de développement durable

- Evaluer et réduire leurs impacts environnementaux
- Intégrer des critères de développement durable dans la procédure de sélection et d'accompagnement des fournisseurs,
- Inciter les Stakeholders à une démarche de développement durable,
- Continuer à favoriser et à améliorer l'égalité professionnelle et la formation dans l'entreprise.





RETROSPECTIVES 2018

01

**ACTUALITÉS GROUPE
TANGER MED**





Lancement de la Bourse Fret Tanger Med : Une nouvelle plateforme transactionnelle digitale

Tanger Med et la Confédération Générale des Entreprises du Maroc ont organisé le 8 Mars à Casablanca, le lancement de la Bourse du Fret en présence de Mme Miriem Bensalah Chaqroun, Présidente de la Confédération, M. Fouad BRINI, Président de Tanger Med, ainsi que des acteurs économiques des secteurs du transport et de la logistique.

La Bourse du Fret est une plateforme électronique transactionnelle de mise en relation entre expéditeurs et transporteurs selon les prescriptions fonctionnelles de la CGEM. Elle s'inscrit dans le cadre d'une démarche de digitalisation engagée et d'amélioration des services offerts aux clients.



Ce nouvel outil intègre une offre de services de transport et de logistique dotant les PME marocaines et les professionnels du transport notamment, d'un outil simple et efficace leur permettant d'optimiser les coûts et de réduire les retours à vide.

A noter que la CGEM entreprend depuis plusieurs années des initiatives pour la facilitation des affaires et la simplification des procédures dans le cadre de la digitalisation.



Pour rappel, près de 52 240 806 de tonnes de marchandises ont été traitées et plus de 139 Milliards de Dirhams de produits marocains exportés à travers le port Tanger Med en 2018. Le complexe portuaire Tanger Med est ainsi la première plateforme portuaire d'export au Maroc avec une connectivité mondiale vers 186 ports et 77 pays dont 40 ports Africains.

Participation de Tanger Med au salon Salon International de l'Agriculture au Maroc sous le thème «Tanger Med aux services des corridors Logistiques»

Tanger Med a participé en tant qu'exposant au salon International de l'Agriculture au Maroc SIAM qui s'est tenu du 24 au 29 Avril 2018 à Meknès.



SIAM 13^{ème} Edition
du 24 AU 29 Avril 2018

TANGER MED
AU SERVICE DES CORRIDORS LOGISTIQUES AGRICOLES



Sous le thème «Logistique et Marchés Agricoles», le SIAM est devenu un des plus grands événements de l'Afrique et le rendez-vous incontournable de l'agriculture et des opérateurs du secteur agricole.

Tanger Med a mobilisé pour cette participation la communauté portuaire composée de transporteurs, d'armateurs et de logisticiens autour des développements des corridors logistiques.

Animation d'une conférence en marge du SIAM sous le thème « Corridors logistiques agricoles au service de la compétitivité logistique »

A l'occasion de la participation de Tanger Med au salon SIAM, une conférence a été organisée le 25 avril 2018 sous le thème « Corridors logistiques au service de la compétitivité logistique ». Marquée par la présence du Ministre de l'Agriculture, de la pêche maritime, du développement durable et des eaux et forêts, M. Aziz AKHANNOUCH.



Cette conférence avait pour objectif de mettre en exergue les stratégies mises en place par les générateurs de flux, tant les producteurs agroalimentaires que les distributeurs afin de tirer profit des corridors logistiques. La mise en place des corridors logistiques vise à apporter de la compétitivité et de la création de valeur et qu'elle est

la place des corridors logistiques agricoles dans l'évolution des chaînes logistiques globales. La conférence a été animée par M. Ahmed BENCHADDOU, Directeur Général de Maroc Fruit Board, M. Kacem BENNANI SMIRES, Président de Citrus Export, et M. Hassan ABKARI, Directeur du Port Tanger Med Passagers.

Visite du Président de la Banque Africaine de Développement à Tanger Med

Une importante visite a été organisée le 29 Juillet 2018 au port Tanger Med, conduite par Mr Akinwumi Adesina, Président de la Banque Africaine de Développement.



Tanger Med classé 45^{ème} port à conteneurs mondial et 1^{er} en Afrique

Tanger Med confirme sa position dans le top 50 mondial des ports à conteneurs, dans le dernier classement de référence du « World Top Container Ports » de la revue spécialisée « Container Management ». Il convient de rappeler qu'il existe 500 ports à conteneurs dans le monde. Le port Tanger Med 1, dont la capacité est de 3 millions de conteneurs, a traité en 2017 un volume de 3 312 409 conteneurs EVP, soit 11% de plus que sa capacité nominale. Cette performance lui a permis de gagner 6 places additionnelles en 2017, se classant ainsi à la 45^{ème} place de ce classement international.

A l'échelle de l'Afrique, Tanger Med se positionne comme le premier port à conteneurs sur le continent, suivi par Port Said en Egypte à la 52^{ème} place avec 2 989 897 EVP traités, puis Durban en Afrique du Sud à la 65^{ème} place avec 2 699 978 EVP traités.



Seuls les autres ports africains de Lagos au Nigéria (1 500 000 EVP) et de Mombasa au Kenya (1 189 000 EVP) intègrent ce classement mondial.

Cette performance est le fruit de l'implication forte et de la synergie de l'ensemble des partenaires de Tanger Med, et plus particulièrement de :

- L'excellente productivité des concessionnaires APMT, Eurogate et Boluda
- La confiance continue des armateurs (Maersk Line, Hapag-Lloyd, CMA CGM, Arkas, Hamburg Sud...)
- L'engagement du personnel des Capitainerie et Pilotage du port pour l'optimisation des escales
- L'implication des Administrations et Autorités concernées

-La digitalisation engagée par Tanger Med notamment pour la réservation des créneaux d'escale conçue pour traiter les mouvements portuaires des navires.

L'ouverture prochaine du port Tanger Med 2 en 2019, qui ajoutera une capacité additionnelle de traitement de 6 millions de conteneurs EVP, portera ainsi la capacité du complexe portuaire Tanger Med à 9 millions de conteneurs EVP.

Cette perspective permettra de hisser Tanger Med au rang des vingt premiers ports à conteneurs à l'échelle internationale, ce qui renforcera davantage sa position comme plateforme privilégiée pour les exportations marocaines, et comme un hub de référence pour les flux logistiques mondiaux et le Global Trade.

3^{ème} Rencontre des zones économiques africaines organisée par l'AFZO à Abidjan, Côte d'Ivoire

L'Organisation Africaine des Zones Franches (AFZO) a organisé sa 3^{ème} rencontre annuelle à Abidjan en Côte d'Ivoire du 20 au 22 Septembre 2018, sous le thème « **Economic Zones and Free Zones' contribution to sustainable economic development in Africa** », avec le soutien et la contribution du Ministère de l'Industrie de la République de Côte d'Ivoire.

AFZO réunit les représentants de 30 pays africains pour traiter et échanger dont le Tchad, le Mali, le Sénégal, l'Égypte, le Ghana, la Côte d'Ivoire, le Nigéria, l'Ouganda, la Tunisie, le Cameroun, le Gabon, le Botswana, le Rwanda, le Djibouti, la Zambie, le Maroc, le Burkina Faso, la Mauritanie, l'Angola, l'Afrique du Sud, le Soudan, la Guinée, la Libye, le Bénin, l'Éthiopie, le Kenya, la Gambie, le Togo, Madagascar, et le Congo.

Tanger Med a pris l'initiative de lancer l'Organisation Africaine des Zones Franches (AFZO) en 2015 avec la participation de représentants de la Mauritanie, de la Côte d'Ivoire, du Sénégal, du Gabon, du Cameroun, de la Tunisie, du Tchad, de l'Égypte et du Maroc.



Depuis sa création, Tanger Med est fortement impliqué dans la promotion des activités de l'association en la soutenant avec les ressources nécessaires afin de participer à la création des dynamiques industrielles en Afrique.

Lors de cette rencontre annuelle, des experts internationaux ont intervenu pour échanger sur les meilleures pratiques et modèles pour le développement réussi de zones économiques spéciales.

Diverses sessions ont été tenues pendant la journée et ont porté sur des sujets pertinents liés au développement des zones économiques et des zones franches en Afrique, les défis et rôles des zones économiques et des zones franches en termes d'attractivité des IDE, les stratégies d'investissement et de financement, ainsi que l'intégration régionale des zones.

L'événement a été marqué par la présence de Son Excellence le Ministre de l'Industrie et du Commerce de Côte d'Ivoire, du Président de Tanger Med,

de la présidence de la Banque Africaine de Développement et autres invités d'honneur. Une centaine de participants ont assisté à cet événement provenant de 30 différents pays. Des experts internationaux venus d'Europe, Afrique et Amérique ont animé des sessions et des rencontres d'experts. Une trentaine de Zones économiques et Zones franches ont participé à cet important Rendez-vous annuel.

L'Organisation Africaine des Zones Franches (AFZO) est une association fondée à l'initiative de Tanger Med en 2015. Elle est composée des principales zones économiques africaines, des zones franches et des institutions en charge du développement, de la gestion et de la promotion des zones économiques et des zones franches en Afrique. Elle compte à ce jour 29 membres représentant 18 pays africains : le Gabon, Le Nigéria, le Togo, Le Ghana, la Côte d'Ivoire, La Guinée, le Burkina Faso, le Sénégal, le Mali, la Mauritanie, Le Maroc, le Tchad, le Soudan, l'Éthiopie, l'Ouganda, le Kenya, la Zambie et le Botswana.

Mission économique belge présidée par SAR la princesse Astrid de Belgique au port

Le port Tanger Med a reçu, le jeudi 29 novembre, une visite officielle de la mission économique belge présidée par SAR la princesse Astrid de Belgique.

La délégation qui comprenait plusieurs opérateurs belges des secteurs du transport et de la logistique dont les autorités portuaires d'Anvers, Zeebrugge et North Sea Port, a été reçue par Monsieur Fouad BRINI, Président de Tanger Med. La délégation belge a ensuite fait le tour des installations du méga-port marocain.



Organisation de la 5^{ème} édition du Tanger Logistics Days sous le thème « Digital Supply Chain: Les maillons réinventés »

La 5^{ème} journée des « Tanger Logistics Days », organisée par Tanger Med s'est tenue le 2 novembre 2018 au sein du Tanger Med Port Center. Elle a réuni une large communauté nationale et internationale, comptant des industriels, des prestataires logistiques, des transporteurs, des universitaires et des experts, pour débattre du thème du digital et de son impact sur les divers maillons de la Supply Chain.

À l'ère du tout numérique, les nouvelles technologies ont tout bousculé. Aujourd'hui toujours plus connecté, plus perfectionné, plus ouvert que jamais, le secteur de la logistique doit lui aussi faire face aux enjeux de la transformation digitale.

Placée sous le thème « Digital Supply Chain : les maillons réinventés », cette 5^{ème} édition de Tanger Logistics Days est orientée autour de l'impact de la digitalisation sur tous les maillons de la chaîne de valeur de la Supply Chain,



un sujet qui s'inscrit parfaitement dans la tendance actuelle et dont les évolutions sont de nature à bouleverser les business models, l'environnement concurrentiel, les organisations et leur fonctionnement, les métiers et les modes de travail. C'est un profond changement de paradigme dont il s'agit, qui touche la chaîne logistique dans son ensemble, et à tous les niveaux. Le principal objectif étant de rester compétitif.

Les 6 idées majeures à retenir de cette journée d'échanges sont :

1 - La transformation digitale touche tous les secteurs d'activités et réinvente les différents maillons d'une supply chain,
2 - Grâce à la digitalisation engagée, les entreprises gagnent en réactivité et en flexibilité,
3 - La digitalisation vise à améliorer la performance de leurs processus, des services et des relations avec les partenaires. Elle change les organisations et réinvente les modèles d'affaires,

4 - Pour y arriver, les entreprises doivent adopter une démarche qui consiste à toujours partir du besoin spécifique et des enjeux d'amélioration, d'avoir une vue globale et d'exploiter au mieux la masse de données pour constituer un avantage direct,
5 - Le recours à l'automatisation des processus est en passe de devenir le critère de différenciation. Les entreprises pourront mieux exploiter les données collectées pour mieux profiler les besoins de leurs clients et anticiper leurs attentes,
6 - Le véritable enjeu est de réussir leur transition digitale en faisant évoluer leur culture en intégrant de façon pertinente les nouvelles technologies.

02

RÉALISATIONS







Activités Portuaires



Tanger Med 2 : Arrivée des plus grandes portiques au Monde

APM Terminals MedPort Tanger a reçu ses trois premiers portiques STS, les plus grands au monde, conçus pour traiter les nouveaux porte-conteneurs sillonnant la voie commerciale Asie/Europe et dont les capacités vont jusqu'à 22,000 EVP. Le nouveau terminal du port Tanger Med 2 est prévu être opérationnel en 2019.

APM Terminals Medport Tanger est une nouvelle plateforme de transbordement basée au port Tanger Med 2. Ce terminal innovant comprendra des équipements de manutention portuaire de dernière génération, et renforcera la capacité de traitement de conteneurs au port Tanger Med en garantissant plus de flexibilité à Maersk Line, Le terminal devra recevoir une soixantaine de grues (STS et RMG) dans les prochains mois.

Elles permettront une plus grande productivité et un gain de temps dans les chargements et déchargement des porte-conteneurs.

Occupant une position stratégique sur l'un des corridors maritimes les plus fréquentés du monde, le Détroit de Gibraltar, 2^{ème} point de passage du commercial mondial accueille quelques 100 000 navires par an.

Le démarrage du port Tanger Med 2 améliorera considérablement la performance de la chaîne logistique internationale en attirant plus de navires et créant ainsi diverses options d'acheminement. Ceci permettra d'assurer l'efficacité, d'élargir la capacité et d'exploiter les nouvelles technologies.



Nouveaux services maritimes au deuxième terminal à conteneurs du port Tanger Med

Le deuxième terminal à conteneurs du port Tanger Med a connu le démarrage de deux nouveaux services maritimes au début de l'année 2018. Il s'agit du service : Far East Loup (FE4) opéré par Hapag Lloyd dans la cadre de l'alliance The Alliance, rentrant dans la rotation Asie-Europe. Et le service IAS (Italy Algiers Service), opéré par EMES Feeder / Arkas qui rentre dans la rotation inter-régionale qui relie, l'Italie, l'Espagne, Tanger Med et l'Algérie.

En plus un nouveau service TA5 Est Bound a démarré sur le premier Terminal à Conteneurs courant du mois de février, ce service relie l'Europe (Italie) avec la côte Est des Etats Unis (Newark, Baltimore, Norfolk, Savannah, North Charleston).

Refonte globale du Système d'Information Fret Tanger Med

Le port Tanger Med a assuré avec succès le passage vers le nouveau système d'information de gestion Fret.

Cette importante migration a visé essentiellement :

- La mise en place d'un système capable de soutenir et d'accompagner le développement continu des activités Fret du port Tanger Med dans le meilleur rapport coûts/qualité/délais
 - La disposition d'un outil avec des performances améliorées (Interfaces complètement web, meilleure traçabilité et sécurité, optimisations fonctionnelles,...)
 - L'ajout de nouveaux modules fonctionnels (Modules véhicules, Vrac et Hydrocarbures, Gestion de l'activité Traction, Interfaçage avec les système des partenaires de la communauté portuaire, Interfaçage avec le système des Scanners marchandises et le Système de Sécurité)
 - L'agilité du système en termes de : Modification et rajouts de nouvelles activités
- Automatisation des contrôles et réduction des risques opérationnels



MEDHUB confirme son leadership de Hub Logistique Africain avec l'installation de EMIRATES LOGISTICS ADIDAS

Après les installations successives l'année dernière, de BOSCH, HUAWEI, 3M et DECATHLON à Tanger Med, les multinationales EMIRATES LOGISTICS et ADIDAS font le choix de développer un Hub logistique à partir de Tanger Med.

EMIRATES LOGISTICS, filiale du groupe Emirati « SHARAF GROUP » de renommée internationale présent dans 40 pays, est un leader qui opère la logistique de plus de 18 multinationales dans la région du Moyen-Orient, en Afrique et en Asie.

Ce nouveau projet est développé sur un entrepôt de 13 000 m² principalement pour ADIDAS et représente un investissement global de plus de 100 Millions de Dhs.



Le nombre d'articles ADIDAS livrés à partir de cet entrepôt en 2018 sera près de 5 millions de pièces, et 30.000 références de produits provenant de plus de 20 pays.

Le groupe EMIRATES LOGISTICS emploiera au Maroc plus de 370 personnes à terme. Après une mise en concurrence, EMIRATES LOGISTICS – ADIDAS ont choisi Tanger Med pour la création de ce nouveau hub, profitant ainsi de la position stratégique de Tanger Med, de sa connectivité avec 186 ports dans le monde, des facilitations administratives et de la maîtrise des délais de transit.



Tanger Med renforce sa coopération avec le port de Vigo

Dans le cadre de la coopération avec l'autorité portuaire de Vigo, une délégation espagnole, conduite par son président M. Enrique C. Lopez Veiga, a eu des réunions avec les responsables du port Tanger Med le 20 mars 2018.

Cette rencontre avait pour objet d'examiner les possibles voies de coopération entre les deux ports, aussi bien sur le plan institutionnel qu'industriel et logistique.

En marge de cette visite, la délégation espagnole a visité les principales installations portuaires du port Tanger Med, le terminal à conteneurs, le terminal véhicules, le port Passagers et Rouliers et la zone franche logistique.

La délégation espagnole a également tenu des rencontres avec les représentants de sociétés installées au sein de la plateforme industrielle Tanger Med Zones. Les membres de la délégation ont pu constater les opportunités d'investissements présentes dans la région.

LC WAIKIKI



LC WAIKIKI démarre son activité à MEDHUB

LC WAIKIKI a choisi la zone franche logistique MEDHUB pour installer sa plateforme logistique. Ce choix a été fait grâce à la fluidité et aux facilités administratives pour la mise à la consommation des marchandises sur le marché marocain depuis Medhub.

L'enseigne turque envisage également d'approvisionner ses magasins en Afrique à partir de cette plateforme logistique.

CAM NEGOCE lance une nouvelle plateforme logistique à MEDHUB

La société CAM NEGOCE s'est installée récemment à MEDHUB à travers le logisticien TIMAR pour la distribution au Maroc et le reste du Monde de ses conteneurs en provenance d'Afrique de l'Ouest contenant des balles de coton brut. TIMAR TANGER MEDITERRANEE a ainsi manifesté son besoin d'étendre son entrepôt dont la superficie est portée actuellement à 4 800 m².



Lancement de l'extension de MEDHUB sur 50 Ha

MEDHUB a démarré les travaux de construction d'un nouvel entrepôt de 10 000 m² qui sera livré en octobre 2018, et ce afin de répondre à la demande croissante des sociétés de grande distribution et des logisticiens de renom pour implanter leur hub de distribution et de stockage à la Zone Franche Logistique.

Par ailleurs, les travaux d'aménagement de l'extension de la Zone Franche Logistique 2 ont été lancés et ce par l'aménagement de 25 hectares supplémentaires et seront livrés en 2019.



Terminal Vrac et Marchandises Diverses

Le port de Tanger Med a chargé durant le premier trimestre 2018, 40 pales SIEMENS B63 produite par l'usine de SIEMENS TAC à l'export sur 4 navires.

Le nombre de pales à charger a commencé par 6 pales, puis 12 pour atteindre 16 pales par navire. Ces pales ont été acheminées quotidiennement par convoi de 3 pales depuis l'usine vers le port.



Visite ESSEC Business School au Port Tanger Med

Le port Tanger Med a accueilli le vendredi 23 mars 2018 des étudiants de L'ESSEC Business School dans le cadre de leur programme d'études. En plus des présentations sur les principales réalisations du projet durant ces dix dernières années, les étudiants ont visité les installations portuaires du complexe Tanger Med.

L'objectif étant de les informer sur les réalisations du port Tanger Med sur le plan national et international.



Projection murale sur la muraille de la Mamounia

En marge de sa participation au salon LOGISMED/EUROLOG, Tanger Med a organisé une projection murale nocturne durant 6 nuits sur les murailles de la Mamounia à Marrakech.

Des photos du port Tanger Med ainsi que des bateaux qui y accostent ont été projetés sur cette historique muraille. Ils étaient accompagnés de messages et d'une musique qui rappelle le son des vagues et des mouettes.



Signature d'une convention de partenariat entre la douane et TMPA

Une convention de partenariat a été signée, le jeudi 26 avril 2018 à Tanger, entre la Direction Générale des Douanes et Tanger Med Port Authority (TMPA).

Cette convention traduit la volonté commune de l'ADII et de TMPA de mettre en œuvre tous les moyens nécessaires pour une meilleure compétitivité du port Tanger Med.



Exposition de conteneurs itinérante Tanger Med (Meknès, Marrakech)

Après l'exposition de conteneurs réalisée dans la ville de Tanger à l'occasion du 10ème anniversaire de Tanger Med, une deuxième exposition de conteneurs a été organisée en marge de la participation de Tanger Med au salon SIAM 2018.

14 conteneurs ont été peints et habillés par des messages et ont été exposés dans les différents pavillons du SIAM pendant toute la période du salon.

Les visiteurs du salon SIAM ainsi que la population de la ville de Meknès ont ainsi pu découvrir les réalisations du port Tanger Med, ainsi que les services offerts pour la maîtrise de la chaîne du froid au profit des exportateurs agricoles.

Cette exposition a par la suite voyagé pour une durée de 21 jours vers la ville de Marrakech, en marge du salon LOGISMED/EUROLOG. Répartie sur 4 différents sites de la ville à forte attractivité, les 14 conteneurs ont permis de présenter les réalisations logistiques nationales et internationales de Tanger Med. Une maquette du port a également été présentée ainsi qu'une projection permanente du film Tanger Med.

Tanger Med participe à la 24^{ème} édition du Congrès International de la Logistique EUROLOG, et la 7^{ème} édition du Salon International du Transport et de la Logistique LOGISMED)

Tanger Med a participé au salon LOGISMED/EUROLOG en tant que partenaire officiel de l'événement.

Organisé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, LOGISMED/EUROLOG s'est tenu pour la première fois à Marrakech du 09 au 11 Mai 2018 sous le thème « Elargir les horizons de croissance ».

L'événement a développé une synergie gagnante et a suscité un fort intérêt de la communauté logistique nationale et même africaine et internationale. La participation de Tanger Med à ce salon a permis de présenter l'offre dans sa globalité. Un stand a été animé durant la période du salon ainsi que plusieurs conférences de responsables Tanger Med.



M. Rachid HOUARI Directeur Général de Medhub a animé une plénière sous le thème « La logistique, vecteur d'intégration et de croissance économique », puis une session sous le thème « Hubs logistiques régionaux : impacts sur le commerce international ».

Une session sous le thème « Afrique, Avenir de la logistique » a été animée par Mr Ahmed BENNIS, Directeur Développement International. Enfin une session sous le thème « Traçabilité dans les supply chains sectorielle » a été animée par Mr Idriss AARABI, Responsable des opérations du port Tanger Med Passagers. En marge du salon, un événement propre à Tanger Med a été organisé le 10 Mai 2018 afin de présenter l'offre de Tanger Med au service de la compétitivité logistique de l'export Marocain, animée par Mr Hassan ABKARI, Directeur du port Tanger Med Passagers.



Adhésion de Tanger Med à l'association MEDPORTS

Le 27 juin 2018, le port de Marseille-Fos a réuni l'Assemblée Générale constitutive de l'association MEDPorts qui regroupe une vingtaine d'autorités portuaires du pourtour de la Méditerranée. Cette initiative lancée par le port de Marseille-Fos permet d'instaurer un espace de coopération opérationnelle renforcée en Méditerranée, et de partager l'ambition collective de donner aux ports de la Méditerranée une visibilité accrue sur la scène du transport maritime mondial. 20 autorités portuaires étaient présentes lors de cette première Assemblée Générale qui regroupait des ports de 10 pays des deux rives de la Méditerranée. Les 20 membres fondateurs sont : Algesiras, Arzew, Barcelone, Bastia, Bejaia, Beyrouth, Civitavecchia, Damiette, Luka Koper, Malta Freeport, Marseille Fos, l'Office de la Marine Marchande et des Ports (réunissant les ports tunisiens), Puertos del Estado, Skikda, Tanger Med, Serport (regroupant les ports algériens), Tarragone, Toulon, Valence, et Venise. Le port Tanger Med fait partie du Comité Exécutif de cette association.



Démarrage de l'activité conteneurs de la compagnie ONE (Ocean Network Express) sur le TC2

Les 5 premiers du mois de l'année 2018 se sont distingués par une progression de 6% du trafic conteneurs par rapport à la même période de 2017 et une progression notable de 9% du trafic import / Export.

En effet, le deuxième trimestre a été marqué par le démarrage sur le TC2 de la compagnie ONE (Ocean Network Express), formée de l'alliance de trois armateurs : K line, MOL, NYK line. Cette compagnie a commencé ses activités le 1^{er} Avril 2018 avec une 1^{ère} escale au port Tanger Med le 24 mai 2018. L'escale a été enregistrée au niveau du terminal d'EUROGATE via le nouveau service maritime MD1 (Extrême Orient - Méditerranée). mètres chacune, ont été déchargées via le port.



HITEK LOGISTIC s'installe à MEDHUB

Après l'installation de plusieurs logisticiens de renom, c'est le tour du groupe canadien HITEK LOGISTIC de développer son hub à partir de la zone franche logistique du port Tanger Med pour accompagner la demande de ses clients.

Depuis sa création en 2004, HITEK LOGISTIC offre à ses clients à travers le monde des solutions techno logistiques intégrées de transport international et de logistique.



Mise en service du nouvel accès de la Zone Franche Logistique

Dans le cadre de la facilitation et l'amélioration des conditions d'accès à la zone franche logistique du port Tanger Med, un nouvel accès pour les transports du personnel et les véhicules légers a été mis en service par le gestionnaire de la zone MEDHUB.

Depuis son ouverture le 29 mai 2018, plus de 1000 utilisateurs et employés de la zone bénéficient chaque jour de ce nouvel accès.



Déchargement de 4 rames de tramway par le port Tanger Med

Dans le cadre de l'extension du réseau de tramway de Casablanca, quatre rames de tramway d'environ 32 mètres chacune, ont été déchargées via le port Tanger Med moyennant deux escales en provenance de Montoir.

Ces modules de tramway ont été fabriqués à l'usine ALSTOM de la Rochelle.



SHARABATI DENIM s'installe à MEDHUB

Le Groupe SHARABATI DENIM spécialisé dans la fabrication des fils et tissus de DENIM a choisi d'implanter son hub logistique à la zone franche logistique Medhub. Il bénéficiera ainsi des nombreux avantages de cette zone dont la maîtrise des délais de transit et la proximité géographique de ses principaux marchés : l'Europe, la Turquie et l'Afrique du Nord y compris le Maroc. SHARABATI DENIM s'installera dans une première phase dans un entrepôt disponible de 1 000 m².

ARPADIS s'installe à MEDHUB

Afin de conforter sa position sur le marché Africain, le groupe belge ARPADIS s'implante dans la zone franche logistique de Tanger Med. La position stratégique de Tanger Med aux portes de l'Afrique additionnée à sa connectivité vers 186 ports dans le monde, aux facilités administratives et de transit, permettront à ARPADIS NORTH AFRICA la nouvelle entité créée, de servir l'Afrique de l'Ouest et du Nord dont le Maroc. Ce projet démarrera dans une première phase sur un entrepôt disponible de 750 m².



Participation de Tanger Med au salon Transport Logistics de Shanghai

Tanger Med a participé en tant qu'exposant au Salon Transport Logistics de Shanghai, qui s'est déroulé du 16 au 18 Mai 2018. Ce salon est une foire internationale de la logistique, la télématique et le transport. Avec près de 500 exposants venus de 45 pays et un public de presque tous les grands pays industriels dans le monde, la foire est devenue le plus important événement du genre en Asie au cours des dernières années.

Tanger Med a présenté durant ce salon l'offre portuaire et logistique à travers l'animation d'un stand aux côtés des grands ports de la Méditerranée et de l'Europe.

Participation de Tanger Med au 24^{ème} congrès de l'Association Internationale des Pilotes Maritimes qui s'est tenu à Dakar

Après Londres en 2012, Panama en 2014 et Séoul en 2016, l'Association Internationale des Pilotes Maritimes a tenu son 24^{ème} Congrès du 23 au 27 Avril 2018 au Sénégal. Tanger Med a été présente à cet événement par la participation de deux de ses filiales Tanger Med Port Authority (Direction Pilotage) et Tanger Med Engineering.

Cet événement a permis de présenter les réalisations du port de Tanger Med, notamment l'accueil des méga porte-conteneurs ainsi que le centre de simulation et d'expertise nautique (Tanger Med Marine Simulator).

SMAP IMMO Bruxelles et Paris

Tanger Med a participé au Salon de l'Immobilier et de l'Art de vivre Marocain SMAP IMMO, tenu à Bruxelles du 4 au 6 Mai 2018, et à Paris du 22 au 24 Juin 2018. Ce salon fut une occasion pour créer un lien d'échange et d'informations avec la communauté marocaine de l'Europe au sujet de la campagne Marhaba 2018.

Ainsi, durant les 3 jours du salon, les visiteurs ont eu l'occasion de discuter directement avec les représentants du port Tanger Med afin d'obtenir toutes les informations et les documentations nécessaires pour une traversée dans les meilleures conditions de confort et de sécurité.



Participation de Tanger Med au 11^{ème} congrès de l'IHMA sous le thème : «Ports: Essential for Safe, Efficient and Secure Global Trade»

Tanger Med a participé au 11^{ème} congrès de l'IHMA sous le thème: «Ports : Essential for Safe, Efficient and Secure Global Trade» tenu à Londres du 25 au 28 juin 2018. Il s'agit d'un événement incontournable dans le domaine des opérations portuaires et maritimes. Les responsables de TPA ont profité de cette occasion pour rencontrer le Secrétaire Général de l'Organisation Maritime International.

Le programme du Congrès est conçu pour attirer les responsables de la conduite sûre, sécurisée et efficace des opérations maritimes.



MARHABA 2018

BILAN DE LA CAMPAGNE MARHABA 2018: UNE CROISSANCE DE 35% PAR RAPPORT A 2017 POUR LE FLUX RETOUR DES VEHICULES

La campagne Marhaba 2018 s'est clôturée le 15 septembre au port Tanger Med Passagers avec une croissance de plus de 35% du flux retour des véhicules par rapport à Marhaba 2017, et après une semaine exceptionnelle du 27 Août au 02 Septembre, durant laquelle le port a connu un trafic départ des passagers en augmentation de 202% par rapport à celui de la même période de l'année dernière.

Le trafic global enregistré pendant toute la période de la campagne est de 1 741 212 passagers, 464 977 véhicules, 4 390 autocars.

Le flux du trafic s'est concentré du 27 Août au 02 Septembre avec 295 127 passagers, 63 873 véhicules, et 352 autocars.

Ce trafic exceptionnel est dû à la saturation de l'ensemble des points de sorties terrestres et maritimes et la redirection de l'ensemble des passagers sortant vers le port Tanger Med.

A cet effet, et pour résorber les 18 kilomètres de bouchons constitués sur l'autoroute et la route nationale N°16 de nouveaux espaces d'attente au niveau des voies d'accès du port Tanger Med 1 et Tanger Med 2 ont été ouverts. Un pic record journalier a été enregistré la journée du 27 Août de 53 137 passagers et 10 510 véhicules.



A l'exception de la semaine du pic retour qui a enregistré des temps d'attente allant jusqu'à 18 heures, le temps de passage moyen au port s'est établi à deux heures pendant toute la période de la campagne.

L'ensemble des acteurs de l'opération Marhaba 2018 : l'autorité portuaire, la DGSN, la Douane, la gendarmerie, les forces auxiliaires et les autorités locales, sous la coordination de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité se sont mobilisés pendant cette campagne, et ont déployé tous les efforts nécessaires surtout en période de trafic exceptionnel pour mener cette opération dans les meilleures conditions.

Dispositif portuaire Marhaba 2018 :

- La capacité de la flotte Tanger Med - Algésiras déployée pendant la campagne était de 41 120 passagers et 8 500 véhicules par jour.
- La capacité de stockage des véhicules en attente d'embarquement dans les zones intra-portuaires étaient de 4 500 véhicules.
- Les zones d'accès et d'inspection frontalière ont permis de traiter 700 véhicules par heure en entrée et 1 000 véhicules par heure en sortie du port Tanger Med Passagers.
- 12 ferries au total ont desservi les lignes régulières soit en moyenne 40 rotations par jour (un départ toutes les demi-heures).



Arrivée de deux portiques supplémentaires sur le terminal à conteneurs TC1

Le premier terminal à Conteneurs du port Tanger Med 1 opéré par APM Terminals Tangier a réalisé un trafic record de 202 263 EVP durant le mois de juillet 2018.

Ce record dépasse de 9,8 % le dernier record enregistré en décembre 2017 qui était de l'ordre de 184 268 EVP. Il est également en dépassement de 29,5% de la moyenne mensuelle enregistrée en 2017 par le premier terminal à conteneurs soit 156 186 EVP.

Ce trafic record de 202 263 EVP du mois de juillet 2018 a été réalisé via 86 escales de navires comptabilisées au niveau du terminal TC1.



Mise en service d'une deuxième rampe portuaire (pus) au niveau du quai car carrier

Dans le cadre du renforcement de la capacité d'accueil des navires voituriers de dernière génération, l'autorité portuaire a procédé à la construction d'une deuxième rampe portuaire au niveau du quai car carrier du port Tanger Med 1.

Cet ouvrage portuaire mis en service en Juin 2018, permettra d'accompagner la croissance du trafic véhicules au niveau des deux terminaux car carrier (TVR & TVCU) mais aussi de réduire le temps d'attente des navires en rade.



Activité urac et marchandises diverses

Durant le mois de septembre 2018, 21 pales en provenance de l'usine de SIEMENS GAMESA TAC ont été chargées à bord du navire M/V MILA à destination du parc éolien LAXAASKOGEN.

Ces pales ont été déchargées au port d'Uddevalla en Suède.



Activités de la Zone Franche Logistique opérée par Medhub

Parmi les 70 clients de la Zone Franche Logistique du port Tanger Med (ZFL), figurent les groupes internationaux tels que Bosch, Décathlon et 3M qui gèrent à travers leurs plateformes logistiques de Tanger Med la distribution et les approvisionnements vers l'Afrique. Durant ce 3^{ème} trimestre la ZFL affiche une augmentation du trafic global des flux transitant par la ZFL (Medhub) de +70% en valeur et de + 45% des nombres d'unité Fret par rapport à la même période en 2017.

Sur le plan connectivité géographique, de nouvelles destinations viennent s'ajouter aux pays d'export vers le continent africain. L'enseigne d'articles de sport DECATHLON a ouvert ses expéditions vers l'Egypte avec 140 conteneurs jusqu'à fin Septembre 2018, portant à 10 le nombre de pays d'export depuis Tanger Med vers l'Afrique.

Le groupe américain 3M a aussi ouvert ses expéditions vers de nouveaux pays en Afrique de l'Ouest : le Gabon, la Namibie et la Mauritanie.

Bosch Power Tools a commencé à son tour ses exportations vers le Nigéria et la Tunisie.



Renouvellement du certificat PERS

TMPA renouvelle la certification PERS. Cette certification vient couronner le travail fait par rapport à la préservation de l'environnement et permet à Tanger Med d'accompagner et de faire évoluer ses grands projets structurants, tout en répondant aux exigences légales et réglementaires relatives à l'environnement.

EcoPorts est la principale initiative environnementale du secteur portuaire européen. Cet outil a été initié par un certain nombre de ports proactifs en 1997 et a été pleinement intégré à l'Organisation des Ports Maritimes Européens (ESPO) depuis 2011. A noter que Tanger Med est le premier et seul port en Afrique qui a obtenu cette certification.



Tanger Med participe à la 15^{ème} édition du SMAP IMMO Paris

Tanger Med a participé à la 15^{ème} édition du Salon de l'Immobilier et de l'Art de vivre Marocain SMAP IMMO, tenu à Paris du 22 au 24 Juin 2018. Le salon fut une occasion pour créer un lien d'échange et d'informations avec la communauté marocaine vivant en France, et également dans d'autres pays européens, au sujet de la campagne Marhaba 2018.

Ainsi, durant les 3 jours du salon, les visiteurs ont eu l'occasion de discuter directement avec les représentants du port afin d'obtenir toutes les informations et documentations nécessaires pour une traversée dans les meilleures conditions de confort et de sécurité à travers le port de Tanger Med.



La bourse de Fret « TM Fret » présentée aux industriels de Tanger Med Zones

Une journée d'information de la plateforme digitale «TM Fret», a été animée le 03 juillet 2018 par M. Hassan ABKARI, Directeur du port Tanger Med Passagers, au profit des industriels de Tanger Med Zones. Cette présentation vise à détailler les différents volets d'utilisation de la bourse de fret ainsi que les différents avantages pour ses utilisateurs.

La bourse de fret, gérée par Tanger Med en coordination avec la CGEM, est une plateforme transactionnelle sécurisée qui met en relation dans un espace commun un chargeur et un transporteur. C'est un moyen pour minimiser les coûts du transport et éviter les retours à vide. TM Fret n'exige aucun frais d'abonnement, aucune commission lors des transactions, de plus c'est une plateforme disponible 24H/24 et 7j/7.

M. Hassan ABKARI a profité également de l'événement pour présenter la nouvelle zone d'export « Export Access » qui permet d'offrir une capacité de traitement de plus de 2 100 unités par jour ainsi que des solutions informatiques élaborées par Tanger Med, au profit des industriels et de la communauté portuaire telles que la traçabilité des camions entre les différentes zones.



Trafic record au terminal à conteneurs 1 durant la semaine 43 de 2018

Le terminal TC1 a réalisé un trafic record de 52 173 EVP durant la semaine 43 de l'année 2018 en réalisant près de 32 166 mouvements sur 18 escales. Représentant ainsi une augmentation de 5% par rapport au dernier record enregistré la semaine 28 avec un total de 30 773 mouvements.

Démarrage d'un nouveau service à conteneurs Eurogate

Un nouveau service a démarré fin novembre sur le deuxième terminal à conteneurs Eurogate. Le service DEX (Dakar Express) appartient à l'armateur Hapag Llyod et relie l'Europe du Nord à Dakar via port Tanger Med.



Arrivée des 3 derniers portiques du TC4 du port Tanger Med 2

Le terminal à conteneurs TC4 du port Tanger Med 2 a reçu 3 nouveaux portiques en novembre 2018, ce qui porte à ce jour le nombre total des portiques à 12. Il a reçu également, le 3/12/2018, dans le cadre des opérations de test, le navire Manilla Maersk (399m x 58m) dont la capacité est de 20 700 EVP.

Tanger Med rejoint le projet BlockChain Maersk-IBM pour le transport maritime

Tanger Med Port authority a intégré l'écosystème Blockchain développé conjointement par IBM et le géant du transport maritime Maersk (Plateforme TradeLens).

La plateforme Blockchain du commerce international TradeLens fondée sur la technologie de la chaîne de blocs a pour but d'amener le secteur du transport des marchandises dans l'ère numérique par l'utilisation d'une interface sécurisée servant exclusivement au transport des marchandises. Elle permettra aux shipping lines, autorités portuaires, opérateurs de terminaux, douanes, transporteurs et autres parties prenantes d'établir des échanges de documents et d'événements relatifs à la chaîne logistique entre des systèmes distribués hétérogènes.

Lancée en août 2018, la plateforme TradeLens, réduirait Selon Maersk jusqu'à 40 % les temps de transit par la centralisation d'informations actualisées, qui constitue aussi une source d'optimisation des coûts. TradeLens réunit aujourd'hui plus que 40 acteurs (notamment Apm Terminals sur plusieurs terminaux (Tanger Med, Rotterdam, Algéciras...), PSA (Singapour), Port de Houston, Port de Bilbao, Port de Valence, Douane (Singapour), Port de Montréal, Maritime Cargo Processing plc (Port community systems of United Kingdom). TradeLens aurait d'ores et déjà traité 154 millions d'événements avec un taux de croissance d'un million de nouveaux enregistrements par jour.



Démarrage des travaux de construction d'un parking à étages au terminal car carrier du port Tanger Med

Dans le cadre du renforcement de la capacité de stockage des véhicules du terminal car carrier du port Tanger Med 1, TMPA a lancé les travaux de construction d'un parking à étages.

Ce projet qui sera étalé sur plusieurs phases, est constitué de 4 modules avec une capacité de stockage additionnelle de 4 000 places répartie sur 3 étages.

Actuellement les travaux de gros œuvres du module 1 de 800 places sont en cours de réalisation, et le lancement des travaux du module 2 (800 places supplémentaires) est imminent.



Obtention de la certification ISO 55001

TMPA a obtenu le 07/12/2018 une nouvelle certification ISO 55 001 concernant le système de gestion des actifs dit « Asset Management ».

Cette distinction octroyée par SOCOTEC CERTIFICATION INTERNATIONAL vient suite à une démarche volontariste de maîtrise du patrimoine visant à assurer un haut niveau de performance, fiabilité et durabilité tout au long du cycle de vie de l'actif conjuguant une maîtrise des risques potentiels et une optimisation des coûts.

Cette norme permet également d'adapter et d'améliorer continuellement les outils d'exploitation selon les objectifs stratégiques liés à l'activité portuaire en l'occurrence.

A noter que Tanger Med Port Authority est aujourd'hui la deuxième entreprise du Royaume et d'Afrique à obtenir cette reconnaissance.



Mise en service de la nouvelle version GFM

Une nouvelle version du « GFM Medhub », le système de gestion des flux de marchandises dédié au traitement des opérations d'importation et d'exportation de la zone franche logistique du port Tanger Med, a été mise en place sous le nom de « Gate Access ». La nouvelle version de ce système permettra le tracking et la traçabilité des unités de transport.



SHARABATI DENIM démarre son activité à MEDHUB

SHARABATI DENIM a démarré son activité dans la zone franche logistique du port Tanger Med avec un premier arrivage de denim en provenance de l'Egypte vers le Maroc.

Ce groupe spécialisé dans la fabrication des fils et tissus de denim s'est installé à MEDHUB grâce à la proximité de cette zone à ses principaux marchés en Europe, Turquie et Afrique du Nord.



Une journée d'information au profit des entreprises d'agroalimentaires et de transports de la région Souss-Massa-Daraâ

Tanger Med a organisé, le 14 décembre à Agadir une journée d'information au profit des entreprises d'agroalimentaires et de transports de la région Souss-Massa-Daraâ, sous le thème: «L'offre fret de Tanger Med».

L'objectif de cette rencontre est de présenter les principaux axes de l'offre fret de Tanger Med, en termes d'infrastructures et de services à valeur ajoutée pour les clients. Les représentants du port Tanger Med ont échangé et répondu aux différentes questions des participants, ce qui a permis une meilleure compréhension des différentes thématiques abordées.

Cette journée a été marquée en outre par des présentations des autorités portuaires d'Algésiras, de Motril et pour la première fois de Malaga. Ils ont souligné l'importance de leur localisation géographique et des infrastructures dédiées aux exportateurs ainsi que de leur vision stratégique par rapport au développement du trafic entre les deux continents, africain et européen.









Activités Industrielles



DAHER inaugure sa deuxième usine à Tanger Free Zone

Le groupe Daher a inauguré sa nouvelle usine à Tanger Free Zone en présence de M. Moulay Hafid Elalamy, Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Economie Numérique, M. Fouad BRINI, Président de Tanger Med, M. Didier KAYAT, Directeur Général de Daher et M. Patrick DAHER, Président du groupe.

L'avionneur et équipementier renforce ainsi sa présence au Maroc après l'ouverture de deux premiers sites, à Tanger Free Zone en 2001, puis à Casablanca en 2007.

Située à 500 mètres du premier site, près de l'aéroport, la nouvelle usine de Tanger doit permettre d'accompagner la montée en cadence des programmes aéronautiques mondiaux dont Daher est le partenaire, et ainsi de mieux répondre aux exigences de ses clients (Airbus Commercial Aircraft, Airbus Helicopters, Dassault...). Avec ce nouvel investissement de plus de 15M€, Daher poursuit son développement au Maroc où l'écosystème aéronautique est en plein développement. D'une superficie d'environ 10 000 m², ce nouveau site porte à 30 000 m² la surface de production de Daher au Maroc. Il emploiera à terme plus de 250 salariés, qui compléteront l'effectif de 550 personnes travaillant sur les deux premiers sites.



En 2017, Daher a réalisé un chiffre d'affaires de 1,1 milliard d'euros en affirmant son leadership dans 3 principaux métiers : construction d'avions, équipements et systèmes aéronautiques, services logistiques et supply chain. Fort de l'ADN de son actionariat familial, Daher est tourné vers l'innovation depuis sa création en 1863. Présent dans 11 pays, Daher s'impose aujourd'hui comme un acteur de référence de l'industrie 4.0 en concevant et développant des solutions à forte valeur ajoutée pour ses partenaires industriels. Les opérations de production de la nouvelle usine de Tanger ont débuté au 3^{ème} trimestre 2017. L'ensemble des savoir-faire de Daher dans l'aéronautique y sont représentés : structures métalliques et composites, et pièces pour l'environnement moteur des avions.



PRETTL investit 8 Millions d'Euros à Tanger Automotive City

Le Groupe allemand PRETTL spécialisé dans la fabrication de pièces automobiles a annoncé à Tanger, la construction d'un nouveau site industriel à Tanger Automotive City pour un investissement de 8 millions d'euros.

Selon les données présentées lors de la cérémonie de pose de la première pierre, cette usine, qui prévoit la création de 800 postes d'emploi, aura une capacité de production globale estimée à 30 millions de pièces à long termes. La première tranche de cette usine, qui s'étalera sur une superficie dépassant les 26.000 m², devra être achevée l'année prochaine avec une capacité de production atteignant les 15 millions de pièces, alors que l'exploitation de la deuxième tranche devra débuter en 2021 avec une capacité de production similaire.



Acome inaugure son unité industrielle à Tanger Free Zone

Un nouvel équipementier s'installe à Tanger Free Zone. Il s'agit d'Acome, première société industrielle coopérative française. Ce spécialiste des câbles pour l'automobile et les réseaux data et télécoms, présent en Europe, en Asie, et en Amérique du Sud vient d'inaugurer, à Tanger, sa première usine sur le continent africain.

Cette unité industrielle s'étend sur 17 000 m² et a nécessité un investissement de plus de 200 millions de DHS. A terme, ce sont 130 postes qui y seront créés. La capacité de production devrait atteindre 1,5 million de kilomètres de câbles automobiles, notamment des câbles mono/multiconducteurs et des câbles de batterie. En atteignant sa vitesse de croisière, l'usine pourra livrer 1,5 million de véhicules.

L'usine fournira aussi bien les câbleurs implantés au Maroc que ceux du sud de l'Europe. Pas moins de 75% de sa production sera destinée à l'export.

TEKNIA

TEKNIA s'étend à Tanger Free Zone

Le groupe espagnol spécialisé dans la fabrication de composants automobile TEKNIA a ouvert une nouvelle unité de production à Tanger Free Zone sur une superficie de 2.700 m².

L'usine de TEKNIA est spécialisée dans la fabrication de pièces pour les systèmes de carburant, le revêtement intérieur et extérieur, les sièges et le câblage de voitures.

L'ouverture de cette nouvelle usine a pour objectif de fournir de meilleurs services à ses clients, en augmentant sa capacité de production et d'assemblage de pièces automobiles sur son unité déjà implantée à Tanger Free Zone.



Tanger Med Zones participe au Road Show de promotion à Bilbao

Tanger Med Zones a pris part à une journée de promotion organisée par le gouvernement basque, en présence du vice-ministre de l'industrie, M. Javier Zarraonandia.

Durant ce road show, plusieurs échanges BtoB ont eu lieu, notamment pour présenter le complexe portuaire et la plateforme industrielle Tanger Med ainsi que les caractéristiques particulières des installations qui offrent aux investisseurs potentiels un modèle de guichet unique et des avantages attractifs et compétitifs.

Pour rappel, 36 entreprises basques sont implantées au Maroc, principalement dans les secteurs de l'automobile, l'énergie, les outils manuels, l'agro-alimentaire et la logistique. Parmi lesquels CIE Automotive, Batz, Sener et Siemens Gamesa qui ont partagé leur expérience avec les participants durant cette réunion.



Hands Corporation pose la première pierre de son usine de production de jantes en aluminium

L'équipementier sud-coréen Hands Corporation a lancé à Tanger Automotive City, les travaux de construction de sa nouvelle usine spécialisée dans la production de jantes en aluminium, en présence de Monsieur le Ministre de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Économie numérique, Moulay Hafid Elalamy, M. Abdellatif MERZOUKI Gouverneur de la province Fahs Anjra, M. Fouad BRINI Président de Tanger Med et M. Seung Hyun Chang Président de Hands Corporation. D'un investissement de 385 MEUR, cette nouvelle unité de production de Hands Corporation, un des cinq leaders mondiaux de fabrication des jantes en aluminium, sera implantée sur une superficie de 23 ha et permettra la création de 1.300 emplois. Ce projet important va opérer une intégration poussée de la chaîne de valeur du secteur automobile, résultat de la mise en place d'un ensemble d'écosystèmes dans le cadre du plan d'accélération industrielle.

Le groupe Hands Corporation dispose de plusieurs usines de production d'une capacité de 13,5 millions d'unités par an et d'un centre de recherche et développement établis en Corée et en Chine. Il fournit les principaux constructeurs automobiles dont Hyundai Motors, Renault, Ford et Volkswagen. En 2016, le groupe a réalisé, avec ses 2.360 employés, un chiffre d'affaires estimé à 542 MEUR.



Furukawa Electric inaugure à Tanger Automotive City sa 1^{ère} usine en Afrique

Furukawa Electric s'implante à Tanger Automotive City (TAC) à travers sa filiale Optical Fiber Solutions (OFS).

L'inauguration de cette première usine du groupe en Afrique et au Moyen-Orient a eu lieu en présence de M. Moulay Hafid Elalamy, Ministre de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Économie numérique, M. Takahide Kimura, Directeur et Vice-Président exécutif de Furukawa Electric et DG de la division des Solutions de communication, Dr. Timothy F. Murray, Senior Vice-Président de Furukawa Electric et PDG de OFS, ainsi que du Dr. Peter C. Schultz, Directeur et conseiller principal à OFS, et co-inventeur de la fibre optique pour les télécommunications.

L'ouverture de cette usine répond au besoin de satisfaire la forte demande en câbles à fibre optique et s'inscrit dans la stratégie de développement du groupe qui vise à augmenter de 20% sa capacité globale de production en 2018. Furukawa Electric ambitionne ainsi d'être le premier fournisseur mondial de solutions à base de fibre optique.

La création de cette nouvelle unité, qui s'étale sur 31.000 m², a nécessité un investissement de 18 MEUR et permettra la création de 200 emplois qualifiés. Afin de favoriser le transfert de compétences et le partage d'expertise, les employés ont été formés aux États-Unis, en Amérique latine et en Allemagne.

L'usine va répondre à une demande grandissante de connectivité à haut débit tant au niveau national qu'à l'échelle du continent, et participera à un développement accéléré des technologies et services numériques en Afrique.



Le Groupe FCA investit 65 MEUR à Tanger Med

Magneti Marelli, filiale du Groupe FCA, a procédé le 26 juin 2018, au lancement de la construction de son usine de production des amortisseurs pour voitures et véhicules utilitaires, à Tanger Automotive City, en présence de Moulay Hafid Elalamy, Ministre de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Économie Numérique, de M. Fouad BRINI Président de Tanger Med et de Pietro Gorlier, PDG de Magneti Marelli.

Cette usine de 20 000 m², qui nécessitera un investissement de 40 MEUR sera opérationnelle en 2019 et permettra la création de 500 emplois directs. A noter que, lors de cette cérémonie, Mrs Elalamy et Gorlier ont procédé à la signature d'une convention d'investissement portant sur la construction, sur le même site, d'une 2^{ème} unité consacrée à la production de systèmes d'éclairage, de systèmes électroniques et de pédales. Ce nouveau projet, nécessitant la mobilisation d'un montant prévisionnel de 25 MEUR, permettra la création de 200 emplois additionnels.

ZTT lance son usine à Tanger Automotive City

Le groupe chinois ZTT a procédé le vendredi 11 Mai 2018 à la pose de la première pierre pour la construction d'un nouveau site industriel à Tanger Automotive City (TAC) sur une superficie de près de 40.000 m². ZTT Maroc compte réaliser une unité spécialisée dans la fabrication de câbles électriques et fibres optiques pour un montant d'investissement de 20 MEUR avec la création à terme de 200 emplois.

À noter que ZTT est active dans le développement et la production de larges gammes d'applications dans différents domaines, dont les télécoms et les énergies renouvelables.



5^{ème} édition du Salon de la sous-traitance automobile à Tanger Free Zone

La 5^{ème} édition du Salon de la sous-traitance automobile, placée sous le Haut Patronage de SM le Roi Mohammed VI, s'est déroulée à Tanger Free Zone du 25 au 27 avril. Sous le thème «La sous-traitance automobile au service de l'accélération de la croissance du secteur et de l'arrivée de nouveaux métiers», cette édition a vu la participation de 300 exposants venant dévoiler leurs dernières nouveautés et offres en matière de sous-traitance.

Ce salon a pour objectif de créer un bassin de sourcing/networking au niveau local et de favoriser l'échange constructeurs-équipementiers de rangs 1 et 2 d'un côté, et avec les sous-traitants actuellement estimés à 600 millions d'euros et qui devraient atteindre en 2020 plus d'un milliard d'euros.

Tanger Free Zone représente aujourd'hui la première zone portuaire regroupant plus de 800 équipementiers.

Les responsables achats et techniques des équipementiers, leaders mondiaux dans leurs domaines d'activité et grands donneurs d'ordre sont présents à ce salon afin de réussir les opportunités de business concrétisant ainsi des partenariats win-win. Des investissements se confirment à l'issue de ce



salon qui est devenu un rendez-vous incontournable pour des opportunités de business entre constructeurs, équipementiers et sous-traitants automobiles.

Ce succès se conjugue par une hausse de la participation par rapport à la première édition qui a accueilli 100 exposants seulement.

Ce salon, organisé en partenariat avec Tanger Med Zones, Renault Maroc, Peugeot Citroën Automobile, Atlantic Free Zone et l'AIZFET, vise ainsi à mettre en avant les atouts incontestables et les acquis certains d'une industrie qui s'est transformée, au fil des années, en un véritable levier de croissance et d'accélération industrielle pour le Royaume. 1er secteur exportateur, l'automobile détient une part de 29% des exportations du pays et un chiffre d'affaire de 7 milliards d'euros poursuivant ainsi son évolution avec comme objectif d'atteindre plus de 10 milliards d'euros à l'horizon 2020. Cet objectif est pleinement réalisable en raison de l'intérêt croissant de plusieurs constructeurs automobiles pour le sourcing au Maroc (PSA, Renault, VW, Ford...), ainsi que de l'accélération de l'arrivée de nouveaux équipementiers au Maroc.



Implantation de SMOM à Tanger Free Zone

Le groupe FSD à travers sa filiale SMOM a choisi Tanger Free Zone pour implanter sa 1^{ère} usine en Afrique et Moyen-Orient. D'une superficie de 6 000 m², d'un investissement total de 9 MEUR, elle permettra la création de 150 emplois qualifiés. SMOM est un acteur majeur dans le domaine de la conception et réalisation d'outillage de presse de découpe progressive, il s'agit d'un des six métiers pionniers identifiés dans le cadre des écosystèmes automobiles PAI 2014-2020.

SMOM Group, a réalisé un chiffre d'affaires de 30 millions d'Euros en 2017. L'entreprise emploie 400 personnes dans le monde entier.

JTEKT lance les travaux de sa première usine à Tanger Automotive City

L'équipementier japonais JTEKT pose un premier pied au Maroc. Spécialiste des colonnes de direction, il vient de lancer la construction de sa première usine à la Tanger Automobile City en présence de Monsieur Moulay Hafid Elalamy, Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Économie Numérique, de Monsieur Tetsuo Agata, Président de JTEKT, et de Monsieur Fouad Brini, Président de Tanger Med. Avec un investissement de 20 millions d'Euros, cette usine assurera la fabrication de directions assistées électriques et de colonnes de direction.

La production démarrera en 2020 avec à terme une capacité annuelle de 300.000 systèmes de direction assistée électrique destinés aux usines locales des constructeurs automobiles internationaux. L'usine de 11.300 m2 accueillera également des lignes de production de Fuji Autotech Morocco, une filiale de JTEKT qui produit

Intervenant à l'occasion, Moulay Hafid Elalamy, Ministre de l'industrie, de l'investissement, du commerce et de l'économie numérique, a souligné que cet investissement pionnier porté par un acteur majeur, permettra de développer une nouvelle spécialisation à forte valeur ajoutée au Maroc. « L'écosystème automobile poursuit sa montée en gamme et gagne en intégration et en densité technologique, renforçant ainsi la compétitivité et l'attractivité de la destination Maroc », indique-t-il.



« Cette nouvelle usine de fabrication en Afrique du Nord nous permettra d'offrir à nos clients une intégration locale tout en permettant à JTEKT l'accès aux marchés d'Afrique et du Moyen-Orient qui connaissent une forte croissance », a déclaré Tetsuo Agata, Président du groupe JTEKT. Et d'ajouter que « grâce à sa politique dynamique vis-à-vis de l'automobile, le Royaume du Maroc a permis de développer un écosystème très attractif pour les investisseurs étrangers, et Tanger Med, son relais local, a créé toutes les conditions favorables à notre implantation industrielle réussie. »

A noter que JTEKT est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de solutions innovantes pour l'industrie automobile et le premier fournisseur de direction assistée électrique. En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 11 milliards d'euros avec ses 4 divisions : systèmes de direction, transmission, roulements et machines-outils et mécatronique. JTEKT emploie actuellement 45 600 personnes dans le monde entier.



Export de la 100^{ème} pale pour l'usine de Siemens

Durant le deuxième trimestre 2018, l'usine de SIEMENS GAMESA TAC a exporté depuis le port Tanger Med sa 100^{ème} pale « Made in Morocco ».

Depuis le démarrage de cette activité, neuf navires d'une capacité de 12 à 15 pales ont été chargés depuis le terminal Vrac et marchandises diverses du port Tanger Med.



Le japonais MITSUI KINZOKU ACT s'installe à Tanger Automotive City

Mitsui Kinzoku Act Corporation, spécialisé dans la fabrication de composants fonctionnels pour le secteur automobile, implante sa première usine en Afrique, à Tanger Automotive City.

Le groupe japonais, qui compte près de 10 implantations industrielles au niveau mondial, avec 5 centres de vente et de R&D, livre aujourd'hui des clients comme Honda, Renault Nissan, Toyota, Chrysler, Ford, Volvo, Subaru et bien d'autres géants de la construction automobile.

Le centre de production marocain, spécialisé dans la fabrication de serrures automobiles sera érigé sur environ 20.000 m² mobilisera un investissement global de l'ordre de 12,5 millions d'euros, et emploiera à terme près de 300 personnes.

Cette nouvelle usine, en plus d'une livraison directe à Renault Tanger Med, servira de hub de production pour livrer les clients du groupe basés en Europe.



Inauguration de la nouvelle usine du Groupe PREMO à Tanger Free Zone

PREMO, leader espagnol en matière de composants électroniques, a inauguré sa nouvelle usine à Tanger Free Zone le 25 juillet 2018. Le groupe espagnol a été fondé en 1962 et est spécialisé dans la conception et la fabrication de composants inductifs utilisés dans plusieurs secteurs industriels comme l'automatisation, les énergies renouvelables, les télécommunications et l'automobile.

Le groupe PREMO approvisionne des sociétés multinationales de premier plan, telles que GE Medical, Nokia, Alstom, Mercedes-Benz, Renault, Audi ou encore Chrysler. Il emploie plus de 550 personnes et son chiffre d'affaires dépasse les 22 millions d'euros.



Lancement des travaux de la plateforme logistique automobile (ALP)

Tanger Automotive City a démarré les constructions de sa plateforme logistique automobile sur une première tranche d'environ 20.000 m².

Cette plateforme vise à améliorer la performance des différents équipementiers, et répondre à leurs besoins croissants et futurs en termes de prestations logistiques.

Cette nouvelle offre logistique permettra la consolidation de pièces automobiles, qui seront ensuite distribuées vers les marchés cibles. Elle devrait traiter les flux des intrants, essentiellement des pièces et des éléments de structure, ainsi que des flux sortants vers les usines européennes de constructeurs comme Renault, PSA et autres.



SEALYNX s'installe à Tanger Automotive City

La société Sealynx fabrique sur Tanger Free Zone des joints d'étanchéité en caoutchouc pour Volkswagen et Renault depuis 2008, et double maintenant sa capacité de production à TAC.

Sealynx développe un processus de transformation du caoutchouc novateur au Maroc, qui est l'extrusion TPE.

Cette extension est développée sur une assiette d'environ 20 000 m², et mobilisera un investissement de l'ordre de 8,5 Millions d'euros, avec la création de 110 nouveaux emplois.



Le groupe GMD renforce ses activités à Tanger Automotive City

Le groupe de mécanique GMD renforce ses activités à Tanger Automotive City à travers les extensions de ses filiales Eurostyle Systems et Sealynx Automotive.

Pour rappel, le groupe français s'est implanté sur Tanger Free Zone en 2011 pour accompagner l'arrivée de Renault.

L'usine actuelle s'étend sur 28 000 m² et emploie plus de 200 personnes. Deux activités distinctes y sont développées : l'une de découpage-emboutissage et l'autre d'injection plastique.

Eurostyle Systems, porte le pôle dédié à la fabrication de pièces plastiques, s'étend à TAC à travers la création d'une nouvelle structure érigée sur 20.000 m², et qui produira des pièces plastiques de grande taille (boucliers et panneaux de portes) pour Renault Tanger et Somaca. Le chiffre d'affaires prévisionnel est évalué à 25 M€, l'usine devrait employer plus de 160 personnes à terme.



TI AUTOMOTIVE implante une deuxième unité de production à Tanger Automotive City

Après une première expérience réussie à TFZ, l'équipementier automobile TI AUTOMOTIVE, installe une deuxième usine à TAC de fabrication de tuyaux thermiques automobiles, qui seront assemblés à différents composants, et ensuite fournis à plusieurs OEM en Europe, et en Allemagne en particulier.

La société a investi pour ce projet près de 16 millions d'euros, pour installer une capacité de production de plus de 4 500 000 mètres de tubes par an.



CABLERIAS GROUP s'installe à Tanger Free Zone

Cablerias Group est une société d'origine espagnole, spécialisée dans la fabrication de systèmes de distribution électrique et électronique pour l'industrie automobile.

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion de ses activités, la firme espagnole, diversifie ses centres de production, et lance une nouvelle unité à Tanger, sur environ 4 000 m², et qui va employer plus d'une centaine de personnes.

La société livre directement les OEM tels que Mercedes, Porsche, BMW, Audi, Ford, PSA, Volvo, Hyundai et autres constructeurs importants, ainsi que les équipementiers de rang 1 comme les groupes Valeo, Faurecia, Delphi, Yazaki, Lear, Leoni ou encore Magna.

Inauguration de RECTICEL MAROC à Tanger Free Zone

Le groupe RECTICEL a choisi Tanger Free Zone pour l'implantation de son premier site sur le continent africain.

RECTICEL est un groupe belge, spécialisé dans l'expérience du confort via la transformation chimique du polyuréthane et ses applications sont réparties sur 4 secteurs (automobile, isolation thermique, isolation phonique et literie).

Le groupe RECTICEL est présent dans 28 pays et a réalisé un chiffre d'affaires de 1,35 milliard d'euros pour l'année 2017, et emploie aujourd'hui plus de 7 925 personnes sur plus de 110 implantations dont 50 usines.



ASCENSORES EMBARBA s'installe à Tetouan Park

ASCENSORES EMBARBA est une entreprise espagnole fondée en 1963 et spécialisée dans la fabrication, l'installation, la réparation, la rénovation et l'entretien d'appareils ascenseurs et de rampes mécaniques. La société s'est installée à Tetouan Park sur une superficie de 2000 m² avec un investissement de 18 millions de dirhams.

Embarba conçoit, fabrique et installe annuellement plus de 1 000 appareils ascenseurs, et possède un portefeuille de clients pour son service après-vente de plus de 30 000 unités, parmi lesquelles 5 000 sont des ascenseurs d'autres marques.



1^{er} Forum des compétences marocaines résidant à l'étranger dans le domaine de l'aéronautique

Tanger Med Zones a reçu en marge du 1er Forum des compétences marocaines résidant à l'étranger une délégation d'hommes d'affaires dans le domaine de l'aéronautique. Plusieurs compétences marocaines résidant au Canada et opérant dans l'industrie aéronautique ont pris part à cette importante rencontre.

Le forum a rassemblé près de 200 participants, composés notamment de la délégation AERO MONTREAL, de membres du réseau des compétences marocaines au Canada de AERO MAC, des experts canadiens dans le domaine de l'aéronautique, des investisseurs, des responsables institutionnels ainsi que des partenaires techniques et financiers.

Pour rappel, sont installées à Tanger Med Zones aujourd'hui plus de 12 entreprises du secteur aéronautique avec un investissement de plus de 40 millions d'Euros.

Varroc lighting systems : Global supplier convention

La première convention Varroc Lighting Systems a eu lieu le 7 et 8 novembre à Tanger en collaboration avec Tanger Med Zones. Cet événement a facilité le dialogue avec le réseau mondial de fournisseurs automobile, d'échanger des expériences et des idées avec plus de 50 entreprises et 130 participants.

L'événement sur deux jours comprenait une visite de l'usine VARROC à Tanger Automotive City, ainsi qu'une visite du port Tanger Med.









Activités de Services



Démarrage du projet de télégestion des compteurs

Dans le cadre de l'amélioration de la qualité de service rendu à la clientèle, de la fiabilisation et la modernisation du processus de facturation, le système télérelève permettra de lire les compteurs en temps réel.

En effet, le projet a pour objet :

- La mise en place d'un système de gestion automatique et à distance du parc des compteurs d'eau et électricité;
- La mise à disposition des usagers d'une base de données riche en information leur permettant une meilleure planification des actions de rationalisation de la consommation;
- La préservation des revenus par la maîtrise des flux d'énergie et la fiabilisation du processus de facturation;

Réalisation du programme de maintenance préventive

En plus des actions précitées, et afin de maîtriser le tableau de bord de l'activité maintenance, il a été procédé à la réalisation du programme de maintenance préventive des installations électriques comme suit :

Réseaux Moyenne Tension et postes MT/BT :

- Vérification et essais de l'ensemble des protections numériques installées aux postes répartiteurs 4 fois/an ;
- Renforcer la coordination avec les services de Tmpa pour éviter les incidents d'arrachement des câbles MT et les actes de vandalisme;
- Vérification des batteries et des chargeurs aux postes répartiteurs ;
- Contrôle par caméra infrarouge des différents points de connexions aux postes de transformations ;
- Réalisation de 26 analyses de qualimétrie du réseau MT
- Maintenance systématique de tous les postes de transformation MT/BT ;
- Maintenance systématique des postes répartiteurs et vérification de tous les équipements;

Groupes électrogènes et réseaux Basse Tension

Une attention particulière est accordée par TMU au parc de 24 groupes électrogènes totalisant 6,7 MVA, installés au niveau des 28 postes MT/BT afin de garantir le secours immédiat et automatique des installations névralgiques du Port. En effet, il a été procédé à :

- 52 essais à vide et 12 essais en charge pour chaque groupe électrogène;
- Vidange et entretien général de l'ensemble du parc par des équipes spécialisées;
- Vérification et essai à vide hebdomadaire de tous les groupes électrogènes ;
- Vérification et essai en charge mensuel de tous les groupes électrogènes ;
- Rondes quotidiennes avec relevé des différents paramètres ;
- Réalisation de 928 contrôles par caméra infrarouge des différents points de connexion ;
- Relevé mensuel des appels de puissance au niveau de tous les Postes répartiteurs MT/MT et les postes MT/BT clients et de distribution;
- Maintenance systématique de l'éclairage public de tout le port Tanger Med.

Renforcement de la puissance électrique au Poste 60/22Kv alimentant le port Tanger Med

Pour accompagner les besoins en puissance croissants du complexe portuaire Tanger Med et en prévision du démarrage des activités du port Tanger Med, l'année 2018 a connu :

- la réalisation et la mise en service des travaux de renforcement de la puissance électrique au poste 60/22KV Tanger Med permettant un passage de la puissance garantie de 40 MVA à 80 MVA ;

- la réalisation et la mise en service du poste répartiteur (PRG4) adapté pour délivrer une puissance de 60 MVA telle que demandée par les clients du port Tanger Med 2.

Démarrage des activités de TMU au niveau de la zone d'activité Tanger Automotive City

Dans le cadre de son plan de développement, TMU a démarré ses activités de gestion des services de distribution d'électricité, d'eau potable et d'assainissement liquide à Tanger Automotive City à partir de Juin 2018.

Un plan d'action a été mis en place visant la prise en charge rapide des clients et réseaux par les équipes de TMU.

Un programme d'entretien renforcé a été immédiatement mis en place à partir de juillet 2018.

Réalisation des travaux d'extension et réaménagement de la STEP au port Tanger Med 1

Dans le cadre de son approche environnementale visant la protection de l'environnement marin, TMU a réalisé en 2018 le projet d'aménagement et renforcement de la capacité de la STEP.

Ainsi, le projet consiste en la mise en place de deux modules supplémentaires de traitement des eaux usées par boues activées de type SBR, ainsi que l'installation d'un Skimmer.

TANGER MED UTILITIES



Nettoyage Industriel

TMU assure le nettoyage industriel pour le compte des clients (APM, EUROGATE, HTT et TMPA) sur leur demande tout en éliminant les plus grosses salissures visibles et adhérentes avec des produits respectueux de l'environnement.



Types et quantités de déchets

Le volume total en plastique & bois récupérés : **800 m³** pour un total de km parcourue de : **3 170 km**

Le volume total en cartons récupérés : **5 660 m³** pour un Total de KM parcourue de : **14 980 km**





Re-certification ISO 9001 v2015

Cires Technologies a obtenu le renouvellement de la certification 9001 v2015 avec succès en 2018, ce qui réaffirme son engagement en matière de qualité par rapport à la stratégie du groupe et par rapport aux exigences de ses clients.

L'obtention de cette certification est devenu une condition non seulement nécessaire pour Cires Technologies, mais obligatoire pour pouvoir répondre à de nouveaux marchés.



Re-certification ISO 27001 relatif à l'activité d'hébergement des plateformes informatiques au niveau du Data Center de Cires Technologies

Dans le cadre de la continuité de développement de son activité Cloud, Cires Technologies a réussi, courant cette année 2018, à re-certifier ISO27001 son activité d'hébergement des plateformes informatiques au niveau de son Data Center, ce qui permet d'assurer un alignement des valeurs organisationnelles de la société et de ses objectifs métiers, dans le processus de gestion de la sécurité de l'information sur le quel Cires Technologies s'est engagée.



Réception et mise en service du projet de Sûreté / Sécurité de l'Aéroport Mohammed V de Casablanca

L'année 2018 a été marquée par la finalisation de l'un des projets de sécurité les plus importants de l'histoire de Cires Technologies, un projet de 68 MDH relatif à la mise en place d'une solution complète de Vidéosurveillance, de Contrôle d'accès et d'un centre de contrôle des opérations pour le compte de l'Aéroport Mohammed V de Casablanca.



Lancement du projet de sécurisation de Tanger Med 2

2018 a été marquée aussi par l'adjudication et le lancement du marché de mise en place de la plateforme de sûreté de Tanger Med 2.



Marchés de CCTV pour le compte de la Wilaya de Tanger-Tetouan-Al Hoceima

A travers les projets de CCTV que Cires Technologies a continué à réaliser au niveau de la Ville de Tanger au courant de cette année 2018, Cires est devenue aujourd'hui une des rares sociétés à l'échelle nationale jouissant d'une expérience et de références au niveau de la sécurité des villes.

Projet IaaS / BaaS du Ministère de l'Équipement, de Transport, de la Logistique et de l'Eau

Dans le cadre du catalogue de Services Cloud de Cires, s'est inscrit ce projet qui englobe la fourniture d'une plateforme de Backup comme Service -Cloud IAAS / BAAS (Infrastructure / Backup As A Service)-, l'Implémentation d'une stratégie de Sauvegarde, l'Infogérance de la Solution de Backup, l'Elaboration d'un Plan de Reprise d'Activité PRA et un Support de niveau 3 pour les sauvegardes des systèmes d'Information du Ministère.



Projets de Marsa Maroc au niveau du Port de Casablanca

Au courant de cette année 2018, deux grands projets au niveau du Port de Casablanca ont été réalisés par Cires pour le compte de Marsa Maroc

Et cela dans le cadre des marchés de Sécurité « Refonte du Système de Vidéosurveillance en service du Département Terminal Polyvalents de la Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca » et Connectivité « Mise en place d'une infrastructure réseau Wifi au Terminal à Conteneurs de Marsa Maroc au Port de Casablanca ».







Activités Fondation Tanger Med





L'enjeu est de taille...

Depuis la création de la Fondation Tanger Med, nous nous sommes engagés à soutenir et à valoriser des projets qui contribuent à une meilleure qualité de vie des populations. Un engagement auquel ont adhéré nos partenaires institutionnels et associatifs pour entreprendre des actions répondant au mieux aux besoins des riverains. La synergie créée et développée au fil des années nous a permis de mutualiser nos actions, optimiser les ressources et promouvoir notre vocation pour le développement durable.

Contribuer à l'amélioration du niveau scolaire, renforcer les dispositifs de santé publique, agir sur les infrastructures de base, développer les Activités Génératrices de Revenus (AGR), accompagner les initiatives féminines et créer des mécanismes d'épanouissement culturel... ces sujets et bien d'autres nous interpellent en continu et traduisent le besoin d'apporter des réponses significatives à la zone.

Nous avons multiplié les stratégies d'intervention afin de faire bénéficier un maximum de douars. Nos équipes ont engagé un travail de proximité et coordonné pour la mise en œuvre de plans d'actions participatifs ; que ce soit de la rénovation des écoles, le transport scolaire, les centres hospitaliers, les centres sociaux, les coopératives féminines, les projets de valorisation du tourisme rural, tout comme l'aménagement des accès ou encore la mise à niveau des douars.



Donner un nouveau sens à sa vie...

L'historique de la Fondation débordé d'histoires humaines ayant dit oui au changement, au challenge et au travail acharné.

De ce regard sur le passé, un constat émerge : la réussite finalement est d'inscrire la population dans un état d'esprit d'acteur dynamique. Certes, les femmes et les hommes de la zone connaissent maintenant les enjeux liés aux mutations territoriales et s'impliquent davantage dans la vie communautaire.

En remontant le temps, nous sommes fiers de constater l'amélioration évidente du niveau scolaire dans la zone d'une manière générale. Un grand chantier auquel nous avons apporté notre pierre aux côtés de nos partenaires institutionnels et des associations des parents d'élèves.

Il importe de rappeler que la première promotion de bacheliers Fahs Anjra date de 2013 après la création du premier noyau de lycée à Ksar Sghir. Une année plus tard, il était alors temps de lancer la première édition du Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence. Nous sommes très heureux de voir une nouvelle génération instruite et éveillée prendre place dans la société.



Une attention particulière a été attribuée au secteur de la santé à travers la construction de centres hospitaliers. Le centre d'hémodialyse de Ksar Sghir a permis de prendre en charge des patients souffrants d'insuffisance rénale et de leur épargner les déplacements fréquents à Tanger ou Tétouan.

La croissance des demandes de partenariat n'a pas fini de montrer la volonté des relais associatifs d'entreprendre des projets sociaux réfléchis pour un avenir meilleur. Nous avons laissé place à la créativité sociale des acteurs de la société civile qui abordent des problématiques territoriales et proposent désormais des actions d'intérêt commun. Les AGR que nous avons soutenues font travailler les petites mains, nourrissent des familles, favorisent la solidarité et promeuvent le commerce local.

L'accès aux services de base est de toute évidence parmi nos préoccupations. Nous avons conduit en coordination avec les différents partenaires des programmes d'alimentation en eau potable, d'aménagement d'accès aux douars, de gestion des déchets...

En parallèle avec la démarche RSE du Groupe Tanger Med, nous avons pris en charge depuis quelques années des projets à caractère écologique dans différents douars. Les écoles écologiques labélisées "Drapeau vert" est parmi les projets qui illustrent le mieux notre engagement. Nous partons du principe qu'un enfant sensibilisé à l'environnement est un futur citoyen responsable.

EDUCATION : VECTEUR DE DEVELOPPEMENT

Culture de l'excellence :

Mettre les jeunes en adéquation avec les défis actuels

Réduire l'abandon scolaire:

Améliorer les conditions de scolarisation des enfants



L'année 2018 : Les ambitions évoluent, la vocation demeure celle de l'excellence

L'évolution du territoire à différents niveaux nous contraint à améliorer sans cesse notre démarche dans les communes et vis-à-vis des intervenants.

Nous avons toujours axé nos choix stratégiques sur l'excellence comme valeur sûre. Mais faire de la proximité un vecteur de développement local, c'est toute l'ambition des actions que nous avons développées cette année. Il ne s'agit pas de dicter des leçons, mais de donner à la population l'opportunité d'exprimer le besoin, le goût d'agir et les mécanismes d'apporter des solutions concrètes.

Préscolaire de Melloussa : L'accès au préscolaire pour faciliter l'intégration au primaire

Le préscolaire est une étape essentielle du parcours des élèves pour garantir leur réussite scolaire et leur développement personnel. Nous avons accompagné l'Association Melloussa pour le développement local dans le projet de rénovation et d'équipement d'établissement de préscolaire au profit des enfants de moins de 5ans.

Nous avons signé un protocole de partenariat avec la commune Melloussa, la direction provinciale de l'éducation nationale et la Fondation Renault Maroc afin de dispenser un programme agréé basé sur les techniques d'apprentissage interactif et adapté au rythme des petits du milieu rural.



Les animatrices recrutées sont originaires de la commune et ont toutes bénéficié d'une formation spécifique.

Ce projet nous a permis de renforcer notre engagement pour la petite enfance ; celui de donner envie aux 90 enfants bénéficiaires d'aller à l'école pour apprendre, s'épanouir et grandir.



Transport scolaire: Une mobilisation locale contre le décrochage scolaire

Il est évident que la réussite scolaire revient en grande partie aux conditions de scolarisation. L'éloignement, l'enclavement et le manque de sécurité mettent en péril tout le système d'éducation ; notamment dans le milieu rural. La lutte contre l'abandon scolaire est un long processus qui requiert la mobilisation des acteurs locaux.

Depuis 2008, nous contribuons au programme de transport scolaire au profit des collégiens et des lycéens de la zone en partenariat avec l'Académie Tanger-Tétouan et les Associations des Parents et Tuteurs d'Elèves.

Le programme a fait ses preuves et profite maintenant à toutes les communes rurales de la province Fahs Anjra. Pour cette année, 3.650 élèves ont été transportés chaque jour depuis leurs douars vers les établissements.



Centres d'accueil Dar Talib et Dar Al Fatate : Un pilier de proximité

Les centres d'accueil Dar Talib et Dar Al Fatate constituent un pilier du système d'éducation dans la mesure où ils offrent un espace d'hébergement, d'échange et d'autonomisation des élèves de la zone.

Depuis quelques années et à la demande des associations des parents d'élèves, nous contribuons au fonctionnement de 6 établissements dans les communes de Ksar Sghir, Melloussa, Taghramt et Jouamâa.

En parallèle, nous accompagnons 700 élèves bénéficiaires à travers des programmes de soutien scolaire spécifique.



Ecoles écologiques: L'émergence d'une citoyenneté engagée et responsable

Nous avons accompagné les établissements Khandak Zraraâ, Bouabbad et Taghramt dans leurs projets "Ecoles écologiques" en partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement et la Direction provinciale de l'Education Nationale.

Le bilan du programme dépasse nos attentes. Nous assistons aujourd'hui à une grande dynamique portée par les élèves et leurs enseignants en vue de faire des écoles des espaces agréables, instructifs et évolutifs.

La sensibilité des élèves à l'environnement se développe chaque jour et va de pair avec leur enthousiasme à mettre en application les pratiques écologiques.

Aujourd'hui, les trois écoles sont labélisées Drapeau Vert en reconnaissance des efforts déployés.



Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence

Comme chaque année, nous avons célébré la persévérance, le mérite et l'excellence. Cette culture que toutes nos actions promeuvent depuis maintenant des années.

Le Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence en est un bel exemple. Cette année, nous avons récompensé les dix meilleurs bacheliers de la zone lors d'une cérémonie officielle. Accompagnés de leurs parents et enseignants, les lauréats nous ont confié leurs ambitions professionnelles (Grandes écoles d'ingénieurs, médecine..).



Grand Prix Tanger Med des Beaux- Arts

Cette année également un nouveau prix a été lancé, le Grand Prix Tanger Med des Beaux-Arts destiné aux meilleurs étudiants-artistes de l'Institut National des Beaux-Arts. Nous souhaitons ainsi encourager les nouveaux talents marocains et enrichir la scène artistique dans les domaines de la bande-dessinée, les arts plastiques et le design.

SANTE : INFRASTRUCTURES SANITAIRES

Renforcer les dispositifs en matière de santé



Centre médical de proximité Fondation Mohammed V pour la Solidarité

Nous avons focalisé nos actions en matière de santé sur le renforcement des dispositifs mis en place dans la région en vue de faciliter l'accès de la population aux soins et à la médication.

Nous avons ainsi signé un protocole de partenariat avec la Fondation Med V pour la Solidarité, le Ministère de la Santé, la Wilaya de la Région de Tanger-Tétouan-El Hoceima et l'APDN pour la construction du Centre médical de proximité Fondation Mohammed V pour la Solidarité à Tanger.

Le centre devra ouvrir ses portes dès l'achèvement des travaux prévu en 2020 et permettra de répondre aux besoins de la population en matière de consultations spécialisées, soins spécifiques et services ambulatoires.

SOCIOCULTUREL

Autonomisation de la femme rurale Rayonnement de la région du nord



Centre culturel Les étoiles de détroit

Le Centre culturel "Les Étoiles de Sidi Moumen" à Casablanca est un modèle inspirant qui a pour mission de former les jeunes des quartiers défavorisés aux métiers des arts et de la scène.

Dans cette optique, nous nous sommes associés cette année à la Fondation Ali Zaoua et l'APDN pour mettre en œuvre le Centre culturel "Les Etoiles du Détroit" dans le quartier Beni Mekada à Tanger ; une structure dédiée à l'accompagnement des jeunes démunis.

Partant du constat que le développement social et la réhabilitation psycho-sociale des jeunes issus des milieux défavorisés passe par l'expression artistique; le centre culturel constitue une plateforme destinée aux jeunes issus de familles démunies ou en situation d'exclusion sociale. Il permettra à terme de faciliter leur insertion socio-économique à travers l'encadrement par des animateurs artistiques.

Quelques 200 jeunes bénéficiaires sont actuellement inscrits au programme dispensé par le centre (arts, langues, informatique et infographie, lecture, projection de films...).



Centre de formation et de renforcement des capacités des femmes de Ksar Al Majaz

Depuis son inauguration par SM le Roi Mohammed VI en 2015, le Centre de Ksar Al Majaz constitue un espace d'échange, d'épanouissement et d'accompagnement des femmes de la zone. Son offre multifonctions a permis de faire bénéficier les femmes de formation en cuisine, coupe-couture, travaux manuels, coiffure et esthétique. Les enfants de moins de 5ans bénéficient des 3 classes de préscolaire aménagées à cette fin.

Le quotidien du centre tourne autour de plusieurs événements organisés et animés par les femmes elles-mêmes. Ateliers de sensibilisation, expositions de produits de terroir, journée de la femme, fêtes traditionnelles... ces événements nous ont permis de redécouvrir ces femmes et prendre connaissance de leur potentiel. Nous souhaitons les aider progressivement à améliorer leur niveau de vie par le biais des activités génératrices de revenus.

Il est à rappeler que le centre est fruit de partenariat avec la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, l'INDH, la commune, l'OFPPT, l'entraide nationale.



Centre de proximité de Melloussa

Depuis sa création en 2016, cet établissement est exemplaire de par ses ateliers, son organisation et la mobilisation de ses équipes qui ont su tisser des liens de confiance avec les bénéficiaires. L'instruction et la sensibilisation de la femme passent en premier à travers l'assistance médicale, l'accompagnement social et l'encadrement culturel.

Le centre vit sur les rythmes d'une ambiance particulière qui met à l'honneur les traditions de la région (fêtes traditionnelles, folklore local...) et s'ouvre sur les aspects de la vie moderne (Sports comme le Yoga et l'aérobic, coaching et développement personnel...). Le centre est devenu aujourd'hui un pilier de développement de la commune. Les femmes s'y retrouvent, développent leurs compétences et abordent les futurs défis avec beaucoup de courage.



Coopérative Ennour des femmes de Melloussa

Les activités génératrices de revenus ont pour objectif de favoriser l'insertion des catégories vulnérables dans le tissu économique, notamment les femmes rurales.

Dans cette vision, nous avons accompagné la coopérative Ennour pour la création d'un atelier de produits de terroir dans la commune Melloussa.

En 2016, nous avons collaboré avec la coopérative pour la formation d'une vingtaine de femmes dans la fabrication du fromage artisanal (Jben) en leur enseignant des techniques de production fromagère moderne et conforme aux normes d'hygiène.

Cette année et à la demande des bénéficiaires, la coopérative a organisé un cycle de formation certifiante en pâtisseries marocaines au profit d'une cinquantaine de femmes dont la majorité sont des jeunes filles.

Afin de suivre l'évolution du projet et encourager ce leadership émergent, nous avons financé l'équipement d'un 2ème niveau du local que la coopérative a aménagé pour agrandir l'espace.

Aujourd'hui, la coopérative commercialise ses produits sur le marché local et au niveau de Tanger.



Coopérative Femmes de Belyounech

Notre histoire avec les femmes de Belyounech date de plusieurs années. Depuis 2009, nous avons accompagné un groupe de femmes dans un projet d'artisanat : Coupe, couture et broderie.

Commençant par les fondamentaux de création d'association, l'aménagement et l'équipement d'un foyer, la reconversion en coopérative pour arriver enfin à organiser des expositions des produits... le parcours de la coopérative de Belyounech nous a dévoilé le potentiel de femmes courageuses et dynamiques.

Aujourd'hui, le leadership féminin n'est plus à démontrer à Belyounech.



Dar Saniâa Oued Marsa

En 2017, nous avons assisté un groupe de femmes du douar Oued Marsa qui, étant éloignés des centres de formation professionnelle, se voyaient dans l'incapacité de développer leur potentiel en artisanat.

Les jeunes femmes ont suivi un cycle de formation en tissage, confection et travaux pratiques.

L'atelier commercialise sa production au sein du douar et dans les expositions de la région. Pour les futures mariées, plus besoin de se déplacer à Tanger et Tétouan, leurs trousseaux sont produits par l'atelier.

Aujourd'hui, les femmes développent leur projet et se déplacent vers 6 autres douars pour former de nouvelles apprenties. Elles comptent agrandir l'atelier en créant 2 espaces séparés, l'un pour la formation et l'autre pour la production.



Atelier Dar Maymoune pour coupe et couture

Dar Maymoune est un douar isolé et difficilement accessible situé dans la commune de Jouamâa. Les enfants abandonnent les bancs de l'école dès la 6ème année du primaire. L'absence de connections aux transports collectifs n'arrange pas les choses ; les jeunes se voient privés de suivre des cycles de formation professionnelle à Tanger.

Pour remédier à cette situation, nous nous sommes associés à l'Association de protection sociale Jouamâa afin de rapprocher la formation aux jeunes du douar. Ce partenariat a débouché sur la création d'un atelier de formation en coupe et couture au sein du douar au profit de plus de 80 jeunes.

Quelques-uns ont décroché des offres d'emploi dans des unités de confection dans la zone industrielle à Tanger. Tandis que les jeunes femmes traitent des commandes en sous-traitance pour le compte d'opérateurs de textile à Tanger.



Coopérative Al Moutawassit pour pains et gâteaux

Un groupe de jeunes de la commune Ksar Al Majaz nous a sollicités pour monter un projet de boulangerie dans le douar Dhar Al Kharroub. Faut-il rappeler que ce genre de commerces n'était pas encore présent dans le milieu rural.

Les jeunes ont choisi de répondre à un besoin bien identifié sur le marché local, commercialiser une production répondant aux standards d'hygiène nécessaires et se positionner en tant qu'unité de boulangerie, pâtisserie et laiterie.

Après plusieurs rencontres de coordination, notre contribution a été axée sur l'accompagnement sur terrain et le financement de l'équipement.

Aujourd'hui, une quinzaine de jeunes femmes et hommes font tourner l'activité de la coopérative Al Moutawassit à plein régime. Ils commercialisent leurs produits auprès d'une clientèle composée de passagers et d'habités.

La coopérative fait appel régulièrement aux producteurs locaux afin de commercialiser les produits de terroir.

Coopérative Martah pour l'organisation de fêtes et de cérémonies

Autonomiser les jeunes à travers les Activités Génératrices de Revenus est l'une de nos principales résolutions pour cette année.

La coopérative Martah s'est spécialisée dans la location de matériel pour fêtes et cérémonies; une niche qui représente encore un grand besoin à combler sur le marché local.

Composée de jeunes de la commune Ksar Al Majaz, la coopérative développe son portefeuille clients petit à petit. Actuellement, elle reçoit des commandes de particuliers (mariages, baptêmes..) et de différents organismes (associations locales, centres sociaux..).



Bibliothèques de quartier et terrains de sport

Depuis 2010, nous accompagnons les relais de la société civile de la préfecture M'diq-Fnideq dans des projets sociaux orientés vers l'ouverture et l'épanouissement des jeunes.

Nous contribuons au fonctionnement de 12 bibliothèques de quartier et 3 terrains de sport dans le cadre de conventions de partenariat avec les associations locales.

Ces infrastructures socioéducatives constituent un élément fondateur du vivre-ensemble et de l'inclusion sociale. C'est la raison pour laquelle nous agissons en collaboration avec les différents partenaires pour continuer à favoriser l'accès des jeunes au sport, à la culture et à l'art.



Bibliothèque du Collège Abdelkhalek Torres

La lecture est une solution face au désœuvrement et à l'ennui pouvant conduire les jeunes à être cible de délinquance ou d'abandon scolaire.

Nous avons eu le plaisir de collaborer avec la Fondation Abdelkhalek Torres et l'Association des Parents et Tuteurs d'Elèves pour l'installation et l'équipement d'une bibliothèque au sein du Collège Abdelkhalek Torres situé dans la commune rurale Aliyine.

L'action a généré une grande satisfaction aussi bien chez les élèves que les enseignants.



Chorale de Melloussa

L'art et l'éducation sont complémentaires dans la mesure où ils servent des objectifs pédagogiques ; notamment le développement personnel de l'enfant et l'amélioration de ses capacités de réflexion et d'imagination.

Ainsi, nous avons lancé le projet de la Chorale de Melloussa qui a pour but de contribuer à l'épanouissement des enfants et promouvoir les activités parascolaires. Les choristes, filles et garçons âgés de 8 à 15ans, sont régulièrement encadrés par les équipes de l'Association Ame de Tanger pour la chorale ; et nous ont fait honneur en donnant un spectacle lors de la cérémonie du Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence.

Le projet a permis de donner accès à l'art dans le milieu rural et a été reçu avec beaucoup d'enthousiasme autant chez les enfants que les parents. Notre ambition maintenant est de pérenniser ce projet et de développer la passion des enfants pour la musique comme mécanisme éducatif.

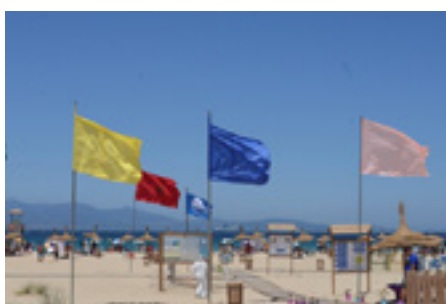


Distribution d'articles de sport Décathlon

Nous nous attelons à œuvrer pour la promotion du sport aussi bien chez les enfants que les adultes. Nous avons signé un protocole de partenariat avec l'opérateur Décathlon installé à la Zone Franche Logistique du Port Tanger Med afin de remettre des lots d'articles sportifs à la population locale. L'action est née d'une volonté commune d'encourager la population locale au sport et à l'exercice physique.

A ce jour, la distribution a été assurée par le biais des associations locales et a profité à plus de 3 000 bénéficiaires dans les différentes communes de la zone d'intervention.

L'opération, une première dans la zone, a généré une grande satisfaction chez les bénéficiaires et a permis de les sensibiliser autour des bienfaits du sport.



Plage propre Dalia

Un engagement durable pour l'environnement

Depuis 2015, nous nous sommes engagés à prendre en charge la plage Dalia dans le cadre du programme national "Plages Propres" initié par la Fondation Mohammed VI pour l'Environnement. Plus qu'un projet, la plage propre Dalia est devenue une histoire d'engagement à plusieurs niveaux : écologique, social, culturel...

Le programme mis en place comprend l'aménagement de la plage, l'installation des équipements sanitaires de sécurité et de loisir, le nettoyage et la gestion des déchets en plus des actions de sensibilisation à l'environnement durant la saison estivale.

La plage est labélisée Pavillon Bleu depuis 2016 en reconnaissance des efforts déployés par l'ensemble des intervenants. Elle se positionne parmi les plages les plus prisées au Maroc et attire les estivants marocains, MRE et étrangers. Les retombées ont permis de redynamiser immédiatement la croissance socioéconomique du douar.



Les jeunes, un maillon incontournable de la chaîne

Depuis 2015, nous avons accompagné progressivement l'Association Sahel pour le développement et la culture dans la mise en œuvre des actions de nettoyage, de l'animation et de la sensibilisation à l'environnement sur la plage Dalia.

L'association fait travailler plus de 100 jeunes natifs de la commune Ksar Al Majaz pendant la saison allant du 15 juin au 15 septembre de chaque année.

Des équipes constituées d'animateurs, auxiliaires de santé, maîtres-nageurs, agents de sécurité, agents de nettoyage... travaillent d'arrache-pied pendant toute la saison. Parmi eux, nombreux sont des étudiants qui en profitent pour financer leurs études universitaires.

Cette année, nous avons mobilisé un budget de 2,5 millions dhs qui, au-delà de financer l'exécution du projet, a permis de créer une véritable dynamique dans la région qui se reflète directement dans le quotidien des bénéficiaires et de leurs familles.



Mettre l'accent sur la sensibilisation

En collaboration avec l'association Sahel pour le développement et la culture, nous avons multiplié cette année les actions d'éducation à l'environnement. Un vaste programme de sensibilisation a été initié afin de mobiliser les usagers de la plage Dalia :

- Campagne de vulgarisation au profit des marins-pêcheurs artisans en partenariat avec l'Institut de Technologie des Pêches Maritimes de Larache ;
- L'Eco-Container : Ateliers interactifs de sensibilisation à la préservation du littoral ;
- Le Circuit "Environnement Dalia" pour les enfants (Recyclage, tri sélectif..);
- La Bibliothèque Plage Dalia.



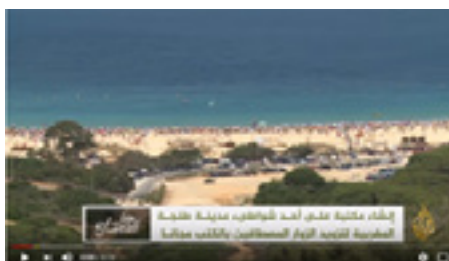
Bibliothèque Plage Dalia

La Plage propre Dalia est un projet qui se développe dans la durabilité. Chaque année, nous mettons en œuvre une nouveauté.

Cette année a connu la création de la Bibliothèque Plage Dalia, une première au Maroc, qui est un espace de lecture public ouvert aux estivants.

Plus de 1000 ouvrages ont été mis à la disposition des amateurs de lecture de différentes tranches d'âge en différentes langues (arabe, français, anglais et espagnol).

La sélection a tenu compte des bestsellers de la littérature arabe, des grands classiques français, histoires et contes pour enfants... avec un focus sur l'environnement (Sciences, développement durable...).



Nous avons fait appel à l'Association des Anciens Elèves du Lycée Fkih Daoud afin d'animer la bibliothèque à travers des ateliers de lecture thématiques dont 3 ont été dédiés à l'environnement :

- "Energies renouvelables et valorisation des ressources naturelles"
- "Changements climatiques, enjeux pour la nature"
- "Economie verte pour des partenariats responsables"

La bibliothèque Dalia a connu un franc succès ; elle a été largement médiatisée à travers la presse nationale et internationale, notamment sur les chaînes Al Jazeera et Al Hurra qui ont présenté le projet comme étant une première dans le monde arabe et une initiative d'encouragement à la lecture. Plusieurs émissions à forte audience dont l'émission Hada Sabah de la chaîne Al Jazeera.

Il est à rappeler qu'à la fin de la saison, nous avons fait don de l'ensemble des ouvrages pour le compte des bibliothèques-café et des bibliothèques des centres sociaux.



Campagne de sensibilisation sur l'écosystème maritime et la protection du littoral

Dans le cadre de nos actions tournées vers l'environnement, nous avons assisté l'Association des champions de Fnideq pour la pêche sous-marine pour l'organisation d'une campagne de sensibilisation sur l'écosystème maritime et la protection du littoral au sein de l'école Sidi Ahmed à Fnideq pour plus de 1.200 élèves.

La campagne a permis de transmettre un message fort de sensibilisation autour du patrimoine écologique maritime, identifier les risques qui affrontent l'environnement marin et inciter la nouvelle génération à adopter les bonnes pratiques.

L'action a connu l'organisation d'une exposition des œuvres créées par les élèves et l'installation de supports informatifs spécifiques (Aquarium, projection de documentaires..).

INFRASTRUCTURES

Améliorer les infrastructures de base pour une meilleure qualité de vie en milieu rural

Gestion des déchets des communes Ksar Al Majaz et Ksar Sghir

Depuis 2016, nous contribuons au programme de gestion des déchets solides dans l'ensemble des douars situés sur la route RN16 dans les communes Ksar Al Majaz et Ksar Sghir. Notre objectif est d'apporter un service de base aux 17 douars concernés, améliorer l'hygiène et suivre la croissance démographique de la zone.

Raccordement au réseau d'eau potable du douar El Haoumma

L'eau potable, besoin de première nécessité, est d'abord une question d'hygiène : l'eau récupérée de sources non contrôlées est l'un des facteurs majeurs derrière les maladies qui font le plus de morts sur la planète.

Dans la zone, la population n'y ayant pas accès sur place peine à s'approvisionner en consacrant beaucoup de temps et d'énergie.

Après une première expérience dans le village Dalia en 2016, nous avons mis en place en partenariat avec l'ONEE et la commune Ksar Al Majaz un projet de raccordement au réseau d'eau potable du douar El Haoumma situé en face du port Tanger Med.

Le projet, ayant profité à 250 ménages, comprend les aspects suivants :

- Branchement de l'ensemble du douar
- Conduite d'adduction principale (5km)
- Installation de station de pompage et de réservoir de 50m³
- Branchements individuels : nous avons négocié avec l'ONEE des tarifs préférentiels et un échéancier de paiement (3 à 7ans) pour le compte de la population.

Des efforts supplémentaires sont régulièrement déployés durant la période estivale dans les douars reconnus par leurs plages.

Gestion des déchets de la commune Jouamâa

Sur la même lignée, nous prenons en charge la collecte et l'évacuation des déchets solides au niveau de 3 douars de la commune Jouamâa, notamment au Centre Hakkama.

Aménagement d'accès au collège Abdelkrim Khattabi

Dans le monde rural, l'aménagement des accès est d'une grande ampleur notamment quand il s'agit des établissements scolaires. Dans la commune Ksar Al Majaz, le collège Abdelkrim Khattabi est difficilement accessible surtout durant les journées pluvieuses. Les minibus scolaires peinent à y accéder et le trajet à pied ne garantit pas la sécurité des élèves.

Cette année, nous avons été contactés par l'Association des Parents et Tuteurs d'Elèves du collège afin de remédier à cette situation.

Ainsi, nous avons pris en charge les travaux d'aménagement d'accès à l'établissement. Cette mesure a permis d'améliorer d'une manière significative les conditions de scolarisation.

Projet de relogement du douar Dchicha

Nous avons contribué au financement d'un lotissement dans le douar de Dchicha- commune de Taghramt dans le cadre d'un partenariat avec la province Fahs Anjra, la Commune, les délégations régionales de l'équipement, l'éducation nationale, la santé...

Ce projet entend le relogement de la population du douar Dchicha dont les habitations ont été touchées par de fortes intempéries et présentant un risque d'effondrement potentiel.

Le projet comprend des lots de terrains pour les 36 ménages concernés et l'ensemble des commodités nécessaires (Ecole, mosquée, centre de santé, marché...). La livraison est prévue en 2019.

SOUTIEN AUX ACTIONS SOCIALES

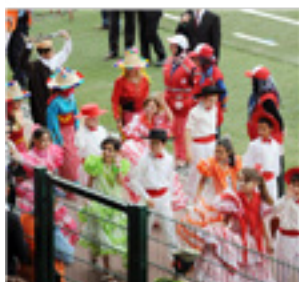
Accompagner les initiatives associatives et citoyennes

Nous nous positionnons en tant que catalyseur des initiatives locales et accompagnateur du tissu associatif qui a toute sa place face aux défis actuels.

Nous portons un regard optimiste sur l'engagement des associations locales notamment avec l'émergence de nouvelles compétences et l'augmentation de l'intérêt général quant au développement local. Cette année, nous étions heureux d'avoir accompagné une vingtaine d'actions qui ont réussi à contribuer au rayonnement de la région.

Exemple d'événements :

- Printemps International du Livre et des Arts de Tanger
- Festival scolaire Tétouan
- Forum Medays
- Semaine Nautique Internationale de M'diq
- Festival Al Ansra









An aerial photograph of a large parking lot filled with cars, mostly white and dark-colored, arranged in neat rows. The parking spaces are marked with white lines and numbers. A central road with arrows indicating traffic flow runs through the lot. A tall light pole is visible on the right side. The overall scene is a well-organized and busy parking area.

BILAN DE L'ACTIVITÉ 2018

Pôle Portuaire

PROGRESSION DES DIFFERENTS INDICATEURS DE L'ACTIVITE PORTUAIRE

- Une valeur globale de **317 Milliards** de dhs de produits ont été traités en import et export en 2018 au port Tanger Med
- Le port Tanger Med opère à lui seul plus de **50%** des exportations marocaines
- **3 472 451** conteneurs EVP traités en 2018 en croissance de **15,7%** par rapport à la capacité nominale du port Tanger Med

Tanger Med est la première plateforme marocaine pour les flux d'import et d'export, dont la valeur globale traitée en 2018 s'élève à **317 Milliards** de dhs.

Concernant les exportations, **139 Milliards** de dhs de produits ont été exportés par le port Tanger Med, soit **50,6 %** de l'ensemble des exportations marocaines.

Tanger Med confirme ainsi sa position comme premier port d'export au service de la compétitivité de l'économie marocaine.

Le tonnage global manutentionné pour l'année échue est de **52 240 806 tonnes** en évolution de **2%** par rapport à l'année 2017.

TRAFIC CONTENEURS : UNE PRODUCTIVITE A LA HAUSSE

Le nombre de conteneurs traités sur les deux terminaux du port Tanger Med 1 en 2018 est de **3 472 451 EVP** (Equivalent Vingt Pied). Ce chiffre est en croissance de **5%** par rapport à l'année 2017.

Il correspond également à un trafic de plus de **15,7%** par rapport à la capacité nominale du port Tanger Med 1, et ce grâce à la performance et à la productivité des terminaux à conteneurs, de la capitainerie et du pilotage pour la gestion des opérations portuaires. L'année 2019 marquera l'ouverture du port Tanger Med 2 qui ajoutera de nouvelles capacités pour le traitement des conteneurs.

TRAFIC PASSAGERS ET ROULIERS EN CROISSANCE

Le trafic passager maintient une évolution stable par rapport à 2017 avec un trafic de **2 802 108 passagers** en légère augmentation de **1%**.

Le trafic TIR (Transport International Routier) a connu une nette croissance de **14%** par rapport à 2017, portée particulièrement par les exports des produits industriels et agroalimentaires. Il a enregistré un trafic total de **326 773 unités TIR**.

TRAFIC VEHICULES EN PROGRESSION

479 321 véhicules ont été manutentionnés sur les deux terminaux à véhicules du port Tanger Med en augmentation de **11%** par rapport à 2017. Sur le terminal dédié à Renault, **383 715 véhicules** ont été manutentionnés dont **351 191** destinés à l'export provenant des usines de Renault Tanger Med et de Casablanca.

Sur le terminal Common User, **88 451 véhicules** en transbordement ont été traités durant l'année 2018. L'année 2019 marquera le démarrage des exports de véhicules Peugeot, fabriqués à l'usine de Kénitra, à travers le port Tanger Med.

TRAFIC DU VRAC SOLIDE ET LIQUIDE EN BAISSSE

Le trafic du vrac solide a enregistré un total de **254 190 tonnes** traités, soit une baisse de **18%** par rapport à l'année 2017 principalement due à la baisse des importations de céréales.

Le trafic du vrac liquide a connu une baisse de **21%** par rapport à l'année 2017. Il a enregistré un total de **5 920 477 tonnes** d'hydrocarbures traités. Cette variation est due à la baisse des importations en particulier du fuel.

TRAFIC MARITIME ET CONNECTIVITE

13 293 navires ont accosté au port Tanger Med en 2018 assurant ainsi des connexions maritimes directes vers **186 ports** et **77 pays**. Les nouveaux pays ainsi touchés sont le Djibouti (Port de Djibouti), le Guatemala (Port de Quetzal), l'Irlande (Port de Dublin), le Bahreïn (Port de Bahreïn) et Madagascar (Port de Tamatave). Les performances réalisées pendant l'année 2018 résultent de l'engagement et de la collaboration continue de l'ensemble des partenaires de Tanger Med et notamment les concessionnaires, les armateurs, ainsi que les administrations et autorités concernées.

Pôle Industriel

BONNE TENUE DES DIFFERENTS INDICATEURS DES ZONES D'ACTIVITES DE TANGER MED

- **66** nouveaux projets industriels sur l'ensemble des zones d'activités Tanger Med en 2018
- Des investissements privés nouveaux de **6,3 Milliards** de dirhams en augmentation de **80%** par rapport à 2017 et **6 217** emplois correspondants
- Croissance importante des secteurs en activité notamment l'automobile **+13%** et la logistique **+60%**

PERFORMANCES DES FILIERES EN ACTIVITE

Le volume d'affaires réalisé par les entreprises installées au sein des différentes zones d'activités de la plateforme Tanger Med Zones, est en évolution de plus de **15%** et s'établit à **80 Milliards** de Dirhams en 2018.

Les performances sectorielles correspondantes sont de :

- **62 Milliards** de dirhams pour le secteur de l'automobile, en évolution de **13%** par rapport à 2017, lié aux performances enregistrées par le secteur grâce aux évolutions conjuguées des exports Renault Tanger Med et du sourcing constructeurs (Renault, Ford, PSA,..)
- **14 Milliards** de dirhams pour la zone logistique dédiée en évolution de **60%**

- **7 Milliards** de dirhams pour les autres secteurs industriels notamment le textile et l'aéronautique.

En termes de flux logistiques industriels associés (incluant camions TIR et conteneurs), ils sont également en progression de **5%** et s'établissent à **281 491** en 2018 (contre 267 612 flux en 2017) sur l'ensemble des zones de la plateforme industrielle Tanger Med.

NOUVEAUX INVESTISSEMENTS PRIVES

L'année 2018 a été marquée par l'implantation de 66 nouveaux projets industriels sur l'ensemble des zones d'activités Tanger Med représentant des investissements privés de **6,3 Milliards** de dirhams et **6 217** emplois nouveaux.

Ces projets incluent en particulier le groupe coréen Hands de production de Jantes en aluminium, Furukawa Electric première usine en Afrique et au Moyen Orient à travers sa filiale Optic Fiber Solutions, le groupe Allemand PRETTL, le groupe chinois ZTT, et le japonais Mitsui Kinzoku Act Corporation.

Pour la logistique, il concerne le lancement de la plateforme de logistique des pièces automobiles qui permet la consolidation des flux logistiques pour répondre aux besoins présents et futurs des sous-traitants automobile. Mais également de l'installation d'un nouveau logisticien CAM NEGOCE à travers TIMAR, ainsi que des plateformes de distribution régionale tel que LC WAIKIKI, le canadien HITEK LOGISTIC, SHARABATI DENIM, et le groupe belge ARPADIS, dans la zone dédiée aux métiers de la logistique Medhub.



01 – Résultats financiers du
groupe TMSA

02 – Résultats des pôles
portuaire, industriel
et services

03 – Comptes Consolidés
TMPA / TM2



01

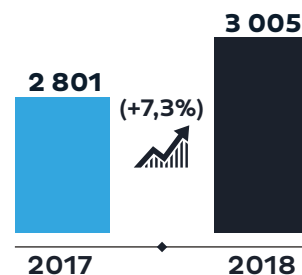
RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE TMSA

CHIFFRE D'AFFAIRES BRUT

Le chiffre d'affaires brut du Groupe enregistre une croissance de **204 MDhs**, soit **7,3%** entre 2017 et 2018

Le chiffre d'affaires brut inclut le total de l'ensemble des chiffres d'affaires de la holding Tanger Med et de ses filiales hormis Nador West Med.

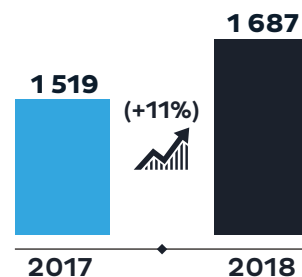
CHIFFRE D'AFFAIRES BRUT
EN MDH



EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

Amélioration de l'EBE consolidé de **168 MDhs**, soit **11%** entre 2017 et 2018.

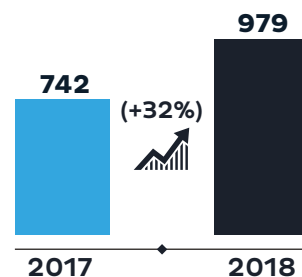
EBE
EN MDH



RÉSULTAT NET

Augmentation du résultat net consolidé du Groupe de **237 MDhs**, soit **32%** entre 2017 et 2018

RÉSULTAT NET
EN MDH



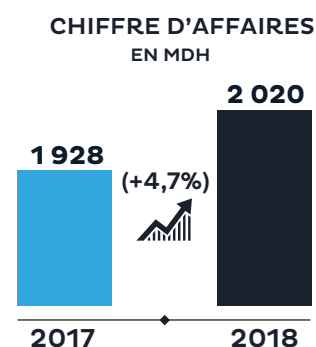
02

RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES



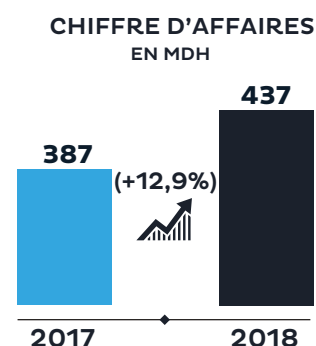
Activités portuaires, croissance du chiffre d'affaires de 4,7%

Les activités portuaires enregistrent une progression de l'ensemble de ses activités en 2018 de **92 MDH** soit une croissance de **4,7%**



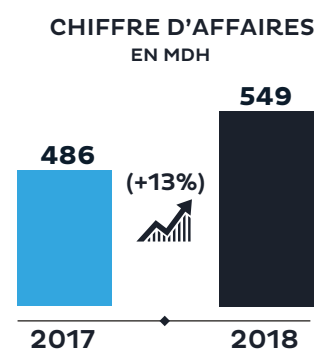
Activités industrielles, croissance du chiffre d'affaires de 12,9%

Les activités industrielles enregistrent une progression de l'ensemble de ses activités en 2018 de **50 MDH** soit une croissance de **12,9%**



Activités de services, croissance du chiffre d'affaires de 13%

Les activités de services enregistrent une progression de l'ensemble de ses activités en 2018 de **63 MDH** soit une croissance de **13%**





COMPTES CONSOLIDÉS DE TANGER MED PORT AUTHORITY AU 31 DÉCEMBRE 2018

BILAN CONSOLIDÉ ACTIF AU 31.12.2018		EN MILLIERS DH	
ACTIF	AU 31.12.2018	AU 31.12.2017	
ACTIF IMMOBILISÉ	19.203.393	18.064.945	
- Écart d'acquisition	-	-	
- Immobilisations incorporelles	8.479	9.943	
- Immobilisations Corporelles	10.140.805	17.993.615	
- Immobilisations Financières	47.294	45.451	
- Actif d'Emplois Différés	6.815	15.936	
- Titres mis en équivalence	-	-	
ACTIF CIRCULANT	1.876.197	2.910.116	
- Stocks et encours	2.501	3.257	
- Clients et comptes rattachés	374.389	393.154	
- Autres créances et comptes de régularisation	74.552	104.298	
- Valeurs mobilières de placement	902.542	2.228.715	
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	221.215	180.591	
TOTAL DE L'ACTIF	20.778.590	20.975.061	

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31.12.2018		EN MILLIERS DH	
LIBELLE	AU 31.12.2018	AU 31.12.2017	
- Chiffre d'affaires	2.076.601	1.928.779	
- Autres produits d'exploitation	14.048	18.584	
- Achats consommés	568.175	642.301	
- Charges de personnel	80.209	79.252	
- Autres charges d'exploitation	-	-	
- Impôts et taxes	17	6	
- Dotations d'exploitation	326.207	376.044	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1.059.041	916.740	
- Charges et produits financiers	-142.330	-165.392	
RÉSULTAT COURANT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	916.702	750.348	
- Charges et produits non courants	-21.360	-25.242	
- Impôts sur les résultats différés	1.461	-6.591	
- Impôts sur le résultat	36.937	72.098	
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	816.943	649.089	
- Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mises en équivalence	-	-	
- Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-	
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	816.943	649.089	
RÉSULTAT MINORITAIRE	19.198	-13.215	
RÉSULTAT NET PART GROUPE	797.745	663.309	
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ PAR ACTION EN DIRHAMS	44,32	36,79	

BILAN CONSOLIDÉ PASSIF AU 31.12.2018		EN MILLIERS DH	
PASSIF	AU 31.12.2018	AU 31.12.2017	
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.432.667	4.858.423	
- Capital	1.800.000	1.713.000	
- Primes	750.000	750.000	
- Réserves consolidées	2.084.922	1.795.118	
- Résultat net part Groupe	797.745	663.309	
INTÉRÊTS MINORITAIRES	2.452.134	2.387.036	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	59.866	43.892	
DETTES	12.833.924	13.486.009	
- Emprunts et dettes Financières	11.657.244	12.499.291	
- Fournisseurs et comptes rattachés	734.143	702.579	
- Autres dettes et comptes de régularisation	448.530	476.476	
- Impôts Différés Passif	-	7.660	
- Trésorerie-Passif	7	3	
TOTAL DU PASSIF	20.778.590	20.975.061	

Société	Activité	% détention capital	Méthode de consolidation
THPA	Gestion portuaire		Société Mère
TH2	Gestion portuaire	50%	Intégration globale

VALIDATION DU PÉRIMÈTRE

- Absence de variation du périmètre de consolidation entre 2017 et 2018
- Le pourcentage de participation de THPA dans le capital de TH2 n'a pas varié entre 2017 et 2018

Grant Thornton
Un réseau de confiance

17, rue Abdou Doucoule
30 000 Casablanca
Maroc

Ans: Administrateur de la société
TANGER MED PORT AUTHORITY S.A
Zone Financière Nour El Moudjahid R5561
Casablanca Ain, Route de Pêcheur
Tanger

204, Boulevard Zerktouni
30 000 Casablanca
Maroc

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, du groupe TANGER MED PORT AUTHORITY, correspondant au bilan au 31 décembre 2018, le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes constituant un élément des principaux méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 7.884.800.243,62 MAD dont un bénéfice net consolidé de 816.943.000,89 MAD.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes Internationales d'Information Financière. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états financiers qui comportent pas d'incertitude significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la documentation d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité des Auditeurs

Nous sommes responsables de l'expression de notre opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de l'Association des Auditeurs de Maroc. Ces normes exigent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planification et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'incertitude significative.

Un audit implique le choix en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des incertitudes significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations de risque, l'auditeur prend en compte la possibilité inhérente au caractère des états de synthèse relatifs à l'établissement et la présentation des états de synthèse ainsi de détails des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et aussi dans le but d'acquiescer notre opinion sur l'exactitude de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation de l'existence appropriée des méthodes comptables retenues et des estimations raisonnables des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les données probantes recueillies sont suffisantes et appropriées pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

À notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe TANGER MED PORT AUTHORITY correspondant aux états financiers consolidés pour l'exercice clos au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables internationaux tels que prescrits par le référentiel adopté par le CNC le 13 juillet 1999.

Casablanca, le 26 Mars 2019

Les Commissaires aux Comptes

FIDELITY GRANT THORNTON

Fajal MERROUAR
Associé

DELOITTE AUDIT

Sahib Benouza-Kouchi
Associé

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2018

PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

1- REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité dans son avis n°5.

3- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Le périmètre de consolidation englobe la société Tanger Med 2 sur laquelle la Société THPA exerce un contrôle exclusif.

3- DATES DE CLÔTURE

Les sociétés THPA et TH2 clôturent leurs comptes respectivement au 31 décembre.

4- METHODES DE CONSOLIDATION

La société contrôle de manière exclusive est intégrée globalement.

5- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retravaillés selon les Normes Marocaines. Ces retravaillments portent sur:

- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- les actifs et non actifs ;
- les subventions d'investissement ;

Les Résultats internes (réaffectation intragroupe).

6- PRINCIPALES REGLES D'ÉVALUATION

- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés du bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles du Maroc.
- Immobilisations financières : les titres de participation non cotés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, sont l'objet de provision.
- Subventions d'investissement : les subventions reçues par THPA et sa filiale consolidée figurent au passif du bilan consolidé parmi les autres dettes.
- Créances et dettes en monnaie étrangères : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- Provisions réglementées : les dotations possibles pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.

7- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

8- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retravaillées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

BILAN ACTIF AU 31/12/2018

EN DH

ACTIF	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT		
	2018	2017	2017	2016	
IMMOBILISATION - ÉVALUÉE VALEUR	(1)	61 644 376,85	30 854 466,89	30 791 872,98	39 476 633,78
- Frais préfinançiers		51 644 376,85	30 854 466,89	30 791 872,98	39 476 633,78
- Charges à reporter sur plusieurs exercices		0	0	0	0
- Primes de remboursement des obligations		0	0	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES	(2)	69 496 490,74	61 020 715,29	6 476 374,82	9 243 744,08
- Immobilisations en recherche et développement		69 405 490,74	61 020 715,29	6 389 374,82	9 243 744,08
- Brevets, logiciels, droits et valeurs similaires		0	0	0	0
- Fonds communaux		0	0	0	0
- Autres immobilisations incorporees		90 000,00	0	90 000,00	0
IMMOBILISATIONS CORPORALES	(3)	9 374 583 809,50	3 545 860 503,53	9 948 323 408,88	7 799 581 653,41
- Terrain		0	0	0	0
- Constructions		8 865 716 612,52	3 276 636 605,28	6 665 474 634,87	5 443 801 235,31
- Installations techniques, matériel et outillage		429 287 814,28	227 370 776,00	307 287 814,28	193 287 814,28
- Matériel de transport		6 653 625,88	8 434 825,88	278 300,00	0
- Matériel, mobilier de bureau et aménagement divers		197 300 949,79	35 605 695,41	59 606 064,50	50 360 069,97
- Autres immobilisations corporelles		5 230 439,60	3 062 045,43	3 386 354,73	2 058 474,98
- Immobilisations corporelles en cours		47 486 807,03	47 486 807,03	69 546 074,45	69 546 074,45
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	(4)	3 243 876 383,80	3 555 896 383,80	3 481 876 383,80	3 481 876 383,80
- Prêt immobilisés		0	0	0	0
- Autres créances immobilisées		2 379 782,30	2 379 782,30	2 379 782,30	2 379 782,30
- Titres de participation		3 050 298 601,50	3 050 298 601,50	3 481 298 601,50	3 481 298 601,50
- Autres titres immobilisés		0	0	0	0
SCHEMAS DE CONVERSION - ACTIF	(5)	11 830 471,00	16 830 471,00	16 830 471,00	16 830 471,00
- Différence des réserves immobilisées		11 830 471,00	16 830 471,00	16 830 471,00	16 830 471,00
- Augmentation des dettes de financement		0	0	0	0
TOTAL 1 (1+2+3+4+5)		10 208 876 076,89	6 637 795 046,79	6 831 144 466,56	6 701 630 316,77
STOCKS	(7)	3 300 481,39	3 300 481,39	3 300 481,39	3 300 481,39
- Marchandises		0	0	0	0
- Matières et fournitures consommables		3 300 481,39	3 300 481,39	3 300 481,39	3 300 481,39
- Produits en cours		0	0	0	0
- Produits intermédiaires et produits finis		0	0	0	0
- Produits finis		0	0	0	0
CRÉANCES DE VENTE CIRCULANT	(8)	580 891 700,36	563 666 625,84	497 440 706,71	464 876 249,27
- Comptes, avances, acomptes et acomptes		510 493,28	503 483,29	510 493,28	510 493,28
- Clients et comptes rattachés		579 398 207,08	563 163 142,55	496 930 213,43	464 365 755,99
- Personnel		0	0	0	0
- État		0	0	0	0
- Comptes d'associés		0	0	0	0
- Autres débiteurs		0	0	0	0
- Charges de régularisation actif		0	0	0	0
- Titres et valeurs de placement		0	0	0	0
SCHEMAS DE CONVERSION - PASSIF	(9)	3 736 900,49	3 736 900,49	3 736 900,49	3 736 900,49
- Émissions convertibles		3 736 900,49	3 736 900,49	3 736 900,49	3 736 900,49
TREASURERIE - ACTIF	(10)	963 886 696,86	963 886 696,86	963 886 696,86	963 886 696,86
- Titres et valeurs à émettre		963 886 696,86	963 886 696,86	963 886 696,86	963 886 696,86
- Banques, T & C P		0	0	0	0
- Clients, régis, débiteurs et associés		0	0	0	0
TOTAL II		140 886 696,86	140 886 696,86	140 886 696,86	140 886 696,86
TOTAL GÉNÉRAL VALEUR		11 560 805 776,89	6 801 691 708,34	6 995 581 708,34	6 841 691 708,34

BILAN PASSIF AU 31/12/2018

EN DH

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	2018	2017	2017	2016
CAPITAUX PROPRES		1 800 000 000,00	1 800 000 000,00	1 800 000 000,00
- Capital social ou personnel **		1 800 000 000,00	1 800 000 000,00	1 800 000 000,00
- Réserves Actives, report exercice non approuvé dans vers.		0	0	0
- Réserves Capital appelé		0	0	0
- Réserves (Bénéfices)		0	0	0
- Réserves de provision, de fusion, d'apport		700 000 000,00	700 000 000,00	700 000 000,00
- Écart de conversion		0	0	0
- Réserves légales		125 345 943,91	125 345 943,91	125 345 943,91
- Autres réserves		0	0	0
- Report à l'exercice *		3 108 273 474,32	3 108 273 474,32	3 108 273 474,32
- Réserves sans instance d'affacturage *		0	0	0
- Résultat net de l'exercice **		779 399 808,61	779 399 808,61	779 399 808,61
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(1)	3 608 619 226,84	3 608 619 226,84	3 608 619 226,84
DETTES FINANCIÈRES	(2)	148 101 871,85	148 101 871,85	148 101 871,85
- Subventions d'investissement		148 101 871,85	148 101 871,85	148 101 871,85
- Provisions réglementées		0	0	0
CAPITAUX PROPRES ÉVALUÉS (VALEUR)	(3)	3 608 619 226,84	3 608 619 226,84	3 608 619 226,84
DETTES DE FINANCEMENT	(4)	4 201 886 633,74	4 201 886 633,74	4 201 886 633,74
- Emprunts obligataires		1 300 000 000,00	1 300 000 000,00	1 300 000 000,00
- Autres dettes de financement		3 001 886 633,74	3 001 886 633,74	3 001 886 633,74
DETTES DE FINANCEMENT (VALEUR)	(5)	4 201 886 633,74	4 201 886 633,74	4 201 886 633,74
PROVISIONS POUR CHARGES	(6)	5 700 000,00	5 700 000,00	5 700 000,00
- Provisions pour charges		5 700 000,00	5 700 000,00	5 700 000,00
- Provisions pour impôts		11 830 471,00	16 830 471,00	16 830 471,00
SCHEMAS DE CONVERSION - PASSIF	(9)	4 473 792,00	4 473 792,00	4 473 792,00
- Augmentation des réserves immobilisées		4 473 792,00	4 473 792,00	4 473 792,00
TOTAL 1 (1+2+3+4+5+6+9)		8 259 279 529,43	8 259 279 529,43	8 259 279 529,43
DETTES DE FINANCEMENT CIRCULANT	(7)	308 750 404,42	440 881 804,29	440 881 804,29
- Fournisseurs et comptes rattachés		340 154 915,49	374 814 915,49	374 814 915,49
- Clients créditeurs, avances et acomptes		4 807 375,08	6 892 761,82	6 892 761,82
- Personnel		18 978 174,76	11 241 013,32	11 241 013,32
- Créances diverses		3 874 233,37	3 453 475,23	3 453 475,23
- État		36 070 859,77	508 848 065,21	508 848 065,21
- Comptes d'associés		0	0	0
- Autres créanciers		600 000,00	2 331 007,89	2 331 007,89
- Comptes de régularisation - passif		54 603 471,85	54 603 471,85	54 603 471,85
- Autres provisions pour risques et charges		0	0	0
SCHEMAS DE CONVERSION - PASSIF	(9)	2 084 136,91	4 230 476,35	4 230 476,35
- Émissions convertibles		2 084 136,91	4 230 476,35	4 230 476,35
TOTAL II (7+8+9)		408 886 633,74	408 886 633,74	408 886 633,74
TREASURERIE PASSIF	(10)	0	0	0
- Crédit d'impôt		0	0	0
- Crédit de transaction		0	0	0
- (Dettes) / (autres éléments)		0	0	0
TOTAL III		1 280,49	1 280,49	1 280,49
TOTAL G-D-E		10 340 700 448,64	10 340 700 448,64	10 340 700 448,64

(1) Capital personnel débiteur (2) Bénéficiaires (3) Débiteurs (4)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31/12/2018

EN DH

	OPÉRATIONS		TOTAL DE L'EXERCICE 2018	TOTAL 2017
	PRODUITS À VALEUR	CHARGES (LES DÉBITES) PRÉCÉDENTES		
	1	2	3	4
PRODUITS D'EXPLOITATION				
- Ventes de marchandises				
- Ventes de biens et services produits	3 070 600 643,83		3 070 600 643,83	3 028 773 937,88
- Charges d'achats	3 070 600 643,83		3 070 600 643,83	3 028 773 937,88
- Variation de stock de produits immobilisés produites pour l'exploitation				
- Subvention d'exploitation				
- Autres produits d'exploitation	18 723 349,44		18 723 349,44	4 235 793,86
- Reprises d'exploitation, transfert de charges	0		0	8 074 871,85
TOTAL I	3 070 600 643,83		3 070 600 643,83	5 441 028 443,33
CHARGES D'EXPLOITATION				
- Achats de marchandises	31 873 507,88		31 873 507,88	30 948 703,84
- Achats consommables de matières et de fournitures	343 805 720,36		343 805 720,36	370 499 413,90
- Autres charges externes	389 233 757,48		389 233 757,48	360 040 807,73
- Salaires et taxes	10 767,32		10 767,32	5 800,80
- Charges de personnel	74 989 000,67		74 989 000,67	66 960 151,67
- Autres charges d'exploitation				
- Dotations d'exploitation	600 071 805,23		600 071 805,23	310 436 046,32
TOTAL II	949 923 879,84		949 923 879,84	808 208 749,09
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			3 070 600 643,83	5 435 599 694,24
PRODUITS FINANCIERS				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
- Gains de change	10 899 987,30		10 899 987,30	10 899 987,30
- Intérêts et autres produits financiers	34 823 348,20		34 823 348,20	7 454 148,23
- Reprises financières, transfert de charges	17 713 616,79		17 713 616,79	17 713 616,79
TOTAL III	63 437 952,29		63 437 952,29	36 867 852,62
CHARGES FINANCIÈRES				
- Charges d'intérêts	227 790 000,33		227 790 000,33	302 004 420,76
- Charges de change	35 063 355,36		35 063 355,36	5 939 734,43
- Autres charges financières	16 266 271,45		16 266 271,45	17 713 616,79
- Dotations financières	201 449 739,27		201 449 739,27	330 673 066,90
TOTAL IV	580 569 366,41		580 569 366,41	656 326 835,84
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)			590 031 286,88	909 272 858,40
RÉSULTAT COURANT (II+III-IV)			589 967 357,41	909 272 858,40

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES (SUITE)

EN DH

	OPÉRATIONS		TOTAL DE L'EXERCICE 2018	TOTAL 2017
	PRODUITS À VALEUR	CHARGES (LES DÉBITES) PRÉCÉDENTES		
	1	2	3	4
RÉSULTAT COURANT (Report)			589 967 357,41	909 272 858,40
PRODUITS NON COURANTS				
- Produits des ventes d'immobilisations				
- Subventions d'équilibre				
- Reprises sur subventions d'investissement	5 325 356,00		5 325 356,00	5 325 356,00
- Autres produits non courants	6 674 266,27		6 674 266,27	2 688 400,68
- Reprises non courantes, transfert de charges				
TOTAL V	11 999 622,27		11 999 622,27	8 013 756,68
CHARGES NON COURANTES				
- Valeurs nettes d'amort, des immo. incorp.				
- Subventions accordées	16 101 374,72		16 101 374,72	30 276 100,61
- Autres charges non courantes	9 764,76		9 764,76	9 800 806,61
- Dotations non courantes aux amortissements	11 260 311,40		11 260 311,40	10 000 000,00
TOTAL VI	37 131 450,88		37 131 450,88	50 076 907,22
RÉSULTAT NET COURANT (III-IV+V-VI)			590 031 286,88	909 272 858,40
RÉSULTAT NET NON COURANT (III-IV+V-VI)			800 000 000,00	740 000 000,00
RAPPORT SUR LES RÉSULTATS				
- RÉSULTAT NET (III-IV)			590 031 286,88	909 272 858,40
- RÉSULTAT NET NON COURANT (III-IV+V-VI)			800 000 000,00	740 000 000,00
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV + V)			3 070 600 643,83	3 041 576

ACTIF	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Mont	Mont et composition	Mont	Mont
IMMOBILISATIONS EN MON VALEUR				
• Frais préfinançiers	78 993 076,04	71 889 638,85	67 090 436,78	54 000 801,85
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	36 583 076,04	32 483 000,85	47 000 436,78	34 885 501,85
• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES				
• Immobilisations en recherche et développement	195 000,00	195 000,00	0,00	20 000,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	195 000,00	195 000,00	0,00	20 000,00
• Fonds communaux	-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporees	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
• Terrains	13 170 184 066,58	162 540,14	13 169 987 336,43	10 834 000 888,38
• Constructions	-	-	0,00	0,00
• Installations techniques, matériel et outillage	-	-	0,00	0,00
• Matériel transport	-	-	0,00	0,00
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements	233 801,00	162 540,14	91 500,00	183 475,48
• Autres immobilisations corporelles	-	-	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	10 780 490 141,00	-	10 620 490 141,00	10 620 490 141,00
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
• Autres créances financières	44 774 074,00	-	44 774 074,00	43 891 484,84
• Titres de participation	-	-	0,00	0,00
• Autres titres immobilisés	-	-	0,00	0,00
CRÉDITS DE CONVERSION - ACTIF				
• Créances des créanciers immobilisés	73 430 301,07	-	73 430 301,07	74 282 075,50
• Augmentation des dettes financières	73 430 301,07	-	73 430 301,07	74 282 075,50
TOTAL (I+A+B+C+D+E)	10 388 408 448,64	31 944 978,99	10 388 408 448,64	10 894 108 430,31
STOCKS				
• Termes Zones Franches	-	-	0,00	0,00
• Matières et fournitures consommables	-	-	0,00	0,00
• Produits intermédiaires et produits finis	-	-	0,00	0,00
• Produits fins	-	-	0,00	0,00
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT				
• Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	39 444 363,88	-	39 444 363,88	33 448 086,31
• Clients et comptes rattachés	-	-	0,00	1 898 200,00
• Personnel	-	-	0,00	0,00
• État	8 799 137,82	-	8 799 137,82	1 071 708,98
• Comptes d'associés	-	-	0,00	0,00
• Autres débiteurs financiers	23 827 151,38	-	23 827 151,38	21 822 008,42
• Comptes de régularisation - Actif	12 707 875,00	-	12 707 875,00	1 280 381,17
STRES VALEURS DE PLACEMENT				
• Créances de conversion - Actif	73 430 301,07	0,00	73 430 301,07	8 078 809 581,21
• Instruments financiers	-	-	-	107 436,78
TOTAL (I+A+B+C+D+E)	763 408 790,38	-	763 408 790,38	3 779 187 842,47
REVENUES - ACTIF				
• Charges et valeurs à recevoir	35 338 948,71	-	35 338 948,71	35 464 897,36
• Revenus, TG et CCP	35 278 576,32	-	35 278 576,32	35 425 310,21
• Coûtes, Régle d'exercices et accords	60 449,39	-	60 449,39	39 587,21
TOTAL (I+A+B+C+D+E)	70 677 974,42	-	70 677 974,42	71 030 794,78
TOTAL GÉNÉRAL I+A+B	10 388 408 448,64	31 944 978,99	10 388 408 448,64	10 924 919 274,60

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Mont	Mont et composition	Mont	Mont
Capital social ou personnel				
• Mont - actionnaires, capital souscrit non appelé	5 100 000 000,00	-	5 100 000 000,00	-
• Capital appelé dans l'exercice - 5 100 000 000,00	-	-	-	-
• Primes d'émission, de frais, d'appart	-	-	-	-
• Excès de réévaluation	-	-	-	-
• Réserve légale	880 000,00	-	880 000,00	-
• Autres réserves	-	-	-	-
• Report à l'exercice	-270 788 870,30	-	-288 283 084,35	-
• Résultat net en instance d'affectation	4 999 070,80	-	71 243 074,00	-
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	4 899 091 130,50	-	4 782 817 089,65	-
CAPITAUX PROPRES ASSURÉS				
• Subvention d'investissement	104 170 047,21	-	98 283 436,43	-
• Primes de réévaluation	104 170 047,21	-	98 283 436,43	-
DETTES DE FINANCEMENT				
• Emprunts obligataires	3 086 341 085,89	-	3 086 277 488,94	-
• Autres dettes de financement	3 874 341 285,89	-	3 894 277 488,94	-
• Créances de conversion - Passif	79 430 301,07	-	79 430 301,07	-
• Provisions pour risques	-	-	-	-
CRÉDITS DE CONVERSION - PASSIF				
• Augmentation des créances immobilisées	32 834 707,04	-	30 008 387,84	-
• Diminution des créances de financement	12 834 707,04	-	12 834 707,04	-
TOTAL (A+B+C+D+E)	12 834 707,04	-	12 834 707,04	-
DETTES DE PASSIF CIRCULANT				
• Fournisseurs et comptes rattachés	400 713 793,90	-	384 414 381,50	-
• Clients et comptes rattachés	100 437 414,69	-	108 157 173,50	-
• État	1 628 124,01	-	1 960 124,01	-
• Comptes d'associés	381 106,81	-	400 817,31	-
• Comptes de régularisation - passif	104 170 047,21	-	104 170 047,21	-
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
• Créances de conversion - Passif (Instruments circulants)	79 430 301,07	-	79 430 301,07	-
TOTAL (I+A+B+C+D+E)	636 978 669,67	-	641 731 285,27	-
REVENUES - PASSIF				
• Charges et valeurs à recevoir	35 338 948,71	-	35 338 948,71	-
• Revenus, TG et CCP	35 278 576,32	-	35 278 576,32	-
• Coûtes, Régle d'exercices et accords	60 449,39	-	60 449,39	-
TOTAL (I+A+B+C+D+E)	70 677 974,42	-	70 677 974,42	-
TOTAL GÉNÉRAL I+A+B	10 388 408 448,64	31 944 978,99	10 388 408 448,64	10 924 919 274,60

OPÉRATIONS	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	1	2	3	4
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'Etat)	-	-	0,00	-
• Ventes de biens et services produits	-	-	0,00	-
• Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	-
• Variation de stocks de produits	-	-	0,00	-
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	0,00	-
• Subventions d'exploitation	-	-	0,00	-
• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
• Revenus d'exploitation	-	-	-	-
• Transferts de charges	10 183 488,38	-	10 183 488,38	7 756 126,83
TOTAL 1	10 183 488,38	0,00	10 183 488,38	7 756 126,83
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats marchandise	16 794 330,88	-	16 794 330,88	6 881 205,22
• Achats consommables de matières et fournitures	-	-	-	-
• Autres charges externes	11 744 104,41	-	11 744 104,41	5 408 116,67
• Impôts et taxes	4 370,00	-	4 370,00	0,00
• Charges de personnel	5 276 700,30	-	5 276 700,30	4 882 287,45
• Autres charges d'exploitation	-	-	-	-
• Dotations d'exploitation	50 807 447,81	-	50 807 447,81	30 400 748,50
TOTAL 2	88 679 263,40	0,00	88 679 263,40	48 498 468,84
RESULTAT D'EXPLOITATION (1-2)	-78 495 775,02	0,00	-78 495 775,02	-40 742 341,01
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	4 086 710,64	-	4 086 710,64	760 487,31
• Intérêts et autres produits financiers	40 677 435,85	-	40 677 435,85	41 718 364,86
• Revenus financiers - transfert de charges	385 074 208,78	-	385 074 208,78	411 718 364,86
TOTAL 3	410 838 855,27	0,00	410 838 855,27	823 907 117,03
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	380 746 370,30	-	380 746 370,30	380 238 363,87
• Charges de change	5 050 472,16	-	5 050 472,16	5 028 271,24
• Autres charges financières	0,00	-	0,00	0,00
• Dotations financières	71 790 638,64	-	71 790 638,64	74 376 028,65
TOTAL 4	458 587 481,10	0,00	458 587 481,10	439 942 672,76
RESULTAT FINANCIER (3-4)	-48 748 625,83	0,00	-48 748 625,83	-39 035 555,73
RESULTAT COURANT (2+3-4)	-127 244 398,85	0,00	-127 244 398,85	-79 777 896,74
1) Variation de stocks stock final - stock initial - augmentation (-) - diminution (-)	-	-	-	-
2) Achats marchandise ou consommables - décaissements - variation de stocks	-	-	-	-

(1) Capital personnel débiteur
(2) Instruments (1), débiteurs (-)

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse et joints de la société TANGER MED 2 S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font apparaître un montant de capital propre et autorisé de 8 003 742 716,72 MAD dont un libéré au de 4 399 070,93 MAD.

Responsabilité de la Direction
La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend le respect de la loi et le soin d'un exercice honnête relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse par conséquent sans fausseté significative, ainsi que la détermination d'évaluations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité des Commissaires
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de nous part de nous conformer aux règles d'éthique, de planification et de suivre l'audit avec une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations figurant dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations de risque, l'auditeur prend en compte le caractère incertain ou vague dans l'essai relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées et, le cas échéant, et agir dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'application de caractéristiques appropriées des méthodes comptables admises et de caractéristiques raisonnables des évaluations comptables faites par la direction, de même que l'application de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse
Nous certifions que les états de synthèse satisfont au premier paragraphe ci-dessus sous réserve et sous réserve de la conformité des informations déclarées, sous réserve de la sincérité des opérations de l'exercice clos au cours de la période financière et de la pertinence de la société TANGER MED 2 S.A. au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Véifications et informations spécifiques
Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la conformité des informations déclarées dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration devant nos actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 26 mars 2019

Les Commissaires aux Comptes

FEDERICO GRANT THORNTON
DELOITTE AUDIT

Fédral MEROUAR
Associé

Said Benoudia-Kouchi
Associé

TANGER MED
SPECIAL AGENCY

